

BLOC I

PANORAMA ECONÒMIC DE LES ILLES BALEARS

1

L'ECONOMIA DE LES ILLES BALEARS

1.1.

INTRODUCCIÓ

Les Illes Balears han continuat l'any 2025 en una fase expansiva, en sintonia amb el bon comportament de l'economia espanyola, tot i que en un context de normalització progressiva després dels ritmes de creixement extraordinaris dels anys immediatament posteriors a la pandèmia. L'arxipèlag manté així un perfil dinàmic dins el conjunt estatal i europeu, sustentat en una estructura productiva fortament terciaritzada en què els serveis continuen actuant com a principal motor de l'activitat, amb el suport addicional de la construcció i de la demanda interna.

Una part rellevant d'aquest dinamisme s'explica per l'augment de la població activa, en bona part alimentat per l'arribada de població d'origen estranger, que alhora reforça la base de consum i amplia l'oferta de treball disponible. Aquest procés ha contribuït a sostenir l'activitat en sectors especialment intensius en mà d'obra i centrals en l'economia balear, com el turisme, la restauració, els serveis auxiliars i la construcció. En paral·lel, el turisme internacional ha continuat actuant com un dels grans motors de la demanda, tant per l'evolució favorable de les arribades com per l'augment de la despesa associada.

Tanmateix, aquest escenari expansiu conviu amb un entorn internacional més incert, marcat per la feblesa relativa de la zona euro, les tensions comercials i l'agreujament dels conflictes geopolítics. Per a una economia tan oberta i especialitzada com la balear, aquestes pertorbacions poden tenir efectes rellevants sobre els costos de producció, la confiança dels agents econòmics i l'evolució futura de la demanda turística. Tot i això, l'experiència acumulada també mostra una capacitat notable de resiliència del destí balear davant episodis previs d'instabilitat exterior.

Més enllà del bon comportament cíclic, persisteixen diverses fragilitats estructurals, entre les quals destaquen el baix creixement de la productivitat, que limita l'avenç de la renda *per capita* a llarg termini, i la intensificació de les tensions sobre els preus, especialment en àmbits com l'habitatge, l'allotjament i la restauració. En conseqüència, l'economia balear continua mostrant una capacitat notable de creixement i d'atracció d'activitat, però també una dependència elevada d'uns motors que, al mateix temps que impulsen l'expansió, accentuen alguns dels principals desequilibris del model econòmic insular.

1.2.

EVOLUCIÓ DE LES PRINCIPALS MACROMAGNITUDS DE LES ILLES BALEARS

En aquest apartat es descriu l'evolució recent, d'una banda, del producte interior brut (PIB), de l'ocupació i de la taxa d'atur, com a principals macromagnituds de l'activitat econòmica, i, d'altra banda, de la taxa d'inflació i de la productivitat aparent del treball per al conjunt de les Illes Balears. Per al PIB s'utilitzen les dades elaborades d'acord amb la metodologia de la Direcció General d'Economia i Estadística del Govern de les Illes Balears; la resta de dades procedeixen de l'Institut Nacional d'Estadística (INE).

1.2.1. EVOLUCIÓ DEL PRODUCTE INTERIOR BRUT (PIB)

El creixement del PIB de les Illes Balears s'ha moderat el 2025 fins al 3,0 %, després del 4,1 % de 2024 i del 4,0 % de 2023, fet que confirma una fase de normalització després dels avanços extraordinaris registrats en la sortida de la crisi sanitària. Tot i aquesta desacceleració, l'arxipèlag manté un comportament relativament més favorable que el conjunt d'Espanya, que també alenteix el seu ritme de creixement fins al 2,8 %, des del 3,5 % de l'any anterior, i continua clarament per damunt la zona euro, que només assoleix l'1,4 %, si bé millora lleugerament el 0,9 % de l'any 2024. Així, la moderació balear no respon a un fenomen aïllat, sinó que s'inscriu en un context més ampli de menys impuls econòmic a Espanya, malgrat que les Illes Balears es continuen situant per

sobre les referències espanyola i comunitària, amb un diferencial positiu de dues dècimes respecte d'Espanya i d'1,6 punts percentuals respecte de la zona euro ([quadre I-1.1](#) i [gràfic IA-1.1](#)).

Per illes, el 2025 el dinamisme del PIB mostra una moderació generalitzada, però amb intensitats diferenciades. Mallorca continua actuant com a principal motor de creixement, amb un augment del 3,2 %, per damunt la mitjana balear, tot i que inferior al 4,3 % de 2024; les Pitiüses també mantenen un ritme relativament elevat, del 2,9 %, però acusen una desacceleració més visible respecte del 4,1 % de l'any anterior; i Menorca presenta l'avanç més moderat, amb un 2,2 %, pràcticament en línia amb el 2,3 % de 2024. En conjunt, aquestes dades indiquen que la desacceleració del cicle econòmic afecta tot l'arxipèlag, però també que el creixement es continua basant sobretot en Mallorca i, en menys mesura, en les Pitiüses, mentre que Menorca manté una trajectòria més estable i continguda ([quadre I-1.1](#)).

1.2.2. EVOLUCIÓ DE L'OCUPACIÓ I DE LA TAXA D'ATUR

L'intens creixement de l'activitat econòmica que sosté les Illes Balears també es reflecteix en un notable dinamisme del mercat laboral. Si es pren com a referència el període posterior a la pandèmia, la població ocupada ha passat de 538.000 persones el 2021 a 622.000 el 2025, la qual cosa suposa un increment acumulat del 15,6 % en només cinc anys. Aquesta evolució posa de manifest que l'expansió recent de l'economia balear no només s'ha traduït en més

producció, sinó també en una ampliació molt significativa de la base d'ocupació, en sintonia amb l'empenta dels serveis, del turisme i de la construcció (quadre I-1.2).

Una part rellevant d'aquest augment de l'ocupació s'explica per la incorporació de mà d'obra d'origen estranger, que ha tingut un paper especialment destacat en el cicle expansiu recent. En termes acumulats, l'ocupació de nacionalitat estrangera ha crescut un 27,6 % entre els anys 2021 i 2025, molt per damunt l'augment registrat per l'ocupació total i també de l'ocupació de nacionalitat espanyola. Tot i que l'any 2025 s'observa una lleugera correcció respecte del màxim de l'any anterior, les persones ocupades estrangeres continuen representant més d'una cinquena part del total de l'ocupació a les Illes Balears. Aquest fet suggereix que la immigració no només contribueix a sostenir la demanda interna a través de l'augment de la població resident, sinó que també aporta força de treball en sectors amb una relativa escassetat de personal, i alleuja així possibles restriccions d'oferta laboral en branques clau de l'economia balear.

Si prenem ara la taxa d'atur com a indicador sintètic del mercat laboral, la desocupació a les Illes Balears mostra, en perspectiva temporal, una trajectòria clarament decreixent, tot i la interrupció puntual provocada pel xoc excepcional de la pandèmia. Si es prenen com a referència les mitjanes anuals dels darrers quatre trimestres, la taxa d'atur balear ha passat del 17,4 % el 2015 al 8,9 % el 2025, és a dir, pràcticament s'ha reduït a la meitat en una dècada. Després del repunt registrat el 2020, amb una mitjana del 16,2 %, la desocupació reprèn una senda descendent molt marcada: 14,4 % el 2021, 10,7 % el 2022, 10,5 % el 2023, 9,5 % el 2024 i 8,9 % el 2025. En comparació amb Espanya, les Illes Balears també mantenen una evolució relativament més favorable, ja que la mitjana estatal se situa, l'any 2025, en el 10,5 %, per damunt el registre balear. Així, el diferencial favorable a les Balears és d'1,6 punts percentuals el 2025, en línia amb el menor nivell d'atur que l'arxipèlag ha tendit a mostrar en els darrers anys quan s'observa la dada mitjana anual (gràfic I-1.2).

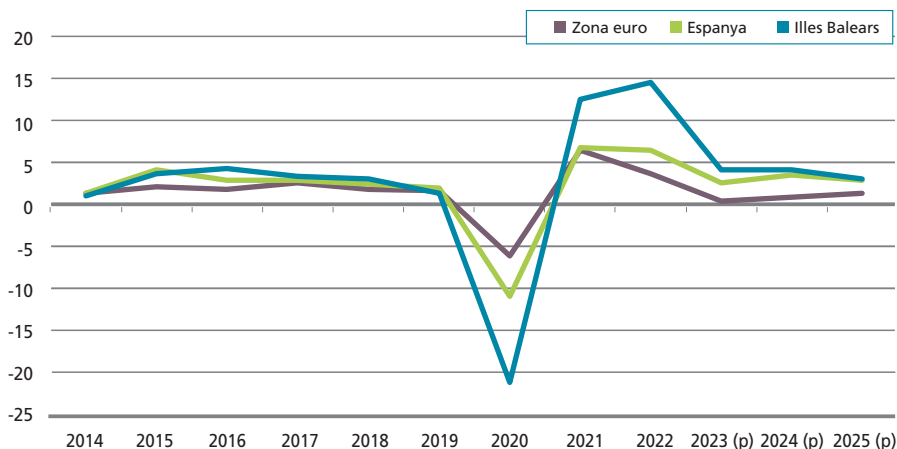
QUADRE I-1.1. EVOLUCIÓ DE LES TAXES DE VARIACIÓ DEL PIB. VOLUM ENCADENAT (2014-2025) (BASE 2020, EN %)

	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023 (p)	2024 (p)	2025 (p)
Zona euro	1,4	2,1	1,8	2,6	1,8	1,6	-6,0	6,4	3,6	0,4	0,9	1,4
Espanya	1,4	4,1	2,9	2,9	2,4	2,0	-10,9	6,7	6,4	2,5	3,5	2,8
Illes Balears*	1,0	3,6	4,2	3,3	3,0	1,4	-20,9	12,5	14,4	4,0	4,1	3,0
Mallorca	0,7	3,7	4,2	3,2	3,0	1,1	-22,6	12,7	15,6	4,0	4,3	3,2
Menorca	0,8	3,3	3,5	3,1	2,1	1,8	-12,6	10,1	8,1	3,0	2,3	2,2
Pitiüses	2,4	3,8	4,4	3,7	3,7	2,5	-15,6	12,8	11,3	4,6	4,1	2,9

Font: Direcció General d'Economia i Estadística i Eurostat

Nota: (p) estimació provisional. * Metodologia de la Direcció General d'Economia i Estadística.

Gràfic I-1.1.
Evolució de les taxes de variació del PIB. Volum encadenat (2014-2025) (Base 2020)



Font: Direcció General d'Economia i Estadística i Eurostat.

Nota: (p) estimació provisional.

QUADRE I-1.2. POBLACIÓ OCUPADA I PRODUCTIVITAT APARENT DEL TREBALL

	Població ocupada (milers de persones)						Productivitat aparent	
	Total	% Variació	Nacional	% Variació	Extrangerera	% Variació	PIB per ocupat	% Variació
2021	538,0		434,0		104,1		55.288	
2022	576,0	7,1%	458,1	5,6%	117,8	13,2%	59.939	8,4%
2023	589,6	2,4%	461,6	0,8%	128,0	8,6%	60.774	1,4%
2024	607,3	3,0%	471,6	2,2%	135,7	6,0%	61.455	1,1%
2025	622,0	2,4%	489,2	3,7%	132,8	-2,1%	61.800	0,6%
Taxes acumulatives (%)								
2021-2025		15,6%		12,7%		27,6%		11,8%

Font: INE (2026), Enquesta de Població Activa i Comptabilitat Regional d'Espanya.

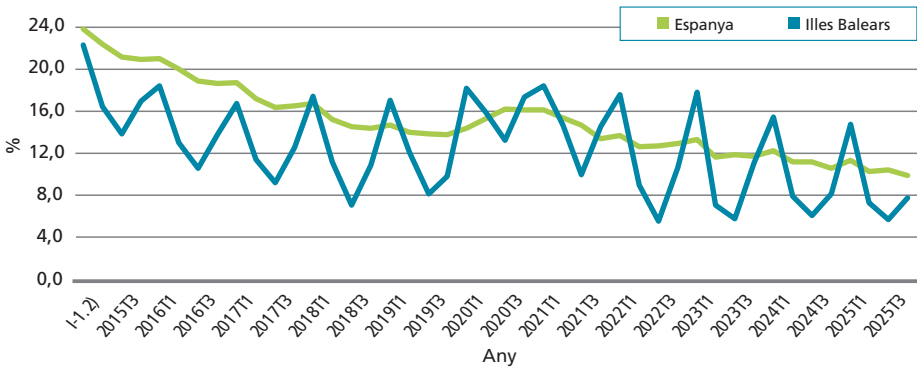
Ara bé, una de les característiques més definidores del mercat laboral balear continua sent la seva acusada estacionalitat, molt superior a la del conjunt d'Espanya. La sèrie trimestral evidencia que la taxa d'atur assoleix sistemàticament els valors més elevats en el primer trimestre i es redueix

amb intensitat durant el segon i, sobretot, el tercer trimestre, coincidint amb l'impuls de la temporada turística, per després repuntar novament al final de l'any. El 2025, per exemple, la taxa passa del 14,8 % en el primer trimestre al 5,8 % en el tercer, abans de tornar al 7,8 % en el quart, mentre que

a Espanya l'oscil·lació és força més moderada. Per tant, el perfil del mercat laboral balear combina tres trets fonamentals: un fort creixement de l'ocupació en el període

recent, una tendència de fons clarament descendent de la desocupació i una elevada variabilitat intraanual associada a l'especialització turística de l'economia il·lenca.

Gràfic I-1.2.
Evolució de la taxa d'atur de les Illes Balears vs. Espanya (2015-2025)



Font: INE (2026), Enquesta de Població Activa.

1.2.3. EVOLUCIÓ DE LA PRODUCTIVITAT APARENT DEL TREBALL

L'evolució recent de la productivitat aparent del treball, mesurada a partir del PIB per persona ocupada, mostra una pauta que convida a una certa preocupació. En termes de nivell, el PIB per ocupat a les Illes Balears ha passat d'uns 55.300 euros el 2021 a 61.800 euros el 2025, de manera que en el conjunt del període posterior a la pandèmia s'observa un increment acumulat de l'11,8 %. Ara bé, aquesta millora agregada amaga una clara pèrdua d'empenta al llarg dels darrers anys. Així, després d'un avanç intens el 2022, la taxa de variació anual de la productivitat aparent s'ha anat moderant de manera continuada els anys 2023, 2024 i 2025, fins a situar-se en valors molt redu-

ïts. Dit d'una altra manera, tot i que cada ocupat continua generant més PIB que a l'inici del període, el ritme al qual augmenta aquesta capacitat productiva s'ha debilitat de manera molt significativa, cosa que suggereix que cada nou ocupat aporta, en termes relatius, menys guany de producció que en els primers compassos de la recuperació (quadre I-1.2).

Aquesta trajectòria resulta especialment rellevant perquè posa de manifest una de les principals limitacions estructurals de l'economia balear. El fort creixement de l'ocupació ha permès sostenir l'expansió de l'activitat, però no s'ha traduït amb la mateixa intensitat en guanys de productivitat per treballador. Així, la productivitat aparent mostra una evolució cada vegada més feble i un alenti-

ment preocupant en els darrers exercicis, fet que condiciona la capacitat de l'economia per elevar la renda *per capita* i els salaris de manera sostinguda a llarg termini. En aquest sentit, la desacceleració del PIB per ocupat constitueix una restricció de primer ordre per al creixement del nivell de vida dels residents, ja que una economia pot crear molts llocs de feina i continuar expandint-se, però si cada treballador no genera progressivament més valor afegit, les possibilitats de millora duradora del benestar material acaben sent necessàriament més limitades.

1.2.4. EVOLUCIÓ DE LA TAXA D'INFLACIÓ

L'any 2025, la dinàmica de preus a les Illes Balears ha estat marcada per una inflació moderada, però superior, en mitjana anual, a la de l'any anterior i també a la del conjunt d'Espanya. La taxa mitjana anual es va situar en el 3,1 %, davant el 2,7 % de 2024, mentre que a tancament d'any la inflació balear va ser del 2,9 %, exactament igual que la mitjana espanyola. Tot i aquesta convergència al desembre, al llarg de bona part de l'exercici la pressió inflacionista va ser sistemàticament més intensa a l'arxipèlag, en un context marcat pel pes del turisme, l'habitatge i l'encariment dels serveis (gràfic I-1.3).

La trajectòria mensual va mostrar una certa volatilitat, amb màxims del 3,6 % al febrer i a l'octubre i un mínim del 2,4 % al maig. En comparació amb l'any 2024, el 2025 presenta un perfil menys desinflationista en la segona meitat de l'any i un repunt més visible entre juliol i octubre, coincidint amb la temporada turística alta. En l'àmbit autonòmic, això es va traduir en el fet que les Balears van ser la comunitat

autònoma amb la inflació mitjana més elevada de 2025, amb un diferencial mitjà de 0,4 punts percentuals respecte d'Espanya i amb pics de 0,6 punts alguns mesos.

En el context europeu, la inflació balear també es va situar clarament per damunt les principals referències comunitàries. La zona euro va tancar el desembre de 2025 amb una inflació de l'1,9 %, davant el 2,3 % del conjunt de la UE, de manera que la taxa balear de final d'any superava en 1,0 punt la de la zona euro i en 0,6 punts la de la Unió Europea. Aquest diferencial reforça la idea que les tensions de preus a les Illes Balears responen sobretot a factors estructurals propis d'una economia insular fortament terciaritzada, amb una especial incidència dels serveis turístics i de l'habitatge.

En conjunt, l'evolució dels preus el 2025 confirma que un dels principals reptes de l'economia balear continua sent la dificultat per compatibilitzar el dinamisme de l'activitat amb una contenció suficient del cost de la vida. Aquesta pressió inflacionista erosiona el poder adquisitiu de les llars, dificulta l'accés a béns essencials i també pot acabar afectant la competitivitat del mateix model de serveis.

1.3.

ANÀLISI DE L'OFERTA PRODUCTIVA DE LES ILLES BALEARS

En aquest apartat, primer s'analitza l'estructura productiva de l'oferta de les Balears per sectors econòmics i per illes a partir de les estimacions macroeconòmiques que ha fet la Direcció General d'Economia i Estadística

del Govern de les Illes Balears per al període 2015-2025 a partir del nou MIOIB (2014).

1.3.1. ESTRUCTURA SECTORIAL I PER ILLES

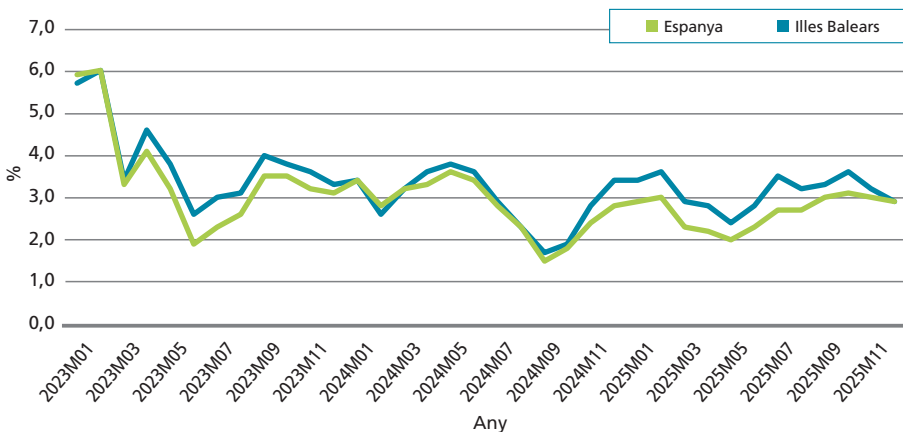
El VAB de les Illes Balears ha moderat el seu ritme de creixement durant el 2025, amb un augment real del 3,0 %, després del 4,1 % registrat l'any 2024. Aquesta evolució confirma una fase de normalització del cicle econòmic després dels avanços especialment intensos observats els anys immediatament posteriors a la pandèmia. Tot i aquesta desacceleració, l'economia balear manté un perfil clarament expansiu i continua mostrant un comportament relativament sòlid en el conjunt de les seves principals branques productives.

Des d'una perspectiva sectorial, la pauta dominant el 2025 és la d'una moderació generalitzada, si bé amb intensitats diferents segons el sector. El sector serveis, que continua sent el principal motor de

l'economia balear, creix un 3,2 %, per sota el 4,4 % de 2024, i explica bona part de l'alentiment agregat. El sector energètic i industrial també redueix lleugerament el seu ritme d'avanç, des del 2,5 % fins al 2,2 %, mentre que el sector agrari pràcticament s'estanca, amb un increment de només el 0,3 %, molt inferior a l'1,4 % de l'any anterior. En contrast, la construcció és l'únic gran sector que accelera el seu creixement, en passar de l'1,6 % el 2024 al 2,4 % el 2025 ([quadre I-1.3](#) i [gràfic IA-1.3](#)).

Aquest comportament sectorial reforça els trets estructurals de l'economia balear. El sector serveis concentra ja el 87,5 % del VAB regional, molt per davant de la construcció (6,7 %), la indústria i l'energia (5,5 %) i l'agricultura (0,4 %). Per tant, tot i la moderació registrada el 2025, l'especialització terciària de l'arxipèlag es manté molt marcada i continua determinant tant la capacitat de creixement com les vulnerabilitats de l'economia balear davant possibles xocs que afectin la demanda de serveis.

Gràfic I-1.3.
Evolució de la inflació de les Illes Balears vs. Espanya (2023-2025)



Font: INE (2026), índex de preus de consum.

QUADRE I-1.3. EVOLUCIÓ DEL VAB A PREUS CONSTANTS EN MILERS D'EUROS A LES ILLES BALEARS PER SECTORS ECONÒMICS (2014-2025) (BASE 2014)

	Agricultura			Energia i indústria			Construcció			Serveis			Total		
	Total	% VAB	% variació	Total	% VAB	% variació	Total	% VAB	% variació	Total	% VAB	% variació	Total	% VAB	% variació
2014	115.562	0,5%	-	1.849.969	7,6%	-	1.695.646	7,0%		20.719.081	85,0%	-	24.380.259	100,0%	-
2015	122.662	0,5%	6,1	1.830.404	7,2%	-1,1	1.859.873	7,4%	9,7	21.456.503	84,9%	3,6	25.269.442	100,0%	3,6
2016	139.892	0,5%	14,0	1.927.396	7,3%	5,3	1.989.700	7,6%	7,0	22.266.402	84,6%	3,8	26.323.390	100,0%	4,2
2017	133.946	0,5%	-4,3	1.909.902	7,0%	-0,9	2.040.877	7,5%	2,6	23.097.532	85,0%	3,7	27.182.257	100,0%	3,3
2018	123.340	0,4%	-7,9	1.878.305	6,7%	-1,7	2.057.254	7,3%	0,8	23.938.563	85,5%	3,6	27.997.462	100,0%	3,0
2019	126.258	0,4%	2,4	1.803.562	6,4%	-4,0	2.100.479	7,4%	2,1	24.346.147	85,8%	1,7	28.376.446	100,0%	1,4
2020	114.579	0,5%	-9,2	1.617.341	7,2%	-10,3	1.944.795	8,7%	-7,4	18.771.594	83,6%	-22,9	22.448.309	100,0%	-20,9
2021	120.546	0,5%	5,2	1.629.634	6,5%	0,8	1.986.669	7,9%	2,2	21.520.976	85,2%	14,6	25.257.825	100,0%	12,5
2022	126.950	0,4%	5,3	1.658.469	5,7%	1,8	2.019.661	7,0%	1,7	25.078.022	86,8%	16,5	28.883.102	100,0%	14,4
2023	128.974	0,4%	1,6	1.680.749	5,6%	1,3	2.067.105	6,9%	2,3	26.168.909	87,1%	4,3	30.045.738	100,0%	4,0
2024	130.718	0,4%	1,4	1.723.360	5,5%	2,5	2.099.730	6,7%	1,6	27.316.710	87,4%	4,4	31.270.517	100,0%	4,1
2025	131.138	0,4%	0,3	1.761.708	5,5%	2,2	2.149.082	6,7%	2,4	28.181.695	87,5%	3,2	32.223.622	100,0%	3,0
Taxes acumulatives (%)															
2014-2025			13,5			-4,8			26,7			36,0			32,2

Font: Elaboració pròpia a partir de dades de la Direcció General d'Economia i Estadística.

En l'àmbit territorial, el creixement de 2025 també mostra una desacceleració generalitzada entre illes, tot i que amb intensitats desiguals. Mallorca registra un augment del VAB del 3,2 %, després del 4,3 % de 2024, i continua actuant com a motor principal de l'economia balear. Les Pitiüses creixen un 2,9 %, per sota el 4,1 % de l'any anterior, de manera que presenten una moderació també intensa. Menorca, en canvi, mostra un comportament més estable, amb un avanç del 2,2 %, molt semblant al 2,3 % de 2024 ([quadre I-1.4](#) i [gràfic I-1.4](#)).

Aquesta evolució territorial també s'ha d'interpretar tenint en compte el pes relatiu de cada illa dins el conjunt regional. Mallorca concentra el 78,1 % del VAB balear, mentre que les Pitiüses representen el 14,0 % i Menorca el 7,9 %. Així, la desacceleració agregada de 2025 respon sobretot a la menor empenta de Mallorca i de les Pitiüses, mentre que Menorca manté una trajectòria compa-

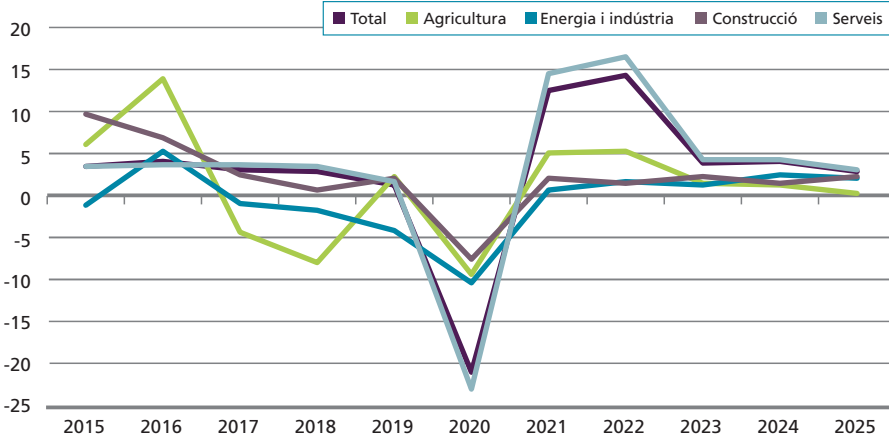
rativament més continguda i regular. En conjunt, les dades mostren una economia que continua creixent amb solidesa, però que entra en una fase d'expansió més moderada que la registrada durant el bienni anterior.

1.3.2. EL TEIXIT EMPRESARIAL BALEAR

El teixit empresarial de les Illes Balears manté una trajectòria expansiva, d'acord amb les dades del Directori Central d'Empreses (DIRCE) referides a l'1 de gener de 2025. En aquesta data, el nombre total d'unitats empresarials se situa en 103.319, una xifra que representa un increment del 2,9 % respecte de l'any anterior, és a dir, 2.889 empreses més que les 100.430 registrades a l'inici de 2024. Aquest augment confirma la continuïtat del creixement del cens empresarial balear, tot i produir-se en un context de moderació de l'activitat econòmica agregada ([quadre I-1.5](#)).

Gràfic IA-1.3.

Evolució de la variació del VAB a preus constants en milers d'euros a les Illes Balears per sectors econòmics (2015-2025) (Base 2014)

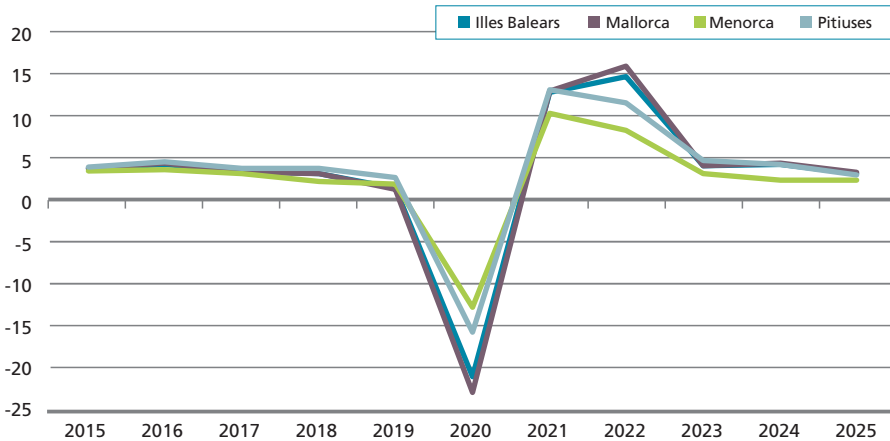


QUADRE I-1.4. EVOLUCIÓ DEL VAB A PREUS CONSTANTS EN MILERS D'EUROS A LES ILLES BALEARS PER IL·LA (2015-2025) (BASE 2014)

	Mallorca			Menorca			Pitiüses			Illes Balears		
	Total	% VAB	% variació	Total	% VAB	% variació	Total	% VAB	% variació	Total	% VAB	% variació
2014	19.220.461	78,8%	-	1.983.743	8,1%	-	3.176.055	13,0%	-	24.380.259	100,0%	-
2015	19.924.471	78,8%	3,7	2.048.556	8,1%	3,3	3.296.415	13,0%	3,8	25.269.442	100,0%	3,6
2016	20.760.713	78,9%	4,2	2.120.750	8,1%	3,5	3.441.927	13,1%	4,4	26.323.390	100,0%	4,2
2017	21.427.361	78,8%	3,2	2.185.677	8,0%	3,1	3.569.219	13,1%	3,7	27.182.257	100,0%	3,3
2018	22.065.883	78,8%	3,0	2.231.148	8,0%	2,1	3.700.431	13,2%	3,7	27.997.462	100,0%	3,0
2019	22.311.687	78,6%	1,1	2.270.826	8,0%	1,8	3.793.934	13,4%	2,5	28.376.446	100,0%	1,4
2020	17.260.976	76,9%	-22,6	1.984.042	8,8%	-12,6	3.203.292	14,3%	-15,6	22.448.309	100,0%	-20,9
2021	19.458.949	77,0%	12,7	2.184.721	8,6%	10,1	3.614.155	14,3%	12,8	25.257.825	100,0%	12,5
2022	22.496.136	77,9%	15,6	2.362.684	8,2%	8,1	4.024.282	13,9%	11,3	28.883.102	100,0%	14,4
2023	23.402.136	77,9%	4,0	2.433.685	8,1%	3,0	4.209.917	14,0%	4,6	30.045.738	100,0%	4,0
2024	24.400.194	78,0%	4,3	2.489.404	8,0%	2,3	4.380.919	14,0%	4,1	31.270.517	100,0%	4,1
2025	25.171.667	78,1%	3,2	2.543.810	7,9%	2,2	4.508.145	14,0%	2,9	32.223.622	100,0%	3,0
Taxes acumulatius (%)												
2014-2025			31,0			28,2			41,9			32,2

Font: Elaboració pròpia a partir de dades de la Direcció General d'Economia i Estadística

Gràfic I-1.4.
Evolució de la variació del VAB a preus constants en milers d'euros a les Illes Balears per illa (2015-2025) (Base 2014)



Font: Elaboració pròpia a partir de les dades de la Direcció General d'Economia i Estadística.

QUADRE I-1.5. NOMBRE D'UNITATS EMPRESARIALS PER SECTOR I BRANCA PRODUCTIVA (2025)

Sector/Branca	Empreses	Var. interanual (%)	Pes (%)
Total indústria i energia	4.491	0,1%	4,35%
Indústria manufacturera	4.120	0,1%	3,99%
Indústries extractives	40	-2,4%	0,04%
Subministrament d'aigua, activitats de sanejament, gestió de residus i descontaminació	212	-0,9%	0,21%
Subministrament d'energia elèctrica, gas, vapor i aire condicionat	119	2,6%	0,12%
Total construcció	17.655	3,6%	17,09%
Sector dels serveis	81.173	2,9%	78,57%
Activitats administratives i serveis auxiliars	9.773	5,0%	9,46%
Activitats artístiques, recreatives i d'entreteniment	4.149	6,5%	4,02%
Activitats financeres i d'assegurances	1.782	2,1%	1,72%
Activitats immobiliàries	8.458	4,0%	8,19%
Activitats professionals, científiques i tècniques	12.026	3,4%	11,64%
Activitats sanitàries i de serveis socials	4.654	2,6%	4,50%
Comerç a l'engròs i al detall; reparació de vehicles de motor i motocicletes	14.242	-0,5%	13,78%

continua

Sector/Branca	Empreses	Var. interanual (%)	Pes (%)
Educació	2.592	4,9%	2,51%
Hostaleria	10.219	1,0%	9,89%
Informació i comunicacions	1.731	5,5%	1,68%
Altres serveis	6.234	3,8%	6,03%
Transport i emmagatzematge	5.313	4,2%	5,14%
Total	103.319	2,9%	100,00%

Font: Elaboració pròpia a partir del DIRCE.

Des d'una perspectiva sectorial, l'estructura empresarial de l'arxipèlag continua fortament terciaritzada. El sector dels serveis concentra 81.173 empreses, el 78,6 % del total, i registra un augment interanual del 2,9 %. La construcció ocupa la segona posició, amb 17.655 empreses i un pes del 17,1 %, després de créixer un 3,6 %. En canvi, el conjunt de la indústria i l'energia manté una presència molt més reduïda, amb 4.491 empreses, només el 4,3 % del total, i un avanç gairebé nul, del 0,1 %. Aquesta distribució aprofundeix el perfil estructural d'una economia clarament orientada als serveis, amb una base industrial comparativament feble.

Dins el sector serveis, les branques amb un comportament més dinàmic són les activitats artístiques, recreatives i d'entreteniment, que creixen un 6,5 %, fins a les 4.149 empreses, i les activitats d'informació i comunicacions, que augmenten un 5,5 % i arriben a les 1.731 empreses. També destaquen les activitats administratives i els serveis auxiliars, amb 9.773 empreses i un increment del 5,0 %; l'educació, amb 2.592 empreses i un avanç del 4,9 %; el transport i emmagatzematge, amb 5.313 empreses i un augment del 4,2 %; i les activitats im-

mobiliàries, amb 8.458 empreses i un creixement del 4,0 %. En canvi, el comerç és l'única gran branca del sector serveis que retrocedeix, amb 14.242 empreses i una variació del -0,5 %, mentre que l'hostaleria mostra un avanç moderat de només l'1,0 %, fins a les 10.219 empreses.

Pel que fa a la indústria i l'energia, la seva evolució continua sent molt discreta. La indústria manufacturera concentra 4.120 empreses i registra un creixement mínim, del 0,1 %, mentre que les indústries extractives i el subministrament d'aigua i gestió de residus retrocedeixen. L'única branca clarament expansiva dins aquest bloc és la del subministrament d'energia elèctrica, gas, vapor i aire condicionat, que arriba a 119 empreses després d'un increment del 2,6 %. En conjunt, l'evolució del cens empresarial el 2025 reflecteix una economia balear que continua ampliant la seva base productiva, però que ho fa aprofundint els trets estructurals que la caracteritzen: un pes molt dominant dels serveis, una construcció amb un dinamisme superior a la mitjana i una indústria que manté una dimensió reduïda i un comportament pràcticament estancat.

1.4.

EL SECTOR EXTERIOR

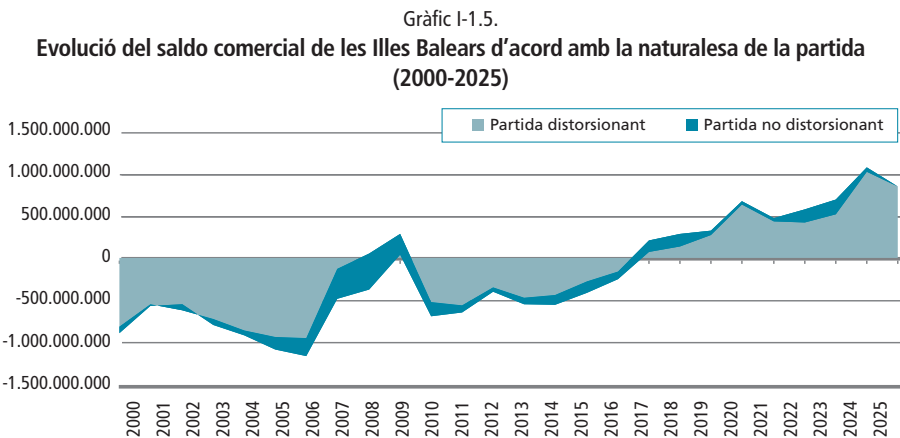
En aquesta secció, s'analitza el comerç exterior de les Illes Balears, recalcant l'evolució de les exportacions i importacions i el saldo comercial. També s'analitzen les inversions estrangeres, tant les fetes a l'economia illenca per agents forans com les fetes pels balears a altres països.

1.4.1. EL COMERÇ EXTERIOR

La balança comercial de les Illes Balears va tancar el 2025 amb un superàvit de 843,6 milions d'euros, una xifra que, tot i continuar sent molt elevada, reula un 19,0 % respecte de 2024 (1.041,7 milions). Aquesta evolució respon al descens de les exportacions totals, fins als 2.430,4 milions d'euros (-8,9 %), i a una reducció més moderada de les importacions, que es van situar en

1.586,8 milions (-2,3 %). Ara bé, per interpretar correctament aquest resultat, cal distingir entre el comerç ordinari i les partides distorsionants, vinculades sobretot a combustibles, compravenda de peces d'aeronaus o vaixells, avituallament a tercers i alguns productes químics o plàstics de comportament molt volàtil (quadre I-1.6).

Aquesta distinció és determinant, ja que el saldo positiu de les partides distorsionants va ser de 842,8 milions d'euros, és a dir, pràcticament la totalitat del superàvit comercial agregat. Si s'exclouen aquestes partides, la imatge del sector exterior canvia notablement: les exportacions no distorsionants van ascendir a 973,8 milions d'euros (+10,3 %), mentre que les importacions no distorsionants van arribar als 973,0 milions (+6,4 %), de manera que el saldo ordinari va quedar pràcticament equilibrat, amb un lleuger superàvit de 0,8 milions, davant el dèficit de 31,7 milions registrat el 2024 (gràfic I-1.5)



Font: lbestat (2026), comerç exterior.

QUADRE I - 1.6. COMERÇ EXTERIOR PER SECCIONS ARANZELÀRIES AMB ORIGEN I DESTÍ A LES ILLES BALEARS (EUROS) (2023-2025)

	Exportacions			Importacions			Var 24/25	Var 24/25
	2023	2024	2025	2023	2024	2025		
Partida distorsionant	1.643.332.030	1.783.655.918	1.456.601.851	960.992.235	710.240.818	613.771.162	-18%	-14%
Aeronaus, vaixells i les seves parts	40.438.379	342.188.238	140.385.432	335.894.826	176.022.640	135.627.330	-59%	-23%
Combustibles minerals: combustibles	768.710.347	664.078.954	605.515.924	345.963.871	211.344.052	176.624.330	-9%	-16%
No classificats: avituallament a tercers	134.407.493	125.578.412	101.018.896	6.029.575	5.152.675	5.461.544	-20%	6%
Plàstic i les seves manufactures: polímers d'etilè	546.310.395	513.046.937	464.097.721	109.518.225	106.380.944	107.408.864	-10%	1%
Productes químics orgànics: hidrocarburs acíclics	156.465.416	138.763.377	145.583.878	163.585.738	211.340.507	188.619.094	5%	-11%
Total partida no distorsionant	757.848.110	882.689.720	973.756.113	928.712.774	914.364.483	972.989.456	10%	6%
Alliments	75.661.591	73.822.782	80.540.650	91.803.680	97.168.295	112.822.851	9%	16%
Armes i munició, les seves parts i accessoris	107.348	52.388	378	24.101	15.720	14.045	-99%	-11%
Calçat i complements (bairrets, paraigües, etc.)	82.685.154	81.239.154	93.767.752	61.012.416	55.781.640	60.732.826	15%	9%
Fusta, carbó vegetal, suro i les seves manufactures	2.332.665	4.508.025	3.482.034	17.210.130	17.479.349	17.257.035	-23%	-1%
Manufactures de pedra, ciment, ceràmica i vidre	17.629.158	23.594.863	20.345.238	31.660.425	24.918.777	24.675.318	-14%	-1%
Màquines, aparells i material elèctric	110.208.736	157.231.725	188.732.513	169.708.905	173.302.823	183.399.838	20%	6%
Material de transport	44.819.550	166.686.099	176.285.485	41.172.358	36.677.739	51.182.084	6%	40%
Materials tèxtils i les seves manufactures	39.260.654	38.878.279	43.369.090	118.643.305	122.363.799	138.008.954	12%	13%
Mercaderies i productes diversos	24.222.852	36.366.620	50.041.244	80.028.123	81.760.744	78.910.477	38%	-3%
Metalls comuns i les seves manufactures	24.610.021	28.920.406	32.661.115	32.875.510	33.030.893	34.403.486	13%	4%
Minerals (sal, sofre, terres i pedres, guix, calç i ciments)	1.111.094	1.148.763	1.805.022	9.114.009	7.145.859	6.641.953	57%	-7%
Objectes d'art, de col·lecció o d'antiguitat	34.326.276	5.125.293	7.351.814	14.300.660	16.130.220	8.429.672	43%	-48%
Òptica, fotografia i cinema, aparells de precisió	9.453.385	8.670.997	13.076.223	44.954.995	41.073.479	41.044.015	51%	0%
Paper i manufactures, arts gràfiques	2.646.039	5.054.630	3.583.687	10.948.582	9.902.645	10.732.653	-29%	8%
Pells, cuirs, pel·leteria i les seves manufactures	14.983.552	19.059.644	25.425.576	28.594.045	31.791.507	35.542.905	33%	12%
Perles fines, pedres, metalls preciosos i bijuteria	7.412.643	6.926.611	10.525.020	13.268.040	14.953.289	17.876.661	52%	20%
Preparacions d'aliments i begudes	68.684.646	78.225.771	81.908.135	61.596.367	54.911.244	61.958.690	5%	13%
Productes d'indústries químiques i derivats (olis, sabons, etc.)	193.512.555	143.746.768	137.851.055	94.109.285	90.334.339	84.101.628	-4%	-7%
Productes plàstics (autuà)	4.180.191	3.429.902	3.004.082	7.687.838	5.622.172	5.254.365	-12%	-7%
Total	2.404.180.140	2.666.345.638	2.430.357.964	1.889.705.009	1.624.605.301	1.586.760.618	-9%	-2%

continua

	Saldo comercial			
	2023	2024	2025	Var 24/25
Partida distorsionant	685.339.795	1.073.415.100	842.830.689	-21%
Aeronaus, vaivells i les seves parts	-295.456.447	166.165.598	4.728.102	-97%
Combustibles minerals: combustibles	422.746.476	452.734.902	428.891.594	-5%
No classificats: aviallament a tercers	128.377.918	120.425.737	95.557.352	-21%
Plàstic i les seves manufactures: polimers d'etilè	436.792.170	406.665.993	356.688.857	-12%
Productes químics orgànics: hidrocarburs acíclics	-7.120.322	-72.577.130	-43.035.216	-41%
Total partida no distorsionant	-170.864.664	-31.674.763	766.657	-102%
Aliments	-16.142.089	-23.345.513	-32.282.201	38%
Armes i munició, les seves parts i accessoris	83.247	36.668	-13.667	-137%
Calçat i complements (barrets, paraigües, etc.)	21.672.738	25.457.514	33.034.926	30%
Fusta, carbó vegetal, suro i les seves manufactures	-14.877.465	-12.971.324	-13.775.001	6%
Manufactures de pedra, ciment, ceràmica i vidre	-14.031.267	-1.323.864	-4.330.080	227%
Màquines, aparells i material elèctric	-59.500.169	-16.071.098	5.332.675	-133%
Material de transport	3.647.192	130.008.360	125.103.401	-4%
Materials tèxtils i les seves manufactures	-79.382.651	-83.484.520	-94.639.864	13%
Mercaderies i productes diversos	-55.805.271	-45.394.124	-28.869.233	-36%
Metalls comuns i les seves manufactures	-8.265.489	-4.110.487	-1.742.371	-58%
Minerals (sal, sofre, terres i pedres, guix, calç i ciments)	-8.002.915	-5.997.096	-4.836.931	-19%
Objectes d'art, de col·lecció o d'antiguitat	20.025.616	-11.004.927	-1.077.858	-90%
Òptica, fotografia i cinema, aparells de precisió	-35.501.610	-32.402.482	-27.967.792	-14%
Paper i manufactures, arts gràfiques	-8.302.543	-4.848.015	-7.148.966	47%
Pells, cuir, pelleteria i les seves manufactures	-13.610.493	-12.731.863	-10.117.329	-21%
Perles fines, pedres, metalls preciosos i bijuteria	-5.855.397	-8.026.678	-7.351.641	-8%
Preparacions d'aliments i begudes	7.088.279	23.314.527	19.949.445	-14%
Productes d'indústries químiques i derivats (olis, sabons, etc.)	99.403.270	53.412.429	53.749.427	1%
Productes plàstics (cautxú)	-3.507.647	-2.192.270	-2.250.283	3%
Total	514.475.131	1.041.740.337	843.597.346	-19%

Font: Elaboració pròpia a partir de les dades de l'Íbestat (2026), comerç exterior.

Pel que fa a les exportacions, la reculada agregada s'explica íntegrament per l'ajust de les partides distorsionants, que van baixar fins als 1.456,6 milions d'euros (-18,3 %), mentre que les no distorsionants van continuar avançant i ja representen el 40,1 % del total exportat. Dins aquest darrer grup, els principals capítols van ser les màquines, aparells i material elèctric (188,7 milions; +20,0 %), el material de transport (176,3 milions; +5,8 %) i els productes d'indústries químiques i derivats (137,9 milions; -4,1 %). També van destacar els avanços del calçat i complements (93,8 milions; +15,4 %) i dels aliments (80,5 milions; +9,1 %). Des d'un punt de vista geogràfic, Europa va absorbir el 57,6 % de les vendes exteriors, amb 1.399,3 milions d'euros i, dins aquest bloc, la zona euro va concentrar el 48,3 % del total. Fora d'Europa, sobresurt la categoria d'altres països no identificats, amb 643,9 milions i un pes del 26,5 %.

En aquest context, també cal esmentar l'enduriment de la política comercial dels Estats Units envers la Unió Europea al llarg de 2025. Si abans de l'escalada aranzelària el tipus mitjà aplicat al comerç de béns entre la UE i els Estats Units se situava entorn de l'1 %, després dels canvis introduïts durant l'any 2025 els productes europeus van passar a suportar un aranzel mínim del 15 %, mentre que la Comissió Europea estimava que el tipus efectiu mitjà suportat pel conjunt de les exportacions europees cap al mercat nord-americà s'havia elevat fins a prop del 10 %. En el cas balear, l'exposició directa a aquest mercat continua sent reduïda, però no negligible, i les exportacions als Estats Units van passar de 22,7 milions d'euros el 2024 a 29,5 mili-

ons el 2025. Tanmateix, aquest augment podria tenir un caràcter transitori, compatible amb un comportament d'anticipació per part dels operadors econòmics davant la modificació del règim aranzelari.

Quant a les importacions, aquestes es van situar el 2025 en 1.586,8 milions d'euros, amb una disminució del 2,3 %. Igual que en el cas de les exportacions, aquesta evolució agregada amaga comportaments diferents: les importacions de partides distorsionants van baixar fins als 613,8 milions (-13,6 %), mentre que les no distorsionants van augmentar fins als 973,0 milions (+6,4 %) i ja concentren el 61,3 % del total importat. Entre aquestes darreres, destaquen les màquines, els aparells i el material elèctric (183,4 milions; +5,8 %), els materials tèxtils i les seves manufactures (138,0 milions; +12,8 %) i els aliments (112,8 milions; +16,1 %). En la distribució geogràfica, Europa continua sent l'àrea proveïdora dominant, amb 1.126,6 milions d'euros i el 71,0 % del total, mentre que la resta d'Àsia concentra el 12,6 % de les compres exteriors.

En conjunt, el 2025 confirma que el superàvit comercial agregat de les Balears continua depenent gairebé íntegrament de les partides distorsionants. Amb tot, el comportament del comerç ordinari presenta un element especialment rellevant: el lleuger superàvit de 0,8 milions d'euros de les partides no distorsionants és el primer saldo positiu des de 2002 i interromp més de dues dècades de dèficit comercial estructural en aquest àmbit. El principal suport d'aquest resultat va continuar sent el material de transport, amb un superàvit de 125,1 milions d'euros, seguit dels

productes d'indústries químiques i derivats (53,7 milions), del calçat i complements (33,0 milions) i de les preparacions d'aliments i begudes (19,9 milions). Per contra, els dèficits més intensos es van concentrar en els materials tèxtils, els aliments, les mercaderies i productes diversos i els productes d'òptica, fotografia i cinema.

1.4.2. LA INVERSIÓ ESTRANGERA

L'anàlisi dels fluxos bruts d'inversió transfronterera, tant d'entrada com de sortida, constitueix un instrument útil per aproximar-se al grau d'obertura exterior de l'economia balear i a la seva capacitat per participar en els circuits internacionals de capital. Des d'aquesta perspectiva, la inversió estrangera rebuda informa sobre l'atractiu de l'arxipèlag com a destinació de negocis i sobre la confiança dels inversors internacionals en les activitats implantades a les Illes, mentre que la inversió balear a l'exterior reflecteix la dimensió internacional de les empreses amb seu a l'arxipèlag i la seva capacitat per projectar-se fora del mercat domèstic. Amb tot, convé recordar que es tracta d'una magnitud especialment volàtil, sovint condicionada per un nombre reduït d'operacions de gran importància, de manera que la seva interpretació s'ha de fer amb prudència i evitant extrapolar-ne conclusions estructurals a partir d'un sol exercici.

Pel que fa als fluxos d'entrada, les dades del registre d'inversions exteriors del Ministeri d'Indústria, Comerç i Turisme assenyalen que la inversió bruta estrangera a les Illes Balears l'any 2025 —considerant el total de les operacions, capital i finançament— ha estat de 306,3 milions d'euros, una xifra

que suposa una reducció de 442,5 milions d'euros respecte a l'any anterior i una variació del -59,1 % en termes percentuals. Després del volum excepcional registrat el 2024, amb 748,8 milions d'euros, les Balears experimenten així una moderació molt notable en l'entrada de capital exterior, la qual cosa suggereix un retorn a valors més continguts després d'un exercici singularment elevat. Des d'un punt de vista sectorial, aquesta inversió s'ha concentrat principalment en els serveis d'allotjament, amb 92,6 milions d'euros, les activitats immobiliàries, amb 84,0 milions, les assegurances i fons de pensions, amb 46,0 milions, i el subministrament d'energia elèctrica, gas, vapor i aire condicionat, amb 39,5 milions. En conjunt, aquestes quatre branques aglutinen més del 85 % de tota la inversió estrangera rebuda per l'arxipèlag durant l'exercici, fet que posa de manifest una elevada concentració sectorial dels fluxos d'entrada i, alhora, la persistència del protagonisme d'activitats estretament vinculades a l'especialització productiva balear.

Quant als fluxos de sortida, la inversió bruta balear a l'estranger l'any 2025 —igualmente en termes de capital i finançament— ha estat de 552,3 milions d'euros, una xifra que representa un increment de 42,6 milions d'euros respecte a 2024 i del 8,4 % en termes interanuals. D'aquesta manera, la inversió exterior originada a les Illes es manté en nivells elevats després dels 509,8 milions d'euros registrats l'any anterior i supera de manera clara la inversió estrangera rebuda durant el mateix exercici. Aquest resultat suggereix que, en termes de fluxos bruts, l'economia balear manté una capacitat rellevant per generar inversió exterior, si bé molt concentrada en poques branques

d'activitat. En concret, les activitats d'emmagatzematge i activitats annexes al transport absorbeixen 416,7 milions d'euros, és a dir, prop de tres quartes parts del total. A molta distància, destaquen també les assegurances i fons de pensions, amb 51,0 milions d'euros, els serveis d'allotjament, amb 37,0 milions, i les activitats d'agències de viatges i operadors turístics, amb 26,4 milions. En conjunt, aquestes quatre branques concentren més del 96 % de tota la inversió balear a l'exterior, la qual cosa reforça la idea que la presència internacional de les empreses de l'arxipèlag existeix i presenta una certa intensitat, però continua descansant sobre un nombre reduït d'operacions i de sectors tractors.

1.5.

EVOLUCIÓ DEL COST DE LA VIDA A LES ILLES BALEARS

D'acord amb els grups ECOICOP, la composició de la inflació balear durant l'any 2025 ha estat marcada per l'encariment notable dels serveis relacionats amb el turisme i les necessitats bàsiques. Els restaurants i hotels han liderat l'augment de preus, amb un increment del 5,8 % anual, vuit dècimes per sobre l'encariment d'aquest grup a escala nacional (4,6 %), fet que evidencia les tensions específiques del sector turístic balear en un context de forta demanda i limitacions d'oferta. En segon lloc, l'habitatge, l'aigua, l'electricitat i altres combustibles han crescut un 5,1 % anual, tot i que aquesta xifra ha estat lleugerament inferior a la mitjana espanyola (5,7 %), possiblement pel pes més limitat dels costos energètics en un clima

mediterrani. Les begudes alcohòliques i el tabac s'han encarat un 4,3 %, en línia amb la mitjana nacional (4,4 %) (gràfic I-1.6).

Els aliments i les begudes no alcohòliques van créixer un 2,6 %, lleugerament per sota la mitjana espanyola (3,0 %), mentre que l'ensenyament (2,6 %), la sanitat (2,4 %) i el transport (2,2 %) van presentar increments moderats, tots lleugerament per sobre les mitjanes nacionals. Les comunicacions (1,7 %), el vestit i calçat (0,9 %) i els mobles i articles de la llar (0,6 %) van ser els grups que més van contenir l'alça de preus, mentre que l'oci i cultura (0,0 %) van presentar estabilitat de preus durant l'any, en contrast amb l'increment del 0,5 % a escala nacional.

Si feim la comparativa per grups respecte de l'evolució de la cistella en l'àmbit nacional, trobarem que el grup de restaurants i hotels destaca clarament amb un diferencial positiu d'1,2 punts percentuals (+5,8 % vs. +4,6 %), la qual cosa reflecteix les pressions específiques del sector turístic balear. També presenten diferencials positius el transport (+0,4 p. p.) i la sanitat (+0,1 p. p.). En contraposició, l'habitatge i subministraments presenten un diferencial negatiu de -0,6 punts percentuals, així com els aliments (-0,4 p. p.), l'oci i cultura (-0,5 p. p.) i altres béns i serveis (-0,8 p. p.).

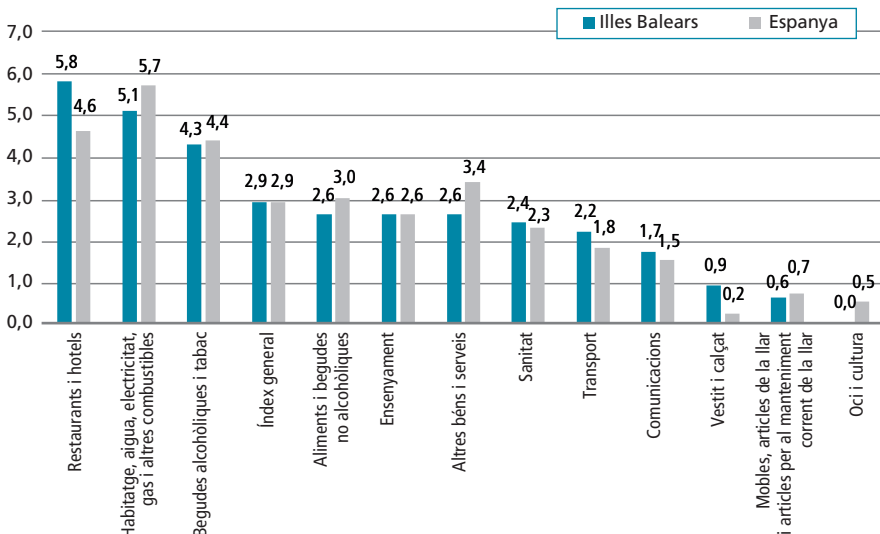
Des d'una altra classificació, la inflació subjacent —que exclou els aliments no elaborats i els combustibles, per la seva volatilitat— constitueix un indicador clau per als bancs centrals, perquè ajuda a distingir entre xocs temporals i pressions inflacionàries duradores. Durant el 2025, la inflació subjacent a les Illes Balears es va situar en el 2,9 %, exac-

tament igual que l'índex general de preus a tancament d'any, mentre que a escala nacional la inflació subjacent va ser del 2,3 %, sis dècimes per sota la general (2,9 %). Aquest diferencial de sis dècimes entre la inflació subjacent balear i l'espanyola (2,9 % vs. 2,3 %) és especialment significatiu, ja que evidencia que les pressions inflacionistes estructurals a l'arxipèlag són més intenses i persistents que a la resta de l'Estat. La igualtat entre la inflació general i la subjacent a les Balears indica que les tensions de preus no provenen principalment de components volàtils com l'energia o els aliments frescos, sinó d'elements més estables com els serveis turístics, l'habitatge i altres components del sector terciari, que reflecteixen desequilibris estructurals més que xocs temporals.

Tot i que durant el 2025 les tensions inflacionàries semblaven haver entrat en una fase

de relativa moderació tant a la zona euro com al conjunt de les principals economies avançades, les expectatives d'inflació han tornat a deteriorar-se de manera significativa en els darrers mesos. Aquest canvi d'escenari s'explica principalment per l'escalada geopolítica derivada del conflicte amb l'Iran i, especialment, per les tensions sobre l'estret d'Ormuz, un punt estratègic fonamental per al transport mundial de petroli i gas. El bloqueig parcial del trànsit marítim a la zona ha provocat un encariment intens del cru i ha reactivat els riscos d'una nova onada inflacionària global. Encara que l'impacte definitiu sobre la inflació i el creixement mundial dependrà en gran mesura de la durada i intensitat del conflicte, els efectes adversos sobre els preus energètics, els costos logístics i les expectatives empresarials semblen estar materialitzant-se de manera immediata.

Gràfic I-1.6.
Evolució interanual de la inflació per grups ECOICOP (desembre 2025)



Font: INE (2026), índex de preus de consum (IPC).

Aquest nou context condiona de manera decisiva la política monetària del Banc Central Europeu. Després d'un període marcat per la progressiva moderació de la inflació i per l'inici d'una senda gradual de reducció dels tipus d'interès, el BCE podria veure's obligat a revertir parcialment aquesta estratègia i reprendre les pujades de tipus davant el risc d'un rebrot inflacionari sostingut. Per a l'economia balear, aquesta eventualitat resulta especialment sensible atesa la seva elevada dependència del crèdit vinculat als sectors immobiliari i turístic, dos àmbits especialment exposats a l'encariment del finançament. A més, les Illes Balears també podrien veure's afectades directament per l'augment considerable dels costos de transport que han d'assumir els turistes, especialment en el transport aeri, fet que podria reduir la demanda turística internacional. En un escenari més advers, no es pot descartar tampoc la possibilitat de restriccions o racionaments de combustible per al transport aeri derivats de les tensions energètiques globals, circumstància que podria arribar a provocar cancel·lacions de vols i afectar negativament l'activitat econòmica de l'arxipèlag.

1.6.

L'EVOLUCIÓ DE LA RENDA PER CAPITA

En aquest apartat s'analitza la posició relativa de les Balears en termes de renda *per capita* respecte a la resta de comunitats autònomes, a partir de la informació de la comptabilitat regional de l'INE publicada el gener de 2026 i referida al 2024. Cal assenyalar que les dades presentades corresponen a la sèrie en termes reals (vo-

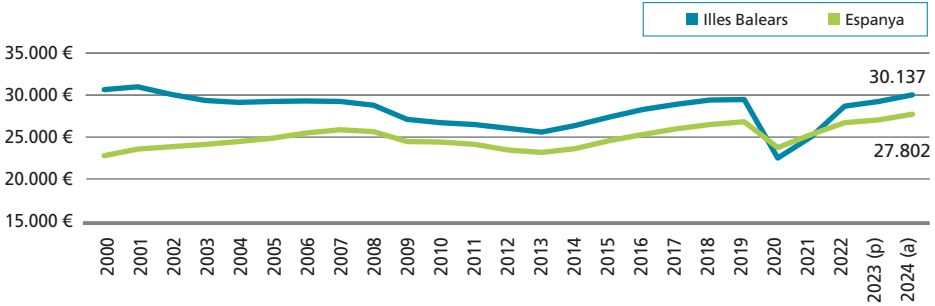
lum encadenat, any de referència 2020), la qual cosa permet analitzar l'evolució de la renda *per capita*, eliminar l'efecte de la inflació i centrar-se en els canvis reals en la capacitat de generació de riquesa de l'economia balear.

1.6.1. LA POSICIÓ RELATIVA DE LES BALEARS EN TERMES DE RENDA PER CAPITA PER COMUNITATS AUTÒNOMES

D'acord amb les darreres estimacions de l'INE referides al 2024, la renda *per capita* en termes reals va assolir a les Illes Balears 30.137 euros (a preus de 2020), un 2,7 % més que l'any anterior (29.350 euros, 2023), un creixement que supera en tres dècimes el ritme mitjà nacional (2,4 %). Aquest increment reflecteix una millora real de la capacitat de generació de renda de l'economia balear, però també confirma que els avanços recents són encara insuficients per recuperar plenament la posició relativa que l'arxipèlag havia mantingut abans de la pandèmia (gràfic I-1.7).

La posició relativa de les Balears respecte a la mitjana espanyola se situa en 108,4 punts (Espanya = 100), amb una lleugera millora respecte a l'any anterior (108,1, 2023). Tot i això, aquest nivell continua clarament per sota els màxims assolits abans de la crisi sanitària, quan l'índex se situava sistemàticament per damunt els 109,8 punts i arribava a 111,8 el 2016. La trajectòria recent mostra així una recuperació evident després del fort retrocés de 2020, quan les Balears van caure fins als 94,8 punts, però també posa de manifest que la convergència cap als nivells prepan-dèmia encara no s'ha completat.

Gràfic I-1.7.
Evolució del PIB per capita real de les Illes Balears vs. Espanya (2000-2024)



Font: INE (2025), comptabilitat regional d'Espanya.
Notes: (p) estimacions provisionals, (a) estimacions avançades.

Aquesta recuperació incompleta s'explica, en bona mesura, per dos factors. En primer lloc, el fort creixement poblacional experimentat en els darrers anys ha diluït part dels guanys d'activitat en termes *per capita*. En segon lloc, la inflació balear ha estat sistemàticament superior a la nacional en diversos moments del període recent, la qual cosa ha erosionat amb més intensitat la capacitat adquisitiva real dels residents. Per tant, tot i que les Balears mantenen una renda *per capita* superior a la mitjana espanyola, la seva evolució recent confirma que el creixement agregat no sempre es trasllada amb la mateixa intensitat al benestar individual.

En aquest sentit, la trajectòria futura de la renda *per capita* balear dependrà sobretot de la capacitat de l'economia per millorar la productivitat, contenir les tensions de preus i reduir la dependència d'un patró de creixement molt vinculat a l'augment de població i al dinamisme turístic. Aquests factors resultaran determinants per sostenir una millora duradora del nivell de vida i reforçar la posició relativa de les

Illes Balears tant en el conjunt d'Espanya com en el context europeu.

1.6.2. LA DISTRIBUCIÓ FUNCIONAL DE LA RENDA

La distribució funcional de la renda a cost dels factors (treball i capital) mesura la part de la renda que s'assigna als salaris, com a contrapartida a la retribució del factor treball, i els excedents bruts d'explotació, com a contrapartida a la retribució del factor capital.

Durant el 2024, segons les estimacions provisionals de la comptabilitat regional de l'INE, el pes de la remuneració als assalariats sobre el VAB es va estimar en un 47,0 % a les Illes Balears, dues dècimes per sota l'any anterior (47,2 %, 2023). Aquest valor manté i amplia lleugerament el diferencial negatiu respecte del percentatge registrat al total de l'Estat, que se situa en un 52,6 %, i consolida així una bretxa de 5,6 punts percentuals. Aquest comportament confirma que a les Balears es produ-

eix, especialment en etapes expansives, un pes relatiu de les rendes d'assalariats més baix que a l'Estat o, dit en altres paraules, els salaris capten menys part del valor afegit del que es capta en general a altres comunitats ([quadre I-1.7](#)).

En un espectre més ampli, les Balears continuen ocupant una de les posicions més baixes d'una classificació que sempre ha encapçalat Madrid, en què s'estima que durant el 2024 un 58,1 % del seu VAB van ser rendes d'assalariats, seguit per Catalunya (53,8 %), Múrcia (52,9 %) i el País Basc (52,5 %). La classificació la tanquen La Rioja (46,8 %), Extremadura (47,6 %), Castella-la Manxa i les Illes Balears (47,0 % totes dues). Aquesta posició de les Balears com a cuer de la classificació, empatada amb Castella-la Manxa, evidencia el caràcter estructural d'aquest fenomen, que no es corregeix malgrat els anys de fort creixement econòmic.

Més enllà de les consideracions metodològiques, cal subratllar que aquest indicador presenta un fort component estructural, ja que les diferències entre comunitats autònomes responen, en gran manera, a factors profunds de l'economia regional. Malgrat que el cicle econòmic pot incidir en les posicions relatives, aquestes tendeixen a mostrar una persistència temporal elevada, atesa la influència de la composició sectorial de l'activitat econòmica, la intensitat necessària en l'ús del factor treball assalariat en la generació del VAB, els diferencials de productivitat laboral i, fonamentalment, els mecanismes institucionals i de mercat que determinen la capacitat relativa dels agents econòmics per apropiarse de les rendes generades —tant a

través del treball (salari) com del capital (excedents d'explotació i rendes mixtes). Aquesta estabilitat estructural reflecteix, en última instància, les asimetries persistents en el desenvolupament econòmic regional i en el poder de negociació dels diferents factors de producció.

La participació dels salaris en la renda també es pot explicar per les diferents velocitats de creixement de la productivitat i els salaris mesurats per hora. D'acord amb les estimacions fetes a partir de la Comptabilitat Regional, el VAB per hora d'assalariat a les Illes Balears es va situar el 2024 en 53,6 €, clarament per damunt la mitjana estatal (48,7 €). En canvi, els salaris dels assalariats percebuts per hora s'han situat en 25,2 € a les Balears, lleugerament per sota la mitjana nacional (25,6 €). Aquesta divergència és especialment reveladora: les Balears presenten una productivitat horària un 10,1 % superior a la mitjana espanyola, però uns salaris horaris un 1,6 % inferiors.

QUADRE I-1.7. MACROMAGNITUDS PRINCIPALS DE LA COMPTABILITAT REGIONAL PER COMUNITATS AUTÒNOMES (2024)*										
Comunitat autònoma	VAB (milers d'euros)	Ocupació assalariada (milers de persones)	Remuneració d'assalariats (milers d'euros)	Ocupació total (milers de persones)	Hores assalariades (milers d'hores)	Productivitat nominal per assalariat	Productivitat per assalariat i hora	Salari per assalariat	Salari per assalariat i hora	Participació Salari/VAB
Andalusia	193.223.493	2.784,5	98.863.634	3.342,7	4.382.018,9	69.392,5	44,1	35.505,0	22,6	51,2%
Aragó	45.162.330	560,1	22.292.111	655,2	887.163,3	80.632,6	50,9	39.800,2	25,1	49,4%
Astúries (Princ. d')	27.307.904	347,4	13.728.942	415,0	550.495,3	78.606,5	49,6	39.519,1	24,9	50,3%
04 Balears, Illes	40.665.586	479,2	19.107.809	567,7	758.467,7	84.861,4	53,6	39.874,4	25,2	47,0%
Canàries	54.613.622	796,6	28.532.270	937,3	1.254.107,0	68.558,4	43,5	35.817,6	22,8	52,2%
Cantàbria	16.105.167	204,6	7.993.989	242,4	322.705,4	78.715,4	49,9	39.071,3	24,8	49,6%
Castella i Lleó	67.325.179	863,8	32.273.730	1.045,0	1.366.995,2	77.940,7	49,3	37.362,5	23,6	47,9%
Castella-la Manxa	50.553.403	645,5	23.774.173	786,8	1.023.051,5	78.316,7	49,4	36.830,6	23,2	47,0%
Catalunya	275.063.328	3.407,2	147.908.464	3.917,6	5.402.939,2	80.730,0	50,9	43.410,6	27,4	53,8%
Com. Valenciana	134.921.654	1.864,7	70.224.312	2.204,0	2.946.135,6	72.355,7	45,8	37.659,8	23,8	52,0%
Extremadura	24.188.043	341,9	11.520.315	416,9	536.327,2	70.746,0	45,1	33.695,0	21,5	47,6%
Galícia	74.465.148	948,9	35.979.262	1.156,6	1.509.767,1	78.475,2	49,3	37.916,8	23,8	48,3%
Madrid (Com. de)	287.701.235	3.568,2	167.170.700	3.984,9	5.663.850,0	80.629,2	50,8	46.850,1	29,5	58,1%
Múrcia (Reg. de)	38.659.435	591,1	20.435.873	684,9	947.562,0	65.402,5	40,8	34.572,6	21,6	52,9%
Navarra (Com. Foral de)	24.220.636	287,6	12.398.161	329,6	458.500,2	84.216,4	52,8	43.109,0	27,0	51,2%
Pais Basc	83.357.526	966,1	43.784.988	1.090,1	1.508.975,1	86.282,5	55,2	45.321,4	29,0	52,5%
La Rioja	10.110.598	123,1	4.736.506	147,8	195.353,8	82.133,2	51,8	38.476,9	24,2	46,8%
Espanya	1.452.583.000	18.849,6	763.677.000	22.001,4	29.825.970,1	77.061,7	48,7	40.514,2	25,6	52,6%

Font: Elaboració pròpia a partir de dades de l'INE (2026), comptabilitat regional d'Espanya.

* Les dades són una estimació.

2

EL SECTOR PRIMARI

2.1.

LA PRODUCCIÓ DE L'AGRICULTURA, LA RAMADERIA I LA PESCA

La producció total del sector agrari i pesquer durant el 2025 ha estat de 283.851.252 euros, on l'agricultura representa un 54,4 %, la ramaderia un 30,9 %, la pesca un 7,3 % i l'aqüicultura un 7,3 % (vegeu el [quadre I-2.1](#) i la [gràfica I-2.1](#)).

A nivell climatològic el 2025 ha estat un bon any, millor que els anys 2022, 2023 o 2024 en els que la protagonista fou la manca de pluges en alguns moments importants de l'any o les altes temperatures hivernenques. En qualsevol cas, el règim de precipitacions ha estat més favorable per a l'agricultura i això ha permès que la majoria de cultius no hagin sofert estrès hídric més enllà dels mesos d'estiu habituals, per dir-ho en llenguatge del camp diríem que durant el 2025 "va ploure bé".

Com dèiem, tot i que la quantitat de precipitacions fou molt similar a l'any anterior, el 2025 va presentar precipitacions importants els mesos de març i maig, dos mesos cabdals per als cultius herbacis en extensiu, que van fer possible una bona collita (vegeu els [quadres I-2.3](#) i [I-2.4](#)). En altres herbacis de regadiu com la patata hi ha una davallada important de les produccions i de la

comercialització mentre que la resta d'hortalisses han tingut un any normal, amb una lleugera pujada de la facturació.

Pel que fa als cultius llenyosos més destacats, el cultiu de l'olivera, que el 2023 va tenir la millor collita que es recorda i el 2024 va ser de les pitjors, mostra una recuperació important i ha tingut una collita que podríem qualificar de normal o bona. Per altra banda, l'ametller i el garrover presenten collites inferiors a l'any anterior, tot i que no han sofert inclemències meteorològiques importants. Així mateix, en el cas del garrover la situació del cultiu és delicada degut a problemes amb el preu de la garrova provocats per la crisi de demanda de garrofi. La vinya també va mostrar un any més o manco normal tot i que amb afectació desigual sobre el territori, amb algunes zones amb problemes hídrics importants.

Pel que fa a la producció ramadera, el més destacat és el bon preu que han assolit la carn d'oví i boví durant el 2025. Mentre que per altra banda, el porcí, degut sobretot als casos de pesta porcina africana a l'Estat Espanyol, ha vist com el preu ha davallat. El més preocupant del sector de la carn és la clara tendència a la baixa, lleugera però continuada, de les produccions durant la darrera dècada, que no sembla que hagi de canviar en els propers anys. El sector lacti ha sofert una lleugera davallada de les produccions de llet durant el 2025 i la davallada podria continuar durant el 2026 degut a factors estruc-

turals com el tancament d'una central lletera i la manca de relleu generacional.

Una altra bona notícia per a la ramaderia durant el 2025 ha estat la producció apícola, que després de tres anys molt dolents ha vist com el 2025, amb precipitacions de primavera importants, ha donat lloc a produccions de mel destacables. El sector de l'aviaram i la producció d'ous també han anat a l'alça, tant en produccions com en preus, i se converteixen cada cop en un sector més rellevant dins de la ramaderia illenca.

El sector pesquer no mostra grans canvis. El bon preu que han assolit la majoria de productes i la lleugera pujada de les cap-

tures ha donat lloc a un bon any, amb una facturació lleugerament superior a la de 2024. Pel que fa a l'aqüicultura segueix el seu creixement constant dels darrers anys. Aquest 2025 és l'any amb un dels creixements més importants dels darrers anys. Com a novetats comentar que s'ha incorporat de nou els juvenils de corbina entre els seus productes.

En termes generals ha estat un any millor que l'anterior per a la major part de productes de l'agricultura i la pesca. Només el cultiu del garrover, els tubercles o la llet han sofert davallades destacables, totes elles lligades més a problemes estructurals i econòmics que no climatològics.

QUADRE I-2.1. VALOR DE LA PRODUCCIÓ DEL SECTOR PRIMARI (2025)

	2021	2022	2023
Producció agrícola	143.810.246	176.059.060	154.168.772
Producció ramadera	56.780.838	66.499.312	82.729.802
Producció agrària	200.591.084	242.558.372	236.898.573
Producció pesquera	18.507.844	19.340.865	18.696.855
Producció aqüícola	14.841.709	15.292.829	16.739.433
Producció pesquera i aqüícola	33.349.554	34.633.693	35.436.288
Producció total	233.940.638	277.192.065	272.334.862

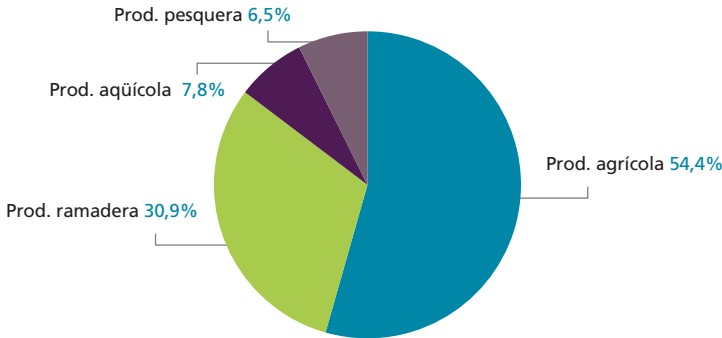
	2024	2025	Var. 24-25
Producció agrícola	141.169.012	154.421.439	9,4%
Producció ramadera	84.699.686	87.723.464	3,6%
Producció agrària	225.868.698	242.144.903	7,2%
Producció pesquera	20.665.742	20.861.230	0,9%
Producció aqüícola	17.119.618	20.845.119	21,8%
Producció pesquera i aqüícola	37.785.360	41.706.349	10,4%
Producció total	263.654.058	283.851.252	7,7%

Font: Estadístiques agràries i pesqueres, IRFAP

(*) Estimació a partir de dades estructurals.

Gràfic I-2.1.

Composició de la producció final del sector primari de les Illes Balears (2025)



Font: Estadístiques agràries i pesqueres, IRFAP

2.2.

AGRICULTURA

La producció agrícola durant el 2025 va ser de 154.421.439 euros, un 9,4 % superior a la de l'any anterior (vegeu els quadres I-2.2 i I-2.4) i se situa en uns valors semblants a 2023. Com ja s'ha comentat en l'apartat anterior, els darrers anys el règim de precipitacions i les altes temperatures a l'hivern no han afavorit els cultius de secà i han provocat davallades de les produccions en cultius herbacis en extensiu, llenyosos de secà, vinya, plantes mel·líferes, etc. El 2025, en canvi, tot i presentar unes precipitacions totals molt similars a les dels anys anteriors, ha tingut una primavera humida, el que ha fet possible unes millors produccions.

Els cultius herbacis en extensiu han obtingut pujades molt importants en els seus rendiments i en les seves produccions que han arribat fins a més del 70% respecte de l'any anterior en el cas dels farratges

(vegeu els quadres I-2.3 i I-2.4), del 33% en el cas dels llegums i del 23% en el cas dels cereals.

Pel que fa als llenyosos les produccions del cultiu de l'olivera tripliquen gairebé les de l'any anterior, sobretot com a conseqüència del molt mal any viscut per l'olivera durant el 2024, mentre que l'ametller i el garrover sofreixen baixades importants. Les hortalisses tenen un comportament regular respecte de l'any anterior, amb un augment de l'1% en la facturació mentre que la patata sofreix una disminució important en les seves produccions (vegeu el quadre I-2.4), de més del 20%.

La vinya veu com davalla la producció de raïm i vi al temps que augmenta la facturació, un 0,6% en el cas del raïm i un 12,4% en el cas del vi respecte de 2024. Els cítrics augmenten en facturació respecte de l'any anterior degut sobretot a la millora del preu del producte mentre que les produccions es mantenen estables.

QUADREI-2.2. PRODUCCIÓ AGRÍCOLA A LES ILLES BALEARS (2025)

	Superfície en producció (ha)	Producció (t)	Producció final (€)
Cereals	31.949	52.556	12.762.708
Llegums	3.446	2.697	859.064
Farratges	10.859	132.009	8.324.309
Tubercles	886	30.491	17.659.096
Cultius industrials	133	217	928.646
Flors i ornamentals	6	-	4.491.714
Hortalisses	2.007	29.721	39.403.764
Cítrics	1.198	7.545	4.826.978
Fruiters no cítrics	9.088	2.338	2.826.455
Olives*	5.971	7.666	88.612
Oli d'oliva	-	989	8.041.512
Raïm	2.320	8.906	198.212
Vi (hl)**	-	56.233	48.427.260
Altres cultius	12.386	11.907	5.583.110
Total de la producció agrícola			154.421.439

*Una petita part de la producció d'olives es destina a oliva de taula i la resta a la producció d'oli

**Quantitats de vi expresades en hectòlitres (100 litres)

Font: Estadístiques agràries i pesqueres, IRFAP

QUADRE I-2.3. EVOLUCIÓ DEL VOLUM DE LA PRODUCCIÓ (TONES) AGRÍCOLA (2021-2025)

Productes (t)	2021	2022	2023	2024	2025	Variació 24-25
Cereals	47.147	47.244	54.119	42.717	52.556	23,0%
Llegums	2.270	1.408	1.840	2.026	2.697	33,1%
Farratges*	62.771	95.208	158.227	76.693	132.009	72,1%
Tubercles	49.630	40.551	34.808	38.185	30.491	-20,1%
Cultius industrials	243	163	202	213	217	1,9%
Hortalisses	38.408	38.492	33.803	31.292	29.721	-5,0%
Cítrics	9.609	8.865	9.617	7.523	7.545	0,3%
Fruiters no cítrics	3.766	4.175	2.966	3.223	2.338	-27,5%
Olives	5.202	4.557	9.028	2.111	7.666	263,1%

continua

Productes (t)	2021	2022	2023	2024	2025	Variació 24-25
Oli d'oliva	690	619	1.239	268	989	269,0%
Raïm	9.999	10.495	11.336	9.033	8.906	-1,4%
Vi (Hl)*	57.291	66.030	71.047	59.932	56.233	-6,2%
Altres cultius	17.859	15.240	14.984	15.029	11.907	-20,8%
Total producció agrícola**	247.594	267.017	332.168	228.312	287.040	25,7%

*Les dades de vi expressades en hectòlitres

** No comptabilitza els hectòlitres de Vi

Font: Estadístiques agràries i pesqueres, IRFAP

QUADRE I-2.4. EVOLUCIÓ DEL VALOR (EUROS) DE LA PRODUCCIÓ AGRÍCOLA (2021-2025)

Productes (euros)	2021	2022	2023
Cereals	11.268.119 €	17.451.307 €	12.885.895 €
Llegums	669.291 €	630.403 €	551.889 €
Farratges	3.357.001 €	8.098.666 €	10.089.094 €
Tubercles	13.936.020 €	17.366.757 €	18.209.527 €
Cultius industrials	107.159 €	89.792 €	744.835 €
Flors i ornamentals	7.622.673 €	5.998.994 €	4.560.713 €
Hortalisses	34.748.505 €	41.846.684 €	38.704.749 €
Cítrics	4.714.591 €	4.255.905 €	5.990.117 €
Fruïters no cítrics	3.483.946 €	3.732.146 €	2.835.062 €
Olives	114.538 €	102.000 €	168.000 €
Oli d'oliva	3.303.604 €	4.654.927 €	9.258.929 €
Raïm	144.175 €	127.147 €	349.228 €
Vi	36.833.530 €	42.090.163 €	43.219.311 €
Altres cultius	23.506.016 €	29.614.168 €	6.601.424 €
Total producció agrícola	143.809.166 €	176.059.060 €	154.168.772 €

Productes (euros)	2024	2025	Variació 24-25
Cereals	10.006.310 €	12.762.708 €	27,5%
Llegums	662.133 €	859.064 €	29,7%
Farratges	4.685.474 €	8.324.309 €	77,7%
Tubercles	22.328.170 €	17.659.096 €	-20,9%
Cultius industrials	672.995 €	928.646 €	38,0%

continua

Productes (t)	2024	2025	Variació 24-25
Flors i ornamentals	3.550.080 €	4.491.714 €	26,5%
Hortalisses	39.001.875 €	39.403.764 €	1,0%
Cítrics	3.400.240 €	4.826.978 €	42,0%
Fruiters no cítrics	3.247.270 €	2.826.455 €	-13,0%
Olives	6.000 €	88.612 €	1376,9%
Oli d'oliva	2.328.403 €	8.041.512 €	245,4%
Raïm	197.115 €	198.212 €	0,6%
Vi	43.083.251 €	48.427.260 €	12,4%
Altres cultius	7.999.697 €	5.583.110 €	-30,2%
Total producció agrícola	141.169.012 €	154.421.439 €	9,4%

Font: Estadístiques agràries i pesqueres, IRFAP

Pel que fa a les diferents illes Mallorca abasta el 90,3% de la producció agrícola de les Illes Balears, Menorca el 4,6%, Eivissa el 4,5% i Formentera el 0,7%. Fora de l'illa de Mallorca tan sols destaquen les produccions de farratges a Menorca, molt lligat al sector lleter, i els cítrics i els productes hortícoles a Eivissa (vegeu el [quadre I.2-5](#) i la [gràfica I-2.3](#)).

2.3.

RAMADERIA

La producció ramadera total per l'any 2025 fou de 87.723.464 euros, un 3,6% més que l'any anterior (vegeu el [quadre I-2.8](#)). Els factors que han provocat la pujada del valor de la producció són diversos, en qualsevol cas els més destacats són la pujada de preus dels subsectors boví, oví, aviram, ous i apícola, i l'augment de les produccions de mel i ous.

Per altra banda, la producció de carn segueix a la baixa de tal manera que ja podem parlar d'un fet estructural, amb una davallada sostinguda en el temps de la producció. Aquesta davallada ha afectat sobretot a l'oví i el boví amb davallades de l'ordre del 10-15%, mentre que la producció de carn de porcí s'ha mantingut estable durant aquest 2025. En qualsevol cas, la producció de carn va a la baixa en general els darrers anys (vegeu el [quadre I-2.7](#)) i no sembla que es pugui revertir aquesta tendència que ja hem anat comentant en publicacions d'anys anteriors. L'increment de les despeses de producció, la competència d'altres usos en l'entorn rural, la climatologia i la manca de relleu generacional són els principals factors que expliquen aquesta tendència.

La producció de mel repunta després d'anys de sequera que han afectat seriosament a les produccions. El 2025 ha estat un any on s'ha recuperat la normalitat i les produccions s'han incrementat un 94,3% respecte de l'any anterior (vegeu el [quadre I-2.7](#)).

QUADRE I-2.5. LA PRODUCCIÓ AGRÍCOLA DE LES ILLES BALEARS PER ILLES (2025)

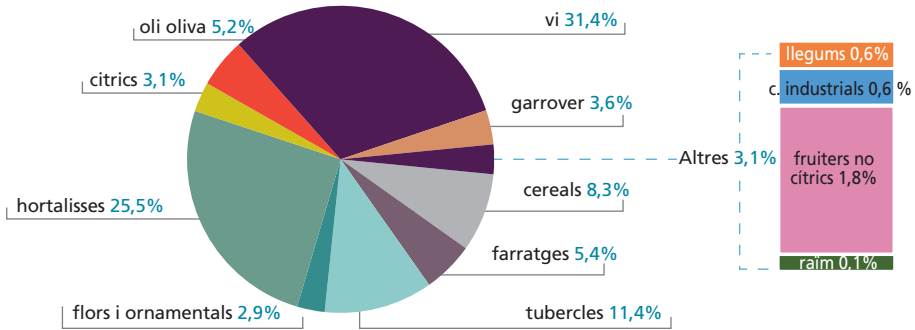
Productes	Volum	Mallorca	Menorca	Eivissa	Formentera	Illes Balears
Cereals	tones	50.172	1.736	455	193	52.556
Llegums	tones	2.688	5	1	2	2.697
Farratges	tones	88.661	39.714	3.130	500	132.004
Tubercles	tones	29.285	128	932	147	30.491
Cultius industrials	tones	209	4	4	1	217
Flors	dotzenes	738.000	0	0	0	738.000
Plantes ornamentals	unitats	800.460	0	0	0	800.460
Hortalisses	tones	26.714	736	2.004	267	29.721
Cítrics	tones	7.015	67	425	17	7.523
Fruïters no cítrics	tones	2.121	112	103	1	2.337
Olives	tones	7.324	172	162	8	7.665
Oli d'oliva	tones	945	22	21	1	989
Raïm	tones	8.169	417	252	69	8.906
Vi	HI	52.482	2.395	1.169	187	56.233
Altres cultius	tones	11.374	2	531	0	11.907

continua

Productes	Valor	Mallorca	Menorca	Eivissa	Formentera	Illes Balears
Cereals	€	12.133.898	464.865	115.603	48.342	12.762.708
Llegums	€	856.392	1.696	239	736	859.064
Farratges	€	5.716.136	2.381.413	195.585	31.174	8.324.309
Tubercles	€	16.091.935	67.971	1.292.065	207.125	17.659.096
Cultius industrials	€	877.056	22.110	22.110	7.370	928.646
Flors i ornamentals	€	4.491.714	0	0	0	4.491.714
Hortalisses	€	34.980.299	1.063.820	2.997.622	362.023	39.403.764
Cítrics	€	4.377.161	39.373	393.801	16.644	4.826.978
Fruiters no cítrics	€	2.496.671	145.160	181.998	2.626	2.826.455
Olives	€	85.447	791	2.374	0	88.612
Oli d'oliva	€	7.665.226	189.869	177.826	8.590	8.041.512
Raïm	€	198.212	0	0	0	198.212
Vi	€	44.142.610	2.681.921	1.283.445	319.284	48.427.260
Altres cultius	€	5.333.321	856	248.932	0	5.583.110
Total producció agrícola		139.446.079	7.059.846	6.911.600	1.003.914	154.421.439

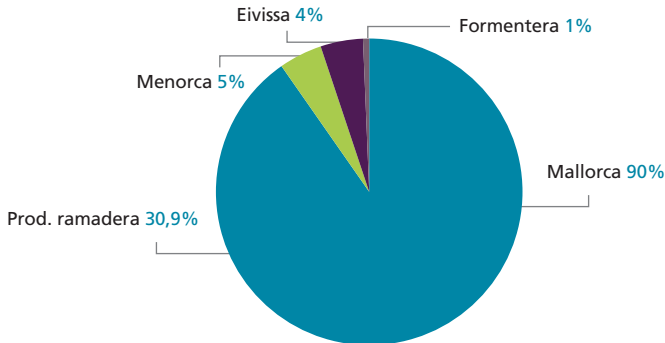
Font: Estadístiques agràries i pesqueres, IRFAP

Gràfic I-2.2.
Composició del valor (euros) de la producció agrícola de les Illes Balears (2025)



Font: Estadístiques agràries i pesqueres, IRFAP

Gràfic I-2.3.
Producció agrícola de les Illes Balears per illes (€; 2025)



Font: Estadístiques agràries i pesqueres, IRFAP

La producció de llet davalla lleugerament respecte 2024 mentre que els preus es mantenen estables. Per altra banda, la producció d'ous de gallina segueix en ascens i ja suposa una part molt important del volum de la producció ramadera, un 27,1% del total el 2025 (vegeu la [gràfica I-2.4](#)) quan al 2021 suposava només el 10,6%.

Per illes, Mallorca representa el 57,1% del valor de la producció, Menorca el 40,5%,

Eivissa el 2,3% i Formentera el 0,1%. Mallorca i Menorca són les illes on el sector ramader és més important, Mallorca domina clarament en els sectors de la carn i dels ous mentre Menorca domina el sector lleter. Per altra banda, el pes de la ramaderia en el sector primari balear d'Eivissa i Formentera és pràcticament residual (vegeu el [quadre I-2.9](#) i la [gràfica I-2.5](#)). En el cas d'Eivissa destacar la mel com a producte ramader rellevant.

QUADRE I-2.6. PRODUCCIÓ RAMADERA A LES ILLES BALEARS (2025)			
	Espècies	t/canal	€
Carn	Boví	1.524,6	8.975.394
	Oví	1.110,2	9.159.027
	Caprí	27,4	208.936
	Porcí	2.732,3	8.682.974
	Aviram	330,5	966.888
	Conills	1,7	8.808
	Total de carn	5.726,7	28.002.028
	Espècies	Unitats	€
Vendes de ramat fora de les Illes Balears	Boví	1.739	2.385.631
	Oví	5.520	350.694
	Porcí	46.338	2.721.034
	Aviram	161.191	17.731
	Total de vendes	214.788	5.476.920
	Producte	Litres	€
Llet	De vaca	55.545.160	28.178.022
	D'ovella	46.849	60.138
	De cabra	382.532	377.958
	Total de llet	55.974.541	28.616.118
	Tipus	Dotzenes	€
Ous	Total d'ous	7.999.265	23.834.650
	Producte	kg	€
Mel	Total Mel	78.657	1.793.749
Producció ramadera final			87.723.464

Font: Estadístiques agràries i pesqueres, IRFAP

QUADRE I-2.7. EVOLUCIÓ DEL VOLUM DE LA PRODUCCIÓ RAMADERA A LES ILLES BALEARS (2021-2025)						
Productes (tones)	2021	2022	2023	2024	2025	Var. 24-25
Carn (t/canal)	7.250	6.954	6.340	6.051	5.727	-5,4%
Vendes ramat fora Balears (unitats)*	49.936	33.995	34.854	40.555	53.597	32,2%
Llet (litres)	61.924.470	58.439.799	58.945.880	59.641.258	55.974.541	-6,1%
Ous (dotzenes)	5.876.125	5.750.854	7.763.086	7.817.438	7.999.265	2,3%
Mel (kg)	72.382	59.433	69.173	40.479	78.657	94,3%

*Oví, boví i porcí

Font: Estadístiques agràries i pesqueres, IRFAP

Quadre I-2.8. EVOLUCIÓ DEL VALOR (EUROS) DE LA PRODUCCIÓ RAMADERA A LES ILLES BALEARS (2021-2025)

Productes (euros)	2021	2022	2023	2024	2025	Var. 24+25
Carn	23.858.998 €	26.929.712 €	28.777.635 €	27.836.162 €	28.002.028 €	0,6%
Vendes de ramat fora de Balears	2.799.330 €	2.635.697 €	3.009.436 €	4.414.180 €	5.476.920 €	24,1%
Llet	23.114.344 €	25.409.734 €	31.259.695 €	30.740.611 €	28.616.118 €	-6,9%
Ous	6.043.197 €	10.634.712 €	18.604.631 €	20.959.874 €	23.834.650 €	13,7%
Mel	964.969 €	889.456 €	1.078.405 €	748.859 €	1.793.749 €	139,5%
Producció ramadera total	56.780.838 €	66.499.312 €	82.729.802 €	84.699.686 €	87.723.464 €	3,6%

Font: Estadístiques agràries i pesqueres, IRFAP

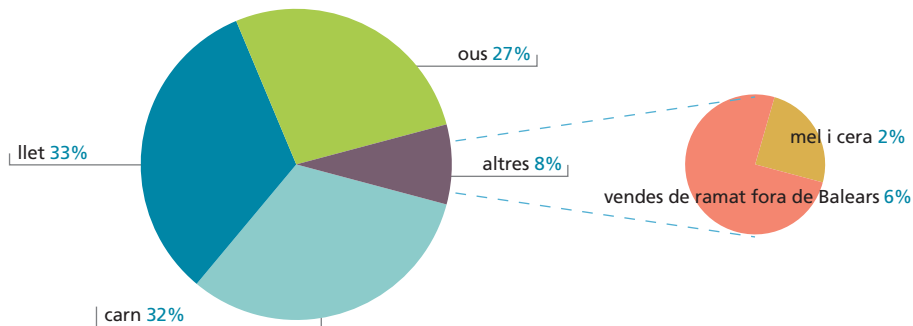
Quadre I-2.9. LA PRODUCCIÓ RAMADERA A LES ILLES BALEARS PER ILLES (2025)

Productes	Volum	Mallorca	Menorca	Eivissa	Formentera	Illes Balears
Carn	t/canal	3.902	1.533	283	8	5.727
Vendes de ramat fora de Balears*	unitats	44.961	8.511	109	16	53.597
Llet	litres	7.495.380	48.314.190	164.971	0	55.974.541
Ous	dotzenes	7.671.358	223.078	102.663	2.167	7.999.266
Mel	kg	40.898	21.018	16.189	553	78.657
Productes	Valor	Mallorca	Menorca	Eivissa	Formentera	Illes Balears
Carn	€	19.602.503 €	7.464.778 €	874.771 €	59.975 €	28.002.028 €
Vendes de ramat fora de Balears	€	3.137.613 €	2.331.374 €	6.890 €	1.043 €	5.476.920 €
Llet	€	3.791.823 €	24.712.793 €	111.503 €	0 €	28.616.118 €
Ous	€	22.747.708 €	671.708 €	408.934 €	6.300 €	23.834.650 €
Mel	€	820.474 €	317.281 €	647.241 €	8.754 €	1.793.749 €
Producció ramadera total	€	50.100.120 €	35.497.934 €	2.049.340 €	76.071 €	87.723.464 €

* Oví, boví i porcí

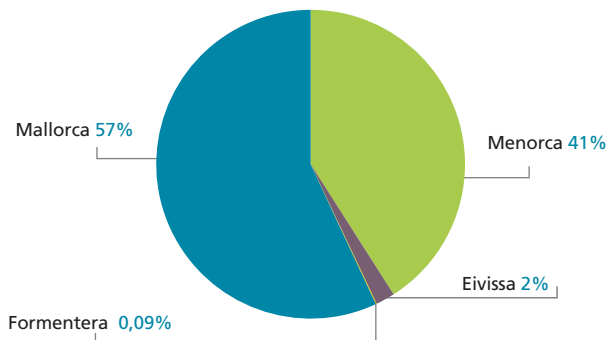
Font: Estadístiques agràries i pesqueres, IRFAP

Gràfic I-2.4.
Composició del valor (euros) de la producció ramadera de les Illes Balears (2025)



Font: Estadístiques agràries i pesqueres, IRFAP

Gràfic I-2.5.
Producció ramadera de les Illes Balears per illes (€; 2025)



Font: Estadístiques agràries i pesqueres, IRFAP

2.4.

PESCA I AQÜICULTURA

En el 2025 el valor de la producció total de la pesca i l'aqüicultura a les Illes Balears va ser de 41.706.349 €, un 10,4% per sobre de les dades de l'any anterior (vegeu els quadres I-2.1 i I-2.10). Pel que fa a la pesca, durant el 2025 hi ha una disminució de la facturació en els grups

crustacis (gamba, llagosta, escamarlà, etc.) i *mol·luscs* (sípia, pop, calamar) i un augment de la facturació en el grup *peixos*. De manera global, en la pesca es va produir un augment de la facturació del 0,9%. Per altra banda, l'aqüicultura marina segueix amb la tendència dels darrers anys i segueix augmentant el seu volum de facturació de manera significativa, un 21,8% durant el 2025. (Vegeu el quadre I-2.12)

Les regulacions exercides en el marc normatiu europeu els darrers anys van crear certa polèmica degut a determinades restriccions que contemplava i això va generar expectació respecte el que podia passar durant l'any 2025. Un cop obtingudes les dades de 2025 podem veure com la producció pesquera no es va veure afectada per aquest fet i va créixer lleugerament respecte de l'any anterior. Aquest augment es va produir tant en volum de captures realitzades (kg), un 0,61%, com en facturació (€), un 0,95%. (Vegeu els quadres I-2.11 i I-2.12). Pel que fa a la pesca per illes Mallorca representa el 66,5% de la facturació total, Menorca el 15,8%, Eivissa el 10,3% i Formentera el 7,2% (vegeu el quadre I-2.13 i la gràfica I-2.7).

Respecte a l'aqüicultura a les Illes Balears, com ja hem comentat en altres ocasions, s'ha d'esmentar el fet que la major part de la facturació la genera una indústria de

producció d'alevins d'espècies aquícoles, que proveeix altres piscifactories del seu propi complex empresarial.

Per aquest motiu, les variacions en la producció responen sobretot a la demanda interna de la pròpia empresa que envia aquests alevins cap a altres instal·lacions d'engreix del mateix grup empresarial. Dit això, les dades confirmen que la producció aquícola està experimentant un creixement constant els darrers anys i ja representa quasi el 50% de la facturació total (vegeu la gràfica I-2.6). Com a novetat, el 2025 apareix una nova espècie cultivada, la corbina, que se suma a l'orada i al llobarro.

En un altre ordre de magnituds, l'aqüicultura amb mol·luscs (musclo i escopinya) a Menorca experimenta una lleugera davallada respecte de l'any anterior i factura 197.913€ durant el 2025.

QUADRE I-2.10. PRODUCCIÓ PESQUERA A LES ILLES BALEARS (2025)

	Grups de productes		kg	€
Espècies pescades	Crustacis		279.402	7.590.828
	Mol·luscos		272.397	3.046.770
	Peixos		1.594.145	10.215.129
	Altres espècies		261	8.503
	Total d'espècies pescades		2.146.205	20.861.230
	Tipologia	Juvenils (unitats)	kg	€
Espècies criades en aquicultura	Aqüicultura marina (juvenils)	48.455.206		20.641.486
	Aqüicultura marina (mol·luscs)		73.280	197.913
	Aqüicultura continental	900		5.720
	Total d'espècies criades en aquicultura	48.456.106	73.280	20.845.119
Total de la producció pesquera				41.706.349

Font: Estadístiques agràries i pesqueres, IRFAP. Elaboració pròpia amb dades de la Direcció General de Pesca i Medi Marí

QUADRE I-2.11. EVOLUCIÓ DEL VOLUMI DE LA PRODUCCIÓ PESQUERA (2021-2025)						
Grups de productes	2021	2022	2023	2024	2025	Var. 24-25
Total crustacis (kg)	259.229	316.460	281.745	302.212	279.402	-7,5%
Total mol·luscos (kg)	292.963	201.818	185.030	339.334	272.397	-19,7%
Total peixos (kg)	1.629.037	1.385.556	1.372.612	1.491.440	1.594.145	6,9%
Total altres (kg)	533	547	620	255	261	2,6%
Total espècies pescades (kg)	2.181.763	1.904.381	1.840.007	2.133.240	2.146.205	0,6%
Aqüicultura marina (unitats)	39.704.836	39.745.013	47.267.643	48.746.882	48.455.206	-0,6%
Aqüicultura marina (kg)	111.756	104.225	80.818	78.739	73.280	-6,9%
Aqüicultura continental (unitats)	250	900	900	900	900	0,0%
Total d'espècies criades en aqüicultura (kg)	111.756	104.225	80.818	78.739	73.280	-6,9%
Total d'espècies criades en aqüicultura (u.)	39.705.086	39.745.913	47.268.543	48.747.782	48.456.106	-0,6%

Font: Estadístiques agràries i pesqueres, IRFAP. Elaboració pròpia amb dades de la Direcció General de Pesca

QUADRE 1-2.12. EVOLUCIÓ DEL VALOR DE LA PRODUCCIÓ PESQUERA I AQUÍCOLA (2021-2025)						
Grups de productes	2021	2022	2023	2024	2025	Var. 24-25
Crustacis	6.223.004 €	7.890.316 €	7.180.412 €	7.896.541 €	7.590.828 €	-3,9%
Molluscos	2.653.974 €	2.385.912 €	2.255.807 €	3.263.282 €	3.046.770 €	-6,6%
Peixos	9.614.011 €	9.042.683 €	9.244.096 €	9.500.666 €	10.215.129 €	7,5%
Altres	16.855 €	21.954 €	16.540 €	5.254 €	8.503 €	61,8%
Total espècies pescades	18.507.844 €	19.340.865 €	18.696.855 €	20.665.742 €	20.861.230 €	0,9%
Aqüic. marina	14.840.884 €	15.287.109 €	16.733.713 €	17.113.898 €	20.839.399 €	21,8%
Aqüic. continental	825 €	5.720 €	5.720 €	5.720 €	5.720 €	0,0%
Total aqüicultura	14.841.709 €	15.292.829 €	16.739.433 €	17.119.618 €	20.845.119 €	21,8%
Total producció pesquera	33.349.554 €	34.633.693 €	35.436.288 €	37.785.360 €	41.706.349 €	10,4%

Font: Estadístiques agràries i pesqueres, IRFAP. Elaboració pròpia amb dades de la Direcció General de Pesca

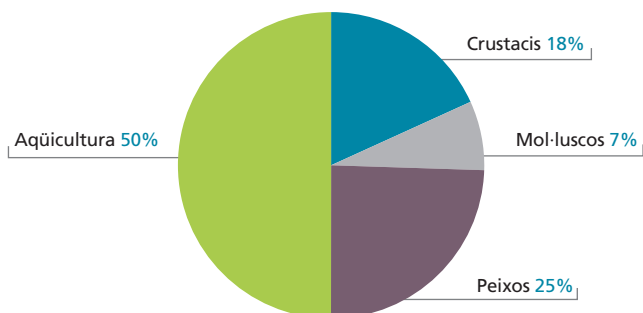
QUADRE I-2.13. GRUPS D'ESPÈCIES PESCADES A LES BALEARS PER ILLES (2025)

	Mallorca	Menorca	Eivissa	Formentera	Illes Balears
Producte (kg)					
Crustacis	146.822	99.040	28.066	5.474	279.402
Mol·luscs	184.909	21.682	27.548	38.259	272.397
Peixos	1.264.765	122.714	100.783	105.882	1.594.145
Altres	75	187	0	0	261
Total	1.596.571	243.623	156.397	149.614	2.146.205

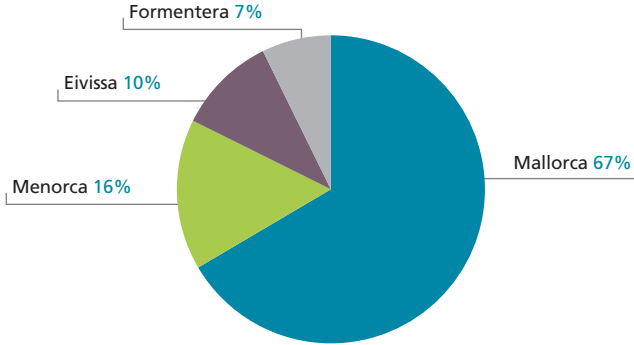
	Mallorca	Menorca	Eivissa	Formentera	Illes Balears
Producte (€)					
Crustacis	4.270.989	2.328.611	729.574	261.654	7.590.828
Mol·luscs	2.156.443	217.249	303.093	369.986	3.046.770
Peixos	7.446.471	750.091	1.132.442	886.125	10.215.129
Altres	3.914	4.589	0	0	8.503
Total	13.877.816	3.300.540	2.165.109	1.517.765	20.861.230

Font: Estadístiques agràries i pesqueres, IRFAP. Elaboració pròpia amb dades de la Direcció General de Pesca i Medi Marí

Gràfic I-2.6.
Composició del valor de la producció pesquera i aqüícola de les Illes Balears (2025)



Gràfic I-2.7.
Producció pesquera de les Illes Balears per illes (€; 2025)



Font: Estadístiques agràries i pesqueres, IRFAP

2.5.

PRODUCTES DE QUALITAT

Els vins amb marca de qualitat (DOP i IGP) mostren per a 2025 una lleugera davallada del volum comercialitzat del 4,6% respecte de 2024. Les DOP davallen de manera més important, un 11,7%, mentre que les IGP baixen només un 1,7%. Pel que fa a la facturació la davallada dels vins amb marca de qualitat, DO i IGP, és de l'1,4% (vegeu el [quadre I-2.14](#)) i assoleix els 43.073.174€. Tot i la davallada respecte de 2024, aquest és un valor de facturació elevat, el segon més alt dels darrers cinc anys.

Les begudes espirituoses augmenten el valor comercialitzat respecte de 2024 en un 6,2%. Aquest augment ve liderat per la DG Herbes de Mallorca, amb un creixement de l'11,3%, mentre que la DG Herbes Eivissenques és l'única Denomi-

nació de Garantia que davalla durant el 2025, un 7%.

Pel que fa als aliments amb marca de qualitat el primer que s'ha de tenir en compte és que les dades de les DOP i les IGP d'oli i d'oliva són de la campanya 2023-2024 i no reflecteixen el que ha succeït en el sector durant el 2025 i que hem comentat en els apartats anteriors. La davallada que s'observa se deu a la collita de 2023-2024 que com hem comentat és una de les pitjors que es recorda.

Les pujades més importants en valor de comercialització se produeixen a la IGP Ametlla de Mallorca, la IGP Ensaimada de Mallorca i Ésmel, mentre que la davallada més significativa és la de la DOP Pebre Bord de Mallorca. La DO Maó- Menorca i la IGP Sobrassada de Mallorca puguen lleugerament.

QUADRE I-2.14. DENOMINACIONS DE PRODUCTES DE QUALITAT A LES ILLES BALEARS (2025)

Denominació de vins	Volum produït 2024 (hl)	Volum produït 2025 (hl)	Volum comercialitzat 2024 (hl)	Volum comercialitzat 2025 (hl)	Var. del volum produït 24-25	Var. del volum comercialitzat 24-25
DO Binissalem	6.323	5.844	5.969	5.133	-7,6%	-14,0%
DO Pla i Llevant	10.256	10.031	9.340	8.383	-2,2%	-10,2%
Total de vins amb DO	16.579	15.875	15.309	13.516	-4,2%	-11,7%
Vi de la Terra Illes Balears	2.639	2.696	3.228	3.019	2,2%	-6,5%
Vi de la Terra Serra de Tramuntana	70	85	184	156	21,4%	-15,2%
Vi de la Terra Mallorca	30.921	32.719	30.817	30.293	5,8%	-1,7%
Vi de la Terra Eivissa	1.029	1.169	1.100	965	13,6%	-12,3%
Vi de la Terra Illa de Menorca	1.882	2.395	1.660	1.804	27,3%	8,7%
Vi de la Terra Formentera	133	187	151	272	40,6%	80,1%
Total de vins de la terra	36.674	39.251	37.140	36.509	7,0%	-1,7%
Total de vi	53.253	55.126	52.449	50.025	3,5%	-4,6%

	Volum comercialitzat (€) 2021	Volum comercialitzat (€) 2022	Volum comercialitzat (€) 2023	Volum comercialitzat (€) 2024	Volum comercialitzat (€) 2025	Var. del volum comercialitzat 24-25
Vins de qualitat (DO i VT)	36.426.501	41.283.924	42.411.358	43.666.194	43.073.174	-1,4%

continua

Begudes esprituoses	Volum produït 2024 (litres)	Volum produït 2025 (litres)	Volum comercialitzat 2024 (litres)	Volum comercialitzat 2025 (litres)	Valor comercial 2024 (€)	Valor comercial 2025 (€)	Var. del valor comercial 24-25
DG Herbes de Mallorca	892.000	996	878.000	954.000	8.686.000	9.845.000	13,3%
DG Herbes Eivissenques	447.000	386.000	432.000	400.000	3.110.000	2.892.000	-7,0%
DG Palo de Mallorca	27.000	34.000	25.200	28.000	244.000	245.000	0,4%
DG Gin de Maó	370.000	372.000	343.000	345.000	4.230.000	4.300.000	1,7%
Total de begudes esprituoses	1.736.000	792.996	1.678.200	1.727.000	16.270.000	17.282.000	6,22%
Aliments	Volum produït 2024 (kg-litres)	Volum produït 2025 (kg-litres)	Volum comercialitzat 2024 (kg-litres)	Volum comercialitzat 2025 (kg-litres)	Valor comercial 2024 (€)	Valor comercial 2025 (€)	Var. del valor comercial 24-25
DO Maó-Menorca	3.523.000	3.299.000	2.604.000	2.649.000	24.742.000	25.173.000	1,7%
DO Oli de Mallorca*	915.000	226.000	374.000	222.000	5.716.000	4.152.000	-27,4%
DOP Oliva de Mallorca*	59.000	0	20.000	14.000	183.000	164.000	-10,4%
DOP Pebre Bord de Mallorca	13.229	12.631	8.801	6.190	302.918	233.349	-23,0%
IGP Sobrassada de Mallorca	2.180.000	2.202.000	2.107.000	2.059.000	16.011.000	16.158.000	0,9%
IGP Ensamada de Mallorca	31.000	40.000	31.000	40.000	520.000	668.000	28,5%
IGP Ametla de Mallorca	1.051.000	822.000	92.000	114.000	1.035.802	1.573.331	51,9%
IGP Oli d'Eivissa*	46.345	5.283	9.653	9.971	144.795	191.504	32,3%
Mel d'Eivissa	106.000	95.000	51.000	25.850	2.652	1.383	-47,9%
Ésmel	980	1.410	980	1.410	24.500	32.250	31,6%
Tomàtiga de ramellet	1.091.324	1.205.150	1.027.203	1.110.509	2.018.454	2.248.781	11,4%
Total d'aliments			6.325.637,00	6.251.930,00	50.701.121	50.595.598	-0,21%

* Dades de 2023-2024

Font: Institut de Qualitat Agroalimentària (IQUA). Elaboració: Estadístiques agràries i pesqueres, IRFAP

3

INDÚSTRIA I ENERGIA

3.1.

PANORAMA GENERAL DE LA INDÚSTRIA, L'ÍNDEX DE PRODUCCIÓ INDUSTRIAL (IPI) I L'ÍNDEX DE PREUS INDUSTRIALS (IPRI)

En aquest apartat s'analitza l'evolució recent de la producció del sector industrial a les Illes Balears. La informació es presenta a partir de l'estructura empresarial i de les principals branques productives del sector, amb dades de l'IBESTAT i de l'INE relatives a l'enquesta industrial. Així mateix, s'examinen l'índex de producció industrial (IPI), l'índex de preus industrials (IPRI) i altres indicadors conjunturals rellevants.

La indústria balear continua ocupant una posició modesta dins l'estructura productiva de l'arxipèlag i manté, en termes agregats, un pes relativament reduït dins el conjunt de l'economia. Després del repunt registrat el 2022, quan el sector arribà al 7,0 % del VAB regional, l'any 2024 aquest percentatge se situa en el 5,2 %, per davall del 5,5 % de 2023, la qual cosa consolida una tendència de fons que ve d'anys enrere. Aquest comportament indica que la recuperació posterior a la pandèmia no ha estat suficient per corregir la feblesa estructural del sector, condicionada per l'especialització terciària de l'economia insular i per la dimensió reduïda del seu teixit empresarial.

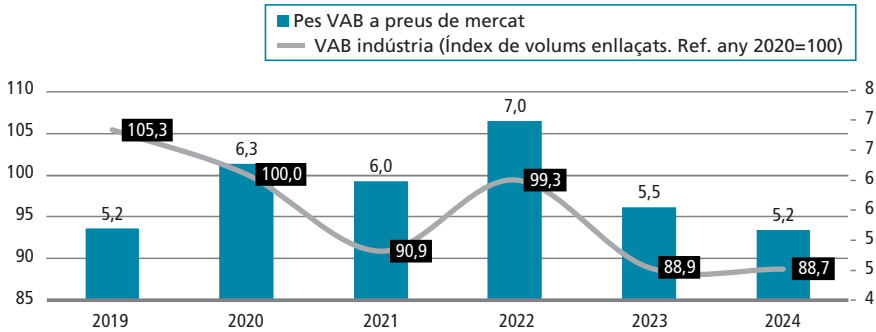
Aquesta lectura també s'observa en termes reals. L'índex de volums encadenats del VAB industrial, amb base 2020, mostra que l'activitat industrial encara no ha superat els nivells previs a la crisi recent i que el 2024 presenta un comportament pràcticament idèntic al de l'exercici anterior, i més de deu punts per davall dels valors assolits el 2022. Tot plegat reforça la idea d'un comportament tendencial que no és conjuntural, sinó que prové d'un període anterior (vegeu el [gràfic I-3.1](#))¹.

D'altra banda, l'evolució de l'índex de producció industrial reforça aquest diagnòstic, tot i que també introdueix alguns matisos. Les Illes Balears mantenen el 2025 un nivell d'IPI superior al del conjunt estatal, amb una mitjana anual de 110,1 punts, davant els 102,7 d'Espanya. Aquesta dada suggereix una certa resistència conjuntural del sector en comparació amb la mitjana estatal. Amb tot, aquesta posició relativa no ha d'ocultar que l'IPI balear, malgrat millorar respecte de 2024 —106,1 punts— i deixant de banda l'efecte excepcional de la pandèmia, també mostra una tendència suau però persistent de fons (vegeu el [gràfic I-3.2](#)).

1. En el gràfic I-3.1 s'observa que el VAB de 2021 és inferior a la dada de 2020. L'explicació era el comportament dels preus de la branca CNAE-D (subministrament d'energia elèctrica, gas, vapor i aire condicionat), atenant la consulta feta a l'INE (vegeu l'Anuari CES 2024, pàgina 47).

Gràfic I-3.1.

Pes del VAB a la indústria en relació amb el total de les Illes Balears (2019-2024)

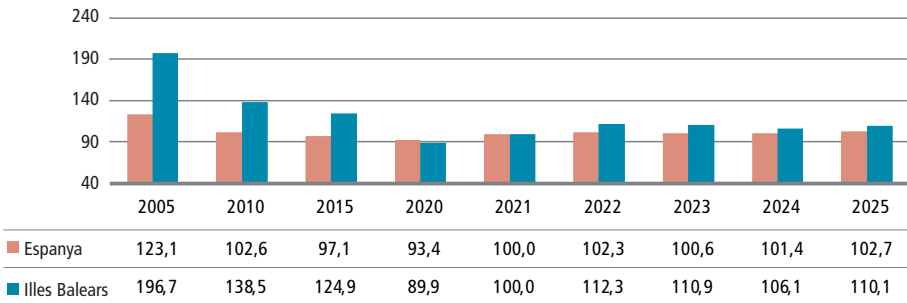


Font: INE (2026). Comptabilitat regional anual.

Gràfic I-3.2.

Índex de producció industrial (IPI) a les Illes Balears i Espanya (base 2021)

(2005-2025)



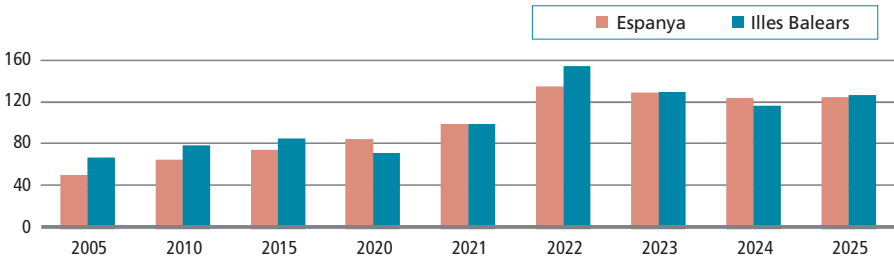
Font: INE.

Pel que fa als preus industrials, l'evolució de l'IPRI mostra una trajectòria marcada per l'intens xoc de costos registrat el 2022 i per la moderació posterior. A les Illes Balears, l'índex passa de 100,0 punts el 2021 a 155,2 el 2022, fet que reflecteix l'impacte extraordinari de l'encariment energètic i de les tensions inflacionistes globals derivades de la sortida de la pandèmia i del conflicte entre Ucraïna i Rússia.

A partir d'aquí, els preus industrials es corregeixen de manera significativa fins als 117,4 punts el 2024, però tornen

a créixer el 2025 fins als 127,4 punts. Aquest repunt s'explica principalment per l'augment dels preus industrials durant la primera meitat de l'any, en un context en què el component energètic té un pes especialment elevat en l'índex balear. Aquesta circumstància fa que qualsevol tensió en els costos de l'energia i, en menor mesura, dels béns intermedis, tenguin un efecte amplificat sobre l'IPRI agregat, al qual s'afegeix un efecte base derivat dels nivells comparativament baixos observats a començament de 2024 (vegeu el [gràfic I-3.3](#)).

Gràfic I-3.3.
Evolució de l'índex de preus industrials (IPRI) a Espanya i a les Illes Balears (base 2021)
(2005-2025)



Font: IBESTAT (2026). Índex de preus industrials.

Aquest comportament s'inscriu dins un marc productiu industrial molt atomitzat. Segons les darreres dades disponibles², el sector industrial balear comptava el 2024 amb 4.486 empreses i 43,6 mil persones ocupades, la qual cosa representa una mitjana de només 9,7 treballadors per empresa. Aquesta microdimensió limita l'aparició d'economies d'escala, redueix la capacitat d'inversió en innovació i dificulta tant la internacionalització com la incorporació de processos productius més intensius en tecnologia.

En conjunt, el 2024 dibuixa una indústria balear que continua essent petita en termes relatius, vulnerable a les oscil·lacions de l'energia i condicionada per la dimensió reduïda de les empreses, però que encara conserva alguns senyals de resiliència conjuntural.

El fet que l'IPI es mantengui per damunt de la mitjana estatal i que els preus industrials s'hagin moderat després del xoc de 2022 pot afavorir una certa estabilitat a curt termini. Amb tot, la persistència d'un

VAB real encara deprimat i la manca d'un creixement sostingut de la dimensió empresarial continuen limitant el potencial de creixement del sector.

3.2.

EVOLUCIÓ DE LES EMPRESES INDUSTRIALS

L'evolució recent de la producció industrial a les Illes Balears posa de manifest una estructura fortament concentrada en poques branques i una elevada heterogeneïtat en el comportament dels diferents subsectors. L'any 2024, el valor total de la producció pròpia industrial se situa en 2.689,8 milions d'euros, per davall dels 2.954,6 milions de 2023, de manera que es registra una caiguda aproximada del 9,0 %. Aquesta contracció confirma la pèrdua de dinamisme observada en l'activitat industrial durant el darrer exercici i reforça la idea que la recuperació posterior a la pandèmia no s'ha traduït en una expansió homogènia del conjunt del sector.

2. Font: IBESTAT, Estadística estructural de empreses.

La composició sectorial de la producció evidencia una concentració notable. El subsector de reparació i instal·lació de maquinària i equip és el principal component de la producció industrial balear el 2024, amb 549,9 milions d'euros i un pes del 20,4 % sobre el total. El segueixen la fabricació de productes metàl·lics, amb 471,8 milions i un 17,5 %; la indústria alimentària, amb 443,8 milions i un 16,5 %, i el subministrament d'energia elèctrica, gas, vapor i aire condicionat, amb 430,0 milions i un 16,0 %. Aquest patró reflecteix un teixit industrial en què conviuen activitats manufactureres vinculades a la demanda local i turística amb branques de caràcter més instrumental o de suport, com la reparació i la metal·lúrgia lleugera.

Ara bé, el comportament interanual dels subsectors és molt desigual. El creixement més intens es registra en la fabricació de productes metàl·lics, que més que duplica el seu valor de producció respecte de 2023. També augmenten de manera significativa la indústria tèxtil i la confecció de peces de vestir, així com la indústria de la fusta i del suro.

En canvi, es produeixen caigudes molt importants en activitats com la fabricació de productes de cautxú i plàstic, la fabricació de mobles, la indústria química i la del paper, a més del fort descens del subsector energètic. Aquesta dispersió mostra que la indústria balear no respon a un únic cicle, sinó a una suma de trajectòries sectorials molt diferents, algunes encara vinculades a activitats tradicionals i altres més exposades a canvis de demanda, de costos o d'organització productiva (vegeu **quadre I-3.1**).

La caiguda del subsector energètic és especialment rellevant, no només per la magnitud del descens, sinó també pel pes que encara manté dins el conjunt de la indústria. La seva reducció contribueix de manera decisiva a la davallada agregada de la producció i posa de manifest, una vegada més, fins a quin punt les oscil·lacions de les branques intensives en capital i energia poden condicionar la lectura global del sector industrial balear. Aquesta dependència amplifica la volatilitat agregada i dificulta una interpretació lineal de l'evolució industrial.

Des d'un punt de vista empresarial, la informació disponible³ reforça la imatge d'un sector fragmentat. El 2024 hi havia 4.486 empreses industrials, davant les 4.877 de 2018; és a dir, una reducció del 8,0 % en el període. Tot i això, l'ocupació total és superior el 2024 —43,6 mil persones— a la de 2018 —40,2 mil persones—, fet que reflecteix un augment de la dimensió mitjana de l'empresa industrial. Aquesta evolució suggereix un cert procés de concentració i ajust, especialment en les unitats més petites, així com una certa reordenació del teixit productiu industrial cap a empreses d'una mida lleugerament superior.

La indústria manufacturera continua essent, segons les darreres dades disponibles⁴ per a 2023, la branca amb més densitat empresarial i supera el 85 % del total d'empreses industrials. Dins aquest bloc, destaquen per volum la reparació i instal·lació

3. Font: IBESTAT, Estadística estructural de empreses. INE (EPA)

4. Font: IBESTAT, número de empreses por isla y sector económico (2023)

lació de maquinària i equip, la fabricació de productes metàl·lics i la indústria alimentària. Al mateix temps, moltes activitats tradicionals retrocedeixen en nombre d'empreses, com ara el cuir i el calçat, la fusta i el suro, el moble o determinades branques tecnològiques de dimensió molt reduïda. Aquest procés apunta a una pèrdua gradual de base empresarial en alguns subsectors històrics, probablement associada a dificultats de relleu generacional, pressió competitiva externa i limitacions d'escala.

Per contra, algunes activitats vinculades a la transició ecològica i a una diversificació manufacturera més selectiva mostren un millor comportament. És el cas de la descontaminació i altres serveis de gestió de residus, de la recollida i tractament de residus, del tractament d'aigües residuals, o bé de la fabricació de maquinària i de material elèctric. Tot i el pes encara modest d'algunes d'aquestes branques, la seva evolució suggereix que la reconfiguració de la indústria balear podria pivotar, en part, sobre activitats ambientals, de manteniment, d'equipament i de serveis industrials especialitzats.

En termes territorials, Mallorca continua concentrant més del 75 % del teixit industrial balear i aglutina els principals nuclis empresarials, amb un protagonisme clar de Palma, seguida de Manacor, Calvià i Inca. A Menorca, la base industrial es concentra sobretot a Ciutadella i Maó, mentre que a Eivissa destaquen Eivissa i Santa Eulària des Riu. Aquesta distribució territorial reforça la idea que la indústria balear es construeix a partir de nuclis locals concrets i d'una xarxa de petites i mitjanes empre-

ses molt vinculades a les especialitzacions de cada illa.

Per altra banda, el total d'establiments industrials se situa en 5.917, amb una presència majoritària de la indústria manufacturera, que concentra 5.248 establiments, mentre que les indústries extractives i les activitats de subministrament d'energia i d'aigua presenten un pes molt més residual en termes de nombre d'unitats econòmiques.

Pel que fa a la xifra de negocis, el sector industrial assoleix un volum de 6.295 milions d'euros, distribuïts de manera gairebé equitativa entre la indústria manufacturera, amb 2.786 milions, i el subministrament d'energia, amb 2.802 milions. Aquest fet denota una elevada concentració de mà d'obra en les manufactures i una elevada concentració de valor afegit en branques altament capitalitzades i sensibles als preus de l'energia. En canvi, el subministrament d'aigua i la gestió de residus representa una proporció més baixa, amb 620 milions d'euros, tot i la seva funció essencial dins l'economia circular i la gestió mediambiental.

Pel que fa a la remuneració del treball, els sous i salaris del sector arriben als 737,4 milions d'euros. La indústria manufacturera concentra prop del 69 % d'aquest total, fet que reflecteix la seva capacitat de generar ocupació directa. El subministrament d'aigua hi aporta un 21,8 %, amb una plantilla mitjana de 4.703 persones. En canvi, la branca energètica, tot i el seu pes en facturació, només concentra el 7,5 % dels salaris, la qual cosa indica una forta intensitat de capital i una baixa intensitat laboral.

La inversió en immobilitzat material experimenta un creixement del 39,2 % respecte de l'any anterior, amb una aportació destacada del subministrament d'energia, que augmenta un 47,8 %, i, especialment, de la indústria manufacturera, que ho fa un 57,9 %. Aquest comportament podria indicar processos de renovació tecnològica o d'adaptació a nous requeriments ambientals i normatius.

En termes d'evolució, destaca el creixement del nombre d'establiments en totes les branques, especialment en la d'energia, amb un 28,3 %, possiblement relacionat amb l'entrada de nous operadors o amb projectes vinculats a la transició energètica. Tanmateix, la xifra de negocis total cau un 11,6 %, a causa de la forta contracció de la branca d'energia, amb un descens del 26,5 %, molt probablement com a resultat de l'ajust dels preus de l'electricitat després del pic registrat el 2022.

Finalment, l'ocupació mitjana mostra una lleugera davallada global, del 1,0 %, amb una caiguda més acusada dins la indústria manufacturera, del 1,3 %, en contrast amb el repunt del subministrament d'energia, del 8,7 %. Aquest contrast evidencia la transformació del perfil de l'ocupació industrial, amb una tendència cap a activitats més automatitzades i amb una menor densitat de mà d'obra (vegeu el [quadre I-3.2](#))⁵.

3.2.1. ENERGIA I PRODUCTES PETROLÍFERS

L'àmbit energètic continua essent una peça clau per entendre tant els condicionants com la fragilitat de la indústria balear. La producció i la demanda elèctrica de 2024 mostren una estructura territorial profundament asimètrica, en què Mallorca actua com a centre pràcticament exclusiu de generació, mentre que la resta de les illes presenten dependències molt acusades. En el conjunt de l'arxipèlag, la producció i la demanda totals d'electricitat se situen entorn dels 6.033 GWh, però aquest equilibri agregat amaga desequilibris insulars molt rellevants.

Mallorca concentra pràcticament el 88 % de la producció elèctrica i registra un superàvit notable respecte de la seva demanda. En canvi, Eivissa presenta un dèficit estructural molt elevat, ja que la demanda triplica la producció local, i tant Menorca com Formentera també mantenen balanços deficitaris. Aquesta configuració posa de manifest una dependència energètica desigual entre illes i confirma que la suficiència global del sistema només s'explica per la forta concentració productiva mallorquina.

Des d'una perspectiva temporal, aquesta interpretació es reforça. Entre 2018 i 2024, Mallorca augmenta la seva producció, mentre que Eivissa i, sobretot, Formentera experimenten descensos molt intensos. En el cas d'aquesta darrera illa, aquest procés es produeix paral·lelament a una reorientació cap a les renovables, que ja representen la gran majoria de la producció local.

5. Quadre que no ha estat actualitzat respecte de l'Anuari del CES 2024 per ser les darreres dades disponibles en la data actual (abril 2026).

QUADRE I-3.1.1. PRODUCCIÓ PRÒPIA PER ACTIVITAT INDUSTRIAL (A 2 DÍGITS CNAE-09). ILLES BALEARS PER ANYS (MILERS D'EUROS)

	2024	2023	2024	2023
Total	2.689.778	2.954.641	100,0	100,0
Indústria alimentària	443.813	552.457	16,5	18,7
Fabricació de begudes	89.013	120.728	3,3	4,1
Indústria del tabac	0	0	0,0	0,0
Indústria tèxtil	25.374	18.552	0,9	0,6
Confecció de peces de vestir	14.682	11.018	0,6	0,4
Indústria del cuir i del calçat	70.569	77.394	2,6	2,6
Indústria de la fusta i del suro, excepte mobles, cistelleria i esparteria	84.536	71.720	3,1	2,4
Indústria del paper	12.153	18.988	0,5	0,6
Arts gràfiques i reproducció de suports gravats	33.871	36.961	1,3	1,3
Coqueries i refinació de petroli	0	0	0,0	0,0
Indústria química	16.908	27.019	0,6	0,9
Fabricació de productes farmacèutics	7.768	11.237	0,3	0,4
Fabricació de productes de cautxú i plàstics	7.362	24.117	0,3	0,8
Fabricació d'altres productes minerals no-metàl·lics	229.915	270.317	8,6	9,2
Metal·lúrgia; fabricació de productes de ferro, acer i ferroaliatges	0	0	0,0	0,0
Fabricació de productes metàl·lics, excepte maquinària i equips	471.760	201.304	17,5	6,8
Fabricació de productes informàtics, electrònics i òptics	0	0	0,0	0,0
Fabricació de material i equip elèctric	6.245	8.364	0,2	0,3
Fabricació de maquinària i equip NDA	0	0	0,0	0,0

continua

	2024		2023		Percentatge sobre total	
					2024	2023
Fabricació de vehicles de motor, remolcs i semiremolcs	1.806	2.408	0,1	0,1		
Fabricació d'altre material de transport	14.132	13.632	0,5	0,5		
Fabricació de mobles	86.488	237.753	3,2	8,1		
Altres indústries manufactureres	67.312	61.531	2,5	2,1		
Reparació i instal·lació de maquinària i equip	549.878	552.662	20,4	18,7		
Subministrament d'energia elèctrica, gas, vapor i aire condicionat	430.023	609.637	16,0	20,6		

Font: Ibestat (2026). Enquesta industrial de productes.

QUADRE 1-3.2. MAGNITUDS PRINCIPALS PER SECCIÓ D'ACTIVITAT I ANY (2023)

	Total del sector industrial	B. Indústries extractives	C. Indústria manufacturera	D. Subministrament d'energia elèctrica, gas, vapor i aire condicionat	E. Subministrament d'aigua, activitats de sanejament, gestió de residus i descontaminació
Nombre d'establiments	5.917	60	5.248	295	314
Xifra de negocis (milers d'euros)	6.295.286	86.465	2.786.293	2.802.097	620.431
Sous i salaris (milers d'euros)	737.424	12.604	508.480	55.302	161.038
Adquisició d'immobilitzat material (milers d'euros)	274.321	3.344	98.378	130.591	42.009
Personal ocupat mitjà	27.414	448	21.373	890	4.703
Variacions percentuals respecte a l'any anterior (%)					
Nombre d'establiments	2,9	15,4	1,6	28,3	4,3
Xifra de negocis	-11,6	15,0	8,0	-26,5	-4,6
Sous i salaris	9,5	-1,1	11,8	9,7	3,6
Adquisició d'immobilitzat material	39,2	-16,7	57,9	47,8	-1,0
Personal ocupat mitjà	-1,0	0,2	-1,3	8,7	-1,3

Font: Ibestat (2025). Estadística estructural d'empreses.

Això suggereix que l'arxipèlag, fora de Mallorca, no ha seguit una mateixa trajectòria: mentre algunes illes accentuen la dependència de generació externa o concentrada en altres territoris, altres avancen cap a una transformació del model energètic en clau més renovable, encara que a petita escala (vegeu [quadre I-3.3](#)).

Pel que fa al consum elèctric per activitats industrials, les darreres dades disponibles continuen posant de manifest el paper central de la indústria alimentària, de begudes i tabac com a principal consumidora d'electricitat dins el sector. També hi tenen una presència destacada altres branques manufactureres vinculades a materials de construcció, automoció lleugera, arts gràfiques, química i transformats diversos. Aquesta pauta confirma que, fins i tot dins una indústria relativament petita, la intensitat energètica no es distribueix homogèniament, sinó que

es concentra en determinades activitats manufactureres amb una base productiva més estable.

L'anàlisi de la facturació elèctrica per activitats industrials a les Illes Balears revela una caiguda generalitzada del consum elèctric entre 2019 i 2020 en la majoria dels sectors productius. El consum total baixa de 150,7 a 130,5 milions de kWh, és a dir, un descens del 13,4 %, fortament associat als efectes de la crisi de la COVID-19 sobre l'activitat industrial.

El sector d'alimentació, begudes i tabac és el principal consumidor, amb gairebé 59 milions de kWh el 2020, tot i experimentar una reducció del 12,2 % respecte de l'any anterior. Altres branques amb consums destacats són la construcció d'automòbils i bicicletes, les arts gràfiques i edició i la indústria del cautxú, plàstic i altres, totes elles amb disminucions significatives.

QUADRE I-3.3. PRODUCCIÓ I DEMANDA ELÈCTRICA A LES BALEARS PER ILLES (MW h) (2025)

	Producció	Demanda	Diferència
Mallorca	5.483.361	4.714.952	768.409
Menorca	422.019	499.768	-77.749
Eivissa	399.997	1.022.521	-622.524
Formentera	2.848	70.866	-68.017
Variació respecte a 2024 (%)			
	Producció	Demanda	Diferència prod.-dem.
Mallorca	3,5	4,0	-0,4
Menorca	2,4	4,1	-1,7
Eivissa	18,6	6,1	12,5
Formentera	-10,4	0,9	-11,3

Font: Ibestat (2026). Producció i demanda d'energia elèctrica (REE).

Per illes, Mallorca concentra el 74,4 % del consum total, mentre que Menorca, amb el 16,5 %; Eivissa, amb el 8,3 %, i Formentera, amb el 0,8 %, presenten nivells molt inferiors. Tanmateix, Eivissa mostra una diversificació més gran en sectors com l'alimentació, el tèxtil i la construcció naval. Formentera, en canvi, manté una estructura molt reduïda i dependent del consum elèctric associat als serveis essencials i a petites activitats industrials.

Destaquen també algunes branques amb increments puntuals, com la refinació de petroli a Mallorca, o bé la construcció i la reparació naval a Eivissa i Formentera, que mantenen nivells estables (vegeu el [quadre I-3.4](#))⁶

Quant als productes petrolífers, l'any 2025 presenta una evolució negativa respecte de 2024, excepte en el cas de la gasolina 98, que registra un lleuger increment de l'1,3 %. En termes agregats, el consum total de gasolina cau una mica més del 5 % i el de gasoil, un 9 %, fet que previsiblement s'associa a una menor mobilitat i a una certa desacceleració de l'activitat econòmica.

La incorporació de biocarburants tampoc no mostra una millora i repeteix la tendència observada el 2024 respecte de l'any anterior. Tant en les gasolines com en el gasoil, la proporció de contingut bio cau el 2025 de manera substancial respecte de 2024: més del 15 % en el primer cas i gairebé del 30 % en el segon. Això no invalida la tendència de fons cap a la descarbonització, però sí indica que el 2025, igual que 2024, no suposa un avanç addi-

cional en aquest terreny i que la transició energètica continua essent parcial, irregular i condicionada per factors tècnics, de subministrament i de mercat.

En conjunt, el bloc energètic confirma una doble realitat. D'una banda, la indústria balear continua depenent d'un sistema energètic fortament concentrat territorialment i sensible als canvis de preus i de regulació. De l'altra, s'observen alguns senyals de transformació, especialment en l'àmbit de les renovables a les illes menors i en la reconfiguració dels patrons de consum energètic. El problema de fons, tanmateix, continua essent la vulnerabilitat estructural derivada de la insularitat, de la dependència externa i de la baixa massa crítica industrial (vegeu [quadre I-3.5](#)).

3.3.

EVOLUCIÓ DE L'OCUPACIÓ

L'evolució de l'ocupació industrial a les Illes Balears entre 2019 i 2025 mostra una trajectòria irregular, però amb un balanç final positiu. El total de persones ocupades passa de 37,0 mil el 2019 a 41,6 mil el 2025, després d'un període d'estabilitat relativa fins a 2023, d'un fort increment el 2024 —fins a 43,6 mil persones— i d'una correcció parcial el 2025.

En conseqüència, tot i la caiguda del darrer any, el nivell d'ocupació industrial es manté clarament per damunt del registrat a l'inici del període, fet que apunta a una certa capacitat de recuperació del mercat de treball industrial balear.

6. Quadre que no ha estat actualitzat respecte de l'Anuari del CES 2024 per ser les darreres dades disponibles en la data actual (abril 2026).

QUADRE 1-3.4. FACTURACIÓ D'ENERGIA ELÈCTRICA (kW h) PER PERÍODE, ILLA I MUNICIPI I SECTOR ECONÒMIC (DES DE 2019)

	ILLES BALEARS			Mallorca			Menorca		
	2020	2019		2020	2019		2020	2019	
Extracció i aglomeració de carbó	102.549,5	88.765,3		102.549,5	88.765,3		0,0	0,0	
Extracció de petroli i gas	21.512,9	24.649,3		19.991,8	22.064,8		0,0	0,0	
Combustible nuclear i altres energies	165.765,4	264.513,2		165.765,4	264.513,2		0,0	0,0	
Coqueries	2.750,6	2.560,1		0,0	0,0		0,0	0,0	
Refineries de petroli	45.517,1	508,1		45.517,1	508,1		0,0	0,0	
Producció i distribució d'energia elèctrica	3.031.897,7	2.778.671,5		2.636.546,1	2.382.588,7		175.568,4	163.472,0	
Fabricació i distribució de gas	367.808,4	286.001,2		341.089,9	256.538,0		26.493,5	28.911,2	
Mines i pedreres (no energètiques)	7.077.088,2	7.355.323,2		5.538.036,9	5.628.955,8		848.491,5	1.009.467,7	
Siderúrgia i fosa	5.960.873,7	7.272.996,7		4.547.627,2	5.611.057,8		703.292,6	834.952,0	
Metal·lúrgia no fèrria	34.503,7	37.262,6		34.503,7	37.262,6		0,0	0,0	
Indústria del vidre	2.136.015,0	2.424.998,4		2.016.459,9	2.282.702,0		43.651,4	49.037,7	
Ciments, calç i guixos	2.216.439,2	2.786.829,8		1.851.020,0	2.415.717,4		105.571,8	98.113,6	
Altres materials de construcció	9.359.261,2	10.166.569,5		7.062.830,6	7.548.022,6		637.162,3	665.798,8	
Química i petroquímica	3.416.339,7	4.359.988,0		3.209.970,7	4.166.399,4		92.893,4	109.559,9	
Màquines i transformacions metàl·liques	2.283.203,2	2.364.832,6		1.745.044,4	1.703.581,8		368.457,3	467.097,2	
Construcció i reparació naval	3.864.425,8	4.135.292,6		3.583.544,5	3.815.388,3		172.309,4	188.407,7	
Construcció d'automòbils i bicicletes	11.863.641,7	13.470.579,2		9.353.955,9	10.691.787,5		1.078.173,4	1.208.761,8	
Alimentació, begudes i tabac	58.948.541,0	67.139.019,6		39.819.461,0	46.319.467,8		13.758.665,2	14.271.344,9	
Indústria tèxtil, confecció de cuir i calçat	6.326.904,8	8.064.352,0		4.036.489,5	5.136.798,5		2.043.519,1	2.651.454,6	
Indústria de fusta, suro (no fabricació de mobles)	852.375,2	960.133,1		732.485,0	828.074,5		90.162,3	115.968,6	
Pastes papereres, paper, cartró	1.065.284,0	1.364.997,9		1.035.447,9	1.322.865,1		29.836,1	42.132,8	
Arts gràfiques i edició	5.299.712,2	6.680.846,6		4.517.578,9	5.792.335,3		128.052,4	152.140,0	
Indústria del cautxú, plàstic i altres indústries	6.064.504,7	8.702.443,7		4.634.661,2	6.815.637,6		1.297.933,2	1.709.012,9	
TOTAL	130.506.914,9	150.732.134,2		97.030.577,1	113.131.232,1		21.600.233,3	23.765.633,4	

continua

	Eivissa		Formentera	
	2020	2019	2020	2019
	Extracció i aglomeració de carbó	0,0	0,0	0,0
Extracció de petroli i gas	1.521,1	2.584,4	0,0	0,0
Combustible nuclear i altres energies	0,0	0,0	0,0	0,0
Coqueries	2.750,6	2.560,1	0,0	0,0
Refineries de petroli	0,0	0,0	0,0	0,0
Producció i distribució d'energia elèctrica	202.974,2	197.143,8	16.809,0	35.467,0
Fabricació i distribució de gas	225,0	552,0	0,0	0,0
Mines i pedreres (no energètiques)	681.089,0	706.384,2	9.470,8	10.515,5
Siderúrgia i fosa	700.587,2	816.732,4	9.366,7	10.254,5
Metal·lúrgia no fèrria	0,0	0,0	0,0	0,0
Indústria del vidre	75.903,8	93.258,7	0,0	0,0
Ciments, calçs i guixos	254.037,0	267.596,0	5.810,4	5.402,8
Altres materials de construcció	1.217.774,3	1.458.359,6	441.494,0	494.388,5
Química i petroquímica	113.475,7	84.028,7	0,0	0,0
Màquines i transformacions metàl·liques	139.957,0	166.975,5	29.744,6	27.178,0
Arts i reparació naval	104.817,1	127.544,7	3.754,7	3.952,0
Construcció d'automòbils i bicicletes	1.300.755,9	1.433.523,7	130.756,5	136.506,2
Alimentació, begudes i tabac	5.087.650,8	6.194.901,9	282.764,0	353.305,1
Indústria tèxtil, confecció de cuir i calçat	210.014,5	234.564,6	36.881,7	41.534,3
Indústria de fusta, suro (no fabricació de mobles)	20.698,9	14.699,0	9.029,0	1.391,0
Pastes papereres, paper, cartró	0,0	0,0	0,0	0,0
Arts gràfiques i edició	653.486,8	735.788,3	594,0	383,0
Indústria del cautxú, plàstic i altres indústries	125.026,4	170.277,5	6.883,9	7.515,8
TOTAL	10.892.745,3	12.707.475,1	983.359,3	1.127.793,7

Font: Ibestat (2026). Facturació d'energia elèctrica (GESA).

QUADRE I-3.5. CONSUM DE PRODUCTES PETROLIFERS A LES BALEARS (2017-2025) (TONES)

	Gasolina 95 IO	Gasolina 98 IO	% de bio en gasolines	Gasoil A	Gasoil B	Gasoil C	% de bio en gasoils	Fuel BIA
2017	215.040,9	13.773,8	4,4	432.101,3	47.801,6	135.414,3	6,1	98.278,3
2018	219.121,8	14.166,1	4,7	421.065,7	52.279,3	136.011,1	8,0	122.511,1
2019	229.423,9	14.244,4	3,4	409.631,8	50.092,3	140.037,0	8,0	80.375,8
2020	167.564,2	11.146,9	3,0	300.200,8	48.738,8	72.820,4	8,5	48.416,4
2021	217.334,6	12.365,2	3,5	345.462,3	52.461,1	88.942,8	7,8	49.487,5
2022	239.856,0	10.272,8	3,1	366.287,6	63.071,0	121.820,9	7,0	20.289,8
2023	250.542,4	10.678,7	4,5	353.968,5	45.591,2	170.211,4	11,9	74,4
2024	265.472,5	11.445,1	4,0	351.105,3	40.933,9	142.904,1	11,3	0,0
2025	250.653,5	11.591,5	3,4	309.941,0	38.332,6	137.177,7	8,1	0,0

Font: CORES (2026). Estadístiques.

Per subgrups, la indústria manufacturera continua essent el principal suport de l'ocupació industrial, amb 33,2 mil persones ocupades i el 79,9 % del total el 2025. No obstant això, al llarg del període es detecta una lleugera pèrdua de pes relatiu de la manufactura, mentre que el bloc format per les indústries extractives, l'energia, l'aigua, el sanejament, els residus i la descontaminació guanya pes, en passar del 17,7 % el 2019 al 20,1 % el 2025. Aquesta evolució suggereix una moderada recomposició interna del mercat de treball industrial cap a branques no manufactureres, que mostren una trajectòria comparativament més expansiva (vegeu [quadre I-3.6](#)).

Si es compara, per al període 2019-2024, el comportament del nombre d'ocupats i del VAB en el cas de la indústria manufacturera, s'observa que el pes relatiu de la manufactura sobre l'ocupació total industrial oscil·la entre el 80 % i el 82 %, i que la seva correlació amb el nivell d'activitat és inversa. Així, durant el període de la pandèmia i l'any posterior —2020 i

2021—, el pes de l'ocupació manufacturera sobre el total de l'ocupació industrial s'enfila fins al 83 %, mentre que baixa en la resta d'anys. Aquest balanç és invers, tal com s'ha indicat, a l'evolució del VAB mesurat mitjançant l'índex de volums encadenats amb base 2020 = 100, de manera que els períodes de menor VAB coincideixen amb un pes més gran de l'ocupació manufacturera (vegeu [gràfic I-3.4](#)).

Aquesta divergència es fa especialment visible en els exercicis en què el pes del VAB manufacturer es redueix amb més intensitat, com ara 2022, sense que això es tradueixi en una caiguda proporcional del seu pes en l'ocupació. En canvi, en els anys en què la manufactura recupera terreny en termes de VAB, com 2023 i 2024, la seva participació en l'ocupació es manté relativament estable o fins i tot recula lleument. Per tant, el gràfic suggereix que la manufactura balear continua essent més rellevant com a base laboral que no com a motor proporcional del valor afegit industrial, mentre que altres branques, especial-

ment les vinculades a l'energia, presenten una capacitat relativa més gran de generació de VAB amb un pes laboral més reduït (vegeu [gràfic I-3.4\(II\)](#)).

3.4.

SECTOR EXTERIOR A LA INDÚSTRIA

Pel que fa a la balança comercial, l'any 2025 tanca amb un saldo positiu, però inferior al de l'exercici anterior, a causa d'un pitjor comportament de les exportacions i d'un quasi estancament de les importacions respecte de 2024. El resultat és un saldo positiu de 730,4 milions d'euros, gairebé 200 milions inferior al de l'exercici precedent.

En termes estilitzats, la tendència dels darrers anys consolida la capacitat exportadora d'una part del teixit industrial balear i reforça la idea que, malgrat la seva debilitat estructural, el sector ha estat capaç de guanyar presència exterior durant els darrers anys.

Ara bé, la interpretació d'aquest superàvit exigeix prudència metodològica. Una part rellevant del saldo positiu està influïda per partides que no reflecteixen necessàriament una base productiva local estable, sinó activitats de reexportació, avuiament o operacions puntuals de gran volum. Quan s'aïllen les partides distorsionadores, el saldo comercial de les branques no distorsionants continua essent deficitari. Això vol dir que el superàvit agregat no es pot identificar automàticament amb

una competitivitat industrial generalitzada, sinó que cal distingir entre l'aparença d'un bon comportament exterior i la realitat d'un teixit manufacturer encara dependent de determinades importacions i amb una capacitat exportadora desigual segons branques.

Des d'aquesta perspectiva, la lectura del sector exterior és dual. D'una banda, hi ha una millora real de la capacitat exportadora i una taxa de cobertura favorable en el conjunt del sector. De l'altra, persisteix una dependència important en branques manufactureres no distorsionadores, especialment en manufactures tèxtils, en determinats béns diversos i en maquinària i aparells elèctrics. Això evidencia que la indústria balear continua tenint una inserció internacional parcial, sovint vinculada a segments molt concrets i insuficient per corregir plenament la seva feblesa estructural (vegeu [gràfic I-3.5](#)).

En relació amb la inversió exterior, les darreres dades disponibles corresponen al període 2019-2024 i mostren una dinàmica clarament asimètrica. La inversió estrangera rebuda per la indústria balear arriba el 2024 als 14,0 milions d'euros, quan el 2019 tot just assolía els 500 mil euros. En canvi, la inversió de les Illes Balears a l'exterior continua essent nul·la. Aquesta diferència confirma que el sector actua més com a receptor puntual de capitals que no com a emissor de projectes industrials cap a l'exterior, la qual cosa és coherent amb la seva petita dimensió i amb la projecció internacional limitada de la major part de les empreses.

QUADRE I-3.6. OUPATS PER BRANCA D'ACTIVITAT (MILERS PERS.)			
	Total del sector industrial	B_E Indústries extractives; subministrament d'energia elèctrica, gas, vapor i aire condicionat; subministrament d'aigua, activitats de sanejament, gestió de residus i descontaminació (B + D + E)	C. Indústria manufacturera
2019	37,0	6,6	30,5
2020	36,0	6,4	29,7
2021	36,3	7,1	29,2
2022	39,1	7,3	31,8
2023	36,7	7,3	29,4
2024	43,6	8,3	35,3
2025	41,6	8,4	33,2
Percentatge sobre el total			
2019	100	17,7	82,3
2020	100	17,7	82,3
2021	100	19,6	80,4
2022	100	18,6	81,4
2023	100	19,9	80,1
2024	100	19,0	81,0
2025	100	20,1	79,9

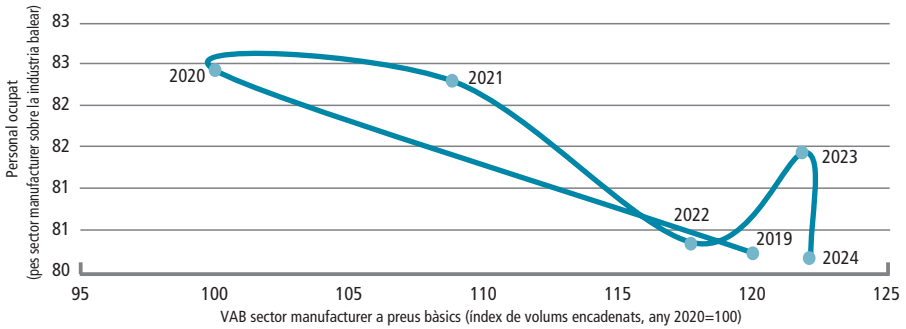
Font: Ibestat (2026). Enquesta industrial d'empreses.

La inversió rebuda el 2024 es concentra, a més, en molt poques activitats. Destaca especialment la indústria alimentària, que capta més de 8,4 milions d'euros, seguida de la indústria química, amb 5,5 milions. Altres branques, com la captació i depuració d'aigua, les arts gràfiques o altres manufactures, reben quantitats molt modestes. Aquesta concentració mostra que l'interès inversor exterior no es reparteix homogèniament pel conjunt de la indústria, sinó que se centra en subsectors molt concrets, probablement associats a nínxols de mercat, a lligams amb el consum turístic o a oportunitats específiques de negoci.

En definitiva, el sector exterior industrial balear presenta una imatge més favorable que en exercicis anteriors, però aquesta millora s'ha de llegir amb matisos. El superàvit comercial és un senyal positiu, però no anul·la la dependència de partides distorsionadores ni la persistència de dèficits en el nucli manufacturer no distorsionat. De manera semblant, l'augment de la inversió estrangera és rellevant, però no implica encara una capacitat generalitzada d'atracció de capital industrial ni, encara menys, una internacionalització madura del teixit productiu balear (vegeu quadre I-3.7).

Gràfic I-3.4.

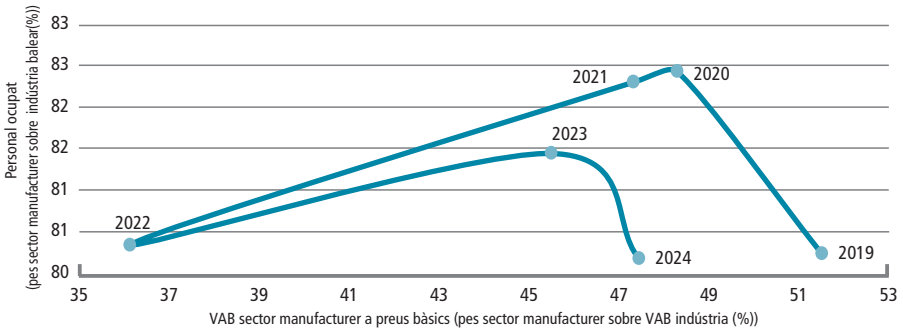
Sector manufacturer balear: ocupació i VAB a preus bàsics (2019-2024)



Font: INE (2026). Comptabilitat regional d'Espanya i EPA.

Gràfic I-3.4.(II)

Sector manufacturer balear: ocupació i VAB a preus bàsics (2019-2024)



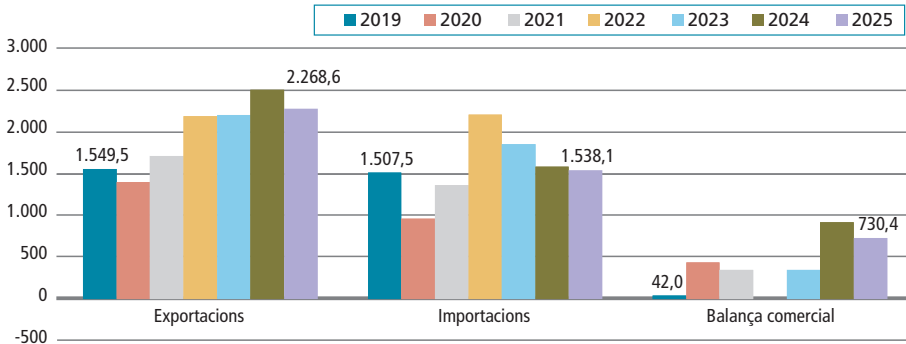
Font: INE (2026). Comptabilitat regional d'Espanya i EPA.

QUADRE I-3.7. INVERSIÓ BRUTA A LES ILLES BALEARS, EN MILERS D'EUROS (2019 i 2024) (MILERS D'EUROS)						
	Estrangera a les Illes Balears			De les Illes Balears a l'estranger		
	2019	2024	Dif.	2019	2024	Var. (%)
10. Indústria alimentària	0	8.445	8.445	0	0	0
11. Indústria fusta i suro, llevat mobles, cristalleria. Fabricació de begudes	1	0	-1	0	0	0
18. Arts gràfiques i reproducció de suports gravats	0	3	3	0	0	0
20. Indústria química	0	5.500	5.500	0	0	0
25. Fabricació de productes metàl·lics, llevat maquinària	3	0	-3	0	0	0
26. Fabricació de productes informàtics i electrònics	516	0	-516	0	0	0
30. Fabricació d'altre material de transport	2	0	-2	0	0	0
32. Altres indústries manufactureres	0	5	5	0	0	0
33. Reparació i instal·lació de maquinària i equip	5	3	-2	0	0	0
35. Subministrament d'energia elèctrica, gas, vapor i aire	0	6	6	0	0	0
36. Captació, depuració i distribució d'aigua	0	50	50	0	0	0
TOTAL	527	14.012	13.485	0	0	0

Font: Ibestat (2026). Inversions exteriors.

Gràfic I-3.5.

Valor de les exportacions/importacions i saldo comercial a la indústria manufacturera de les Illes Balears (2019-2025) (milions d'euros)



Font: Ibestat (2024). Estadística de comerç exterior.

3.5.

SECTOR TECNOLÒGIC I INNOVACIÓ

L'àmbit tecnològic i de la innovació presenta un comportament relativament més dinàmic que altres dimensions de la indústria balear, tot i que el seu pes dins el nucli industrial estricte continua essent limitat. Entre 2018 i 2023, el nombre total d'empreses dels sectors d'alta tecnologia que desenvolupen activitats internes d'R+D passa de 39 a 62, mentre que la despesa agregada gairebé es triplica i el personal dedicat a aquestes activitats, mesurat en equivalents a jornada completa, augmenta de manera molt significativa fins a 778,5 persones. Aquestes xifres reflecteixen un progrés clar en l'ecosistema innovador balear.

Tanmateix, aquesta evolució es concentra sobretot en els serveis d'alta tecnologia. És aquest subsector el que absorbeix la major

part de l'augment d'empreses, de despesa i de personal investigador. La indústria manufacturera d'alta i mitjana-alta tecnologia, per contra, manté un pes molt reduït. Tot i duplicar el nombre d'empreses, continua mostrant nivells de despesa i de personal molt modestos en comparació amb els serveis. Això confirma una característica essencial del model balear: la modernització tecnològica avança principalment fora del nucli manufacturer clàssic, mentre que la indústria, en sentit estricte, continua tenint una intensitat tecnològica baixa.

Aquesta dualitat és especialment rellevant des d'un punt de vista estructural. El creixement de l'R+D és positiu, però no equival necessàriament a una reindustrialització tecnològica. Més aviat indica l'expansió d'activitats intensives en coneixement dins l'economia balear, moltes de les quals es relacionen amb serveis avançats. Per això, tot i que el conjunt de sectors d'alta tecnologia millora clarament, la base in-

dustrial manufacturera continua mostrant una capacitat limitada per generar innovació endògena a gran escala.

Pel que fa a la digitalització empresarial, les dades disponibles⁷ mostren avenços significatius en els aspectes més bàsics. Pràcticament la totalitat de les empreses de deu i més assalariats disposen ja de connexió a internet, i augmenta de manera molt notable el percentatge d'empreses amb lloc web propi. També creix el percentatge de personal que utilitza ordinadors amb finalitats empresarials, s'estén l'ús de programari de codi obert i augmenta l'adopció de serveis al núvol. Igualment, l'ús de mitjans socials mostra una trajectòria ascendent. Aquest conjunt de resultats indica una digitalització més estesa del teixit empresarial balear, almenys en la seva dimensió més instrumental.

No obstant això, aquest progrés conviu amb algunes limitacions significatives. El percentatge d'empreses que ofereixen formació TIC al seu personal continua essent molt baix i fins i tot retrocedeix lleugerament respecte del període anterior. Aquesta dada és especialment rellevant perquè suggereix que la digitalització s'està produint més a través de l'adopció d'eines que no pas mitjançant un reforç sistemàtic de les capacitats internes. En altres paraules, l'empresa balear incorpora tecnologia, però encara no sempre transforma aquesta incorporació en un procés d'aprenentatge organitzatiu prou sòlid.

En relació amb la innovació en sentit ampli, la despesa total en activitats innovado-

res augmenta entre 2018 i 2022, però el seu repartiment es concentra cada vegada més en empreses de major dimensió. Aquesta concentració és coherent amb la pròpia estructura del teixit industrial i tecnològic balear: les empreses petites i microempreses, que constitueixen la major part del sistema productiu, tenen més dificultats per assumir projectes innovadors amb continuïtat, mentre que les empreses més grans o més capitalitzades tendeixen a concentrar la despesa i la capacitat d'absorció tecnològica.

En conjunt, la innovació i la digitalització avancen a les Illes Balears, però ho fan amb una intensitat desigual i amb un clar biaix cap als serveis d'alta tecnologia i les empreses de més dimensió. El principal repte continua essent traslladar aquest dinamisme al cor manufacturer del sector industrial i convertir la millora dels indicadors digitals en guanys estructurals de productivitat, escala i capacitat competitiva. Sense aquest pas, la modernització tecnològica pot quedar limitada a una capa parcial del sistema productiu, sense prou força per transformar de manera profunda la indústria balear (vegeu [quadre I-3.8](#))⁸.

7. Font: IBESTAT, innovación tecnológica y TIC

8. Quadre que no ha estat actualitzat respecte de l'Anuari del CES 2024 per ser les darreres dades disponibles en la data actual (abril 2026).

QUADRE-1.3.8. INDICADORS PRINCIPALS D'R+D EN EMPRESES PER ANY I TIPUS D'EMPRESA. ILLES BALEARS (2018 I 2023) (CNAE-2009)

	2023		
	Nombre d'empreses	Despesa en R+D interna (*)	Personal en EJC (**)
Total dels sectors d'alta tecnologia	62	58.091,0	778,5
Manufactureres de tecnologia alta i mitjana-alta	6	1.664,5	25,3
Serveis d'alta tecnologia	56	56.426,5	753,3

	2018		
	Nombre d'empreses	Despesa en R+D interna (*)	Personal en EJC (**)
Total dels sectors d'alta tecnologia	39	17.589,8	421,4
Manufactureres de tecnologia alta i mitjana-alta	3	899,4	20,2
Serveis d'alta tecnologia	35	16.690,4	401,1

(*) Milers d'euros

(**) Equivalència a jornada completa

Font: Ibestat (2024). Estadística sobre activitats en R+D.

4

CONSTRUCCIÓ

L'any 2025, el sector de la construcció a les Illes Balears ha mostrat una evolució positiva, tot i que amb matisos. El PIB¹ a preus corrents del sector ha crescut un 5,64% respecte de 2024, un ritme inferior al 8,06% registrat entre 2022 i 2023, però que continua sent un senyal d'expansió. Aquest comportament es produeix en un context de millora de les condicions financeres, ja que l'Euríbor, després de pujar significativament fins al 2023, ha descendit el 2024 i el 2025, facilitant l'accés al finançament.

Per la seva banda, el consum de ciment ha disminuït un 1,9%, mentre que els afiliats a la Seguretat Social del sector han augmentat un 2,26%, tot i que l'EPA reflecteix un descens del 3,0%. Paral·lelament, l'atur en el sector s'ha reduït un 9,0%, cosa que reflecteix un mercat laboral més dinàmic.

En termes d'inversió, la construcció pública ha experimentat un increment del 17,0%, i els indicadors avançats mostren una evolució positiva: el visat d'obres ha crescut un 5,2% i el d'habitatges un 12,6%, cosa que anticipa activitat futura. Finalment, l'indicador global d'activitat, que combina les vendes de ciment i els afiliats a la Seguretat Social del sector, avança un 0,3%, re-

1. Les dades del PIB del sector de la construcció a les Illes Balears només estan disponibles fins a 2024 a data de 31 de març de 2026. Els valors de 2023 són estimacions provisionals i els de 2024 són un avanç, tots dos elaborats per la Comptabilitat Regional d'Espanya (CRE) i publicats per l'INE.

flectint un equilibri entre el lleuger descens del consum de ciment i l'augment d'afiliats, i apuntant a una continuïtat moderada del creixement a curt termini. (vegeu [gràfic I-4.1](#))

4.1.

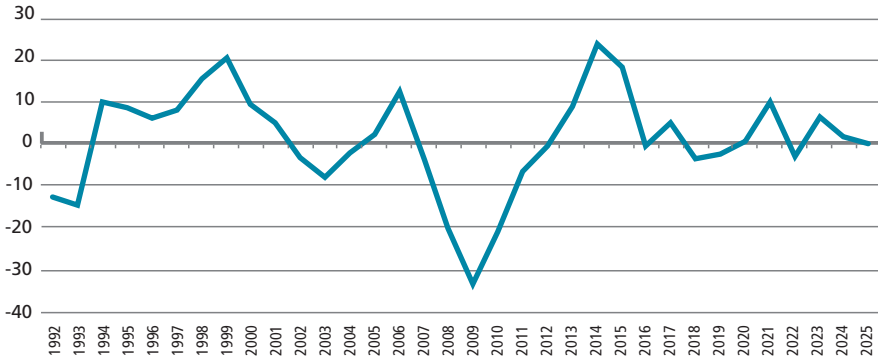
FACTORS DE PRODUCCIÓ

4.1.1. MATERIALS DE CONSTRUCCIÓ: CIMENT

El ciment constitueix una de les variables explicatives més importants de l'activitat actual de la construcció, ja que és un material clau que s'utilitza en la primera fase dels projectes de construcció i reflecteix els moviments del sector. A continuació, es presenten les dades relatives a les entrades i sortides de ciment a través dels cinc ports de les Illes Balears, publicades per l'Autoritat Portuària de Balears, ja que des de 2019 constitueixen l'única forma d'aprovisionament autonòmic. (vegeu [quadre I-4.1](#)).

L'aprovisionament exterior net de ciment, que es calcula en base a la quantitat de material que prové de l'exterior per via marítima un cop descomptades les sortides, va assolir un volum de 438,5 milers de tones, cosa que suposa un descens de l'1,9% respecte de 2024.

Gràfic I-4.1.
Percentatge de variació de l'indicador global d'activitat en el sector de la construcció (1992-2025)



Font: Elaboració pròpia

Per ports, Palma va ser el que va concentrar més tràfic. Pel port de la capital hi van entrar netes 245,5 milers de tones de ciment, cosa que va representar aproximadament el 56% del total balear, amb un increment del 2,8% respecte de l'any anterior. En segon lloc, es van situar les Pitiüses amb 85,2 milers de tones, concentrant prop del 19% de l'aprovisionament i registrant un descens del 13,2%. El port d'Alcúdia, en tercer lloc, va assolir 86,7 milers de tones netes, cosa que representa prop del 20% del total, amb una reducció del 3,7%. Finalment, Menorca, amb 21,0 milers de tones, va experimentar un increment del 5,8%, i representa aproximadament el 5% del total balear.

Pel que fa al consum aparent de ciment, únicament es computen les tones aprovionades netes de l'exterior. El 2025 es van consumir 438,5 milers de tones, davant les 446,8 milers de tones de 2024, cosa que suposa una caiguda de l'1,9%. Aquestes

xifres es mantenen per sota de les registrades una dècada enrere, quan el 2008 s'assolien les 638,5 milers de tones.

En conclusió, s'observa una fragmentació i un comportament desigual per illes: Mallorca i Menorca creixen en consum de ciment un 1% i un 5,8% respectivament, mentre que s'observa una forta contracció a les Pitiüses amb una caiguda del 13,2%. En no disposar de dades de vendes de ciment, es manté la hipòtesi que no hi va haver variació d'existències el 2025. Per tant, es va vendre tant ciment com es va consumir.

4.1.2. MERCAT LABORAL

El 2025, el mercat laboral de la construcció a les Illes Balears ha mantingut una evolució positiva, amb un creixement moderat de l'ocupació i una reducció significativa de l'atur.

Pel que fa a l'ocupació, els afiliats a la Seguretat Social del sector a final de l'exercici 2025 van assolir les 61.976 persones, cosa que suposa un increment del 2,26% respecte de 2024. Per illes, el creixement ha estat generalitzat, tot i que amb intensitat diferent: Mallorca (que concentra la major part de l'ocupació) va augmentar un 1,93%, fins als 47.807 treballadors; Menorca va registrar un increment del 2,07%, amb 4.632 afiliats; mentre que les Pitiüses van mostrar el major dinamisme, amb un creixement del 3,82%, fins a assolir els 10.814 treballadors. Aquestes xifres consoliden nivells elevats d'ocupació en termes històrics.

No obstant això, l'Enquesta de Població Activa (EPA) de l'INE reflecteix una evolució diferent. El 2025, el nombre d'ocupats en la construcció es va situar en 61.700 persones, cosa que suposa un descens del 3,0% respecte de 2024 (63.600 persones). Aquesta diferència respecte a les dades d'afiliació a la Seguretat Social es manté un any més, posant de manifest l'existència de discrepàncies entre ambdues fonts, en un context que, no obstant això, continua apuntant a nivells elevats d'activitat en el sector.

Pel que fa a l'atur, el nombre de persones desocupades en la construcció va descendir fins a les 3.355 el 2025, davant les 3.685 de 2024, cosa que representa una reducció del 9,0%. Aquest nivell d'atur és baix en relació amb l'ocupació total, cosa que indica una menor disponibilitat de treballadors actius i certa tensió en la contractació, especialment en perfils qualificats o tècnics.

4.2.

LA PRODUCCIÓ CONSTRUCTORA

4.2.1. INVERSIÓ PÚBLICA

La inversió pública el 2025 a les Illes Balears va mostrar un increment notable respecte de l'any anterior, superant els nivells de 2024 i assolint els 830,41 milions d'euros, davant els 709,95 milions licitats el 2024. Aquest augment es deu tant a l'edificació com a l'enginyeria civil, tot i que el dinamisme va ser especialment intens en aquesta última.

Pel que fa al tipus d'activitat, la inversió en edificació (obra residencial i equipament social) es va situar en 374,80 milions d'euros el 2025, cosa que suposa un augment del 3,0% respecte de 2024 (363,75 milions). Per la seva banda, l'enginyeria civil (carreteres, ferrocarrils, ponts, preses, ports, aeroports, etc.) va experimentar un creixement més pronunciat, passant de 346,20 milions el 2024 a 455,61 milions el 2025, un increment del 31,5%.

Respecte a la procedència de les licitacions, l'Administració de l'Estat va aportar 169,51 milions d'euros el 2025, davant els 149,70 milions del 2024, mentre que l'Administració d'ens territorials (autonòmics i locals) va augmentar la seva inversió fins als 660,90 milions d'euros, des dels 560,25 milions del 2024. Aquesta evolució reflecteix un creixement més intens del finançament per part de les administracions autonòmiques i locals, consolidant un paper predominant en l'impuls de la producció constructora a les Illes Balears. (vegeu [quadre I-4.2](#)).

QUADRE I-4.1. CONSUM APARENT DE CIMENT (TONES) (2018-2025)

	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025	% 25/24
Producció interior ⁽¹⁾	317.605	0	0	0	0	0	0	0	-
Port de Palma									
Entrades	106.496	299.009	257.929	198.314	200.341	229.288	240.042	247.150	3,0%
Sortides	97.110	284	179	195	141	490	1.305	1.621	24,2%
Net	9.386	298.725	257.750	198.119	200.200	228.798	238.737	245.529	2,8%
Port d'Alcúdia									
Entrades	4.139	19.390	73.854	85.718	105.199	89.068	90.513	87.132	-3,7%
Sortides	1.863	1.144	106	765	813	937	418	391	-6,5%
Net	2.276	18.246	73.748	84.953	104.386	88.131	90.095	86.741	-3,7%
Menorca									
Entrades	24.897	33.156	26.316	21.509	23.688	25.845	20.867	21.046	0,9%
Sortides	0	0	0	0	0	0	986	13	-98,7%
Net	24.897	33.156	26.316	21.509	23.688	25.845	19.881	21.033	5,8%
Pitiüses									
Entrades	106.735	118.688	105.733	86.435	91.605	99.629	102.898	87.819	-14,7%
Sortides	5.126	4.142	3.877	4.025	4.706	4.194	4.780	2.655	-44,4%
Net	101.609	114.546	101.856	82.410	86.899	95.435	98.118	85.164	-13,2%
Aprovisionament net exterior ⁽²⁾	138.168	464.673	459.670	386.991	415.173	438.209	446.831	438.467	-1,9%
Consum aparent a les Illes Balears	455.773	464.673	459.670	460.538	415.173	438.209	446.831	438.467	-1,9%
Vendes ⁽³⁾	455.773	464.673	386.123	460.538	415.173	438.209	446.831	438.467	-1,9%
Variació aparent d'existències	0	0	73.547	0	0	0	0	0	-

Font: CEMEX, Autoritat Portuària de Balears, Servei de Ports i elaboració pròpia

⁽¹⁾ La producció interior de les Illes Balears procedeix de la font oficial CEMEX.

⁽²⁾ L'aprovisionament net exterior procedeix de l'Autoritat Portuària de Balears.

⁽³⁾ S'estima que les vendes de ciment són les mateixes que el consum aparent de ciment, excepte l'any 2020 per la situació puntual provocada per la crisi de la pandèmia i seguint les estimacions del sector.

QUADRE I-4.2. LICITACIÓ OFICIAL (MILERS D'EUROS) (2011-2025)

	Total edificació	Total enginyeria civil	Total	Administració de l'Estat	Administració d'ens territorials	Total
2011	83.862	80.090	163.952	51.446	112.506	163.952
2012	22.405	103.886	126.291	23.128	103.163	126.291
2013	41.900	154.775	196.675	31.955	164.720	196.675
2014	47.770	130.206	177.976	47.321	130.655	177.976
2015	70.191	193.028	263.219	180.622	82.597	263.219
2016	66.132	267.685	333.817	156.754	177.063	333.817
2017	140.500	226.050	366.550	110.180	256.370	366.550
2018	153.660	251.900	405.550	113.420	292.140	405.550
2019	533.210	186.880	720.100	497.770	222.330	720.100
2020	260.034	176.245	436.279	90.645	345.634	436.279
2021	255.150	316.330	571.480	110.580	460.900	571.480
2022	341.140	440.020	781.160	247.600	533.560	781.160
2023	267.420	169.960	437.380	109.130	328.250	437.380
2024	363.750	346.200	709.950	149.700	560.250	709.950
2025	374.800	455.610	830.410	169.510	660.900	830.410
Variació 25/24	3,0%	31,6%	17,0%	13,2%	18,0%	17,0%

Font: SEOPAN

En conjunt, aquestes dades mostren que la inversió pública no només recupera nivells previs a 2024, sinó que també reforça l'edificació i, sobretot, l'enginyeria civil, contribuint a un augment significatiu de l'activitat constructora total a la regió durant el 2025.

4.2.2. INVERSIÓ PRIVADA

L'anàlisi dels habitatges iniciats a les Illes Balears posa de manifest, en primer lloc, el fort increment registrat el 2025 respecte de 2024. En concret, es passa de 3.365 a 4.303 habitatges iniciats, cosa que suposa un augment de 938 habitatges, és a dir, aproximadament un +27,9% interanual. Es tracta d'un creixement molt significatiu, que

no només trenca amb la relativa estabilitat dels anys anteriors, sinó que situa el 2025 com el màxim de tota la sèrie 2011–2025.

Aquest increment adquireix més rellevància quan es contextualitza en el conjunt del període. La mitjana d'habitatges iniciats se situa entorn de 2.547 habitatges anuals, per la qual cosa la dada de 2025 es troba molt per sobre de la mitjana històrica, cosa que confirma que el nivell actual d'activitat és elevat en termes comparats. A més, aquest creixement es produeix dins d'una tendència expansiva iniciada després del mínim de 2014, consolidada especialment des de 2018, cosa que indica que no es tracta d'un repunt aïllat, sinó d'un reforç del cicle alcista.

Des del punt de vista tipològic, l'augment de 2025 s'explica gairebé exclusivament per l'habitatge lliure, que passa de 3.352 a 4.215 habitatges (+25,8%). Per contra, l'habitatge protegit, tot i que també creix en termes relatius (de 13 a 88 habitatges), manté un pes molt reduït i sense capacitat d'incidir de manera significativa en el total. Això reforça la idea que el dinamisme del sector continua depenent pràcticament en exclusiva de la iniciativa privada.

Pel que fa als habitatges acabats, el comportament el 2025 és diferent. Es produeix una disminució respecte de 2024, passant de 3.023 a 2.570 habitatges, cosa que suposa una caiguda de 453 habitatges (-15,0%). Aquest descens contrasta amb el fort augment dels iniciats i suggereix un cert desajust a curt termini entre ambdues variables. No obstant això, en situar-se la mitjana del període entorn de 2.381 habi-

tatges, el nivell de 2025 continua lleugerament per sobre de la mitjana històrica, de manera que, tot i l'ajust interanual, no es pot considerar un nivell baix en termes comparats. Igual que en els iniciats, l'habitatge protegit acabat manté un paper secundari. El 2025 disminueix de 236 a 88 habitatges, mentre que l'habitatge lliure també redueix el seu volum, explicant la major part de la caiguda total.

En conjunt, l'any 2025 es caracteritza per un fort impuls en l'activitat promotora (iniciacions) davant una moderació en la finalització d'obres, en un context en què els nivells actuals continuen sent elevats respecte de la mitjana dels últims 15 anys. Aquest comportament reforça la fase expansiva del cicle en termes de nova producció, tot i que introdueix certa cautela a curt termini per l'evolució dels habitatges acabats. (vegeu [quadre I-4.3](#)).

QUADRE I-4.3. HABITATGES INICIATS I HABITATGES ACABATS (2011-2025)

	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018
Total iniciats	2.108	1.052	989	896	1.636	2.091	1.791	3.075
Habitatges protegits	528	118	0	0	0	114	0	2
% d'habitatges protegits	25,0%	11,2%	0,0%	0,0%	0,0%	5,5%	0,0%	0,1%
Habitatges lliures	1.580	934	989	896	1.636	1.977	1.791	3.073
% d'habitatges lliures	75,0%	88,8%	100,0%	100,0%	100,0%	94,5%	100,0%	99,9%
% de variació sobre l'any anterior	-27,4%	-50,1%	-6,0%	-9,4%	82,6%	27,8%	-9,41 %	71,69%
Total acabades	3.652	2.628	1.394	1.218	1.426	1.023	1.743	1.699
Habitatges protegits	288	69	168	32	0	14	0	0
% d'habitatges protegits	7,9%	2,6%	12,1%	2,6%	0,0%	1,4%	0,0%	0,0%
Habitatges lliures	3.364	2.559	1.226	1.186	1.426	1.009	1.743	1.699
% d'habitatges lliures	92,1%	97,4%	87,9%	97,4%	100,0%	98,6%	100,0%	100,0%
% de variació sobre l'any anterior	-34,3%	-28,0%	-47,0%	-12,6%	17,1%	-28,3%	70,4%	-2,5%
Hab. iniciats - hab. acabats	0,58	0,40	0,71	0,74	1,15	2,04	1,03	1,81

continua

	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025	% variació 25/24
Total iniciats	3.497	3.249	3.670	3.518	2.958	3.365	4.303	27,9%
Habitatges protegits	385	273	259	436	176	13	88	576,9%
% d'habitatges protegits	11,0%	8,4%	7,1%	12,4%	5,9%	0,4%	2,0%	429,4%
Habitatges lliures	3.112	2.976	3.411	3.082	2.782	3.352	4.215	25,7%
% d'habitatges lliures	89,0%	91,6%	92,9%	87,6%	94,1%	99,6%	98,0%	-1,7%
% de variació sobre l'any anterior	13,72%	-7,09%	12,96%	-4,14%	-15,92%	13,76%	27,88%	102,6%
Total acabades	2.162	3.152	2.864	3.414	2.746	3.023	2.570	-15,0%
Habitatges protegits	18	9	0	230	234	236	88	-62,7%
% d'habitatges protegits	0,8%	0,3%	0,0%	6,7%	8,5%	7,8%	3,4%	-56,1%
Habitatges lliures	2.144	3.143	2.864	3.184	2.512	2.787	2.482	-10,9%
% d'habitatges lliures	99,2%	99,7%	100,0%	93,3%	91,5%	92,2%	96,6%	4,8%
% de variació sobre l'any anterior	27,3%	45,8%	-9,1%	19,2%	-19,6%	10,1%	-15,0%	-248,6%
Hab. iniciats - hab. acabats	1,62	1,03	1,28	1,03	1,08	1,11	1,67	50,4%

Font: Ministeri de Transports, Mobilitat i Agenda Urbana i elaboració pròpia

4.3

VISATS

4.3.1. OBRES I HABITATGES VISATS

El 2024 es va aprovar el Decret Llei 3/2024 i, posteriorment, la Llei 7/2024, d'11 de desembre, que regulen procediments de legalització extraordinària d'edificacions. Les dades de visat analitzades exclouen aquestes actuacions, ja que el volum d'obra associat és reduït: es tracta principalment de l'adaptació de construccions ja existents, sense implicar nova edificació ni intervencions d'entitat comparable a obra nova o rehabilitació integral.

En el conjunt del Col·legi Oficial d'Arquitectes de les Illes Balears (COAIB) s'observa un creixement moderat del nombre

d'obres visades, passant de 5.443 el 2024 a 5.728 el 2025, cosa que suposa un increment del 5,2%. Per illes, l'evolució és positiva en tots els casos: Mallorca passà de 4.255 a 4.427 obres (+4,0%); Menorca de 580 a 651 (+12,2%) i les Pitiüses de 608 a 650 (+6,9%). D'aquesta manera destaca especialment Menorca, amb el major creixement relatiu, mentre que Mallorca presenta un augment més contingut, tot i que concentra la major part de l'activitat.

Per la seva part, el nombre d'habitatges visats mostra un creixement més intens que el d'obres. En el conjunt del COAIB es passa de 3.638 habitatges el 2024 a 4.097 el 2025, cosa que representa un increment del 12,6%. Per illes, Mallorca passà de 2.708 a 3.100 (+14,5%); Menorca de 265 a 291 (+9,8%) i les Pitiüses de 665 a 706 (+6,2%). Mallorca lidera clarament

el creixement tant en termes absoluts com relatius. Menorca manté una evolució positiva, mentre que les Pitiüses presenten un increment més moderat.

En conclusió, l'exercici 2025 mostra una evolució positiva del visat a les Illes Balears, amb creixements generalitzats a totes les illes. El dinamisme és més acusat en habitatge que en obres, cosa que indica una major intensitat edificatòria en termes residencials. Mallorca actua com a principal motor del creixement, mentre que Menorca destaca pel seu major increment relatiu en obres i un comportament sòlid en habitatge. Les Pitiüses mantenen una tendència a l'alça, tot i que més moderada. En conjunt, les dades reflecteixen una consolidació de l'activitat edificatòria el 2025 respecte de 2024, fins i tot sense els expedients de legalització extraordinària. (vegeu [quadre I-4.4](#)).

Adicionalment l'anàlisi de la relació habitatge/obra visada permet interpretar la naturalesa dels projectes a les Illes Balears, diferenciant entre obres que inclouen construcció d'habitatges i aquelles que no impliquen nova edificació residencial. L'evolució per illes mostra com a Mallorca, la ràtio d'habitatges per cada expedient d'obra ha fluctuat entre 0,52 i 0,70 en el període 2018-2025, assolint 0,70 el 2025. Aquestes dades indiquen que la major part de l'activitat visada correspon a obra en general, com rehabilitació, ampliacions o intervencions no residencials, que predominen sobre els projectes d'habitatge nou. A Menorca, la ràtio es manté més baixa, entre 0,21 i 0,46, situant-se en 0,45 el 2025. Això mostra que, tot i que sí que es visen habitatges, l'activitat cons-

tructiva està dominada per obres que no necessàriament impliquen habitatge nou, com reformes, ampliacions o projectes no residencials. Per la seva part, a les Pitiüses la ràtio és més elevada, amb 1,09 el 2024 i 2025. Això indica que per cada expedient d'obra visada es construeix de mitjana més d'un habitatge, reflectint un predomini clar de l'activitat residencial per sobre d'altres tipologies d'obra.

Considerant totes les illes, la ràtio global ha passat de 0,62 el 2018 a 0,72 el 2025. Això reflecteix un lleuger augment en la proporció de projectes que inclouen habitatges, tot i que la mitjana continua estant influïda per la menor ràtio de Mallorca i Menorca enfront de la més alta de les Pitiüses. Així, l'anàlisi mostra un patró diferenciador segons dos grans grups. Les Pitiüses destaquen per la construcció d'habitatges, amb més d'un per expedient d'obra. Mallorca i Menorca presenten ràtios baixes, cosa que indica que predomina l'obra en sentit ampli. Això no vol dir que no es construeixin habitatges, sinó que els projectes visats solen incloure també obres no residencials, rehabilitacions o ampliacions, de manera que l'habitatge nou no és el component principal. La ràtio global del COAIB i el seu desglossament per illes reflecteixen aquestes diferències i permeten veure l'orientació relativa de l'activitat constructiva per illes. (vegeu [quadre I-4.5](#))

4.3.2. AMPLIACIONS I REFORMES VISADES

La construcció a les Illes Balears ha mostrat un clar canvi d'enfocament en els darrers anys, amb un creixement pro-

gressiu de les ampliacions i reformes enfront de la construcció d'obra nova. Aquest fenomen reflecteix les limitacions creixents de sòl disponible i la consolidació del parc construït existent. A Mallorca, entre 2018 i 2025, el total de reformes va passar de 2.215 a 3.506 projectes, amb un increment notable en els darrers anys. La proporció d'ampliacions i reformes sobre el total d'obres va augmentar del 51,4 % el 2018 al 79,2 % el 2025, cosa que evidencia que la major part de l'activitat constructiva es dirigeix cap a la rehabilitació i ampliació d'edificis existents.

A Menorca, les reformes van mostrar valors més estables, passant de 435 a 539 entre 2018 i 2025. La ràtio d'ampliacions i reformes sobre el total d'obres es manté elevada, des del 67,4 % el 2018 fins al 82,8 % el 2025, cosa que indica

que en aquesta illa la construcció nova és menys predominant i la renovació del parc edificat és la prioritat. Finalment a les Pitiüses, el creixement de reformes ha estat més gradual: de 274 el 2018 a 476 el 2025. La proporció sobre el total d'obres mostra un augment significatiu, passant del 48,2 % al 73,2 %. S'observa un punt d'inflexió al voltant de 2021, on el pes de les reformes sobre el total s'incrementa de manera destacable, reforçant la tendència cap a l'optimització de l'espai construït.

A nivell agregat del COAIB, el total de reformes passa de 2.924 el 2018 a 4.521 el 2025. La ràtio d'ampliacions i reformes sobre el total d'obres va passar del 52,9 % al 78,9 %, cosa que reflecteix que el conjunt de les Illes Balears s'orienta cada vegada més cap a la consolidació i millora del parc edificat existent.

QUADRE I-4.4. PROJECTES VISATS PEL COAIB A LES BALEARS PER ILLES (2018-2025)

		2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024 ⁽¹⁾	2025 ⁽¹⁾	% variació 25/24
Obres visades	Mallorca	4.311	4.334	4.092	4.459	4.455	4.446	4.255	4.427	4,0%
	Menorca	645	678	595	679	698	646	580	651	12,2%
	Pitiüses	569	532	536	857	595	678	608	650	6,9%
	Illes Balears	5.525	5.544	5.223	5.995	5.748	5.770	5.443	5.728	5,2%
Habitatges visats	Mallorca	2.656	2.920	2.778	2.734	2.447	2.332	2.708	3.100	14,5%
	Menorca	161	261	125	200	288	162	265	291	9,8%
	Pitiüses	588	650	681	813	825	798	665	706	6,2%
	Illes Balears	3.405	3.831	3.584	3.747	3.560	3.292	3.638	4.097	12,6%

Font: COAIB

Nota: Queden exclosos els expedients d'informes, valoracions, urbanisme, peritatges i similars.

⁽¹⁾ S'han exclòs els expedients de legalització extraordinària, ja que corresponen a habitatges existents amb un import de construcció poc significatiu.

QUADRE I-4.5. % DE PROJECTES VISATS PEL COAIB: RELACIÓ HABITATGE/OBRA (2018-2025)

	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025	% variació 25/24
Mallorca	0,62	0,67	0,68	0,61	0,55	0,52	0,64	0,70	10,0%
Menorca	0,25	0,38	0,21	0,29	0,41	0,25	0,46	0,45	-2,2%
Pitiüses	1,03	1,22	1,27	0,95	1,39	1,18	1,09	1,09	-0,7%
Illes Balears	0,62	0,69	0,69	0,63	0,62	0,57	0,67	0,72	7,0%

Font: COAIB

D'aquesta manera les dades mostren una evolució clara de la construcció cap a les ampliacions i reformes a totes les illes. Aquest patró apunta que el futur de la construcció a les Illes Balears estarà centrat en la rehabilitació i adaptació d'edificis existents, més que en obra nova, consolidant un model constructiu sostenible i ajustat al territori. (vegeu [quadre I-4.6](#))

4.4.

SUPERFÍCIE VISADA

La superfície construïda a les Illes Balears reflecteix la inversió en construcció, que es concentra principalment en dos tipus d'edificacions: els edificis residencials i els destinats a turisme i espectacles, especialment a les Pitiüses i Menorca. Aquesta superfície no implica necessàriament consum de nou territori, ja que pot derivar-se de demolicions totals o parcials, ampliacions o rehabilitacions d'edificacions existents.

Els edificis residencials concentren la major part de la superfície visada a totes les illes. A Mallorca arriben a 1.593.943 m², cosa que representa el 83,6 % del total de su-

perfície visada, mentre que a Menorca suposen 123.640 m² (76,1 %) i a les Pitiüses 353.823 m² (70,9 %). Per la seva banda, els edificis destinats a turisme i espectacles tenen un pes menor, tot i que significatiu en determinats territoris, amb 142.640 m² a Mallorca (7,5 % del total visat), 20.844 m² a Menorca (12,8 %) i 113.303 m² a les Pitiüses (22,7 %).

En el conjunt del COAIB, els edificis residencials sumen 2.071.406 m², equivalents al 80,7 % de la superfície total visada, mentre que els destinats a turisme i espectacles arriben a 276.787 m², cosa que suposa el 10,8 % del total visat.

(vegeu [quadre IA-4.1](#))

QUADRE I-4.6. AMPLIACIONS I REFORMES (2018-2025)

	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025	% variació 25/24	
Mallorca	Ampliacions i reformes d'habitatges	1.857	1.965	1.888	1.995	2.603	2.644	2.657	3.088	16,2%
	Indústria i turisme de rehabilitació	358	347	278	287	346	359	355	418	17,7%
	Total reformes	2.215	2.312	2.166	2.282	2.949	3.003	3.012	3.506	16,4%
	Total obres visades	4.311	4.334	4.092	4.459	4.455	4.446	4.255 (1)	4.427 (1)	4,0%
	% d'ampliacions i reformes sobre el total	51,4%	53,3%	52,9%	51,2%	66,2%	67,5%	70,8%	79,2%	11,9%
Menorca	Ampliacions i reformes d'habitatges	358	377	367	407	450	433	395	482	22,0%
	Indústria i turisme de rehabilitació	77	64	58	55	55	77	41	57	39,0%
	Total reformes	435	441	425	462	505	510	436	539	23,6%
	Total obres visades	645	678	595	679	698	646	580 (1)	651 (1)	12,2%
	% d'ampliacions i reformes sobre el total	67,4%	65,0%	71,4%	68,0%	72,3%	78,9%	75,2%	82,8%	10,1%
Pitiüses	Ampliacions i reformes d'habitatges	221	208	201	200	249	300	304	413	35,9%
	Indústria i turisme de rehabilitació	53	42	47	50	69	66	68	63	-7,4%
	Total reformes	274	250	248	250	318	366	372	476	28,0%
	Total obres visades	569	532	536	857	595	678	608 (1)	650 (1)	6,9%
	% d'ampliacions i reformes sobre el total	48,2%	47,0%	46,3%	29,2%	53,4%	54,0%	61,2%	73,2%	19,7%
Illes Balears	Ampliacions i reformes d'habitatges	2.436	2.550	2.456	2.602	3.302	3.377	3.356	3.983	18,7%
	Indústria i turisme de rehabilitació	488	453	383	392	470	502	464	538	15,9%
	Total reformes	2.924	3.003	2.839	2.994	3.772	3.879	3.820	4.521	18,4%
	Total obres visades	5.525	5.544	5.223	5.995	5.748	5.770	5.443 (1)	5.728 (1)	5,2%
	% d'ampliacions i reformes sobre el total	52,9%	54,2%	54,4%	49,9%	65,6%	67,2%	70,2%	78,9%	12,5%

Font: COAIB

(1) S'han exclòs els expedients de legalització extraordinària, atès que corresponen a habitatges existents amb un import de construcció poc significatiu.

QUADRE IA-4.1. PROJECTES VISATS PER IL·LES I TIPOLOGIES (%) (2018-2025)

	2018		2019		2020		2021	
	m ²	%	m ²	%	m ²	%	m ²	%
Mallorca	1.569.890	100,0	1.514.835	100,0	1.255.063	100,0	1.521.161	100,0
Edificis residencials	978.448	62,3	1.052.715	69,5	944.176	75,2	1.032.835	67,9
Industrials	27.763	1,8	29.391	1,9	42.169	3,4	35.627	2,3
Oficines i comerços	66.360	4,2	142.833	9,4	51.920	4,1	72.500	4,8
Esportius	49.086	3,1	51.738	3,4	30.731	2,4	12.542	0,8
Turisme i espectacles	397.728	25,3	204.470	13,5	162.578	13,0	230.166	15,1
Sanitaris i benèfics	27.488	1,8	8.465	0,6	2.848	0,2	110.299	7,3
Culturals i religiosos	12.902	0,8	22.046	1,5	16.908	1,3	19.025	1,3
Altres projectes	10.115	0,6	3.178	0,2	3.733	0,3	8.168	0,5
Menorca	121.855	100,0	172.064	100,0	115.834	100,0	114.062	100,0
Edificis residencials	78.923	64,8	96.982	56,4	65.489	56,5	86.358	75,7
Industrials	3.813	3,1	3.195	1,9	5.118	4,4	2.215	1,9
Oficines i comerços	3.286	2,7	545	0,3	1.243	1,1	2.835	2,5
Esportius	265	0,2	5.117	3,0	166	0,1	3.338	2,9
Turisme i espectacles	30.568	25,1	55.968	32,5	30.824	26,6	9.765	8,6
Sanitaris i benèfics	477	0,4	7.392	4,3	11.480	9,9	9.207	8,1
Culturals i religiosos	3.477	2,9	1.784	1,0	640	0,6	30	0,0
Altres projectes	1.047	0,9	1.082	0,6	873	0,8	315	0,3

continua

	2018		2019		2020		2021	
	m ²	%	m ²	%	m ²	%	m ²	%
Pitjüses	298.661	100,0	327.536	100,0	289.928	100,0	430.846	100,0
Edificis residencials	187.566	62,8	215.512	65,8	207.984	71,7	286.785	66,6
Industrials	4.130	1,4	895	0,3	1.048	0,4	13.019	3,0
Oficines i comerços	3.317	1,1	3.864	1,2	7.296	2,5	12.995	3,0
Esportius	4.664	1,6	0	0,0	140	0,0	63	0,0
Turisme i espectacles	92.694	31,0	105.648	32,3	71.040	24,5	109.017	25,3
Sanitaris i benèfics	0	0,0	0	0,0	104	0,0	274	0,1
Culturals i religiosos	5.971	2,0	1.507	0,5	2.133	0,7	5.774	1,3
Altres projectes	318	0,1	110	0,0	183	0,1	2.918	0,7
Illes Balears	1.990.406	100,0	2.014.435	100,0	1.660.825	100,0	2.066.069	100,0
Edificis residencials	1.244.936	62,5	1.365.209	67,8	1.217.648	73,3	1.405.978	68,1
Industrials	35.706	1,8	33.481	1,7	48.335	2,9	50.861	2,5
Oficines i comerços	72.963	3,7	147.242	7,3	60.459	3,6	88.330	4,3
Esportius	54.015	2,7	56.854	2,8	31.037	1,9	15.944	0,8
Turisme i espectacles	520.990	26,2	366.086	18,2	264.443	15,9	348.948	16,9
Sanitaris i benèfics	27.965	1,4	15.857	0,8	14.433	0,9	119.780	5,8
Culturals i religiosos	22.350	1,1	25.337	1,3	19.681	1,2	24.829	1,2
Altres projectes	11.480	0,6	4.369	0,2	4.789	0,3	11.401	0,6

continua

	2022		2023		2024		2025		% variació 25/24
	m²	%	m²	%	m²	%	m²	%	
Mallorca	1.399.140	100,0	1.356.184	100,0	1.394.521	100,0	1.905.674	100,0	36,7%
Edificis residencials	946.029	67,6	959.954	70,8	1.059.808	76,0	1.593.943,3	83,6	50,4%
Industrials	36.341	2,6	45.987	3,4	45.222	3,2	63.524,0	3,3	40,5%
Oficines i comerços	61.129	4,4	56.930	4,2	53.430	3,8	61.105,5	3,2	14,4%
Esportius	31.315	2,2	10.373	0,8	16.128	1,2	11.814,8	0,6	-26,7%
Turisme i espectacles	273.565	19,6	253.141	18,7	177.368	12,7	142.640,1	7,5	-19,6%
Sanitaris i benèfics	1.190	0,1	7.452	0,5	15.393	1,1	4.539,3	0,2	-70,5%
Culturals i religiosos	44.941	3,2	11.751	0,9	22.141	1,6	24.033,9	1,3	8,5%
Altres projectes	4.630	0,3	10.596	0,8	5.031	0,4	4.073,2	0,2	-19,0%
Menorca	161.492	100,0	121.957	100,0	128.740	100,0	162.567	100,0	26,3%
Edificis residencials	121.116	75,0	87.393	71,7	89.003,0	69,1	123.640,5	76,1	38,9%
Industrials	3.391	2,1	3.542	2,9	3.236,0	2,5	4.604,9	2,8	42,3%
Oficines i comerços	5.501	3,4	5.820	4,8	2.271,0	1,8	7.771,4	4,8	242,2%
Esportius	1.818	1,1	1.185	1,0	2.940,0	2,3	0,0	0,0	-100,0%
Turisme i espectacles	25.570	15,8	17.047	14,0	28.373,0	22,0	20.843,5	12,8	-26,5%
Sanitaris i benèfics	826	0,5	4.628	3,8	591,0	0,5	306,8	0,2	-48,1%
Culturals i religiosos	2.316	1,4	540	0,4	469,0	0,4	936,7	0,6	99,7%
Altres projectes	954	0,6	1.802	1,5	1.857,0	1,4	4.463,7	2,7	140,4%

continua

	2022		2023		2024		2025		% variació 25/24
	m ²	%	m ²	%	m ²	%	m ²	%	
Pitüses	407.832	100,0	368.029	100,0	360.419	100,0	498.768	100,0	38,4%
Edificis residencials	280.940	68,9	257.106	69,9	225.790,0	62,6	353.822,6	70,9	56,7%
Industrials	2.560	0,6	9.933	2,7	4.201,2	1,2	16.272,4	3,3	287,3%
Oficines i comerços	2.026	0,5	3.939	1,1	9.040,6	2,5	3.482,7	0,7	-61,5%
Esportius	150	0,0	6.409	1,7	2.732,7	0,8	0,0	0,0	-100,0%
Turisme i espectacles	80.405	19,7	50.178	13,6	110.890,0	30,8	113.303,3	22,7	2,2%
Sanitaris i benèfics	33.777	8,3	2.750	0,7	1.382,8	0,4	0,0	0,0	-100,0%
Culturals i religiosos	7.975	2,0	30.539	8,3	3.552,0	1,0	11.498,5	2,3	223,7%
Altres projectes	0	0,0	7.177	2,0	2.830,0	0,8	388,9	0,1	-86,3%
Illes Balears	1.968.464	100,0	1.846.171	100,0	1.883.680	100,0	2.567.009	100,0	36,3%
Edificis residencials	1.348.085	68,5	1.304.453	70,7	1.374.601	73,0	2.071.406,3	80,7	50,7%
Industrials	42.292	2,1	59.462	3,2	52.659	2,8	84.400,8	3,3	60,3%
Oficines i comerços	68.656	3,5	66.689	3,6	64.742	3,4	72.359,6	2,8	11,8%
Esportius	33.283	1,7	17.967	1,0	21.801	1,2	11.814,8	0,5	-45,8%
Turisme i espectacles	379.540	19,3	320.366	17,4	316.631	16,8	276.786,9	10,8	-12,6%
Sanitaris i benèfics	35.793	1,8	14.829	0,8	17.366	0,9	4.846,1	0,2	-72,1%
Culturals i religiosos	55.231	2,8	42.829	2,3	26.162	1,4	36.469,1	1,4	39,4%
Altres projectes	5.584	0,3	19.575	1,1	9.718	0,5	8.925,7	0,3	-8,2%

Font: COAIB

5

EL SECTOR DE SERVEIS

5.1.

INTRODUCCIÓ

La Memòria del CES 2025 manté l'estructura adoptada en les edicions de 2023 i 2024, en què es va reordenar l'anàlisi del sector serveis amb l'objectiu de diferenciar de manera explícita els serveis no turístics del capítol específic dedicat al turisme. Aquesta organització permet oferir una visió més ordenada i coherent del conjunt de les activitats terciàries. En qualsevol cas, la importància del sector serveis en l'economia balear és indiscutible, atesa l'elevada especialització regional en aquestes activitats, tant en les directament vinculades al turisme com en altres serveis que, en conjunt, constitueixen el principal pilar de l'estructura productiva de les Illes Balears.

Segons les darreres dades disponibles de la Comptabilitat Regional Anual de l'INE, el valor afegit brut a preus bàsics (VAB) del sector serveis va representar el 86,3% del VAB total de les Illes Balears l'any 2024, davant el 85,8% registrat el 2023. Aquest increment confirma la continuïtat del procés de terciarització de l'economia de l'arxipèlag i reforça la centralitat del sector en l'estructura productiva regional. Aquesta especialització també es reflecteix en el mercat de treball. D'acord amb les dades de l'IBESTAT, elaborades a partir de l'Enquesta de Població Activa, el sector serveis

concentra la major part de l'ocupació a les Illes Balears, en consonància amb el seu caràcter intensiu en mà d'obra. L'any 2025, el 82,8% de la població ocupada treballava en aquest sector, davant el 81,6% registrat l'any anterior. Així mateix, s'observen diferències significatives per sexe: el 94% de l'ocupació femenina es concentra en els serveis, mentre que en el cas dels homes aquest percentatge se situa en el 72,8%, fet que posa de manifest la rellevància especial del sector en l'ocupació femenina.

Durant l'any 2025, el conjunt dels serveis no turístics ha mantingut una evolució globalment positiva, en un context d'estabilitat macroeconòmica i consolidació del creixement iniciat en exercicis anteriors. Tot i que la intensitat del dinamisme ha estat desigual entre branques d'activitat, el comportament agregat del sector ha contribuït de manera decisiva al manteniment de l'activitat econòmica i de l'ocupació a les Illes Balears, reafirmant el seu paper estratègic dins el model productiu regional.

El capítol s'estructura en tres grans blocs analítics: el sector serveis en conjunt, el comerç i els transports. Aquesta organització respon a criteris tant metodològics com expositius i té com a objectiu facilitar una lectura ordenada dels principals indicadors econòmics, així com una interpretació coherent de les tendències més rellevants observades al llarg de l'exercici.

5.2.

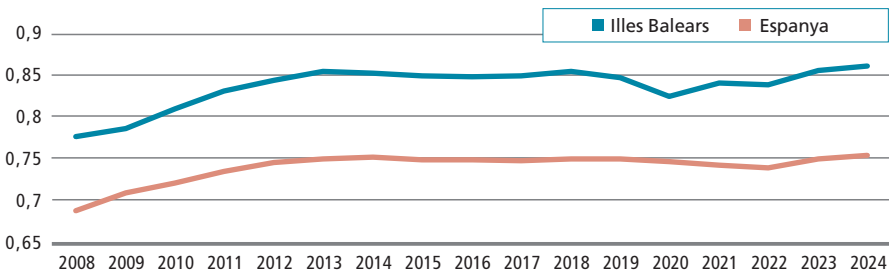
EL SECTOR DE SERVEIS EN CONJUNT

En primer lloc, se contextualitza la rellevància del sector serveis a les Illes Balears en relació amb l'economia estatal mitjançant l'anàlisi del seu pes en el VAB i en l'ocupació. El pes del VAB del sector serveis a les Illes Balears es manté clarament per damunt del registrat en el conjunt d'Espanya durant el període 2008-2024. En termes generals, el procés de terciarització a l'arxipèlag s'intensifica fins als anys 2013 i 2014, es manté posteriorment al voltant del 85 %, registra una caiguda puntual el 2020 com a conseqüència de la pandèmia i es recupera en els anys següents fins a assolir màxims els anys 2023 i 2024. A Espanya s'observa una trajectòria similar, tot i que amb nivells significativament inferiors, fet que manté una bretxa estructural pròxima als deu punts percentuals i confirma la major especialització de l'economia balear en el sector serveis (vegeu el [gràfic I-5.1](#)).

Segons les dades publicades per l'INE per a l'any 2024, el VAB del sector serveis va créixer un 8,2 % respecte de l'any anterior, per damunt del creixement del VAB total, que es va situar en el 7,5 %. Aquest resultat reflecteix el dinamisme del sector i explica en gran part l'evolució de l'economia agregada, atesa la seva elevada importància en l'estructura productiva balear. Pel que fa a la seva composició, les activitats G a I incloses en la classificació NACE, que comprèn el comerç a l'engròs i al detall, la reparació de vehicles de motor i motocicletes (G), el transport i emmagatzematge (H) i l'hostaleria (I), representen el 43,3 % del VAB del sector i registren la taxa de creixement interanual més elevada, amb un 11,1 %. Aquest comportament s'explica en bona mesura per les xifres rècord de turistes, tant nacionals com internacionals, que han visitat les illes des del període posterior a la pandèmia, impulsant especialment el comerç i els serveis vinculats al turisme, com l'oci i la restauració.

Gràfic I-5.1.

Evolució del pes del valor afegit brut del sector serveis a les Balears vs. Espanya (2008-2024)



Font: INE (2026). Comptabilitat Regional d'Espanya

La forta terciarització de l'economia balear també es reflecteix en l'estructura del mercat de treball. Segons les dades de l'EPA per a 2025, el 82,8 % de la població ocupada a les Illes Balears treballa en el sector serveis, davant el 76,2 % registrat en el conjunt d'Espanya. Aquest pes és especialment elevat entre les dones, on arriba al 94 %, mentre que entre els homes se situa en el 72,8 %. Així mateix, l'ocupació en el sector serveis va créixer a les Illes Balears un 3,4 % el 2025, davant l'1,8 % registrat en el conjunt de l'economia estatal.

Per branques d'activitat, l'ocupació corresponent a les seccions G a I de la classificació NACE concentra el 45,5 % de l'ocupació total del sector serveis a les Illes Balears. Aquest pes és significativament superior al registrat en el conjunt d'Espanya, amb un 37,3 %, fet que reflecteix l'elevada especialització de l'economia balear en activitats vinculades al turisme. Aquesta concentració és especialment intensa entre els homes, on arriba al 51,1 %, davant el 40,6 % en el cas de les dones. Des d'una perspectiva de gènere, la participació masculina és predominant en la majoria de branques del sector serveis. No obstant això, aquest patró s'inverteix en les activitats incloses en les seccions O a Q, que comprenen l'administració pública i defensa i seguretat social obligatòria (O), l'educació (P) i les activitats sanitàries i de serveis socials (Q), així com en les seccions R a U, relatives a les activitats artístiques, recreatives i d'entreteniment (R), altres serveis (S), les llars com a ocupadores (T) i organismes extraterritorials (Q), on la presència femenina és majoritària.

Pel que fa a l'evolució recent de l'ocupació, s'observen comportaments diferenciats entre branques d'activitat. Destaca el creixe-

ment registrat en la secció L, corresponent a les activitats immobiliàries, que el 2025 experimenta un increment del 30,6 %. Aquest augment ha estat especialment intens entre les dones, amb un creixement del 42,9 %, davant el 17,1 % observat en l'ocupació masculina. En contrast, altres branques presenten una evolució negativa, com la secció J, d'informació i comunicacions, on l'ocupació disminueix un 10,7 %, i la secció K, d'activitats financeres i d'assegurances, que registra una caiguda més acusada del 29,3 %.

En conjunt, aquests resultats posen de manifest el paper central del sector serveis com a motor del creixement econòmic a les Illes Balears. No obstant això, aquest predomini, estretament vinculat al turisme, planteja importants reptes de futur. El dinamisme econòmic que genera, en termes d'activitat, ocupació i renda, ha de compatibilitzar-se amb la necessitat d'avançar cap a un model de desenvolupament més equilibrat i sostenible. En aquest sentit, el principal repte consisteix a gestionar el creixement preservant els recursos naturals, respectant la capacitat del territori i garantint la qualitat de vida de la població resident. La sostenibilitat ambiental, la cohesió social i la millora de l'estabilitat de l'ocupació es configuren, per tant, com a eixos fonamentals per assegurar que el lideratge del sector serveis sigui compatible amb un desenvolupament econòmic més resiliència i equilibrat a llarg termini.

El principal indicador per analitzar amb precisió l'evolució del sector serveis a les Illes Balears és l'índex de xifra de negoci del sector serveis, que manté una trajectòria clarament ascendent des del període posterior a la COVID 19 i presenta valors superiors als del conjunt de l'Estat des de 2022. L'any 2025,

l'índex es va situar en 158,14 punts, fet que suposa un increment del 6,9 % respecte de l'any anterior. Aquest creixement contrasta amb el registrat en el conjunt d'Espanya, on l'índex va assolir els 130,47 punts, amb un augment del 3,8 %. Finalment, cal destacar que la diferència en el valor de l'índex entre les Illes Balears i el conjunt d'Espanya s'ha accentuat encara més el 2025, fet que posa de manifest un major dinamisme del sector a les illes en comparació amb el conjunt del territori (vegeu el [gràfic I-5.2](#)).

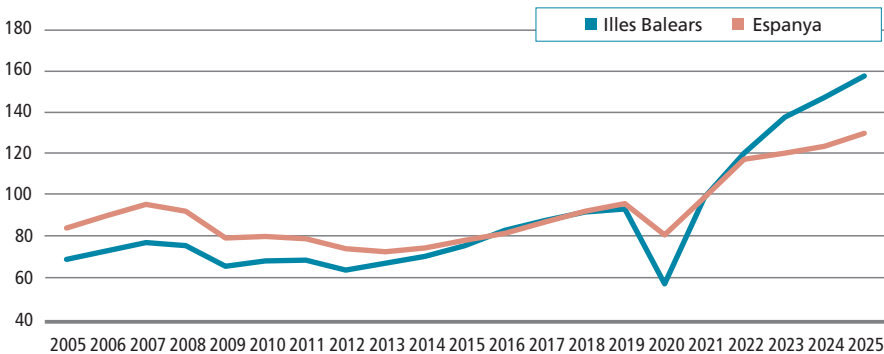
En l'àmbit autonòmic, les Illes Balears presenten l'índex de volum de negocis del sector serveis més elevat entre totes les comunitats autònomes el 2025. D'aquesta manera, no només se situen clarament per damunt de la mitjana estatal, sinó també per damunt de les Canàries, l'altra gran economia insular de l'Estat. Així mateix, la taxa de creixement de l'índex a les Illes Balears, amb un 6,9 %, és la més elevada del país i supera àmpliament tant la mitjana espanyola, amb un 4,8 %, com la registra-

da a les Canàries, amb un 5,7 %. Aquests resultats posen de relleu, una vegada més, el dinamisme del sector serveis en l'economia de l'arxipèlag i l'elevada especialització regional en activitats terciàries, especialment en aquelles vinculades al turisme.

En aquest context, les diferents branques del sector serveis han mostrat comportaments diferenciats. Destaca especialment l'hostaleria, que inclou tant els establiments de restauració com els serveis d'allotjament, que el 2025 registra el valor més elevat de l'índex de xifra de negocis, situant-se al voltant d'un 70 % per damunt de la mitjana del sector. Així mateix, presenta la taxa de creixement interanual més elevada, amb un 22,8 %, molt superior a la registrada per aquesta mateixa activitat en el conjunt de l'Estat, amb un 5,6 %. Aquest increment duplica, a més, el creixement observat en altres branques amb un notable dinamisme, com les activitats professionals, científiques i tècniques, amb un 11,6 % (vegeu el [quadre I-5.1](#)).

Gràfic I-5.2.

Evolució de la mitjana anual de l'índex de volum de negocis (IASS) a les Balears vs. Espanya (2005-2025)



Font: Ibestat, a partir de l'INE (2026). Indicadors d'activitat del sector de serveis (IASS).

QUADRE I-5.1. ÍNDEX DE VOLUM DE NEGOCIS A LES BALEARS PER BRANCA PRODUCTIVA DEL SECTOR DE SERVEIS (2019-2025)

Any	Índex general del sector serveis (seccions G, H, I, J, M i N)	Comerç a l'engròs i al detall; reparació de vehicles de motor i motocicletes (secció G)	Transport i emmagatzematge (secció H)	Hostaleria (secció I)
2019	94,21	110,63	175,59	147,67
2020	58,63	87,50	82,75	43,17
2021	100,00	100,00	100,00	100,00
2022	121,04	119,58	157,39	159,50
2023	138,27	133,95	186,05	191,36
2024	147,87	135,70	200,16	218,94
2025	161,44	143,66	217,37	268,78
Var. 2024-2025	9,2%	5,9%	8,6%	22,8%

Any	Informació i comunicacions (secció J)	Activitats professionals, científiques i tècniques (secció M)	Activitats administratives i serveis auxiliars (secció N)
2019	111,69	116,41	159,45
2020	96,44	97,05	70,82
2021	100,00	100,00	100,00
2022	117,87	123,98	183,80
2023	125,81	126,56	215,51
2024	139,15	134,94	238,67
2025	141,88	150,56	238,47
Var. 2024-2025	2,0%	11,6%	-0,1%

Font: Ibestat, a partir de l'INE (2026). Indicadors d'activitat del sector de serveis (IASS).

Per la seva banda, l'índex d'ocupació del sector serveis mostra taxes de creixement positives en totes les branques, tot i que més moderades que les registrades pel volum de negoci, fet que suggereix una millora de la productivitat per treballador en el sector, en línia amb la tendència observada els anys 2023 i 2024. L'any 2025, l'índex d'ocupació del sector serveis va augmentar un 2,6 % respecte de l'any anterior, duplicant la taxa registrada en el conjunt d'Espanya, amb un 1,3 %. Per branques d'activitat, aquelles més direc-

tament vinculades al turisme, com el comerç, amb un 3,0 %, el transport i emmagatzematge, amb un 3,8 %, i l'hostaleria, amb un 2,9 %, són les que registren els increments més elevats (vegeu el **quadre I-5.2**).

Aquest anàlisi de l'ocupació es complementa amb l'evolució del teixit empresarial del sector serveis, que reforça el seu paper central en l'estructura econòmica balear. Segons dades del Ministeri de Treball i Economia Social per a 2025,

el 74,2 % de les empreses inscrites a la Seguretat Social a les Illes Balears, d'un total de 29.556 empreses, pertanyen al sector serveis, percentatge lleugerament superior a la mitjana estatal, amb un 73,8 %. Així mateix, el creixement del nombre d'empreses en aquest sector se situa en el 0,89 %, el més elevat del conjunt del territori estatal, només superat per la Comunitat Valenciana. Per branques d'activitat, prop de la meitat de les empreses del sector serveis es concentren en el comerç al detall i els serveis de

reparació, amb un 24,3 %, i en l'hostaleria, amb un 20,4 %, fet que confirma, una vegada més, el pes de les activitats vinculades al consum i al turisme. Tanmateix, ambdues branques registren una lleugera disminució en el nombre d'empreses respecte de l'any anterior, amb un descens del 0,6 %, en contrast amb el dinamisme observat en el transport i emmagatzematge, que creix un 6,5 %, i en les activitats artístiques, recreatives i d'entreteniment, amb un augment del 4,2 % (vegeu el [quadre I-5.3](#)).

QUADRE I-5.2. ÍNDEX DE OCUPACIÓ A LES BALEARS PER BRANCA PRODUCTIVA DEL SECTOR DE SERVEIS (2019-2025)

Any	Índex general del sector serveis (seccions G, H, I, J, M i N)	Comerç a l'engròs i al detall; reparació de vehicles de motor i motocicletes (secció G)	Transport i emmagatzematge (secció H)	Hostaleria (secció I)
2019	109,86	107,97	116,02	125,39
2020	93,71	100,13	102,39	92,45
2021	100,00	100,00	100,00	100,00
2022	105,56	105,67	105,71	116,16
2023	113,40	110,44	109,07	132,92
2024	115,44	114,24	114,90	132,58
2025	118,42	117,69	119,27	136,43
Var. 2024-2025	2,6%	3,0%	3,8%	2,9%

Any	Informació i comunicacions (secció J)	Activitats professionals, científiques i tècniques (secció M)	Activitats administratives i serveis auxiliars (secció N)
2019	109,86	102,96	99,75
2020	101,73	98,81	94,08
2021	100,00	100,00	100,00
2022	106,96	106,22	106,66
2023	114,79	109,74	109,51
2024	118,25	110,47	114,14
2025	119,68	112,81	117,21
Var. 2024-2025	1,2%	2,1%	2,7%

Font: Ibestat, a partir de l'INE (2026). Indicadors d'activitat del sector de serveis (IASS).

QUADRE I-5.3. NOMBRE D'EMPRESSES PER ACTIVITAT PRINCIPAL EN EL SECTOR SERVEIS (2024-2025)

Activitat Econòmica	2024		2025		Var. 2024-25 (%)
	Nº Empreses	%	Nº Empreses	%	
	(G) Comerç A L'Engròs I Al Detall; Reparació De Vehicles De Motor I Motocicletes	7.230	24,7%	7.187	
(H) Transport I Emmagatzematge	2.063	7,0%	2.197	7,4%	6,5%
(I) Hostaleria	6.058	20,7%	6.024	20,4%	-0,6%
(J) Informació I Comunicacions	646	2,2%	649	2,2%	0,5%
(K) Activitats Financeres I D'Assegurances	534	1,8%	545	1,8%	2,1%
(L) Activitats Immobiliàries	1.570	5,4%	1.608	5,4%	2,4%
(M) Activitats Professionals, Científiques I Tècniques	2.826	9,6%	2.864	9,7%	1,3%
(N) Activitats Administratives I Serveis Auxiliars	2.529	8,6%	2.576	8,7%	1,9%
(O) Administració Pública I Defensa; Seguretat Social Obligatòria	0		0		
(P) Educació	809	2,8%	825	2,8%	2,0%
(Q) Activitats Sanitàries I De Serveis Socials	1.192	4,1%	1.187	4,0%	-0,4%
(R) Activitats Artístiques, Recreatives I D'Entreteniment	1.071	3,7%	1.116	3,8%	4,2%
(S) Altres Serveis	2.167	7,4%	2.217	7,5%	2,3%
(T) Activitats de les llars per a ús propi i ocupació domèstica	580	2,0%	551	1,9%	-5,0%
(U) Activitats D'Organitzacions I Organismes Extraterritorials	11	0,0%	10	0,0%	-9,1%

Font: Ibestat (2026), a partir de dades de la Seguritat Social.

En conjunt, els resultats confirmen la consolidació del sector serveis com a principal motor de l'economia de les Illes Balears, impulsat fonamentalment per la forta demanda turística i, en menor mesura, pel dinamisme d'activitats com les professionals i tècniques. Aquest creixement es tradueix en un augment del valor afegit brut i en una millora de la productivitat, així com en una evolució favorable de l'índex de xifra de negocis, amb taxes superiors a la mitjana estatal. En aquesta línia, segons l'Observatori de la Productivitat i la Competitivitat a Espanya, l'any 2023 les Illes Balears varen registrar la taxa de creixement de la productivitat del treball per hora treballada més elevada del conjunt autònic, amb un 3,1 %, davant el 0,71 % estatal, impulsada principalment per l'increment de la productivitat en el sector serveis, amb un 4,4 %, també el més elevat del país davant el 0,89 % estatal¹. No obstant això, l'elevada especialització en activitats vinculades al turisme posa de manifest la necessitat d'avançar cap a una major diversificació i cap a un model més sostenible que garanteixi un creixement equilibrat i resiliència a mitjà i llarg termini.

Les darreres dades publicades de l'Estadística Estructural d'Empreses del sector serveis per a l'any 2024, que exclouen el comerç, confirmen la continuïtat de la dinàmica positiva iniciada després de la COVID 19. Les Illes Balears presenten, en general, un comportament més dinàmic que la mitjana estatal, especialment en

facturació, ocupació i salaris. La xifra de negocis va augmentar un 14,4 %, davant el 9,6 % a Espanya, fins a 35.900 milions d'euros. En canvi, la inversió en actius materials va registrar un lleuger descens del 0,3 %, davant un augment del 6,4 % a Espanya. El nombre de locals va créixer moderadament un 0,4 %, davant l'1,3 % a Espanya, fins a assolir els 79.264 establiments. Per la seva banda, l'ocupació va augmentar un 6,1 %, davant el 3,9 % a Espanya, i els salaris un 12,0 %, davant el 9,4 %, fet que reflecteix tant una major ocupació com una millora retributiva dels treballadors del sector a les Illes Balears (vegeu el **quadre I-5.4**)².

Per branques d'activitat, destaquen el transport i emmagatzematge i l'hostaleria, amb creixements generalitzats en ocupació, amb un 5,0 % i un 6,0 %, en salaris, amb un 12,1 % i un 13,8 %, i en xifra de negocis, amb un 15,1 % i un 13,0 %. També sobresurten les activitats professionals, científiques i tècniques, amb un increment del 21,2 % de la facturació, les activitats artístiques, recreatives i d'entreteniment, amb un 20,4 %, i especialment el conjunt d'altres serveis, amb un 24,5 %, amb un fort dinamisme de l'ocupació, amb un 26,1 %, i dels salaris, amb un 30,5 %. Les activitats administratives i serveis auxiliars, que concentren una part rellevant de la facturació

1. Vegeu: Fundación BBVA i Ivié. (2026). Observatori de la Productivitat i la Competitivitat a Espanya (OPCE). Disponible a: <https://www.fbbva.es/bd/ob-servatorio-productividad-competitividad-espana/>

2. Tot i que, a través de l'acord marc mitjançant el qual l'IBESTAT elabora les estimacions de l'EEE per a l'àmbit territorial de la comunitat autònoma de les Illes Balears es pot disposar d'un conjunt d'indicadors que amplien la informació i la granularitat de les estadístiques analitzades, en el moment d'elaboració d'aquest informe aquestes dades corresponents a 2024 encara no estaven disponibles.

del sector, varen augmentar un 15,3 % la seva xifra de negocis, tot i que amb un avanç molt moderat de l'ocupació, amb un 0,1 %. Per la seva banda, la informació i comunicacions i les activitats immobiliàries també varen registrar increments en la facturació, amb un 5,8 % i un 11,2 %, respectivament, amb comportaments dispars en l'ocupació, amb un 9,5 % i un 13,9 %. En contrast, la inversió en actius materials va mostrar una evolució heterogènia, amb caigudes en branques com el transport, amb un 12,5 %, i l'hostaleria, amb un 8,9 %, davant forts increments en educació, amb un 151,8 %, i en les activitats artístiques, amb un 120,5 % (vegeu el [quadre I-5.5](#)).

En la comparació autonòmica, les Illes Balears es varen situar entre les regions amb major creixement de la xifra de negocis, amb un 14,4 %, en nivells similars a Ceuta, amb un 14,7 %, i per damunt de les Canàries, amb un 13 %. Així mateix, varen destacar en l'augment de l'ocupació, amb un 6,1 %, situant-se només per darrere de La Rioja, amb un 12,6 %. Pel que fa als salaris, amb un 12,0 %, les Illes Balears varen ocupar la quarta posició, després de La Rioja, amb un 19,3 %, Ceuta, amb un 12,7 %, i les Canàries, amb un 12,4%.

5.3.

COMERÇ

Centrant l'anàlisi en el comerç al detall, la mitjana anual de l'índex de xifra de negocis a preus constants a les Illes Balears

registra l'any 2025 una evolució positiva, amb un creixement interanual del 4,1 %. Aquest increment és similar a l'observat en el comerç sense estacions de servei, amb un 3,4 %, fet que indica que l'evolució del sector no està condicionada pel component energètic. Per branques, destaca el major dinamisme de la resta del comerç minorista, excloent alimentació i carburants, amb un augment del 5,1 %, que reflecteix un major impuls del consum de béns no essencials, afavorit pel bon comportament del turisme i la demanda interna. En canvi, l'alimentació presenta un creixement més moderat, amb un 1,5 %, en línia amb el caràcter més estable del consum bàsic. Així mateix, les Illes Balears assoleixen el valor més elevat de l'índex a escala estatal i registren una taxa de creixement idèntica a la mitjana estatal, amb un 4,1 %, fet que confirma la solidesa del consum a l'arxipèlag, tot i que sense mostrar un diferencial de creixement respecte del conjunt d'Espanya (vegeu el [gràfic I-5.3](#)).

L'evolució mensual de l'índex de comerç al detall a les Illes Balears mostra una trajectòria generalment positiva durant 2025, tot i amb certa volatilitat. Després d'un inici d'any amb creixements moderats, s'observa una acceleració durant la primavera i l'estiu, amb taxes interanuals més elevades i un màxim cap a finals de l'estiu. En els darrers mesos de l'any, el ritme de creixement es modera progressivament. En conjunt, l'evolució és favorable i més estable que el 2024, situant-se en nivells similars als del conjunt estatal, tot i amb lleugeres oscil·lacions al llarg de l'any (vegeu el [gràfic I-5.4](#)).

QUADRE I-5.4. MACROMAGNITUDS PRINCIPALS DEL SECTOR DE SERVEIS A LES ILLES BALEARS VS. ESPANYA (2024) (MILERS D'EUROS)

Magnitud	Període	Illes Balears	Espanya
Xifra de negocis (milers d'euros)	2024	35.865.116	849.455.299
	2023	31.359.244	774.738.981
	Var. 23-24 (%)	14,4%	9,6%
Inversió en actius materials (milers d'euros)	2024	2.138.870	50.813.800
	2023	2.145.250	47.743.368
	Var. 23-24 (%)	-0,3%	6,4%
Nombre de locals	2024	79.264	2.395.773
	2023	78.942	2.365.644
	Var. 23-24 (%)	0,4%	1,3%
Personal ocupat	2024	285.885	8.818.227
	2023	269.444	8.487.275
	Var. 23-24 (%)	6,1%	3,9%
Sous i salaris (milers d'euros)	2024	6.776.900	198.362.616
	2023	6.053.023	181.331.436
	Var. 23-24 (%)	12,0%	9,4%

Font: INE (2026). Enquesta estructural d'empreses. Sector de serveis.

L'any 2025, els indicadors d'activitat del sector serveis mostren que el comerç, tant a l'engròs com al detall, registra un dels creixements més moderats, amb una taxa del 5,9 %, per davall de la mitjana del sector, amb un 9,2 %, i lluny de branques més dinàmiques com l'hostaleria, amb un 22,8 %. No obstant això, en termes d'ocupació, el comerç al detall presenta un comportament més favorable: l'índex d'ocupació creix un 3 %, per damunt de la mitjana del sector a les Illes Balears, amb un 2,6 %, i clarament superior a la taxa registrada a escala estatal, amb un 1,3 % (vegeu els quadres I-5.1 i I-5.2).

Pel que fa al nombre d'empreses, l'evolució d'aquesta branca d'activitat és

moderada. L'any 2025, el comerç, tant a l'engròs com al detall, redueix lleugerament el seu teixit empresarial, amb un descens del 0,6 %, passant de 7.230 a 7.187 empreses, i disminueix el seu pes en el conjunt del sector serveis, del 24,7 % al 24,3 %. Aquesta evolució contrasta amb el creixement registrat en la majoria de branques del sector serveis, fet que apunta a una menor dinàmica empresarial del comerç. Tanmateix, es tracta d'un ajust limitat i compatible amb un procés de reorganització del sector més que amb una contracció de l'activitat, ja que el comerç continua essent la principal branca en nombre d'empreses i, paral·lelament, l'ocupació manté una evolució més favorable, amb augments moderats que sug-

gereixen una millora de l'eficiència i una certa concentració empresarial (vegeu el [quadre I-5.3](#)).³

L'any 2024, els indicadors de l'Estadística Estructural d'Empreses del sector comerç a les Illes Balears mostren una evolució clarament positiva i, en tots els casos, superior a la mitjana estatal, revertint el comportament més endarrerit observat el 2023. La xifra de negocis va créixer un 3,9 %, davant el 3,5 % a Espanya, mentre que la inversió en actius materials va destacar amb un augment del 14,5 %, davant el 5,7 %. Així mateix, el nombre de locals es va incrementar un 1,8 %, enfront del descens del 1,9 % a escala estatal. L'ocupació va avançar un 4,0 %, davant el 2,8 %, i els sous i salaris un 10,0 %, davant el 8,6 %, reflectint tant la creació d'ocupació com la millora de les retribucions (vegeu el [quadre I-5.6](#)).

A escala regional, les Illes Balears mostren un comportament sòlid en el sector comerç, amb avenços en tots els indicadors i, en general, per damunt de la mitjana estatal. Destaca especialment el dinamisme de la inversió, amb un 14,5 %, superior a la mitjana estatal, tot i que per davall de regions amb creixements més intensos com Castella la Manxa o la Comunitat Valenciana. Així mateix, l'ocupació, amb un 4,0 %, i els salaris, amb un 10,0 %, creixen per damunt de la mitjana, situant les Illes Balears en una posició intermèdia alta en el conjunt autonòmic. La xifra de negocis, amb un 3,9 %, també supera

3. En el moment d'elaboració d'aquest informe, la informació detallada de l'EEE per al sector del comerç corresponent a l'any 2024 encara no estava disponible.

lleugerament la mitjana estatal, mentre que el nombre de locals, amb un 1,8 %, contrasta amb el descens registrat a Espanya.

Les dades de l'Estadística Estructural d'Empreses evidencien una estructura del sector amb un clar predomini del comerç al detall, que concentra la major part dels locals, amb un 61,2 %, i de l'ocupació, amb un 54,4 %, a més d'un pes destacat en la inversió, amb un 49,0 %. Per la seva banda, el comerç a l'engròs lidera la xifra de negocis, amb un 59,2 %, i té un pes rellevant en els sous i salaris, amb un 49,4 %, mentre que la venda i reparació de vehicles manté una participació reduïda en totes les magnituds, entre el 8 % i l'11 %. En aquest context, l'evolució del sector a les Illes Balears l'any 2024 està fortament condicionada pel comerç al detall: el seu dinamisme en inversió i ocupació sosté el conjunt, però la caiguda de la seva xifra de negocis, explicada principalment pel retrocés del comerç en establiments no especialitzats, com supermercats i grans superfícies, que representen el 38 % del minorista i registren un descens del 19 %, limita el creixement global. Aquest efecte es veu compensat pel fort augment de l'activitat en el comerç a l'engròs i en la venda i reparació de vehicles (vegeu el [quadre I-5.7](#)).

5.3.1. EL COMERÇ ELECTRÒNIC

El comerç electrònic a les Illes Balears continua mantenint l'any 2024 una evolució positiva, tot i que amb taxes més moderades que les registrades en el període anterior, entre 2022 i 2023, com a

resultat de l'ajust després dels canvis en el comportament del consumidor derivats del fort impuls del comerç electrònic arran de la pandèmia. Les vendes electròniques de les empreses de més de deu treballadors a les Illes Balears varen assolir els 12.228,7 milions d'euros, amb un increment de l'11,6 % respecte de 2023, impulsades principalment pel dinamisme del sector serveis, amb un 10,6 %, que concentra la major part del volum. També destaca el creixement de les vendes a través de pàgines web i aplicacions, amb un 16 %, consolidant el canal directe amb el consumidor, mentre que les vendes mitjançant missatges EDI, és a dir, intercanvi electrònic de dades, mostren un avanç més moderat, amb un 3,9 %, i un comportament desigual segons els sectors (vegeu el [quadre I-5.8](#)).

Per branques, els hotels i els càmpings continuen essent un dels principals motors del comerç electrònic, amb un augment del 6,9 % i un pes elevat d'aquest canal sobre el total de vendes, amb un 55,3 %, tot i que lleugerament inferior al de l'any anterior, amb un 56,1 %. En canvi, el comerç al detall i a l'engròs redueix les seves vendes electròniques, amb un descens del 4,6 %, fet que reforça la idea d'una certa normalització del canal digital en activitats més vinculades a la presencialitat. Per la seva banda, la indústria presenta un creixement molt intens, amb un 118,7 %, tot i que sobre nivells més reduïts.

Malgrat l'augment del volum de negoci, disminueix el percentatge d'empreses que duen a terme vendes electròniques, amb un 30,7 % davant el 35 % de 2023, així com el pes d'aquelles

amb una elevada intensitat digital, és a dir, amb almenys el 10 % o el 50 % de les seves vendes en línia, fet que apunta a una major concentració del comerç electrònic en un grup més reduït d'empreses. En conjunt, el sector mostra un creixement sòlid en valor, però avança cap a una fase de maduresa del mercat, en què la digitalització deixa de ser una resposta generalitzada a la pandèmia per esdevenir un factor de competitivitat més selectiu, concentrat en empreses amb major capacitat d'adaptació tecnològica i orientació al mercat digital.

5.4.

TRANSPORTS

El transport de persones i mercaderies constitueix un dels pilars estratègics de l'economia de les Illes Balears, ja que articula l'activitat econòmica, social i turística de l'arxipèlag. La seva condició insular determina una elevada dependència del transport aeri i marítim, tant per garantir la mobilitat de residents i visitants com per assegurar el proveïment de béns i la continuïtat de les cadenes de subministrament. En aquest context, la connectivitat és un factor clau de competitivitat, ja que facilita l'activitat turística, principal motor econòmic de l'arxipèlag, i el funcionament del teixit empresarial. Així mateix, la qualitat de les infraestructures de transport, juntament amb unes xarxes digitals fiables, reforça la capacitat d'atracció d'inversió, talent i visitants, i contribueix a sostenir el creixement econòmic a mitjà i llarg termini.

QUADRE I-5.5. TAXA DE VARIACIÓ DE LES MACROMAGNITUDS PRINCIPALS DEL SECTOR DE SERVEIS A LES ILLES BALEARS PER SECCIÓ (2023 vs. 2024)

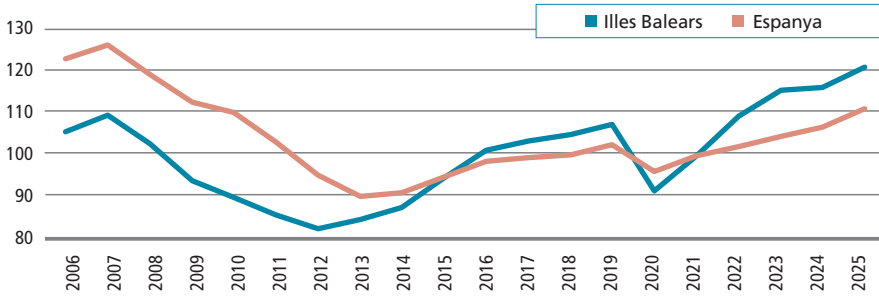
Magnitud	Territori	H. Transport i emmagatzematge	I. Hostaleria	J. Informació i comunicacions	L. Activitats immobiliàries	M. Activitats professionals, científiques i tècniques
Xifra de negocis	Illes Balears	15,1%	13,0%	5,8%	11,2%	21,2%
	Espanya	9,1%	12,2%	7,6%	6,5%	10,0%
Inversió en actius materials	Illes Balears	-12,5%	-8,9%	12,4%	-0,2%	-5,5%
	Espanya	6,1%	7,3%	19,3%	-13,8%	10,8%
Nombre de locals	Illes Balears	6,9%	-0,5%	10,2%	-27,3%	7,7%
	Espanya	3,1%	0,3%	3,4%	-3,2%	-0,3%
Personal ocupat	Illes Balears	5,0%	6,0%	9,5%	13,9%	8,9%
	Espanya	4,4%	5,1%	5,2%	2,3%	2,2%
Sous i salaris	Illes Balears	12,1%	13,8%	0,1%	9,9%	13,9%
	Espanya	9,9%	12,2%	5,0%	10,2%	11,5%

continua

Magnitud	Territori	N. Activitats administratives i serveis auxiliars	P. Educació	Q. Activitats sanitàries i de serveis socials	R. Activitats artístiques, recreatives i d'entreteniment	S. Altres serveis
Xifra de negocis	Illes Balears	15,3%	13,9%	10,3%	20,4%	24,5%
	Espanya	10,2%	16,6%	8,9%	8,7%	12,1%
Inversió en actius materials	Illes Balears	3,6%	151,8%	49,4%	120,5%	25,1%
	Espanya	7,6%	50,6%	58,5%	27,0%	7,0%
Nombre de locals	Illes Balears	-2,8%	13,4%	11,0%	12,0%	24,6%
	Espanya	2,0%	3,7%	3,3%	5,2%	1,9%
Personal ocupat	Illes Balears	0,1%	-1,7%	6,8%	7,2%	26,1%
	Espanya	1,8%	4,8%	5,0%	5,3%	5,6%
Sous i salaris	Illes Balears	8,5%	14,9%	8,5%	11,5%	30,5%
	Espanya	9,3%	10,8%	7,9%	5,5%	12,8%

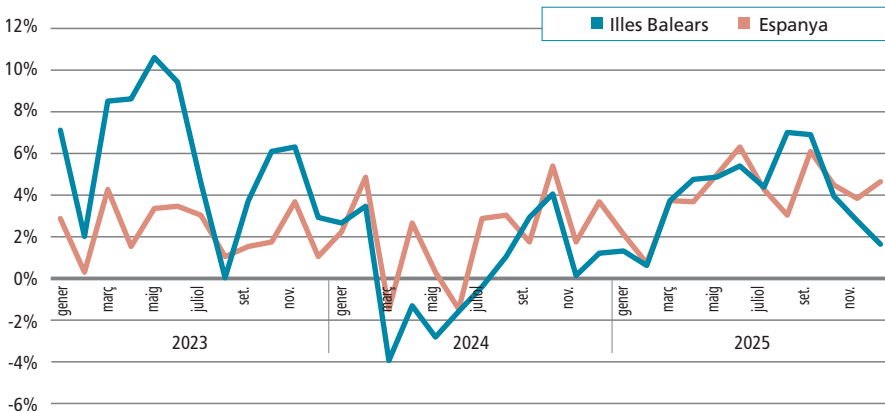
Font: INE (2026). Enquesta estructural d'empreses. Sector de serveis.

Gràfic I-5.3.
Evolució de la mitjana anual de l'índex de comerç al detall a preus constants a les Illes Balears vs. Espanya (2006-2025)



Font: Ibestat (2026), a partir de dades de l'INE. Índex de comerç al detall.

Gràfic I-5.4.
Evolució de la taxa de variació interanual mensual de l'índex de comerç al detall a preus constants a les Illes Balears vs. Espanya (2023-2025)



Font: Ibestat (2026), a partir de dades de l'INE. Índex de comerç al detall.

No obstant això, el sistema de transport afronta importants reptes estructurals. Entre aquests destaquen la necessitat d'avançar cap a models més sostenibles des del punt de vista ambiental, millorar l'eficiència logística i adaptar-se als processos de digitalització. A tot això s'hi afegeix el repte de reforçar la cohesió territorial entre illes i millorar la integració amb els principals

corredors estatals i internacionals. En l'àmbit de la mobilitat interna, resulta especialment rellevant impulsar la intermodalitat entre els diferents mitjans de transport, així com adaptar la regulació del taxi i dels vehicles de transport amb conductor per donar resposta a una demanda creixent i a problemes de congestió, especialment en els períodes de major pressió turística.

QUADRE I-5.6. MACROMAGNITUDS PRINCIPALS DEL SECTOR COMERÇ A LES ILLES BALEARS VS. ESPANYA (2024) (MILERS D'EUROS)

Magnitud	Període	Illes Balears	Espanya
Xifra de negocis (milers d'euros)	2024	20.311.024	1.068.256.530
	2023	19.546.755	1.032.623.719
	Var. 23-24 (%)	3,9%	3,5%
Inversió en actius materials (milers d'euros)	2024	372.565	12.717.432
	2023	325.270	12.032.116
	Var. 23-24 (%)	14,5%	5,7%
Nombre de locals	2024	21.452	857.894
	2023	21.069	874.173
	Var. 23-24 (%)	1,8%	-1,9%
Personal ocupat	2024	78.889	3.211.681
	2023	75.851	3.122.861
	Var. 23-24 (%)	4,0%	2,8%
Sous i salaris (milers d'euros)	2024	1.741.479	76.185.308
	2023	1.583.198	70.183.498
	Var. 23-24 (%)	10,0%	8,6%

Font: INE (2026). Enquesta estructural d'empreses. Sector de serveis.

QUADRE I-5.7. TAXA DE VARIACIÓ DE LES MACROMAGNITUDS PRINCIPALS DEL SECTOR COMERÇ A LES ILLES BALEARS PER SECCIÓ (2023 vs. 2024)

Magnitud	Territori	Venda i reparació de vehicles de motor i motocicletes	Comerç a l'engròs i intermediaris del comerç, excepte de vehicles de motor i motocicletes	Comerç al detall, excepte de vehicles de motor i motocicletes
Xifra de negocis	Illes Balears	19,8%	8,5%	-2,5%
	Espanya	9,2%	1,1%	6,2%
Inversió en actius materials	Illes Balears	-8,9%	-4,2%	34,8%
	Espanya	-3,0%	-5,2%	19,5%
Nombre de locals	Illes Balears	9,1%	-8,4%	4,3%
	Espanya	1,4%	-2,6%	-2,1%
Personal ocupat	Illes Balears	2,2%	2,0%	5,3%
	Espanya	4,1%	2,0%	3,2%
Sous i salaris	Illes Balears	9,9%	8,4%	11,1%
	Espanya	10,1%	7,7%	9,2%

Font: INE (2026). Enquesta estructural d'empreses. Sector de serveis.

Quadre I-5.8. VENDES A TRAVÉS DEL COMERÇ ELECTRÒNIC PER SECTOR D'ACTIVITAT (EMPRESSES DE 10 OCUPATS O MÉS) (2023-2024)

Indicador	Període	Total d'empreses	Indústria	Construcció	Serveis
Vendes mitjançant comerç electrònic (milers d'euros)	2024	12.228.679,6	273.324,7	n.a.	11.955.354,9
	2023	10.955.908,2	124.998,6	20.780,8	10.810.128,7
	Var. 23/24	11,6%	118,7%	n.a.	10,6%
Vendes mitjançant pàgines web o apps (milers d'euros)	2024	8.100.476,0	62.497,1	n.a.	8.037.978,9
	2023	6.981.385,7	61.992,1	20.780,8	6.898.612,9
	Var. 23/24	16,0%	0,8%	n.a.	16,5%
Vendes mitjançant missatges tipus EDI (milers d'euros)	2024	4.128.203,6	210.827,6	n.a.	3.917.376,0
	2023	3.974.522,5	63.006,6	n.a.	3.911.515,9
	Var. 23/24	3,9%	234,6%	n.a.	0,1%
% de vendes mitjançant comerç electrònic sobre el total de vendes	2024	33,5	10,2	n.a.	40,3
	2023	29,8	5,0	0,4	37,7
	Var. 23/24	4%	235%	n.a.	0%
% d'empreses que han realitzat vendes per comerç electrònic	2024	30,7	17,2	n.a.	47,3
	2023	35,0	31,6	5,9	48,0
	Var. 23/24	-12,2%	-45,4%	n.a.	-1,6%
% d'empreses les vendes de les quals per comerç electrònic són ≥ 10% del total de vendes	2024	20,4	6,8	n.a.	32,4
	2023	24,6	16,3	5,9	34,4
	Var. 23/24	-17,3%	-58,5%	n.a.	-6,0%
% d'empreses les vendes de les quals per comerç electrònic són ≥ 50% del total de vendes	2024	8,1	3,0	n.a.	12,9
	2023	10,7	0,5	n.a.	17,5
	Var. 23/24	-23,7%	469,8%	n.a.	-26,5%

continua

Indicador	Període	Comerç al detall i a l'engròs. Reparació de vehicles	Hotels i càmpings	Resta de serveis
Vendes mitjançant comerç electrònic (milers d'euros)	2024	580.063,2	4.621.819,6	6.753.472,1
	2023	608.192,0	4.321.633,4	5.880.303,3
	Var. 23/24	-4,6%	6,9%	14,8%
Vendes mitjançant pàgines web o apps (milers d'euros)	2024	325.676,6	3.236.778,7	4.475.523,5
	2023	328.843,5	3.052.223,2	3.517.546,1
	Var. 23/24	-1,0%	6,0%	27,2%
Vendes mitjançant missatges tipus EDI (milers d'euros)	2024	254.386,6	1.385.040,9	2.277.948,6
	2023	279.348,5	1.269.410,2	2.362.757,2
	Var. 23/24	-8,9%	9,1%	-3,6%
% de vendes mitjançant comerç electrònic sobre el total de vendes	2024	8,2	55,3	47,5
	2023	7,0	56,1	48,0
	Var. 23/24	-9%	9%	-4%
% d'empreses que han realitzat vendes per comerç electrònic	2024	38,9	94,8	30,9
	2023	41,6	96,3	28,9
	Var. 23/24	-6,5%	-1,5%	6,9%
% d'empreses les vendes de les quals per comerç electrònic són ≥ 10% del total de vendes	2024	19,3	82,4	18,2
	2023	15,0	94,4	20,4
	Var. 23/24	28,6%	-12,7%	-10,6%
% d'empreses les vendes de les quals per comerç electrònic són ≥ 50% del total de vendes	2024	3,8	45,2	4,1
	2023	4,4	51,6	11,1
	Var. 23/24	-15,3%	-12,4%	-62,8%

Font: INE (2026). Enquesta estructural d'empreses. Sector de serveis.

En aquest marc, el present apartat analitza l'estat actual del sistema de transport a les Illes Balears a partir de la informació disponible, abordant de manera diferenciada les modalitats aèria, marítima i terrestre, tant per al transport de persones com de mercaderies. L'objectiu és identificar fortalises i limitacions i contribuir a la definició de línies d'actuació orientades a millorar l'eficiència, la integració i la resiliència del sistema. Tot plegat amb la finalitat d'avançar cap a un model de mobilitat més sostenible, intel·ligent i inclusiu, capaç de respondre a les necessitats de residents i visitants i de reforçar la competitivitat de l'economia balear a llarg termini.

5.4.1. EL TRANSPORT AERI I MARÍTIM DE PERSONES

El transport aeri i marítim de passatgers constitueix un element estratègic per a la cohesió territorial i el desenvolupament econòmic de les Illes Balears. La condició insular de l'arxipèlag implica una elevada dependència d'aquestes modalitats de transport tant per a la connexió amb la península com amb els principals mercats emissors europeus. En aquest context, variables com el volum de passatgers, la freqüència de rutes, l'estacionalitat o la capacitat operativa d'aeroports i ports resulten determinants per avaluar la competitivitat turística, la mobilitat de la població resident i la integració de les illes en els fluxos estatals i internacionals.

L'anàlisi d'aquestes infraestructures permet, a més, valorar el seu impacte econòmic sobre l'ocupació, la inversió i l'activitat empresarial, així com el seu paper en

la transició cap a models més sostenibles. L'any 2025, factors com la diversificació de rutes, la desestacionalització de la demanda, la modernització de les instal·lacions i l'adaptació a noves exigències ambientals han condicionat l'evolució del sector.

Segons dades d'AENA, el trànsit de passatgers als aeroports espanyols ha tornat a marcar un màxim històric, superant els 384 milions el 2025, amb un increment del 4,2 % respecte de l'any anterior.⁴ L'aeroport de Son Sant Joan, a Palma, és el tercer aeroport, darrere d'Adolfo Suárez Madrid Barajas i Josep Tarradellas Barcelona el Prat, tant en passatgers, amb 33,8 milions i un augment del 1,5 %, com en operacions, amb 246.486 i un increment del 1,4 %. Els aeroports d'Eivissa i Menorca també registren rècords de trànsit de passatgers i d'operacions. En concret, Eivissa va tancar 2025 amb 9,1 milions de passatgers, amb un augment del 0,7 %, i Menorca amb 4,2 milions, amb un increment del 0,9 %.

Pel que fa a les arribades de passatgers per via aèria, les dades indiquen una estabilització el 2025 després de la forta caiguda registrada el 2020 arran de la pandèmia i la posterior recuperació. Les arribades totals, tant internacionals com nacionals, als aeroports de les Illes Balears varen ser de 23.530.008 passatgers, amb un increment del 1,3 % respecte de l'any anterior. En concret, l'aeroport de Palma va registrar un augment del 1,5 % respecte de 2024, amb 16,9 milions de passatgers. Per la seva banda, l'aeroport de Maó va experimentar una variació interanual del

4. <https://www.aena.es/es/prensa/los-aeropuertos-del-grupo-aena-superan-los-3848-millones-de-pasajeros---en-2025.html>

0,8 %, amb 2,1 milions de passatgers, mentre que l'aeroport d'Eivissa va registrar un increment del 0,7 %, amb 4,5 milions de passatgers. Les arribades als aeroports de les Illes Balears presenten un marcat component estacional. Els mesos de juny, juliol i agost concentren el 42 % del total anual de passatgers i són, a més, els que registren taxes de variació interanual positives respecte del període anterior (vegeu el [gràfic I-5.5](#)).

En relació amb el país d'origen dels passatgers, els principals mercats emissors cap a l'aeroport de Palma són Alemanya, amb Düsseldorf com a principal aeroport d'origen, Espanya, principalment des de Madrid i Barcelona, i el Regne Unit, amb Manchester com a principal punt de partida. Als aeroports de Maó i Eivissa, els vols domèstics procedents de Madrid, Palma i Barcelona representen els fluxos més rellevants. Pel que fa al trànsit internacional, els principals països d'origen en el cas de Menorca són el Regne Unit, amb Londres Gatwick, i França, amb París Orly, mentre que a Eivissa destaquen el Regne Unit, amb Manchester, i Itàlia, amb Milà Malpensa. En termes de variació interanual, el nombre de passatgers en vols domèstics va disminuir als tres aeroports de les Illes Balears, amb caigudes més acusades a Maó, amb un 1,8 %, i a Eivissa, amb un 1,3 %. Entre els principals mercats internacionals, les arribades des d'Alemanya varen disminuir als aeroports de Palma i Menorca, amb un 0,8 % en ambdós casos, mentre que a Maó varen augmentar un 6 %. Així mateix, s'observa un notable increment de passatgers procedents de França: un 7,8 % a Palma, un 19,1 % a Maó i un 2,8 % a Eivissa (vegeu el [quadre I-5.9](#)).

En aquest context de creixement del trànsit aeri, l'aeroport de Son Sant Joan, a Palma, ha iniciat la segona fase del seu procés de modernització, començat el 2022 i amb finalització prevista el 2026. Aquesta fase inclou millores en seguretat, reorganització d'espais i actuacions orientades a la sostenibilitat, amb l'objectiu d'optimitzar les instal·lacions i augmentar l'eficiència operativa. Així mateix, el 2025 s'han aprovat noves inversions als aeroports de Menorca i Eivissa destinades a adaptar les infraestructures als requisits normatius, reforçar la seguretat i la ciberseguretat i millorar la qualitat del servei. Aquestes actuacions també tenen com a finalitat augmentar la robustesa i l'eficiència de les instal·lacions, minimitzant l'impacte operatiu durant l'execució de les obres.

Pel que fa al trànsit de passatgers per via marítima, l'any 2025 els ports de les Illes Balears varen rebre 3.985.118 passatgers, fet que suposa un descens del 1,06 % respecte de l'any anterior. Per illes, els ports d'Eivissa i Formentera varen concentrar la major part de les arribades, amb el 35 % i el 29 % del total, respectivament. No obstant això, ambdós varen registrar una reducció dels fluxos de passatgers, amb un descens del 4 % en el cas d'Eivissa i del 3,3 % en el de Formentera. En canvi, els ports de Mallorca i Menorca varen experimentar increments en les arribades, amb un 2,3 % i un 8,5 %, respectivament. Aquesta desacceleració del trànsit marítim total de passatgers ja s'havia posat de manifest l'any anterior, quan es va començar a moderar el fort ritme de creixement registrat en el període 2021 a 2023 després de

la pandèmia. En particular, el descens és més acusat als ports d'Eivissa. En qualsevol cas, la caiguda del transport marítim de passatgers s'ha vist compensada per l'augment de les arribades per via aèria, fet que posa de manifest una major preferència per aquest mitjà de transport (vegeu el [gràfic I-5.6](#)).

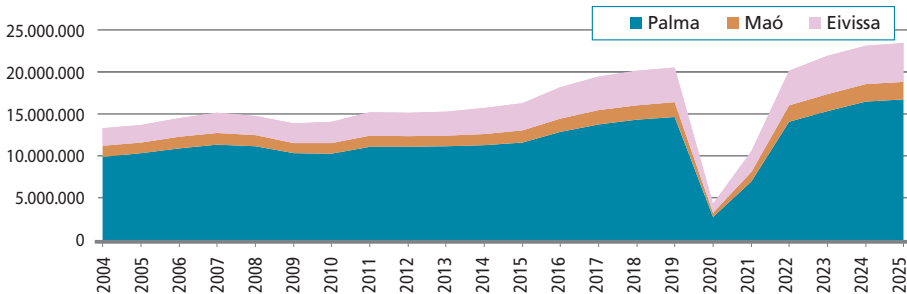
Les arribades de creueristes a les Illes Balears varen registrar el 2025 un lleuger creixement del 1,7 %, fins a assolir un total de 2.542.731 passatgers. Aquest augment es va produir en un context de major activitat portuària, amb un increment del 5,6 % en el nombre de creuers, que es va situar en 986. Aquesta evolució va estar liderada pel port de Palma, que va concentrar el 75 % del total i va registrar un increment del 3,9 %, reforçant el seu paper predominant. Per contra, Eivissa, segon port en importància, va mostrar una caiguda del 7,2 %, reduint el seu pes relatiu del 23 % al 21 %. En canvi, Maó va presentar una evolució positiva, amb un augment del 14,6

% i un lleuger increment de quota fins al 4 %. Finalment, Alcúdia va registrar una activitat testimonial i la Savina no va comptabilitzar trànsit de creuers en cap dels dos anys. En conjunt, les dades reflecteixen una expansió moderada del sector, amb comportaments desiguals segons el port.

5.4.2. EL TRANSPORT AERI I MARÍTIM DE MERCADERIES

Segons dades d'AENA per a l'any 2025, el trànsit aeri de mercaderies, mesurat en tones, ha registrat una tendència descendent des de 2006, passant d'aproximadament 30.500 tones a 7.300 tones el 2025, fet que suposa una reducció acumulada del 76 %. No obstant això, des de 2018 s'observa una certa estabilització del volum transportat, que indica una moderació en el ritme de caiguda. Pel que fa al tipus de moviment, les arribades de mercaderies representen el 68,6 % del trànsit aeri total de mercaderies als aeroports de les Illes Balears.

Gràfic I-5.5.
Evolució anual de passatgers i passatgeres per via aèria a les Balears arribats a les Illes (2004-2025)



Font: Ibestat (2026), a partir de les dades d'AENA.

QUADRE I-5.9. ARRIBADES DE PASSATGERS I PASSATGERES PER VIA AÈRIA A LES ILLES BALEARS SEGONS PAÍS D'ORIGEN (2025)

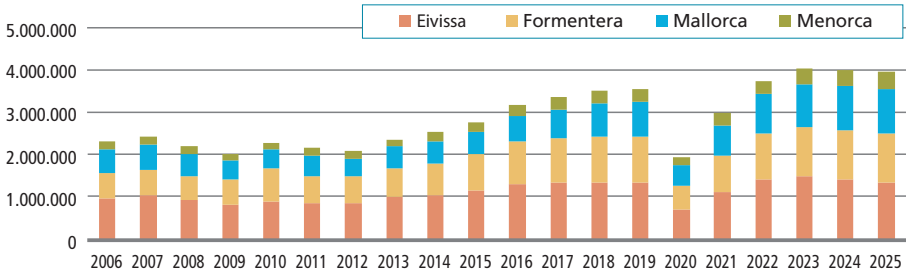
Aeroport d'arribada	País d'origen	Passatgers	% VAR. AA
Palma	Alemanya	4.930.760	-0,8%
	Espanya	4.471.076	-0,9%
	Regne Unit	2.960.264	3,1%
	França	721.862	7,8%
	Suïssa	650.885	5,7%
	Itàlia	416.797	6,6%
	Països Baixos	328.946	6,7%
	Polònia	268.502	2,0%
	Suècia	264.874	-2,2%
	Àustria	40.103	12,7%

Aeroport d'arribada	País d'origen	Passatgers	% VAR. AA
Maó	Espanya	1.045.093	-1,8%
	Regne Unit	495.867	-1,6%
	França	233.729	19,1%
	Alemanya	59.294	5,9%
	Portugal	45.839	23,2%
	Suïssa	32.935	-8,0%
	Polònia	18.231	33,9%
	Bèlgica	15.949	0,9%
	Països Baixos	12.662	7,1%
	Itàlia	11.491	-7,3%

Aeroport d'arribada	País d'origen	Passatgers	% VAR. AA
Eivissa	Espanya	1.884.422	-1,3%
	Regne Unit	936.596	1,5%
	Itàlia	484.477	5,8%
	Alemanya	349.763	-0,8%
	Països Baixos	287.581	2,0%
	França	215.594	2,8%
	Suïssa	131.504	1,5%
	Portugal	59.557	-5,0%
	Àustria	51.361	-7,9%
	Bèlgica	9.117	-1,0%

Font: Ibestat (2026), a partir de les dades d'AENA.

Gràfic I-5.6.
Evolució anual del nombre de passatgers i passatgeres per via marítima a les Illes Balears arribats als ports per illes (2006-2025)



Font: Ibestat (2026), a partir de dades de l'Autoritat Portuària.

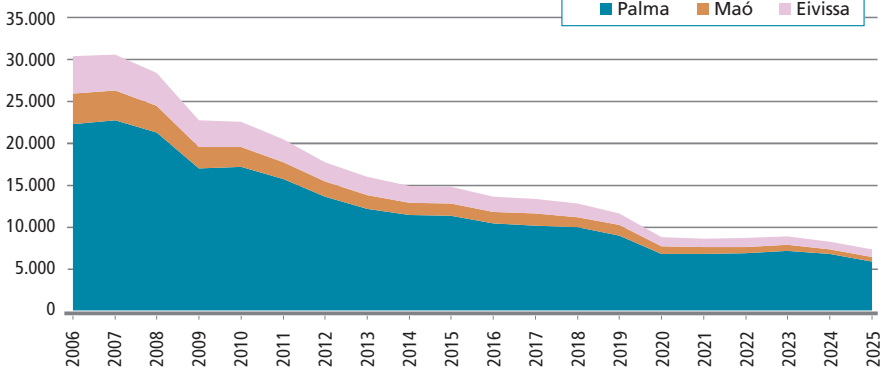
L'any 2025, el 95 % del trànsit aeri de mercaderies correspon a fluxos domèstics, principalment amb la península, mentre que el 5 % restant es concentra fonamentalment en intercanvis amb països europeus. Per aeroports, Mallorca concentra el 80 % del total de mercaderies transportades per via aèria, seguida d'Eivissa, amb un 12 %, i Menorca, amb un 8 %, fet que reflecteix la major centralitat logística i econòmica de Mallorca dins l'arxipèlag. Pel que fa a la tipologia de productes, predominen clarament les mercaderies generals, que representen el 88 % del total transportat per via aèria, seguides dels líquids a granel, amb un 9 %. Aquest perfil confirma que el transport aeri s'orienta principalment a productes de major valor afegit, menor volum i major urgència (vegeu el [gràfic I-5.7](#)).

Per la seva banda, el transport marítim de mercaderies ha mostrat una evolució diferent. Entre 2006 i 2025, el trànsit total per via marítima va augmentar un 21 %, impulsat fonamentalment pel creixement de

les mercaderies generals, amb un 56,6 %⁵. En canvi, la resta de categories varen experimentar descensos significatius durant el mateix període: líquids a granel, amb un 24,8 %; sòlids a granel, amb un 85,3 %; pesca, amb un 41,3 %; i avituallament, amb un 49 %. Segons dades de l'Autoritat Portuària de les Illes Balears, l'any 2025 es va tancar amb un increment del 3,5 % en el trànsit total de mercaderies als ports de l'arxipèlag, fet que reflecteix el dinamisme de l'activitat econòmica, el creixement del consum i la consolidació del transport marítim com a mode fonamental per al proveïment de l'economia insular (vegeu el [gràfic I-5.8](#)).

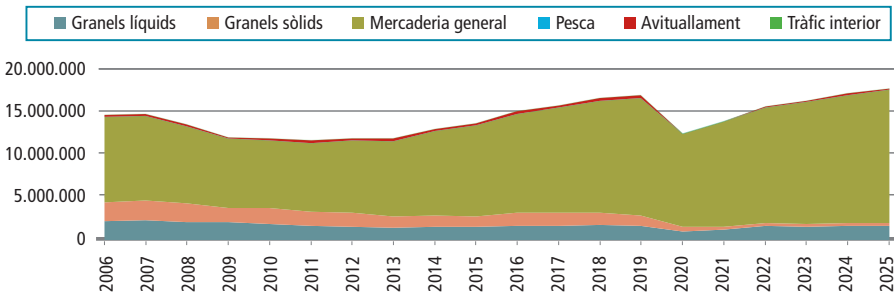
5. D'acord amb l'estadística oficial, les mercaderies generals inclouen les convencionals, les transportades en contenidors i les ro-ro (de l'anglès, roll-on roll-off); és a dir, aquelles que es transporten en vehicles amb rodes que poden pujar i baixar del vaixell pel seu propi mitjà, com si entressin en un aparcament flotant.

Gràfic I-5.7.
Evolució anual de mercaderies (tones) per via aèria a les Balears (arribades i sortides) a les Illes (2006-2025)



Font: Ibestat (2026), a partir de les dades d'AENA.

Gràfic I-5.8.
Evolució anual de mercaderies (tones) per via marítima a les Balears (2006-2025)



Font: Ports de l'Estat (2026). Dades anuals de trànsit portuari.

5.4.3. ÚS DE LES CARRETERES

L'ús de les carreteres a les Illes Balears constitueix un element clau per analitzar la mobilitat i la pressió sobre les infraestructures de transport. En aquest context, les Illes Balears són la comunitat autònoma amb major nombre de vehicles per habitant a Espanya. Segons dades de la Direcció General de Trànsit per a 2024, l'arxipèlag registra 953,5 vehicles per cada mil habitants, molt per damunt de la mitjana estatal, amb 778,8, destacant especialment el cas de Formentera, amb 1.919 vehicles per cada mil habitants, és a dir, 2,45 vegades superior a la mitjana estatal⁶. Així mateix, cal assenyalar que el parc de vehicles inclou també els vehicles de lloguer, la presència dels quals es concentra principalment en la temporada turística, intensificant la pressió sobre les carreteres durant aquests mesos. En resposta a aquesta situació, s'han posat en marxa mesures de limitació de l'entrada de vehicles, ja vigents a Eivissa i Formentera i actualment en tramitació a Mallorca i Menorca.

L'evolució de la mobilitat terrestre a les Illes Balears posa de manifest una pressió creixent sobre el sistema, caracteritzada per un elevat nivell de motorització i una demanda creixent de desplaçaments, fet que genera problemes de congestió, incomoditat per als residents i efectes negatius en termes de contaminació atmosfèrica i acústica. En aquest context, les dades de l'INE mostren un fort increment en el nombre de viatgers en autobús i metro a Palma. Des de 2012

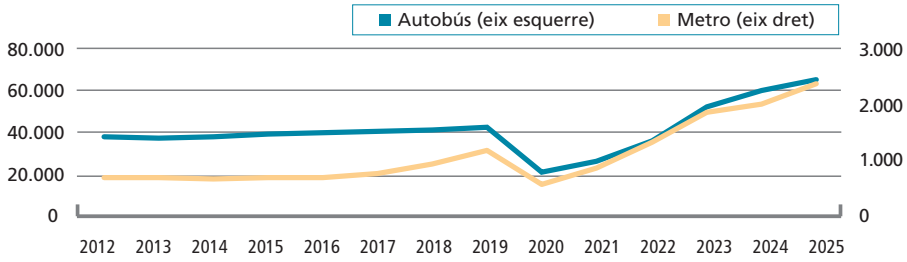
s'observa una tendència a l'alça, interrompuda únicament per la caiguda de 2020 a causa de la pandèmia, seguida d'una recuperació sostinguda a partir de 2021. Aquest creixement s'intensifica especialment des de 2023, coincidint amb la introducció de la gratuïtat del transport públic a les Illes Balears, que inclou tren, metro i autobús interurbà per als usuaris de la targeta intermodal, mesura vigent el 2024 i el 2025 i confirmada per a 2026. L'any 2025, ambdós modes assoleixen màxims històrics, amb l'autobús superant els 65 milions de viatgers, amb un increment del 8,5 % respecte de l'any anterior, i el metro situant-se al voltant de 2,4 milions, amb un augment del 18,1 %, fet que reflecteix no només la recuperació després de la pandèmia, sinó també l'efecte de les polítiques d'incentiu al transport públic (vegeu el [gràfic I-5.9](#)). Per la seva banda, l'oferta de transport discrecional es manté relativament estable i fortament regulada, amb aproximadament 2.500 llicències de taxi i 768 de vehicles de transport amb conductor l'any 2025, segons dades del Ministeri de Transports i Mobilitat Sostenible.

En conjunt, tot i que la gratuïtat del transport públic ha suposat un avenç rellevant en el foment de la mobilitat col·lectiva, resulta insuficient per si sola per transformar de manera generalitzada els hàbits de desplaçament. Per reduir la pressió sobre la xarxa viària i avançar cap a un model més sostenible, és necessari complementar aquestes mesures amb millores en la qualitat, la puntualitat i la cobertura del servei, reforçar la intermodalitat i promoure una planificació urbana que prioritzi modes de transport més sostenibles, garantint alhora una mobilitat accessible, eficient i equitativa per al conjunt de la població.

6. Dades obtingudes del CES 2025. Atès que en el moment d'elaboració d'aquest capítol encara no es disposava d'informació per a 2025, les dades sobre el parc de vehicles s'han extret de la memòria corresponent a l'any anterior.

Gràfic I-5.9.

Transport urbà: Viatgers (milers de viatgers) en metro i autobús en ciutats que disposin de metro (2012-2025)



Font: INE (2026). Estadística de Transport de Viatgers

6

TURISME

6.1.

INTRODUCCIÓ

El sector turístic continua mostrant xifres màximes històriques en les principals magnituds de l'any 2025. S'ha superat el llindar dels 19 milions de turistes arribats a les Illes Balears, fet que ha empès a l'alça la despesa total, especialment els mesos de temporada baixa. El nombre de pernотacions pràcticament iguala el registre de l'any anterior i, per tant, la despesa diària s'ha incrementat significativament. Paral·lelament, els indicadors de rendibilitat hotelera també han augmentat respecte de l'any 2024, mentre que les Illes Balears es mantenen en primer lloc pel que fa a la tarifa mitjana del sector en comparació amb la resta de comunitats autònomes. Quant a l'anàlisi territorial, Menorca presenta les variacions relatives més positives i, per contra, Formentera perd una cinquena part del nombre de turistes en termes anuals.

Aquest capítol de la Memòria del CES proporciona una anàlisi detallada de l'activitat turística a les Balears durant el 2025, comparant-la amb les dades del 2024 i oferint una visió més àmplia en forma de gràfics d'evolució de les principals magnituds turístiques. S'ha continuat desagregant les dades d'Eivissa i Formentera sempre que ha estat possible, mantenint la denominació "Pitiüses" per a la suma d'ambdues illes quan la desagregació no ha estat viable. En

aquesta edició destaca la incorporació de les dades del nombre de viatgers, pernотacions i estada mitjana dels apartaments turístics per separat per a Mallorca, Menorca, Eivissa i per a Formentera. Quant al turisme rural, a més de presentar dades per a categories a nivell de tota la comunitat autònoma, s'ha afegit aquesta tipologia d'allotjament a Menorca i a les Pitiüses, atès que en edicions anteriors només estava disponible per a Mallorca. Tot això s'ha aconseguit gràcies a l'esforç de l'Ibtestat per a aprofundir en la granulació de la informació, especialment la de caire turístic.

Una altra novetat que es recull en aquesta edició de la Memòria del CES és l'estadística experimental de l'INE del mesurament del turisme a partir de la posició dels telèfons mòbils. Aquesta operació permet accedir al turisme receptor internacional a cada municipi per mesos fins al desembre de 2025. Posteriorment, aquests resultats s'integraran a l'Estadística de Moviments Turístics a Frontera (FRONTUR). Amb l'ànim de mostrar el detall d'aquesta informació s'ofereixen dos mapes a nivell municipal.

Les dades provenen de fonts oficials com l'Ibtestat i l'INE, amb data d'extracció del 8 de maig de 2026. Les dades que es refereixen a l'any 2024 i anys anteriors ja estan revisades i actualitzades i són definitives, i les del 2025 encara són provisionals i seran definitives a l'edició de la memòria del

CES del 2026. Tot i que l'extracció sigui just quatre mesos després de la finalització del període de referència, s'ha pogut obtenir la xifra global del 2025 a la majoria de casos. No obstant això, el nombre d'establiments i el de places fa referència al catàleg d'allotjaments de l'any 2024, atès que en la data de tancament no es disposava de les dades de l'any 2025. Les xifres que s'han tret del Directori d'empreses de l'INE (DIRCE) estan referides a l'1 de gener de cada any. Com a darrer apunt metodològic, cal mencionar que l'anàlisi de l'estacionalitat segueix considerant la temporada mitjana alta de maig a octubre, i la temporada mitjana baixa de novembre a abril. A fi que l'acumulat anual coincideixi amb la suma de les dues temporades, s'ha considerat que la temporada baixa és discontinua.

L'estructura del capítol es divideix en dos blocs principals: el primer se centra en la demanda turística, analitzant el nombre de turistes, pernoctacions, estada mitjana i despesa realitzada. El segon bloc examina l'oferta turística, incloent dades sobre planta oberta, nombre de places i empreses del sector.

6.2.

L'EVOLUCIÓ DE LES BALEARS EN RELACIÓ AMB LES COMUNITATS AUTÒNOMES COMPETIDORES EN EL SEGMENT DE SOL I PLATJA EN TURISME INTERNACIONAL

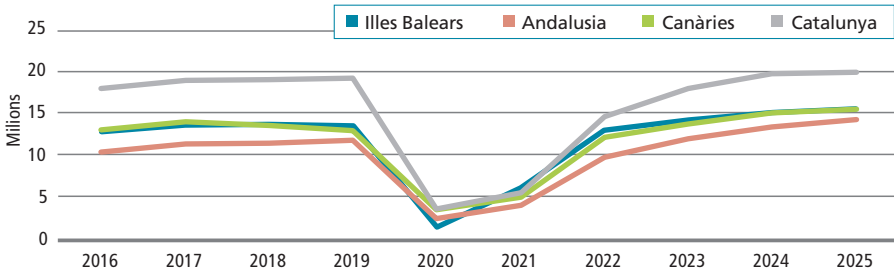
Aquest apartat tracta de l'evolució del nombre de turistes internacionals a les comunitats autònomes que l'informe sobre

la competitivitat del sector turístic del CES ha definit com a principals comunitats autònomes competidores de les Balears¹, que són Catalunya, les Canàries, Andalusia i la Comunitat Valenciana. Aquestes dades s'han obtingut a partir de l'Enquesta de moviments turístics en frontera (FRONTUR) per als turistes estrangers.

El nombre de turistes internacionals de l'any 2025 bat el rècord dels 15,3 milions del 2024 i el millora en més de 400.000 visitants, situant així el nou màxim en els 15,7 milions. A nivell estatal, l'increment de més de tres milions de turistes en un any acosta l'acumulat anual a la xifra dels cent milions de turistes. Illes Balears, amb una quota del 16,2%, es consolida com a segona destinació de turisme internacional d'Espanya, només per darrere de Catalunya (20,0 milions) i just per davant de les Canàries (que té sols 24.000 turistes menys que Illes Balears). Des de la perspectiva del dinamisme, es dona un augment generalitzat, que es tradueix en un increment del 3,2% a nivell estatal. Els dos arxipèlags presenten una variació similar, però cal fer incís en l'estancament de Catalunya. A l'altre extrem es troba Andalusia, que té una millora relativa del 6,3%. Finalment cal comentar que totes aquestes comunitats autònomes centren el creixement en els mesos de temporada baixa, on precisament hi destaca Illes Balears i Andalusia. Canàries, que té un comportament estacional diferent, romp aquesta dinàmica (vegeu el **quadre I-6.1**).

1. Vegeu: CONSELL ECONÒMIC I SOCIAL DE LES ILLES BALEARS (2005). *Informe sobre la competitivitat del sector turístic de les Illes Balears*. Disponible a: <https://www.caib.es/sacmicrofront/archivopub.do?ctr=NTCS014621373&id=373>.

Gràfic I-6.1.
Evolució del nombre de turistes internacionals (2016-2025)



Font: Elaboració pròpia a partir de dades de l'Ibestat (2026). FRONTUR.

El **gràfic I-6.1** ofereix una perspectiva sobre les tendències del turisme internacional a les principals destinacions espanyoles de sol i platja durant l'última dècada. En primer lloc es visualitza una dinàmica de maduresa cíclica a totes les comunitats autònomes, amb volums més estables i superiors a la mitjana prèvia a la pandèmia. El 2025 no sols marca el nombre més alt de turistes de la sèrie en els quatre casos, sinó també una moderació en el ritme de creixement. Catalunya manté la seva posició com a líder en nombre de turistes internacionals al llarg de tot el període, tot i que, com s'ha comentat anteriorment, presenta un estancament entre el 2024 i 2025. Balears presenta un creixement sostingut i una trajectòria de creixement molt similar a la de Canàries i més estable en comparació amb altres regions. La Comunitat Valenciana confirma la millora en competitivitat i atractiu com a destinació turística amb la segona taxa de creixement més pronunciada. Finalment, Andalusia, tot i que semblava tenir una recuperació post-pandèmica més gradual en compa-

ració amb les altres regions, escurça el diferencial respecte de la resta. Amb tot, s'observa una convergència en les tendències de creixement.

Les Illes Balears mantenen l'estacionalitat turística més acusada d'Espanya, amb un 83,5% dels turistes internacionals concentrats en la temporada mitjana alta (maig-octubre) i un 16,5% en la baixa. Aquesta dependència del sol i platja es perpetua, tot i un increment moderat d'un punt percentual en el pes de la baixa respecte al 2024, principalment per l'augment del 9,0% en turisme internacional els mesos d'hivern i la estabilitat del nacional. En contrast, Catalunya equilibra millor les fluxos amb un 62% en alta, consolidant l'ascens del turisme internacional arribat els mesos de temporada baixa (gairebé un punt des del 2024) gràcies al turisme urbà barceloní. Les Canàries inverteixen el patró amb 45% en alta i 55% en baixa, reforçant la seva vocació hivernal per als mercats nord-europeus.

6.3.

LA DEMANDA TURÍSTICA A LES ILLES BALEARS

6.3.1. ESTADES

El 2025, les Illes Balears han registrat 118,6 milions d'estades turístiques, una lleugera contracció d'un punt respecte als 119,7 milions del 2024, que havia marcat un rècord històric superant els 116,5 milions del 2017 (màxim anterior). Aquesta reducció es dona en gran mesura a causa del mercat domèstic, ja que les estades dels visitants estrangers, que representen el 83,1% del total, han caigut sols una dècima, fins als 98,5 milions, mantenint-se estables prop dels 100 milions. Així les coses, les estades dels espanyols provinents d'altres comunitats autònomes han disminuït un 4,3% a 20,1 milions. En la temporada mitjana baixa, s'observa un increment puntual d'una dècima en el total gràcies a l'augment del 3,1% en les estrangeres, contrastant amb la caiguda de l'1,1% en l'alta. Respecte al 2019 pre-pandèmic, el total de pernoctacions creix un 8,4% (vegeu el [quadre I-6.2](#)).

Aquestes xifres revelen una estabilització post-rècord, amb robustesa en l'oferta internacional malgrat la moderada contracció general, i un lleuger reforç en la temporada baixa que apunta a possibles canvis de comportament en la demanda. La dependència del mercat estranger persisteix, tot i la volatilitat nacional, posicionant les Balears en un escenari de maduresa turística amb necessitat de diversificació estacional.

Mallorca, per la seva mida, continua concentrant el major nombre de pernoctacions de l'arquitectura turística balear, amb 86,5 milions d'estades el 2025, que marquen un increment simbòlic del 0,2% respecte al rècord anterior de 86,3 milions del 2024. Aquesta illa consolida així un nivell superior en un 9,8% respecte dels nivells pre-pandèmics del 2019. Aquest creixement de dues dècimes està impulsat per l'augment d'un 0,6% en les pernoctacions estrangeres (88% del total, 75,8 milions) davant una caiguda del 2,3% en les espanyoles (10,7 milions). Els resultats reflecteixen la maduresa del mercat mallorquí, on la dependència internacional es manté sòlida, però el guany de 0,6 punts en el pes de les pernoctacions de la temporada baixa suggereix una incipient diversificació que mitiga l'estacionalitat i enforteix la resiliència econòmica insular.

Menorca emergeix com a referent de vitalitat equilibrada, registrant 11,7 milions d'estades, un 2,8% més respecte dels 11,4 milions del 2024 i un 7,5% superior al 2019. El dinamisme estranger, tot i que el pes que representa a l'illa és el menor de tot l'arxipèlag (el 64%), augmenta un 5,2%. Això contrasta amb la contenció de la demanda espanyola, la qual es redueix un 1,1%. Es dona una expansió explosiva del nombre de nits dintre dels mesos de temporada baixa (+12,2%) impulsada per l'increment de les estades d'estrangers. Aquest fet evidencia que l'illa aprofita la seva oferta natural i cultural per atraure fluxos hivernals, reduint la pressió estival i posicionant-se com a model de sostenibilitat turística davant la saturació continental.

QUADRE I-6.2. ESTADES DELS TURISTES AMB DESTINACIÓ PRINCIPAL A LES BALEARS PER ILLES I PAÍS DE RESIDÈNCIA (2024-2025)

2024

	Total	% per illa	Temporada mitjana-alta	% temp. mitjana-alta	Temporada mitjana-baixa	% temp. mitjana-baixa
Illes Balears	119.682.824	100%	96.764.247	81%	22.918.577	19%
Espanya (altres CA)	21.012.389	18%	14.927.276	71%	6.085.113	29%
Estranger	98.670.436	82%	81.836.970	83%	16.833.466	17%
Mallorca	86.295.249	100%	67.402.955	78%	18.892.294	22%
Espanya (altres CA)	10.970.924	13%	6.868.209	63%	4.102.715	37%
Estranger	75.324.324	87%	60.534.745	80%	14.789.579	20%
Menorca	11.403.398	100%	10.420.762	91%	982.636	9%
Espanya (altres CA)	4.283.028	38%	3.612.245	84%	670.783	16%
Estranger	7.120.371	62%	6.808.518	96%	311.853	4%
Pitiüses	21.984.181	100%	18.940.531	86%	3.043.650	14%
Espanya (altres CA)	5.758.438	26%	4.446.823	77%	1.311.615	23%
Estranger	16.225.742	74%	14.493.709	89%	1.732.033	11%
Eivissa	19.258.292	100%
Espanya (altres CA)	5.072.388	26%
Estranger	14.185.904	74%
Formentera	2.725.888	100%
Espanya (altres CA)	686.051	25%
Estranger	2.039.838	75%

continua

2025		% de variació 2025-2024						
Total	% per illa	Temporada mitjana-alta	% temp. mitjana-alta	Temporada mitjana-baixa	% temp. mitjana-baixa	Total	Temporada mitjana-alta	Temporada mitjana-baixa
Illes Balears	118.626.425	95.678.854	81%	22.947.571	19%	-0,9	-1,1	0,1
Espanya (altres CA)	20.100.013	14.514.885	72%	5.585.128	28%	-4,3	-2,8	-8,2
Estranger	98.526.413	81.163.969	82%	17.362.444	18%	-0,1	-0,8	3,1
Mallorca	86.465.552	67.025.115	78%	19.440.437	22%	0,2	-0,6	2,9
Espanya (altres CA)	10.713.115	6.933.066	65%	3.780.049	35%	-2,3	0,9	-7,9
Estranger	75.752.438	60.092.050	79%	15.660.388	21%	0,6	-0,7	5,9
Menorca	11.726.241	10.623.862	91%	1.102.379	9%	2,8	1,9	12,2
Espanya (altres CA)	4.235.714	3.593.306	85%	642.408	15%	-1,1	-0,5	-4,2
Estranger	7.490.526	7.030.556	94%	459.970	6%	5,2	3,3	47,5
Pitiüses	20.434.631	18.029.876	88%	2.404.755	12%	-7,0	-4,8	-21,0
Espanya (altres CA)	5.151.185	3.988.515	77%	1.162.670	23%	-10,5	-10,3	-11,4
Estranger	15.283.448	14.041.362	92%	1.242.086	8%	-5,8	-3,1	-28,3
Eivissa	18.324.623	-4,8
Espanya (altres CA)	4.587.688	-9,6
Estranger	13.736.936	-3,2
Formentera	2.110.009	-22,6
Espanya (altres CA)	563.498	-17,9
Estranger	1.546.512	-24,2

Font: Elaboració pròpia a partir de dades de l'librestat (2026). FRONTUR.

Les Pitiüses, en canvi, pateixen una contracció notable i passen dels 22 milions de pernотacions del 2024 a 20,4 milions el 2025. En termes relatius, el descens és del 7%. No obstant això, es troba un 3,1% per sobre del 2019, l'augment més modest de tot l'arxipèlag. Aquest retrocés es deu tant a la caiguda interanual del 5,8% en les pernотacions estrangeres, les quals són tres quartes parts del total, com la del 10,5% en les espanyoles. Per temporades, té lloc un desplomament del 21% de les pernотacions en la baixa, sobretot a causa dels estrangers (-28,3%). Les reduccions que es donen a Eivissa (-4,8%) i, amb més intensitat, a Formentera (-22,6%) denuncien una fragilitat estructural, com ara la sobreexposició a l'alta estival (la temporada alta concentra el 88% de les pernотacions), el risc de saturació o canvis en les preferències dels mercats, revelant la necessitat d'adoptar estratègies de desestacionalització per evitar riscos cíclics i preservar la competitivitat.

6.3.2. ESTADA MITJANA

El 2025 accentua la tendència a la contracció de l'estada mitjana a Illes Balears, que baixa a 6,2 dies (-2,6% interanual des dels 6,4 dies del 2024), el valor més baix de la sèrie iniciada el 2015 i acumulant un descens del 5,7% respecte al 2019 pre-pandèmic. Aquesta erosió és més pronunciada en el còmput de la temporada baixa (6,4 dies, -5,7%), tot i que en temporada alta també presenta un escurçament. La reducció de l'estada mitjana segurament respon a hàbits turístics més fragmentats i viatges més breus, agreujats per la pressió de costos i la competència global. Quant a la desagrega-

ció per mercats, els nacionals es contenen a 6,0 dies (-2,1%), amb estabilitat en els mesos estivals però desplomament en la temporada baixa (-7,8%); mentre els internacionals perden 2,8% fins a situar l'estada mitjana en 6,3 dies, amb caigudes simètriques a les nacionals per temporades (-2,3% alta, -5,3% baixa). Aquest patró d'escapades més curtes amenaça la qualitat turística i l'impacte econòmic per estada, exigint polítiques per allargar les durades i diversificar l'oferta (vegeu el [quadre I-6.3](#)).

El 2025, l'estada mitjana a Mallorca se situa en 6,4 dies, una xifra molt pròxima a la de 2024 i que confirma una fase de relativa estabilitat després de la forta distorsió de la pandèmia i la posterior recuperació. Tanmateix, darrere aquesta aparent quietud s'hi detecta una composició més desequilibrada: el turisme nacional retrocedeix fins a 5,8 dies, mentre que l'internacional es manté en 6,5 dies, de manera que la diferència entre mercats continua sent rellevant i sosté el perfil de l'illa com a destinació més orientada al visitant estranger. Si es compara amb el 2016, la durada mitjana ha reculat, i això suggereix una transformació sostinguda dels patrons d'estada cap a visites més curtes o més intensives.

Menorca manté el registre més elevat del conjunt insular, amb 6,6 dies de mitjana el 2025, però amb una lleugera erosió respecte del 2024 que confirma una tendència de moderació. El segment nacional baixa fins a 6,5 dies, mentre que el mercat estranger arriba als 6,7 dies, i aquesta combinació indica que la solidesa menorquina depèn cada vegada més de la clientela internacional, que compensa la pèrdua de durada del turisme domèstic.

Alhora, el comportament de la temporada baixa és especialment significatiu: se situa fins a 5,5 dies entre els visitants espanyols i a 7,0 dies entre els estrangers i apunta a una capacitat creixent per allargar estades fora del pic estival, un element coherent amb una evolució més equilibrada del calendari turístic.

A les Pitiüses, l'estada mitjana cau fins a 5,5 dies i confirma l'ajust més intens entre les illes, amb una reducció especialment marcada en relació amb anys previs a la pandèmia de la COVID i també amb el 2024. El mercat nacional es manté en 6,1 dies, però el descens del segment estranger fins a 5,3 dies pesa clarament en el resultat global, i evidencia una pèrdua de durada en una destinació tradicionalment més exposada a estades breus i concentrades. Aquesta evolució és visible tant a Eivissa com a Formentera, on les xifres del 2025 queden molt per sota de les de l'any anterior i suggereixen una forta volatilitat dins l'arxipèlag pitiús, amb una contracció que remet tant a canvis de demanda com a una major fragilitat del model estacional.

La contracció en les durades mitjanes respon a un conjunt de dinàmiques complexes que modelen el comportament del visitant balear. L'expansió dels viatges breus i les escapades de cap de setmana ha afavorit un creixement més alt del nombre de turistes en relació a les estades totals, amb un impacte més fort en el segment nacional, que opta per estades de menor durada. La tensió inflacionària en preus d'allotjament i serveis complementaris limita, a més, l'extensió de les vacances, i la preponderància d'hotels i apartaments turístics afavoreix perfils de consum més condensats, mentre

que l'allotjament rural, tot i minoritari, es vincula a escapades puntuals.

6.3.3. NOMBRE DE TURISTES

El 2025, les Illes Balears han acollit 19,1 milions de turistes com a destinació principal, un augment moderat de l'1,8% en comparació amb el 2024 i que eleva el volum un 15,7% per sobre dels registres pre-pandèmics del 2019. Aquesta consolidació reforça el rol de l'arxipèlag com a pilar estratègic del turisme europeu, amb un creixement impulsat principalment pels visitants internacionals, que sumen 15,7 milions (+2,7% interanual) i representen el 82,4% del total, mentre que el flux nacional baixa lleugerament a 3,3 milions (-2,2%). Aquesta dinàmica il·lustra una dependència creixent del mercat exterior, amb una tendència ascendent des del 2022 que ja supera els màxims històrics. (vegeu el [quadre I-6.4](#)).

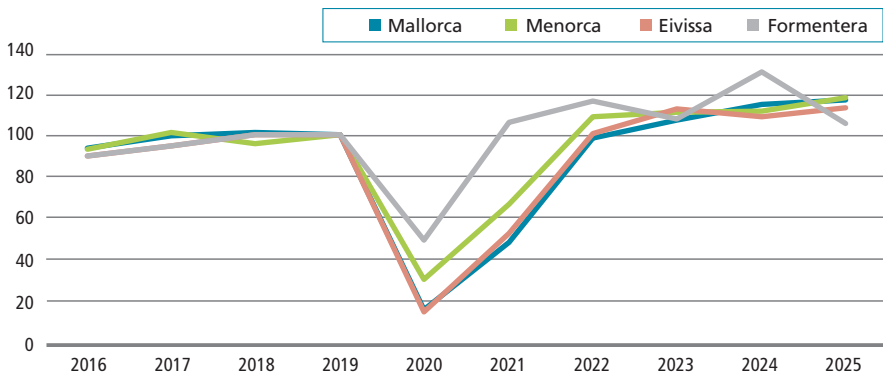
Alemanya continua com a motor essencial, amb 4,9 milions de turistes el 2025, un descens de l'1,9% respecte al 2024 però que manté un pes del 31,3% sobre el total estranger i confirma una expansió acumulada des del 2016. El Regne Unit, amb 3,6 milions de visitants (-0,1% interanual), ocupa el segon lloc amb un 22,7% del flux internacional i exhibeix una estabilitat resilient, tot i no haver superat encara els pics pre-pandèmics. França avança amb força fins als 1,3 milions (+15,5%), consolidant-se com a tercer proveïdor amb una presència del 8,2% sobre el total i duplicant pràcticament les xifres del 2016. Itàlia arriba als 917.000 (+12,7%), Països Nòrdics als 698.000 (+7,2%) i Suïssa als 590.000

(+19,3%), mentre que Bèlgica, Països Baixos i Luxemburg sumen 1,0 milió (+5,2%) i la resta d'Europa 1,9 milions (+2,4%), amb el món no-europeu en 828.000 (+5,6%). Aquesta configuració revela una diversificació geogràfica progressiva i una robustesa davant fluctuacions en mercats tradicionals, tot i els reptes pendents per als britànics i holandesos en la recuperació plena.

L'estacionalitat al turisme balear mostra una atenuació gradual, malgrat la concentració persistent en la temporada alta. El 2025, el 81,1% dels turistes es reparteix en aquests mesos, una millora puntual respecte al 81,9% del 2024 i significativament inferior al 86% del 2019. La temporada baixa guanya terreny fins al 18,9% del total (+0,7 punts percentuals), amb un creixement del 6,1% en visitants, on el nacional cau un 0,4% i l'internacional un 9,0%. Aquest procés de desestacionalització s'alinea amb l'evolució observada en les durades mitjanes d'estada.

El **gràfic I-6.2** delinea l'evolució del nombre de turistes a les Illes Balears des del 2016 fins al 2025, amb base 2019=100, revelant les heterogeneïtats insulars en la recuperació post-pandèmica. Mallorca manté una trajectòria ascendent ferma, assolint un índex de 117 el 2025 (+16,6% sobre 2019), gràcies a l'impuls sostingut del flux internacional que ha superat els màxims previs des del 2022. Menorca accelera la seva consolidació amb 118 (+17,9%), on el creixement nacional i l'internacional convergeixen en increments notables, superant el 110 des del 2023. Les Pitiüses evidencien divergències: Eivissa avança a 112 (+12,3%), consolidant una recuperació estable des del pic de 112 el 2023 tot i la volatilitat pandèmica, mentre Formentera se situa en 106,0, és a dir, un 6,0% per sobre de 2019, després del màxim de 130,1 de 2024. Aquesta configuració subratlla una diversificació insular progressiva, amb Mallorca i Menorca liderant la recuperació dels nivells previs a la crisi de la COVID.

Gràfic I-6.2.
Índex del nombre de turistes per illes. Base 2019=100 (2016-2025)



*De 2016 a 2019, l'índex per a Eivissa i per Formentera és l'agregat de les Pitiüses.

Font: Elaboració pròpia a partir de dades de l'Ibestat (2026). FRONTUR.

QUADRE I-6.3. ESTADES MITJANES DELS TURISTES AMB DESTINACIÓ PRINCIPAL A LES BALEARS PER ILLES I PAÍS DE RESIDÈNCIA (2024-2025)

	2024				2025				% de variació 2025-2024			
	Total	Temporada mitjana-alta	Temporada mitjana-baixa	Total	Temporada mitjana-alta	Temporada mitjana-baixa	Total	Temporada mitjana-alta	Temporada mitjana-baixa	Total	Temporada mitjana-alta	Temporada mitjana-baixa
Illes Balears	6,4	6,3	6,7	6,2	6,2	6,4	-2,6	-1,9	-5,7			
Espanya (altres CA)	6,1	6,2	6,0	6,0	6,2	5,5	-2,1	0,3	-7,8			
Estranger	6,4	6,3	7,1	6,3	6,2	6,7	-2,8	-2,3	-5,3			
Mallorca	6,5	6,4	6,7	6,4	6,3	6,5	-1,3	-0,7	-3,7			
Espanya (altres CA)	5,9	5,9	5,9	5,8	6,1	5,4	-1,8	2,3	-8,6			
Estranger	6,5	6,4	7,0	6,5	6,4	6,8	-1,3	-1,0	-2,7			
Menorca	6,8	6,9	6,3	6,6	6,7	6,0	-2,8	-2,6	-3,8			
Espanya (altres CA)	6,8	6,9	6,3	6,5	6,7	5,5	-5,4	-3,7	-13,5			
Estranger	6,8	6,9	6,1	6,7	6,7	7,0	-1,2	-2,0	14,3			
Pitiüses	6,0	5,8	7,2	5,5	5,5	5,8	-7,8	-6,1	-18,8			
Espanya (altres CA)	6,1	6,1	6,0	6,1	6,1	5,9	-0,5	-0,1	-1,7			
Estranger	5,9	5,7	8,5	5,3	5,3	5,8	-10,0	-7,4	-31,7			
Eivissa	5,9	5,4	-7,9			
Espanya (altres CA)	6,4	6,3	-1,9			
Estranger	5,7	5,2	-9,4			
Formentera	6,6	6,2	-5,0			
Espanya (altres CA)	4,5	4,8	5,7			
Estranger	7,8	7,0	-9,3			

Font: Elaboració pròpia a partir de dades de l'Ibestat (2026). EGATUR

QUADRE I-6.4. TURISTES AMB DESTINACIÓ PRINCIPAL A LES BALEARS PER ILLES I PAÍS DE RESIDÈNCIA (2024-2025)

2024

	Total	% per illa	Temporada mitjana-alta	% temp. mitjana-alta	Temporada mitjana-baixa	% temp. mitjana-baixa
Illes Balears	18.730.439	100%	15.331.796	82%	3.398.643	18%
Espanya (altres CA)	3.424.128	18%	2.403.080	70%	1.021.048	30%
Estranger	15.306.312	82%	12.928.716	84%	2.377.596	16%
Mallorca	13.376.944	100%	10.557.748	79%	2.819.196	21%
Espanya (altres CA)	1.853.304	14%	1.158.041	62%	695.263	38%
Estranger	11.523.640	86%	9.399.707	82%	2.123.933	18%
Menorca	1.669.790	100%	1.512.990	91%	156.800	9%
Espanya (altres CA)	626.953	38%	520.871	83%	106.082	17%
Estranger	1.042.838	62%	992.120	95%	50.718	5%
Eivissa	3.268.474	100%	2.866.811	88%	401.663	12%
Espanya (altres CA)	791.543	24%	584.421	74%	207.122	26%
Estranger	2.476.931	76%	2.282.390	92%	194.541	8%
Formentera	415.231	100%	394.246	95%	20.985	5%
Espanya (altres CA)	152.328	37%	139.747	92%	12.580	8%
Estranger	262.904	63%	254.499	97%	8.405	3%

continua

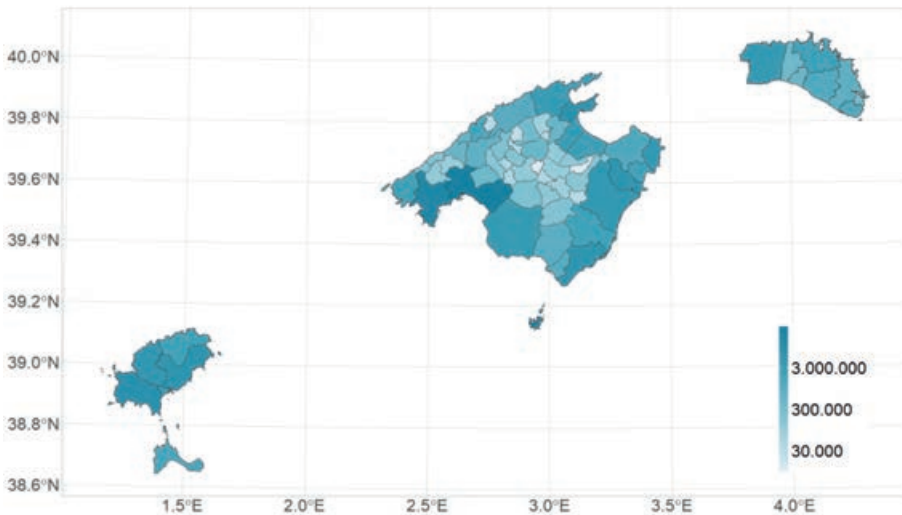
	2025					% de variació 2025-2024			
	Total	% per illa	Temporada mitjana alta	% temp. mitjana alta	Temporada mitjana baixa	% temp. mitjana baixa	Total	Temporada mitjana alta	Temporada mitjana baixa
Illes Balears	19.065.206	100%	15.457.792	81%	3.607.414	19%	1,8	0,8	6,1
Espanya (altres CA)	3.347.241	18%	2.330.598	70%	1.016.643	30%	-2,2	-3,0	-0,4
Estranger	15.717.968	82%	13.127.196	84%	2.590.772	16%	2,7	1,5	9,0
Mallorca	13.583.624	100%	10.570.401	78%	3.013.223	22%	1,5	0,1	6,9
Espanya (altres CA)	1.843.426	14%	1.142.430	62%	700.996	38%	-0,5	-1,3	0,8
Estranger	11.740.198	86%	9.427.971	80%	2.312.227	20%	1,9	0,3	8,9
Menorca	1.765.941	100%	1.582.998	90%	182.943	10%	5,8	4,6	16,7
Espanya (altres CA)	655.585	37%	538.080	82%	117.505	18%	4,6	3,3	10,8
Estranger	1.110.352	63%	1.044.915	94%	65.437	6%	6,5	5,3	29,0
Eivissa	3.377.453	100%	2.984.052	88%	393.401	12%	3,3	4,1	-2,1
Espanya (altres CA)	729.883	22%	538.943	74%	190.940	26%	-7,8	-7,8	-7,8
Estranger	2.647.570	78%	2.445.109	92%	202.461	8%	6,9	7,1	4,1
Formentera	338.192	100%	320.344	95%	17.848	5%	-18,6	-18,7	-14,9
Espanya (altres CA)	118.345	35%	111.145	94%	7.200	6%	-22,3	-20,5	-42,8
Estranger	219.847	65%	209.199	95%	10.648	5%	-16,4	-17,8	26,7

Font: Elaboració pròpia a partir de dades de l'IBestats (2026). EGATUR.

L'estadística experimental de l'INE titulada "Medició del turisme a partir de telèfons mòbils" constitueix un avanç significatiu en la geolocalització del flux turístic. Aquesta estadística, disponible des de 2019, utilitza dades agregades de senyalització de dispositius mòbils —mitjançant esdeveniments actius i passius captats per antenes de telefonia— per estimar la presència de visitants estrangers a nivell municipal, provincial i autonòmic. Aquesta metodologia, desenvolupada amb la col·laboració dels principals operadors telefònics espanyols, detecta majoritàriament targetes SIM estrangeres i mòbils no residents habituals, assignant posicions a partir de la xarxa d'antenes i evitant comptabilitzacions individuals per preservar l'anonimat.

El mapa adjunt, que representa el nombre de turistes el 2025 per municipi a les Illes Balears en escala logarítmica, revela una concentració hipertròfica al nucli palmèsà i la franja costanera mallorquina, on tons intensos delimiten eixos de fins a 300.000 presències, contrastant amb gradients blaus difusos en l'interior i perifèria mallorquina. Aquesta polarització espacial, observable també a Eivissa i Menorca amb pics locals, subratlla la dependència estructural del turisme de les zones urbanes i litorals, posant en evidència tendències persistents d'hiperdensificació que amplifiquen pressions ambientals i infraestructurals en un context d'evolució postpandèmica. (vegeu el [gràfic I-6.3](#)).

Gràfic I-6.3.
Nombre de turistes estrangers per municipis (escala logarítmica). Any 2025



Font: Elaboració pròpia a partir de dades de l'INE (2026).

La seva integració progressiva de l'estadística experimental en FRONTUR des del 2025 millorarà la granularitat analítica, permetent un seguiment dinàmic de desagregacions per origen i illa que enriquiran futures valoracions i anàlisi del sector turístic.

En síntesi, el 2025 confirma la vitalitat del turisme balear amb un rècord que supera els 19 milions de visitants, un creixement moderat que aprofundeix la superació dels nivells pre-pandèmics. Tot i els avenços en desestacionalització i una distribució insular més equilibrada a Mallorca i Menorca, persisteixen desajustos a les Pitiüses i repetes en la diversificació territorial. Les dades revaliden l'atractiu de les Balears a l'entorn internacional, enmig d'un context d'alentiment del ritme de creixement.

6.3.3.1 Nombre de turistes a Mallorca

El 2025, Mallorca ha rebut un total de 13,6 milions de turistes, un increment de l'1,5% respecte al 2024 i del 16,6% en relació amb el 2019, de manera que l'illa consolida els màxims assolits després de la pandèmia, tot i mostrar un ritme de creixement més moderat que el de l'any anterior. D'aquests visitants, el 86,4% són internacionals, amb 11,7 milions de turistes, mentre que el 13,6% restant correspon al mercat espanyol, amb 1,84 milions, fet que confirma el predomini estructural de la demanda exterior en la configuració turística de Mallorca. El mercat alemany es manté com el principal emissor internacional, amb 4,57 milions de turistes, si bé registra una lleugera reculada respecte al 2024, mentre que el mercat britànic, amb 2,30 milions, es manté pràcticament es-

table; en canvi, mercats com França, amb 759.446 turistes, i els països nòrdics, amb 659.630, mostren una evolució positiva, cosa que apunta a una diversificació gradual dels mercats emissors internacionals.

Pel que fa al tipus d'allotjament, els allotjaments turístics de mercat concentren 11,1 milions de turistes, davant els 2,46 milions que opten per allotjaments de no mercat, de manera que es manté un clar predomini de l'oferta comercialitzada. Dins aquest bloc, els hotels i similars continuen essent la principal modalitat, amb 9,57 milions de turistes, encara que retrocedeixen lleugerament respecte al 2024, mentre que l'allotjament en lloguer augmenta fins a 1,19 milions de visitants i recupera part del terreny perdut l'any anterior. En conjunt, aquestes dades reflecteixen una estructura d'allotjament relativament estable, amb una clara hegemonia hotelera però amb una certa reactivació de les fórmules alternatives dins el mercat.

Pel que fa a la contractació de paquets turístics, Mallorca manté una estructura dual, amb predomini dels viatges organitzats de manera independent. El 2025, 5,27 milions de turistes contractaren paquet turístic, el 38,8% del total, mentre que 8,31 milions viatjaren sense paquet, de manera que ambdues modalitats augmentaren lleugerament respecte al 2024, però sense alteracions substancials en el seu pes relatiu. Aquesta evolució suggereix una consolidació del model de comercialització de l'illa, en què conviuen la fortalesa de la intermediació turística tradicional i el manteniment d'una demanda amb elevada capacitat d'organització autònoma.

6.3.3.2 Nombre de turistes a Menorca

El 2025, Menorca ha rebut 1,77 milions de turistes, circumstància que representa un increment del 5,8% respecte al 2024 i del 17,9% en relació amb el 2019, de manera que l'illa accentua la trajectòria expansiva dels darrers anys i se situa clarament per damunt dels nivells previs a la pandèmia. A diferència de Mallorca, Menorca presenta una estructura de demanda més equilibrada entre mercat espanyol i internacional, tot i que el 2025 la demanda estrangera, amb 1,11 milions de turistes, ja supera clarament la nacional, amb 655.585 visitants, i assoleix el 62,9% del total. El Regne Unit es manté com el principal mercat emissor internacional, amb 447.002 turistes, malgrat un lleuger retrocés interanual, mentre que França, amb 292.964 visitants, consolida un creixement molt intens i reforça el seu paper dins l'estructura de la demanda exterior; en canvi, el mercat alemany continua tenint un pes comparativament reduït en el cas menorquí.

Pel que fa al tipus d'allotjament, Menorca manté un predomini clar dels allotjaments turístics de mercat, que el 2025 concentren 1,41 milions de turistes, davant els 354.000 que opten per allotjaments de no mercat. Dins l'oferta comercialitzada, els hotels i similars continuen essent la modalitat principal, amb 1,13 milions de turistes, pràcticament en línia amb el registre de l'any anterior, mentre que l'allotjament en lloguer augmenta amb força fins als 257.000 visitants, després de la reculada observada el 2024. En conjunt, això reflecteix una estructura relativament estable, però amb una certa reactivació de les fórmules no hoteleres,

especialment en un context d'expansió general de la demanda.

Pel que fa a la contractació de paquets turístics, Menorca continua mostrant una composició mixta, si bé amb predomini dels viatges sense paquet. El 2025, 610.100 turistes contractaren paquet turístic, davant 1,16 milions que organitzaren el viatge de manera independent, de manera que ambdues modalitats augmentaren respecte al 2024, però amb una intensitat més gran en els viatges sense paquet. Aquesta evolució suggereix que el creixement recent de Menorca no es vincula només als canals tradicionals d'intermediació, sinó també a una demanda amb més capacitat d'organització autònoma, en coherència amb la progressiva diversificació del perfil turístic de l'illa.

6.3.3.3 Nombre de turistes a Eivissa

El 2025, Eivissa ha rebut 3,38 milions de turistes, un increment del 3,3% respecte al 2024 i del 12,3% en relació amb el 2019, de manera que l'illa consolida la recuperació postpandèmica i reforça una trajectòria expansiva, encara que més moderada que en altres fases recents. La demanda internacional continua essent clarament predominant, amb 2,65 milions de turistes i un pes del 78,4% sobre el total, mentre que el mercat espanyol, amb gairebé 730.000 visitants, representa el 21,6% restant. Pel que fa als mercats emissors, destaca el fort pes del grup d'altres països, amb 1,80 milions de turistes, així com la importància del mercat italià, amb 376.000 visitants, mentre que Alemanya i França mantenen una presència rellevant; en canvi, la

demanda espanyola retrocedeix respecte del 2024, fet que accentua encara més el perfil internacionalitzat del turisme eivissenc.

Pel que fa al tipus d'allotjament, Eivissa manté un predomini molt clar dels allotjaments turístics de mercat, que el 2025 concentren 2,73 milions de turistes, davant els 647.000 que opten per allotjaments de no mercat. Dins l'oferta comercialitzada, els hotels i similars continuen essent la modalitat hegemònica, amb 2,24 milions de turistes, i registren un nou augment respecte a l'any anterior, mentre que l'allotjament en lloguer també creix, fins als 372.000 visitants, després de la caiguda observada el 2024. En conjunt, això reflecteix una estructura d'allotjament molt orientada al mercat, amb una forta centralitat de l'oferta hotelera però amb capacitat de recuperació també en els segments alternatius.

Pel que fa a la contractació de paquets turístics, Eivissa continua caracteritzant-se per un predomini clar dels viatges sense paquet, que el 2025 sumen 2,71 milions de turistes, davant els 671.000 que opten per aquesta fórmula. Tot i que el nombre de turistes amb paquet es manté pràcticament estable respecte al 2024, els viatges organitzats de manera independent augmenten amb més intensitat, de manera que el seu pes relatiu dins el total s'amplia. Aquesta evolució suggereix que el creixement recent d'Eivissa s'assenta sobretot en una demanda menys dependent de la intermediació tradicional i més vinculada a pautes de consum flexibles i autònomes, coherents amb l'especialització turística de l'illa.

6.3.3.4 Nombre de turistes i excursionistes a Formentera

El 2025, Formentera ha rebut 338.192 turistes, una disminució del 18,6% respecte al 2024, circumstància que contrasta amb el fort nivell assolit l'any anterior i situa l'illa encara un 6,0% per damunt del registre de 2019. Aquesta correcció s'explica tant pel retrocés del mercat espanyol, que cau fins als 118.000 turistes, com per la disminució de bona part de la demanda internacional, tot i que el turisme estranger continua representant gairebé dos terços del total. Dins aquesta estructura, el mercat italià es manté com el principal emissor, amb més de 100.000 turistes, molt per davant d'Alemanya, França i la resta de mercats, de manera que l'illa conserva una especialització exterior marcada, però amb una base de demanda més estreta i vulnerable a oscil·lacions anuals.

Pel que fa a l'allotjament, Formentera continua mostrant una marcada orientació cap als establiments de mercat, que el 2025 concentren 290.000 turistes, mentre que l'allotjament no de mercat queda limitat a 47.797 visitants. Dins l'oferta reglada o comercialitzada, els hotels i similars mantenen la primera posició amb 220.000 turistes, però retrocedeixen lleugerament respecte a 2024, mentre que l'allotjament en lloguer baixa de manera molt més intensa, fins als 67.000 turistes, després dels nivells especialment elevats de l'any anterior. Això suggereix que l'ajust de 2025 no és només quantitatiu sinó també composicional, amb una pèrdua particular de dinamisme en les fórmules d'estada més flexibles i una major concentració relativa en l'oferta hotelera.

Pel que fa a la comercialització del viatge, Formentera continua depenent molt clarament del turista que organitza l'estada pel seu compte, ja que 306.000 visitants varen viatjar sense paquet turístic, davant només 32.000 que ho varen fer amb paquet. Tanmateix, aquesta pauta no s'ha traduït en un major dinamisme, perquè el segment sense paquet també reula de manera notable respecte del 2024, de manera que la contracció de la demanda afecta el nucli principal del model turístic insular. En aquest context, el descens del nombre de turistes reforça la idea d'una demanda més exposada a canvis de preferències, de connectivitat o de cost del viatge que en altres illes amb mercats més amplis i diversificats.

A aquesta realitat s'hi afegeix el pes dels excursionistes, molt rellevant per entendre la pressió efectiva sobre el territori. El 2025, Formentera va registrar prop de 387.000 excursionistes, una xifra superior fins i tot al nombre de turistes allotjats, i representa un augment del 0,2% respecte al 2024, tot i que queda clarament per sota dels nivells de 2019. El mercat excursionista presenta una composició relativament diversificada, amb un volum destacat de visitants procedents d'altres territoris d'Espanya, 87.000 persones, i un pes també significatiu d'altres països, Itàlia i el Regne Unit. Això confirma que, en el cas de Formentera, l'anàlisi turística no pot limitar-se als turistes amb pernoctació, perquè la mobilitat d'un sol dia continua tenint una incidència molt elevada sobre la freqüentació de l'illa, sobre les infraestructures i sobre la gestió de la capacitat de càrrega, especialment en un any de retrocés de la demanda turística a l'illa.

6.3.4. ANÀLISI DE L'ESTACIONALITAT DE LA DEMANDA

L'estacionalitat continua essent un dels principals reptes estructurals del sector turístic de les Illes Balears, amb un índex de Gini de les estades i dels turistes que es manté elevat, confirmant una dependència persistent del model de sol i platja. Aquesta rigidesa afecta tant el comportament dels mercats emissors com l'organització de l'oferta local, amb una temporada mitjana baixa que, tot i un lleuger increment del seu pes, segueix sent minoritària davant l'hegemonia de la temporada alta. En aquest apartat es presenta una anàlisi detallada de l'estacionalitat de la demanda turística, centrant-se en l'evolució del pes de la temporada mitjana baixa (novembre-abril) sobre el total anual i en els índexs d'estacionalitat, que permeten avaluar les diferències temporals entre illes i nacionalitats. Com a novetat d'aquesta edició, es presenta l'anàlisi per municipis.

6.3.4.1. Evolució del pes de la temporada mitjana baixa sobre el total anual

L'estacionalitat del 2025 confirma la persistència d'un dels principals reptes estructurals del turisme balear, amb la temporada mitjana baixa (novembre-abril) representant només el 19,3% de les estades totals anuals a les Illes Balears, un lleuger increment de 0,2 punts percentuals respecte al 2024 (19,1%) que no altera la concentració estival propera al 81%. Aquesta tendència moderada cap a una desestacionalització es veu reforçada pel comportament diferencial dels mercats: els visitants espanyols aporten un 28% de

les seves estades en la temporada baixa (-1,2 punts interanuals), mentre que els estrangers només el 18% (+0,6 punts), evidenciant la seva major vinculació a la temporada alta.

Mallorca continua liderant la desestacionalització, amb un 22% d'estades en baixa (+0,6 punts), impulsat principalment pel turisme internacional (21% en baixa, +1,0 punt), ja que el nacional cedeix més de dos punts percentuals. Menorca, amb només un 9,4% d'estades en baixa (+0,8 punts), manté una estacionalitat accentuada, amb millores moderades en estrangers (6,1%, +1,8 punts) però no en nacionals (15%, -0,5 punts), i limitada per l'oferta d'activitats i connectivitat hivernal. Les Pitiüses mostren en agregat una intensificació de l'estacionalitat (-2,1 punts fins al 12% del pes de la temporada baixa). L'empitjorament es deu al retrocés dels espanyols (-0,2 punts) però sobretot per la reculada dels estrangers en temporada baixa (-2,5 punts).

Quant al nombre de turistes, la temporada mitjana-baixa representa el 18,9% del total balear (+0,8 punts respecte al 2024), però la concentració alta segueix al 81,1%. A Mallorca, arriba al 22,2% (+1,1 punts), amb internacionals al 20% (augment de més d'un punt) i nacionals al 38% (mig punt més que al 2024); Menorca manté el 10% (+1,0 punt), nacionals al 18% (+1 punt) i estrangers al 6% (+1 punt); Eivissa baixa al 11,7% (-0,6 punts), nacionals al 26% (igual que al 2024) i estrangers al 7,7% (-0,2 punts); Formentera es manté al 5%, per la compensació entre els estrangers (+1,6 punts) i els nacionals (-2,2 punts).

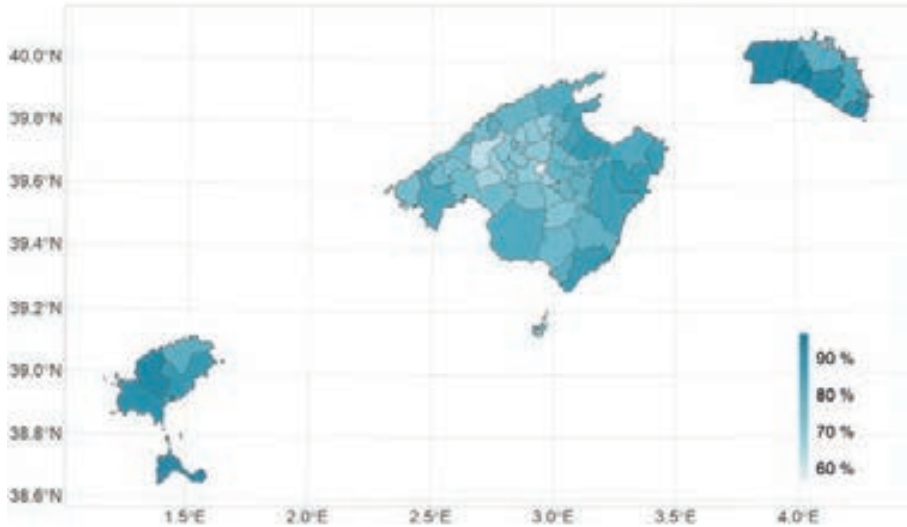
La mateixa estadística experimental de l'INE sobre turisme via telèfons mòbils permet ara desentrellar la intensitat estacional, quantificant el pes percentual de la temporada mitjana-alta (maig a octubre) sobre el total anual de presències per municipi a les Illes Balears el 2025. Aquesta mètrica, disponible per mesos i pel turisme estranger, revela no solament la dependència cíclica del model turístic sinó també les seves asimetries geoespacionals, amb una microscòpia que va més enllà de la desagregació per illes tradicional.

El mapa adjunt (veure [gràfic I-6.4](#)), codificat en gradients del 60% al 90% de contribució de la temporada mitjana-alta al total municipal, delinea una supremacia de Menorca, que té 6 municipis amb més del 90% de pes del nombre de turistes en els mesos estivals. Els altres tres municipis que completen aquesta llista pertanyen a les Pitiüses, essent Formentera un d'ells. A Mallorca destaquen els nuclis costaners com Palma i la badia de Palma superant el 85% en tons intensos, si bé Santa Margalida, Sant Llorenç des Cardassar i Santanyi són els tres municipis amb un major pes de la temporada alta a l'illa. Aquesta configuració subratlla una tendència estructural a la sobreconcentració estival, on la dependència supera el 80% en gairebé el 40% dels municipis, en contraposició a un descens progressiu en perifèries rurals, que no superen el 70%.

En síntesi de tot l'arxipèlag, el turisme nacional segueix sent el principal motor de la desestacionalització balear, mentre que l'internacional mostra més rigidesa, tot i avanços en mercats com els francesos i alemanys, que incrementen lleugerament el seu pes hivernal.

Gràfic I-6.4.

Pes dels turistes estrangers de temporada mitjana-alta sobre el total anual. Any 2025



Font: Elaboració pròpia a partir de dades de l'INE (2026).

6.3.4.2. Índex de Gini de les estades i del nombre de turistes

L'índex de Gini és un coeficient que mesura la concentració d'un conjunt de dades. Pot prendre qualsevol valor entre 0 i 1 i augmenta a mesura que s'incrementa la concentració. Per tant, l'índex de Gini serà igual a zero quan la magnitud de referència es reparteixi per igual a totes les observacions (en el cas, per exemple, d'un nombre de turistes igual tots els mesos de l'any, significaria l'absència d'estacionalitat). L'altre extrem, si l'índex de Gini pren el valor 1, implica la màxima concentració (tots els turistes es trobarien concentrats en un sol mes i, per tant, l'estacionalitat seria màxima).

L'índex de Gini de les estades turístiques a les Illes Balears revela una desestacionalització que s'ha estancat recentment: després d'haver caigut de 0,43 el 2016 fins a 0,38 el 2024 (-11,6%), el valor es manté idèntic el 2025, sense avenços significatius. El pic pandèmic del 2020 (0,57), amb estrangers notablement més concentrats (0,60) que nacionals (0,56), va marcar un revés temporal, però la fase de recuperació ha aconseguit una reducció acumulada del 33% fins al mínim de 2024, sense progrés addicional l'any següent. Persisteix la bretxa entre nacionalitats: els visitants internacionals exhibeixen un índex un 25% més elevat (0,40 el 2025) que els espanyols (0,34), cosa que subratlla com l'expansió exterior ha consolidat la rigidesa temporal del model turístic. (vegeu el [quadre I-6.5](#)).

QUADRE I-6.5. ÍNDEX DE GINI DE LES ESTADES I ELS TURISTES (2024-2025)

	2024		2025		% de variació 2025-2024	
	Estades	Turistes	Estades	Turistes	Estades	Turistes
Illes Balears	0,38	0,39	0,38	0,39	0,5	-0,6
Espanya (altres CA)	0,32	0,29	0,34	0,30	5,9	3,4
Estranger	0,40	0,41	0,40	0,41	-0,5	-1,2
Mallorca	0,34	0,35	0,35	0,35	0,9	-0,8
Espanya (altres CA)	0,22	0,20	0,27	0,22	21,0	10,3
Estranger	0,37	0,38	0,36	0,37	-0,8	-1,7
Menorca	0,53	0,51	0,51	0,50	-3,3	-1,9
Espanya (altres CA)	0,51	0,48	0,49	0,46	-3,8	-4,1
Estranger	0,54	0,53	0,52	0,53	-3,7	-1,0
Pitiüses	0,45	0,47	0,47	0,47	2,9	1,0
Espanya (altres CA)	0,38	0,37	0,38	0,38	1,4	3,3
Estranger	0,48	0,50	0,50	0,50	3,1	-0,4

Font: Elaboració pròpia a partir de dades de l'íbestat (2026). FRONTUR

Nota: Com més alt és l'índex de Gini, més elevada és l'estacionalitat.

Mallorca lidera la menor estacionalitat dins l'arxipèlag, amb l'índex de Gini de les estades baixant de 0,40 el 2016 a 0,35 el 2025 (-12,5%), reflectint una distribució temporal més homogènia. El pic del 2020 (0,53) va ser superat per una recuperació estable, amb nacionals assolint el mínim històric (0,27 el 2025, però major concentració que l'any anterior), mentre que l'internacional roman més rígid (0,36 i amb menor concentració). Aquesta bretxa entre els dos mercats subratlla el rol clau dels espanyols en l'estabilització mallorquina.

Menorca presenta la major rigidesa estacional, amb l'índex global descendant moderadament de 0,57 el 2016 a 0,51 el 2025 (-10,5%), molt per sobre de la mitjana balear. El 2020 va marcar un extrem (0,73 en estrangers i 0,49 en nacionals), i tot i millo-

res posteriors, els nacionals mostren sovint una concentració inferior als estrangers.

Les Pitiüses exhibeixen una dinàmica volàtil, amb l'índex global baixant de 0,49 el 2016 a 0,47 el 2025 (-4%), però amb estrangers persistentment concentrats (0,50, +4% sobre pre-pandèmia) i nacionals més estables (0,38). La distància entre ambdós mercats s'ha estret (-5% des del 2016), però roman significativa, agreujada per la dependència estival.

L'evolució de l'estacionalitat en nombre de turistes replica la de les estades, amb una millora global al 2025 (-0,6% respecte al 2024). No obstant la major concentració en nacionals (+3,4%), els estrangers reparteixen les visites de forma més homogènia dintre de l'any (-1,2%). Mallorca i Menor-

ca avancen en la desestacionalització dels turistes des de la perspectiva de l'Índex de Gini del nombre de turistes, tot i que les Pitiüses retrocedeixen mínimament (+1,0%), llustrades pels nacionals (+3,3%).

6.4.

ALTRES PERSPECTIVES DE LA DEMANDA: VIATGERS I PASSATGERS

6.4.1. Pernoctacions, estada mitjana i viatgers en hotels per país de residència i per illes

6.4.1.1. Pernoctacions en hotels

Els hotels de les Illes Balears han assolit el 2025 un rècord de 63,6 milions de pernoctacions —un 0,9% més que el 2024 i un 14,6% per sobre del 2022—, amb 12,4 milions de viatgers i una estada mitjana estable en 5,1 nits que confirma la maduresa del model post-pandèmic, superant el 2019 en valor absolut però amb tendència a la contenció en durada (sols +0,8% respecte del 2024). Els espanyols mantenen la quota minoritària (12%), amb viatgers i nits en retrocés (-8,9% i -4,9% respectivament) i estada a 3,5 nits, mentre els estrangers (+1,4% nits, estada 5,3 dies) segueixen sent el motor, amb un creixement acumulat del 10% des del 2023 que revela una dependència estructural accentuada. Les categories altes (quatre estrelles d'or: +4,2% nits) guanyen pes (47% total), indicant una demanda qualitativa en ascens dins l'expansió moderada. (vegeu el [quadre I-6.6](#)).

Alemanya lidera, però amb tendència a la moderació (18,3 milions de pernoctacions el 2025 i amb variacions interanuals negatives). Regne Unit recupera terreny, amb 16,2 milions de nits gaudides a hotels, les quals augmenten dos punts percentuals. Hi ha un grup de països que pren força, com ara França (+8,2% nits des de 2024), Suïssa, Polònia i Suècia, els quals diversifiquen la demanda i aconsegueixen reduir la concentració germano-britànica del 57,4% (2019) al 54,3% (2025) en una estructura resilient. No obstant això, es perden pernoctacions respecte del 2024 de viatgers procedents d'Espanya, Itàlia, Països Baixos i Bèlgica dintre dels països emissors principals.

Mallorca

Els hotels mallorquins han acumulat 49,5 milions de pernoctacions el 2025 (90% del total hotelier balear, +0,2% vs. 2024), superant el 2019 en un 10% i consolidant la recuperació amb estrangers amb més del 93% del total (46,3 milions estades principals, +0,9%). Malgrat la reducció interanual de més de dos punts, Alemanya lidera com a nacionalitat predominant amb més d'un terç de les estades a hotels de l'illa. Regne Unit recupera un 2,4% de les pernoctacions del 2024, però amb pes decreixent (un punt percentual des del 2019). Espanya, com a tercer mercat emissor, amb 3,1 milions de pernoctacions, cedeix molt de terreny (-9,1%) que aprofita França (+7,2%) situant-se en gairebé 3 milions de nits. Països Baixos perd protagonisme, que recullen altres països com Suïssa, Suècia i Polònia. Per categories, quatre estrelles d'or (+3,5% nits, 51% del total) guanya quota sobre tres estrelles (-3,1%), indicant millores en la qualitat en un context de maduresa.

QUADRE I-6.6. VIATGERS, PERNOCTACIONS I ESTADA MITJANA A LES BALEARS PER ILLES I TIPUS D'ALLOTJAMENTS (2024-2025)

2024

	Viatgers				Pernoctacions			Estada mitjana
	Total	% per illa	% sobre el total de les IB	Total	% per illa	% sobre el total de les IB		
Illes Balears	14.757.612	100%	100%	73.691.578	100%	100%	4,99	
Total Hotels	12.404.346	84%	100%	63.040.601	86%	100%	5,1	
Cinc estrelles d'or	952.350	6%	100%	4.101.418	6%	100%	4,3	
Quatre estrelles d'or	6.023.870	41%	100%	32.940.237	45%	100%	5,5	
Tres estrelles d'or	4.121.233	28%	100%	21.134.912	29%	100%	5,1	
Dues estrelles d'or	639.113	4%	100%	2.635.801	4%	100%	4,1	
Una estrella d'or	120.288	1%	100%	428.617	1%	100%	3,6	
Dues i tres estrelles de plata	187.147	1%	100%	722.981	1%	100%	3,9	
Una estrella de plata	360.345	2%	100%	1.076.635	1%	100%	3,0	
Apartaments turístics	1.764.439	12%	100%	8.722.415	12%	100%	4,9	
Alotjaments de turisme rural	543.976	4%	100%	1.688.708	2%	100%	3,1	
Hotel rural	88.554	1%	100%	302.171	0%	100%	3,4	
Casa rural	263.540	2%	100%	680.059	1%	100%	2,6	
Turisme actiu	191.881	1%	100%	706.479	1%	100%	3,7	
Acampaments turístics	44.851	0%	100%	239.854	0%	100%	5,3	

continua

	2024							Estada mitjana
	Viatgers			Pernoctacions			% sobre el total de les IB	
	Total	% per illa	% sobre el total de les IB	Total	% per illa	% sobre el total de les IB		
Mallorca	10.628.784	100%	72%	55.134.725	100%	75%	5,2	
Total Hotels	9.424.510	89%	76%	49.346.579	90%	78%	5,2	
Cinc estrelles d'or	575.514	5%	60%	2.641.595	5%	64%	4,6	
Quatre estrelles d'or	4.861.422	46%	81%	27.020.006	49%	82%	5,6	
Tres estrelles d'or	3.308.979	31%	80%	16.991.752	31%	80%	5,1	
Dues estrelles d'or	360.116	3%	56%	1.605.941	3%	61%	4,5	
Una estrella d'or	56.138	1%	47%	220.562	0%	51%	3,9	
Dues i tres estrelles de plata	70.761	1%	38%	271.911	0%	38%	3,8	
Una estrella de plata	191.579	2%	53%	594.811	1%	55%	3,1	
Apartaments turístics	786.809	7%	45%	4.461.971	8%	51%	5,7	
Al·lojaments de turisme rural	417.465	4%	77%	1.326.175	2%	79%	3,2	
Menorca	1.314.571	100%	9%	6.616.803	100%	9%	5,0	
Total Hotels	798.766	61%	6%	4.515.323	68%	7%	5,7	
Cinc estrelles d'or	56.654	4%	6%	346.348	5%	8%	6,1	
Quatre estrelles d'or	473.118	36%	8%	2.694.959	41%	8%	5,7	
Tres estrelles d'or	201.206	15%	5%	1.230.506	19%	6%	6,1	
Dues estrelles d'or	20.902	2%	3%	109.468	2%	4%	5,2	
Una estrella d'or	8.163	1%	7%	32.703	0%	8%	4,0	
Dues i tres estrelles de plata	13.157	1%	7%	43.217	1%	6%	3,3	
Una estrella de plata	25.568	2%	7%	58.122	1%	5%	2,3	
Apartaments turístics	416.061	32%	24%	1.829.090	28%	21%	4,4	
Al·lojaments de turisme rural	99.744	8%	18%	272.390	4%	16%	2,7	

continua

	2024							Estada mitjana
	Viatgers			Pernoctacions			% sobre el total de les IB	
	Total	% per illa	% sobre el total de les IB	Total	% per illa	% sobre el total de les IB		
Pitiüses	2.769.405	100%	19%	11.700.198	100%	16%	4,2	
Total Hotels	2.181.070	79%	18%	9.178.700	78%	15%	4,2	
Cinc estrelles d'or	320.182	12%	34%	1.113.475	10%	27%	3,5	
Quatre estrelles d'or	689.331	25%	11%	3.225.272	28%	10%	4,7	
Tres estrelles d'or	611.047	22%	15%	2.912.654	25%	14%	4,8	
Dues estrelles d'or	258.094	9%	40%	920.392	8%	35%	3,6	
Una estrella d'or	55.987	2%	47%	175.353	1%	41%	3,1	
Dues i tres estrelles de plata	103.229	4%	55%	407.853	3%	56%	4,0	
Una estrella de plata	143.198	5%	40%	423.701	4%	39%	3,0	
Apartaments turístics	561.568	20%	32%	2.431.354	21%	28%	4,3	
Allotjaments de turisme rural	26.767	1%	5%	90.144	1%	5%	3,4	
Eivissa	2.494.146	100%	17%	10.601.617	100%	14%	4,3	
Total Hotels	2.030.963	81%	16%	8.475.896	80%	13%	4,2	
Cinc estrelles d'or	
Quatre estrelles d'or	637.791	26%	11%	2.951.128	28%	9%	4,6	
Tres estrelles d'or	584.945	23%	14%	2.754.535	26%	13%	4,7	
Dues estrelles d'or	
Una estrella d'or	
Dues i tres estrelles de plata	74.216	3%	40%	301.772	3%	42%	4,1	
Una estrella de plata	116.825	5%	32%	331.036	3%	31%	2,8	
Apartaments turístics	463.183	19%	26%	2.125.721	20%	24%	4,6	

continua

	2024						
	Viatgers			Pernoctacions			Estada mitjana
	Total	% per illa	% sobre el total de les IB	Total	% per illa	% sobre el total de les IB	
Formentera	248.492	100%	2%	1.008.436	406%	1%	4,1
Total Hotels	150.107	60%	1%	702.804	283%	1%	4,7
Cinc estrelles d'or
Quatre estrelles d'or	51.540	21%	1%	274.144	110%	1%	5,3
Tres estrelles d'or	26.102	11%	1%	158.119	64%	1%	6,1
Dues estrelles d'or
Una estrella d'or
Dues i tres estrelles de plata	29.013	12%	16%	106.081	43%	15%	3,7
Una estrella de plata	26.374	11%	7%	92.666	37%	9%	3,5
Apartaments turístics	98.385	40%	6%	305.632	123%	4%	3,1

continua

		2025						% de variació 2025-2024			
		Viatgers			Pernotacions			Estada mitjana	Viatgers	Pernotacions	Estada mitjana
Total	% per illa	% sobre el total de les IB	Total	% per illa	% sobre el total de les IB	Estada mitjana					
Illes Balears	14.542.615	100%	73.373.155	100%	100%	5,0	-1,5	-0,4	1,0		
Total Hotels	12.428.768	85%	63.577.835	87%	100%	5,1	0,2	0,9	0,7		
Cinc estrelles d'or	977.436	7%	4.228.269	6%	100%	4,3	2,6	3,1	0,4		
Quatre estrelles d'or	6.427.401	44%	34.310.836	47%	100%	5,3	6,7	4,2	-2,4		
Tres estrelles d'or	3.807.564	26%	20.544.073	28%	100%	5,4	-7,6	-2,8	5,2		
Dues estrelles d'or	578.576	4%	2.336.422	3%	100%	4,0	-9,5	-11,4	-2,1		
Una estrella d'or	113.676	1%	415.535	1%	100%	3,7	-5,5	-3,1	2,6		
Dues i tres estrelles de plata	222.273	2%	749.130	1%	100%	3,4	18,8	3,6	-12,8		
Una estrella de plata	301.842	2%	993.570	1%	100%	3,3	-16,2	-7,7	10,2		
Apartaments turístics	1.560.612	11%	7.960.103	11%	100%	5,1	-11,6	-8,7	3,2		
Allotjaments de turisme rural	521.740	4%	1.682.097	2%	100%	3,2	-4,1	-0,4	3,9		
Hotel rural	86.108	1%	302.266	0%	100%	3,5	-2,8	0,0	2,9		
Casa rural	220.671	2%	615.071	1%	100%	2,8	-16,3	-9,6	8,0		
Turisme actiu	214.960	1%	764.760	1%	100%	3,6	12,0	8,2	-3,4		
Acampaments turístics	31.495	0%	153.120	0%	100%	4,9	-29,8	-36,2	-9,1		

continua

	2025										% de variació 2025-2024		
	Viatgers			Pernoctacions			Estada mitjana	Viatgers	Pernoctacions	Estada mitjana			
	Total	% per illa	% sobre el total de les IB	Total	% per illa	% sobre el total de les IB							
Mallorca	10.517.531	100%	72%	55.177.788	100%	75%	5,2	-1,0	0,1	1,1			
Total hotels	9.346.564	89%	75%	49.462.926	90%	78%	5,3	-0,8	0,2	1,1			
Cinc estrelles d'or	578.194	5%	59%	2.611.911	5%	62%	4,5	0,5	-1,1	-1,6			
Quatre estrelles d'or	5.157.377	49%	80%	27.977.626	51%	82%	5,4	6,1	3,5	-2,4			
Tres estrelles d'or	2.996.753	28%	79%	16.463.532	30%	80%	5,5	-9,4	-3,1	7,0			
Dues estrelles d'or	325.808	3%	56%	1.373.334	2%	59%	4,2	-9,5	-14,5	-5,5			
Una estrella d'or			
Dues i tres estrelles de plata	104.032	1%	47%	303.462	1%	41%	2,9	47,0	11,6	-24,1			
Una estrella de plata			
Apartaments turístics	780.813	7%	50%	4.422.344	8%	56%	5,7	-0,8	-0,9	-0,1			
Allotjaments de turisme rural	390.154	4%	75%	1.292.518	2%	77%	3,3	-6,5	-2,5	4,3			
Menorca	1.235.129	100%	8%	6.589.892	100%	9%	5,3	-6,0	-0,4	6,0			
Total hotels	849.049	69%	7%	4.829.711	73%	8%	5,7	6,3	7,0	0,6			
Cinc estrelles d'or			
Quatre estrelles d'or	484.512	39%	8%	2.762.233	42%	8%	5,7	2,4	2,5	0,1			
Tres estrelles d'or	250.519	20%	7%	1.526.364	23%	7%	6,1	24,5	24,0	-0,4			
Dues estrelles d'or			
Una estrella d'or			
Dues i tres estrelles de plata			
Una estrella de plata			
Apartaments turístics	282.074	23%	18%	1.467.909	22%	18%	5,2	-32,2	-19,7	18,4			
Allotjaments de turisme rural	104.006	8%	20%	292.272	4%	17%	2,8	4,3	7,3	2,9			

continua

	2025						% de variació 2025-2024			
	Viatgers			Pernocacions			Estada mitjana	Viatgers	Pernocacions	Estada mitjana
	Total	% per illa	% sobre el total de les IB	Total	% per illa	% sobre el total de les IB				
Pitiüses	2.758.459	100%	19%	11.452.354	100%	16%	4,2	-0,4	-2,1	-1,7
Total hotels	2.233.155	81%	18%	9.285.197	81%	15%	4,2	2,4	1,2	-1,2
Cinc estrelles d'or
Quatre estrelles d'or	785.511	28%	12%	3.570.976	31%	10%	4,5	14,0	10,7	-2,8
Tres estrelles d'or	560.293	20%	15%	2.554.177	22%	12%	4,6	-8,3	-12,3	-4,4
Dues estrelles d'or
Una estrella d'or	56.536	2%	50%	175.432	2%	42%	3	1,0	0,0	-0,9
Dues i tres estrelles de plata
Una estrella de plata	142.352	5%	47%	403.063	4%	41%	2,8	-0,6	-4,9	-4,3
Apartaments turístics	497.724	18%	32%	2.069.850	18%	26%	4,2	-11,4	-14,9	-3,9
Allotjaments de turisme rural	27.580	1%	5%	97.307	1%	6%	3,5	3,0	7,9	4,8
Eivissa	2.503.214	100%	17%	10.306.393	100%	14%	4,1	0,4	-2,8	-3,1
Total hotels	2.089.966	83%	17%	8.613.844	84%	14%	4,1	2,9	1,6	-1,2
Cinc estrelles d'or
Quatre estrelles d'or
Tres estrelles d'or
Dues estrelles d'or
Una estrella d'or
Dues i tres estrelles de plata
Una estrella de plata
Apartaments turístics	413.248	17%	26%	1.692.549	16%	21%	4,1	-10,8	-20,4	-10,8

continua

	2025										% de variació 2025-2024		
	Viatgers			Pernoctacions			Estada mitjana	Viatgers	Pernoctacions	Estada mitjana			
	Total	% per illa	% sobre el total de les IB	Total	% per illa	% sobre el total de les IB							
Formentera	227.664	92%	2%	1.048.654	100%	1%	4,6	-8,4	4,0	13,5			
Total hotels	143.188	58%	1%	671.353	64%	1%	4,7	-4,6	-4,5	0,1			
Cinc estrelles d'or			
Quatre estrelles d'or			
Tres estrelles d'or			
Dues estrelles d'or			
Una estrella d'or			
Dues i tres estrelles de plata			
Una estrella de plata			
Apartaments turístics	84.476	34%	5%	377.301	36%	5%	4,5	-14,1	23,4	43,8			

Font: Elaboració pròpia a partir de dades de l'Ibestat (2026). Ocupació de l'oferta turística.

(*) Dades d'acampaments turístics no desagregades per illes.
Dades desagregades per Eivissa i Formentera únicament d'hotels i apartaments.

Menorca

A Menorca, els hotels han sumat 4,83 milions de pernотacions (+7% vs. 2024), un 18,4% superior al 2019, on els estrangers (82,8% del total, 4,0 milions d'estades principals i +7,9% interanual) marquen el ritme des del 2022 (+23,5% respecte el període previ a la pandèmia). Francesos i italians lideren els increments recents (+15% i +10%), però britànics i espanyols també tenen més presència que l'any anterior. Alemanya contribueixen a la contenció i cedeix en pernотacions gairebé un -11%. Destaquen els increments de més del 50% per als casos de Portugal i Polònia. Les quatre estrelles (+2,5%) i tres estrelles (+24%) dominen l'estructura, en un patró que equilibra qualitat mitjana-alta amb expansió controlada.

Eivissa

Eivissa, amb 8,61 milions de pernотacions hoteleres el 2025, manté una tendència positiva però que es va moderant (+1,6% respecte al 2024 i un 3,1% per sobre del 2019). Els estrangers, amb 7,59 milions (88% del total i +1,4% interanual), dominen l'estructura, gràcies a Alemanya (822.000, +1,4% per sobre del registre de 2024), França (481 mil, +5,9%) i Països Baixos (584.000, -11,3% interanual però cal recordar que l'any passat augmentaren un 12,1% en comparació amb el 2023), mentre els espanyols, amb més d'un milió incrementen el nombre de nits en un 3,4%. El Regne Unit, amb el 37% de les pernотacions, recupera terreny pre-pandèmic amb un increment de l'1,1%. Els italians, tercer grup més nombrós dintre dels estrangers, augmenta les pernотacions un 6,8%.

Aquesta evolució revela una diversificació de mercats que equilibra la dependència històrica del perfil germànic-britànic.

Formentera

Formentera, amb 671 mil pernотacions el 2025, experimenta un descens del 4,5% respecte al 2024 i perd així el nivell que es registrà el 2019 (-3,8%). Els estrangers (512.000 nits, 76% del total i -0,8% interanual) són clau en aquesta davallada, amb Itàlia, principal país emissor, amb una davallada del -10,8%. Espanya i Alemanya formen el grup que segueix a Itàlia quant a nits gaudides i en ambdós casos també es donen caigudes de dues xifres. A l'altre extrem, Regne Unit, França, Portugal i Suïssa aconsegueixen recuperar terreny i contenen la caiguda general. Aquesta illa es perfila com a refugi selectiu, on la tendència a la premiumització contraresta la menor aflluència volumètrica.

6.4.1.2. Estada mitjana als establiments hotelers

L'estada mitjana en hotels de les Illes Balears assolí el 2025 les 5,12 nits per turista. Consolida un increment del 0,8% respecte les 5,08 nits del 2024, però no supera els nivells pre-pandèmics de les 5,49 nits del 2019, en una tendència generalitzada a l'escurçament de les estades. La dualitat es manté marcada: els estrangers, amb una estada mitjana de 5,33 nits, romanen estables, liderats per Alemanya (5,70 nits), Regne Unit (5,75 nits) i Països Baixos (5,61 nits). Davant aquestes estades superiors a les 5 nits, es troben les 3,52 nits dels espanyols (+3,8% interanual), reflectint una demanda nacional més excursionista

tot i la seva gradual intensificació. França registra 4,89 nits (-2,0%), senyal d'una menor profunditat en estada dins el mix europeu. En les categories, les 3 estrelles d'or destaquen amb 5,40 nits (+5,2%), en segon lloc els hotels de 4 estrelles d'or (5,33 nits, -2,4%) i els de 5 estrelles (4,33 nits, +0,4%), mostrant una preferència per l'oferta mitjana-alta en durada, mentre les inferiors, com 2 estrelles (4,04 nits, -2,1%) i 1 estrella (3,66 nits) conserven perfils curts, amb les plata en baixa (3,37 i 3,29 nits). Aquesta estructura confirma la maduresa del model hotelier balear, amb polarització cap a categories mitjanes i recuperació equilibrada des del 2022, prioritzant qualitat i fidelitat sobre volum.

Mallorca

Mallorca consolidà el 2025 la seva tendència de recuperació en l'estada mitjana, assolint 5,29 nits per turista, un lleuger avanç del 1,1% sobre les 5,24 nits del 2024, en una evolució que des del mínim pandèmic de 4,19 nits el 2020, encara no l'ha portat a superar les 5,49 nits pre-pandèmiques del 2019. Els visitants internacionals marcaren 5,47 nits de mitjana, amb el mercat alemany estabilitzat en 5,68 nits, el britànic en ascens a 5,93 nits (+2,4% interanual) i el francès en retrocés a 5,01 nits (-2,3%), mentre els espanyols, amb 3,56 nits (+3,8%), evidencien una demanda nacional més efímera però creixent. Per categories hoteleres, les 3 estrelles d'or lideraren amb 5,49 nits (+7,0% sobre 2024), seguides de les 4 estrelles (5,42 nits, -2,4%) i les 5 estrelles (4,52 nits, -1,6%), dibuixant una polarització cap a l'oferta mitjana-alta que aprofundeix la diversificació del perfil de l'estada mallorquina.

Menorca

Menorca elevà subtilment l'estada mitjana a 5,69 nits el 2025, un 0,6% per sobre de les 5,65 estimades del 2024, consolidant la seva posició com a destinació de qualitat dins l'arxipèlag, amb una trajectòria ascendent des del 2022 que la situa per damunt de la mitjana balear i propera als màxims històrics. Els internacionals optaren per estades prolongades, amb Alemanya destacant en 7,09 nits, Regne Unit en 6,83 nits i França en 5,22 nits, malgrat a tots els casos es registres lleugers escurçaments. Quant als espanyols, amb 3,99 nits, mantenen un perfil d'estada més curta, però l'allarguen respecte de 2024. En categories, les 4 estrelles (5,70 nits) i les 3 estrelles (6,09 nits) confirmen la preferència per l'oferta mitjana, amb un creixement que reflecteix fidelitat i segmentació de qualitat.

Eivissa

Eivissa mantingué el 2025 una estada mitjana de 4,12 nits, estable respecte les 4,17 del 2024 i per sota dels 4,67 del 2019, consolidant el seu model curt i intens característic de la demanda festiva i juvenil, amb internacionals en 4,30 nits i espanyols en 3,16 nits. Alemanya liderà amb 5,46 nits, Regne Unit amb 4,78 nits i França amb 4,00 nits. La desagregació per categories no està disponible per a l'illa d'Eivissa, però en el conjunt de les Pitiüses l'estada mitjana mostra una lleugera contracció als hotels tant de 4 estrelles (4,55 nits el 2025) com en els de 3 estrelles (4,56 nits) mostren una lleugera contracció que no altera el patró general.

Formentera

Formentera, amb el seu perfil exclusiu, assolí el 2025 una estada mitjana de 4,69 nits, un lleuger avanç sobre les 4,68 del 2024 i molt superior a les 4,27 nits del 2023, posicionant-se com a destinació de qualitat alta i estada moderada dins l'arxipèlag. Alemanya, en 7,67 nits, i Regne Unit, en 5,55 nits, en són els principals motors. Per al 2025 la mostra de l'enquesta d'ocupació hotelera a Formentera no és prou representativa a nivell de categories dels establiments.

6.4.1.3. Viatgers en hotels

Les Illes Balears registraren el 2025 un total de 12,43 milions de viatgers allotjats en hotels reglats (gairebé un milió en cinc estrelles d'or, 6,43 milions en quatre estrelles d'or i 3,80 milions en tres estrelles d'or), un increment del 0,2% sobre els 12,40 milions del 2024, en una recuperació des dels 10,58 milions del 2019. Les categories mitjanes-altes lideraren l'avanç: quatre estrelles d'or (+6,7% interanual) i cinc estrelles (+2,6%), mentre que la resta de categories d'estrelles d'or presenta reduccions en el nombre de viatgers en comparació a 2024. Pel lloc de residència, Alemanya aportà 3,21 milions de viatgers (-2,4% sobre 2024), Regne Unit 2,83 milions (+0,8%), França 843 mil (+10,4%) i Espanya continental 991 mil (-5,6%), evidenciant la fortalesa dels mercats principals i l'expansió de la demanda internacional dins l'hoteleria. Aquesta composició reforça la dependència de la clientela estrangera estable i la reducció moderada de l'espanyola, amb categories mitjanes com a eix de l'evolució. (vegeu el [ràfic I-6.5](#)).

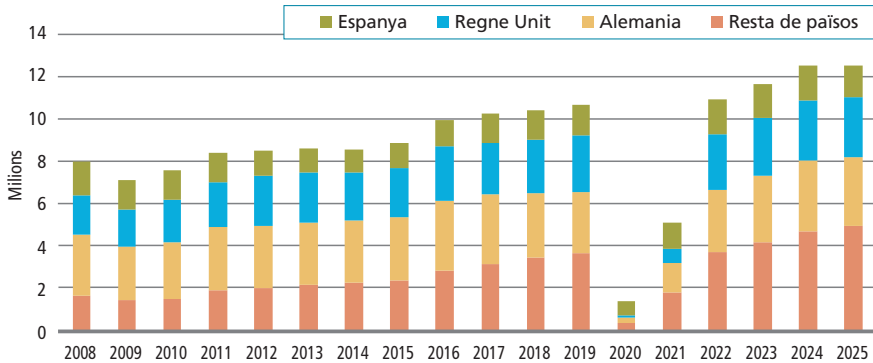
Mallorca

Mallorca concentrà el 2025 un total de 9,35 milions de viatgers hotelers (578 mil en cinc estrelles d'or, 5,16 milions en quatre estrelles d'or i 3,00 milions en tres estrelles d'or), un 0,8% menys que els 9,42 milions del 2024, en una tendència descendent, tot i que encara es troba per damunt els 7,96 milions del 2019. Les quatre estrelles d'or fou la categoria líder dintre dels hotels i s'incrementaren un +6,1% interanual. En segon lloc hi ha els establiments de tres estrelles d'or (-9,4%) i cinc estrelles (+0,5%). La resta de categories restaren secundàries en volum, però val la pena destacar el creixement de les dues i tres estrelles de plata, que augmenten un 47,0%. Alemanya dominà amb 3,00 milions de viatgers (-2,4% interanual), Regne Unit 1,89 milions (estable respecte 2024), França 593 mil (+10%) i Espanya continental 522 mil (-14,3%), confirmant la centralitat internacional i el retrocés nacional en l'hoteleria mallorquina.

Menorca

Menorca registrà 849 mil viatgers hotelers el 2025 (485 mil en quatre estrelles d'or i 251 mil en tres estrelles d'or), un 6,3% més que els 800 mil del 2024 i del 2019, consolidant la recuperació des del 2022. Les quatre estrelles d'or aporten a aquest creixement (+2,4%), però sobre tot hi destaquen les tres estrelles d'or, que s'incrementen una quarta part en sols un any, concentrant així el creixement i mantenint el perfil mitjà de l'oferta. Alemanya aportà 41 mil (-6,2%), Regne Unit 270 mil (+2,4%) i França 125 mil (+16,7%), amb Espanya continental 163 mil (-0,8%), reflectint una demanda on les pujades compensen sobradament les caigudes.

Gràfic I-6.5.
Nombre de viatgers allotjats a hotels per país de residència (2008-2025)



Font: Elaboració pròpia a partir de dades de l'Ibestat (2026). Ocupació de l'oferta turística.

Eivissa

Eivissa assolí 2,1 milions de viatgers hotelers el 2025, en tendència ascendent respecte els 2,0 milions del 2024 i per damunt dels 1,8 milions del 2019. Regne Unit liderà amb 664 mil (+2,3%), seguit d'Itàlia amb més de 200 mil viatgers i un increment d'una dècima part. En tercer lloc del rànquing internacional es troba Alemanya amb 151 mil viatgers (-2,2%) i França en té 120 mil (+6,3%). Els viatgers procedents d'Espanya continental sumen 266 mil (+14,2%), confirmant la millora també en el mercat domèstic. Per al 2025 no es disposa del detall per categories desagregat per a cada una de les Pitiüses.

Formentera

Formentera registrà 143 mil viatgers hotelers el 2025, una davallada del 4,6%. No obstant això, el nombre es troba per sobre dels 140 mil viatgers del 2019. Itàlia, que aporta una quarta part del total, retrocedeix un -12,1% i queda en els 38

mil viatgers allotjats. En segon lloc, Alemanya, que no arriba als 16 mil, cau un -7,3%. Portugal arriba a la tercera posició gràcies a una pujada interanual del 16,5%, amb la qual supera en nombre als viatgers del Regne Unit, tot i que aquests han augmentat més d'una tercera part respecte de 2024.

6.4.2. Pernoctacions, estada mitjana i viatgers en apartaments turístics

Els apartaments turístics de les Illes Balears acolliren el 2025 un total de 1,56 milions de viatgers, un decrement del 11,6% sobre els 1,76 milions del 2024, malgrat significui una recuperació respecte dels 1,48 milions del 2022, similars als 1,45 milions pre-pandèmics del 2019. Les pernoctacions descendiren a 7,96 milions (-8,7% interanual), amb una estada mitjana de 5,10 nits (+3,2% sobre 4,94), mentre els estrangers aportaren 1,26 milions de viatgers (81% del total) i 6,80 milions de pernoctacions,

amb Alemanya (189 mil viatgers, 5,98 nits), Regne Unit (335 mil viatgers, 6,15 nits) i França (131 mil viatgers, 4,99 nits) com a principals emissors. Aquesta dinàmica evidencia un fort retrocés a la demanda d'apartaments, sobretot a causa dels mercats internacionals, malgrat les estades més prolongades reflecteixen menors rotacions. (vegeu el [quadre I-6.6](#)).

A Mallorca, els apartaments turístics van registrar 781.000 viatgers el 2025, el que suposa un descens moderat del 0,8% respecte als 787.000 del 2024, encara que es manté per damunt dels del 2023 i del 2019. Les pernoctacions es van situar en 4,42 milions, també en baixada (-0,9% interanual), però amb una estada mitjana lleugerament superior, de 5,66 nits (-0,1%), que revela una certa estabilitat en la durada de les estades malgrat la contracció de volum. Entre els estrangers, Alemanya va contribuir amb 148.821 viatgers (-11,0%) i 911.250 pernoctacions (-3,9%), el Regne Unit amb 205.706 viatgers (-3,2%) i 1,32 milions de pernoctacions (+3,9%), i França amb 56.146 viatgers (+24,7%) i 286.390 pernoctacions (+31,8%), mostrant una resistència relativa del mercat francès davant la caiguda dels principals emissors. La demanda espanyola total, amb 80.000 viatgers (-19,5%), reflecteix una contracció més acusada que podria estar lligada a majors opcions d'allotjament alternatiu o restriccions normatives, tot i que l'estada mitjana de 4,27 nits suggereix viatges més curts respecte dels viatgers internacionals.

Menorca va experimentar una caiguda significativa en apartaments, amb 282.074 viatgers el 2025 (-32,2% respecte als

416.061 del 2024 però un nivell molt similar en comparació a 2023), i 1,47 milions de pernoctacions (-19,7%). La caiguda més forta dels viatgers respecte de les pernoctacions duu a un augment notable de l'estada mitjana a 5,20 nits (+18,4%). Els estrangers van aportar 171.026 viatgers (-36,1%), amb Alemanya en 6.950 (-60,9%), Regne Unit 58.413 (-41,4%) i França 44.649 (-14,7%), evidenciant un retrocés sobtat que contrasta amb l'estada creixent i podria respondre a una migració cap a hotels o lloguers privats en una illa de perfil familiar i fidel. El mercat domèstic, amb 111.048 viatgers (-25,1%), segueix la mateixa tendència a la baixa, però amb estada de 4,35 nits que manté la seva contribució rellevant.

Els apartaments d'Eivissa van acollir 413.248 viatgers el 2025 (-10,8% sobre 463.183 del 2024), amb 1,69 milions de pernoctacions (-20,4%) i estada de 4,10 nits (-10,8%), mostrant una contracció general en un segment clau per a la seva demanda jove i festiva. Els estrangers (336.258 viatgers, -12,5%) van liderar amb Alemanya 24.190 (-40,0%), Regne Unit 67.507 (-11,3%) i França 27.401 (-13,3%), mentre Espanya (amb gairebé 77 mil viatgers, -2,3%) resistí millor, tot indicant possibles efectes de la regulació de lloguers i una menor durada que podria reflectir viatges més intensos però breus en context de majors costos.

Formentera va registrar 84.476 viatgers en apartaments el 2025 (-14,1% sobre 98.385 del 2024), amb 377.301 pernoctacions (+23,4%), la qual cosa es tradueix en una estada mitjana de 4,47 nits que s'eleva substancialment (+43,8%).

Entre els estrangers (55.386 viatgers, -6,4%), van destacar els 8.821 alemanys pel seu increment en nombre (+68,7%), els 3.116 del Regne Unit (+2,0%) i França 3.128 (-27,1%), mostrant resistències diferents, mentre Espanya (29.090 viatgers, -25,8%) caigué més, amb l'estada creixent suggerint una demanda més selectiva i prolongada davant possibles alternatives d'allotjament.

6.4.3. Pernoctacions, estada mitjana i viatgers en allotjaments de turisme rural

Els allotjaments de turisme rural mostren una trajectòria de creixement moderat però sostingut a les Illes Balears, tot i que amb l'evolució respecte de 2024 sigui negativa. El 2025, el total de les modalitats d'allotjament rural arribà a 521.740 viatgers, 1,68 milions de pernoctacions i una estada mitjana de 3,22 nits. En relació amb 2024, això implica un descens del -4,1% en viatgers, del -0,4% en pernoctacions, però una millora de 3,9% en l'estada mitjana, de manera que el creixement no prové tant d'un gran salt de volum com d'una lleugera intensificació de l'ús de l'allotjament. Si es compara amb 2022 i 2019, el segment ha avançat de forma clara: els viatgers creixen un 33,4% sobre 2022 i un 57,9% sobre 2019, mentre que les pernoctacions s'incrementen un 20,0% i un 34,4%, respectivament. L'estada mitjana, en canvi, és inferior a la de 2022 i 2019, cosa que apunta a una demanda més nombrosa però una mica menys llarga, un patró que sovint acompanya la maduració d'un producte turístic. (vegeu el [quadre I-6.6](#)).

Dins aquest total balear, el mercat internacional continua sent el veritable eix del segment. El 2025, els residents a l'estranger aportaren 435.935 viatgers i 1,47 milions de pernoctacions, mentre que el mercat espanyol, inclòs el resident a les Illes, sumà 85.804 viatgers i 212.446 pernoctacions. El pes del mercat exterior és, per tant, aclaparador, i a més l'estada mitjana és més elevada entre els estrangers, amb 3,37 nits, que no pas entre els residents a Espanya, amb 2,48 nits. Dins els principals emissors, Alemanya destaca amb 133.400 viatgers i 535.503 pernoctacions, mentre que el Regne Unit arriba a 57.195 viatgers i 183.847 pernoctacions. Aquesta estructura suggereix que el turisme rural no funciona com un simple complement del turisme de costa, sinó com un espai amb demanda pròpia, menys volàtil i més vinculada a mercats que valoren l'ús reposat del territori.

Mallorca continua essent l'eix del turisme rural balear, amb 390.154 viatgers i 1,29 milions de pernoctacions el 2025, que suposen una contracció del -6,5% en viatgers i del -2,5% en pernoctacions respecte al 2024, però amb una estada mitjana millorada un +4,3% fins als 3,31 nits. Aquest moviment revela una demanda més concentrada en estades lleugerament més llargues, que compensa parcialment la caiguda de volum. En perspectiva llarga, la recuperació és notable: +26,0% en viatgers i +12,3% en pernoctacions sobre 2022, i +47,6% i +24,7% sobre 2019, tot i una estada mitjana per sota dels nivells pre-pandèmics (-15,6%). El mercat exterior domina amb 340.477 viatgers (-5,2% en comparació a 2024) i 1,17 milions

de pernoctacions (-2,7%), liderat per Alemanya (126.889 viatgers, -13,8%; 511.198 pernoctacions, -9,8%) i Regne Unit (41.015 viatgers, -12,8%), mentre Espanya continental (21.903 viatgers, -11,9%) mostra una caiguda més acusada. Aquesta pauta confirma que Mallorca atrau un turisme rural internacional estable, però sensible a possibles canvis en preferències d'allotjament alternatiu.

Menorca registra 104.006 viatgers i 292.272 pernoctacions en turisme rural el 2025, amb increments del +4,3% i +7,3% respecte de 2024, i una estada mitjana de 2,81 nits (+2,9%). Aquest creixement moderat en volum i durada apunta a una demanda resilient, possiblement familiar i fidel, que aprofita la imatge rural de l'illa. En comparació a 2022, l'expansió és espectacular: +73,7% en viatgers i +69,4% en pernoctacions, xifres que encara s'incrementen en relació a 2019: +127,2% i +115,8%, tot i una estada estable o lleugerament inferior (-5,1%). Els estrangers aporten 72.179 viatgers (-0,2%) i 217.335 pernoctacions (+5,1%), amb Alemanya (3.703 viatgers, +8,6%) i Regne Unit (10.983 viatgers, -9,5%) com a suports clau, mentre Espanya inclosa l'arxipèlag balear creix fort (31.827 viatgers, +15,9%). Menorca emergeix així com un espai de creixement diferencial, amb un equilibri entre mercats internacionals i nacional.

Eivissa i Formentera sumen 27.580 viatgers i 97.307 pernoctacions el 2025, amb augments del +3,0% i +7,9% sobre 2024, i estada de 3,53 nits (+4,8%). Aquest progrés en tots els indicadors confirma l'expansió d'un segment petit

però dinàmic, possiblement lligat a una demanda de proximitat. Respecte 2022 i 2019, el volum creix +28,0% i +35,4% en viatgers, i +23,7% i +22,1% en pernoctacions, però l'estada baixa lleugerament (-3,3% i -9,7%). Els estrangers (23.280 viatgers, +6,9%; estada 3,74 nits) lideren, amb Alemanya (+0,8%) i Regne Unit (+19,6%), mentre Espanya total (4.300 viatgers, -14,0%) cedeix. Les Pitiüses mostren un turisme rural en alça, encara minoritari però amb potencial per diversificar l'oferta insular.

6.4.4. PASSATGERS EN CREUERS

El trànsit marítim de passatgers en creuers, tant en trànsit com de base, assolí els 2,6 milions el 2025, un ascens del 3,1% respecte al 2024 i el segon rècord més alt de la sèrie històrica des del 2006, per darrere només del 2019. Respecte d'aquest any, la caiguda és de sols el -3,0%. Aquesta estabilitat postpandèmica que reflecteix la maduresa del sector davant els nivells previs a la crisi. A Palma, port cabdill del flux creuerista, es registraren 1,95 milions de passatgers el 2025 (+5,7% interanual), amb tres quartes parts concentrades en temporada alta, patró que manté la dependència estacional. Maó, per la seva banda, avançà un 15,9% fins als 92.942 passatgers, acostant-se als 100 mil i consolidant el creixement sostingut dels darrers anys. Eivissa assolí el segon màxim històric amb 539.257 visitants (-7,2%), mentre que Alcúdia i La Savina pràcticament restaren sense activitat (vegeu el [quadre I-6.7](#)).

L'ibestat inicià de forma pionera la publicació de les dades sobre la despesa turís-

tica realitzada pels creueristes, les quals ja es varen presentar a l'edició anterior de la Memòria del CES. Fins al dia de tancament, es disposa de les dades dels anys 2022, 2023 i 2024. Entre 2023 i 2024, la despesa turística dels creueristes a les Illes Balears accelerà el seu creixement fins als 82,6 milions d'euros, un avanç del 7,6% interanual i un 72,1% respecte al 2022, en línia amb l'estabilitat del flux de visitants. La despesa mitjana per visitant (turistes i excursionistes) passà de 45,65 euros el 2023 a 51,04 euros el 2024 (+11,8%),

amb un impuls especial dels excursionistes (de 35,76 a 35,9 euros, +17,4% respecte 2022). Mallorca concentrà el gruix més significatiu, amb 65,49 milions (+13,5% anual i +77,5% en dos anys), seguida d'Eivissa (15,34 milions, -11,5% anual però +56,9% en dos anys) i Menorca (1,79 milions, +33,6% anual). Aquesta despesa, realitzada a terra fora del paquet turístic, revela una tendència a la intensificació econòmica del segment creuerista, amb Mallorca i Eivissa com a pols dinàmics i Menorca en recuperació moderada.

QUADRE I-6.7. TRÀNSIT MARÍTIM DE PASSATGERS DE CREUERS A LES ILLES BALEARS PER PORT (2024-2025)

2024							2025			% de variació 2025-2024		
	Total	% sobre el total	Temporada mitjana-alta	% temp. mitjana-alta	Temporada mitjana-baixa	% temp. mitjana-baixa	Total	Temporada mitjana-alta	Temporada mitjana-baixa	Total	Temporada mitjana-alta	Temporada mitjana-baixa
Total	2.500.996	100%	1.981.224	100%	519.772	100%						
Palma	1.840.006	74%	1.365.630	69%	474.376	91%						
Alcúdia	0	0%	0	0%	0	0%						
Maó	80.158	3%	71.493	4%	8.665	2%						
Eivissa	580.832	23%	544.101	27%	36.731	7%						
La Savina	0	0%	0	0%	0	0%						
Total	2.577.959	100%	2.047.039	100%	530.920	100%	3,1	3,3	2,1			
Palma	1.945.579	75%	1.494.084	73%	451.495	85%	5,7	9,4	-4,8			
Alcúdia	181	0%	181	0%	0	0%						
Maó	92.942	4%	81.011	4%	11.931	2%	15,9	13,3	37,7			
Eivissa	539.257	21%	471.763	23%	67.494	13%	-7,2	-13,3	83,8			
La Savina	0	0%	0	0%	0	0%						

Font: Elaboració pròpia a partir de dades de l'Autoritat Portuària de les Illes Balears de l'Ibstat (2026). Transport.

(...) Dada no disponible.

6.5.

DESPESA TURÍSTICA TOTAL

6.5.1. PER ILLES I TEMPORADA

La despesa turística generada pels visitants residents fora de les Illes Balears assolí els 23.404 milions d'euros el 2025, un increment del 4,7% respecte al 2024 i del 34,9% en comparació amb el 2022, superant en un 41,8% els nivells pre-pandèmics del 2019. Mallorca concentrà el 72% del total amb 16.876 milions (+4,4% anual), seguida de Menorca (1.989 milions, +7,3%) i les Pitiüses (4.539 milions, +4,7%), mostrant una dinàmica de recuperació asimètrica on l'illa gran lidera l'expansió. La despesa mitjana per persona avançà fins als 1.228 euros (+2,9% respecte 2024 i +16,8% sobre 2022), mentre que la despesa diària per persona se situà en 197 euros (+5,6% anual i +23,7% en tres anys), reflectint una intensificació del consum individual en el context de la consolidació postpandèmica (vegeu el [quadre I-6.8](#)).

En relació amb les temporades turístiques, la temporada mitjana baixa ha representat el 16,2% de la despesa total (3.791 milions d'euros), amb un augment del 9,0%. Mallorca lidera aquest segment amb un pes del 19,5%, mentre que a les Pitiüses i Menorca aquest percentatge evidencia una estacionalitat més marcada (7,9% i 7,2%, respectivament).

Aquestes dades mostren una millora en termes nominals en els indicadors de despesa turística a les Illes Balears durant el 2025, tot i que s'ha de tenir en compte que l'evolució en termes reals és més continguda.

6.5.2. PER PAÍS DE RESIDÈNCIA I PER ILLES

6.5.2.1. Illes Balears

Com s'ha comentat a l'apartat anterior, la despesa turística a les Illes Balears el 2025 s'incrementa el 4,7% interanual. Els turistes estrangers lideraren aquesta expansió amb 21.060 milions d'euros (+5,2% interanual), mentre que la despesa espanyola (excloent les Illes) es mantingué en 2.344 milions (+0,7%), reflectint una estructura de consum on la demanda internacional assumeix un pes creixent i estable al voltant del 90% del total. Pel que fa als mercats principals, Alemanya destacà amb 6.170 milions (+1,7%), seguida del Regne Unit amb 4.465 milions (+2,7%), i la resta del món (+2,3%), amb una despesa diària mitjana que s'elevà a 197 euros per turista (+5,6%), impulsada per increments generalitzats en tots els segments internacionals. Aquesta dinàmica, que ja es perfilava el 2024, confirma la resiliència del perfil de qualitat de la demanda balear, amb majors increments en la despesa per persona i dia entre els estrangers (214 euros) respecte als espanyols (117 euros). (vegeu el [quadre I-6.9](#)).

6.5.2.2. Mallorca

La despesa turística total el 2025 d'aquesta illa va assolir els 16.876 milions d'euros, amb un creixement moderat del 4,4% respecte al 2024 i un avanç sostingut del 38,6% des del 2022, consolidant un nivell elevat, però amb taxes relatives inferiors a les de la resta d'illes. Els estrangers van contribuir 15.689 milions (+4,5%), mentre els espanyols (excloent illes) 1.186 milions (+2,7%), mantenint una dependència estructural cap a la demanda inter-

nacional que s'ha accentuat en els darrers anys. Alemanya liderà amb 5.714 milions (+1,6%) i despesa diària de 189 euros (+4,6%), seguits del Regne Unit (2.866 milions, +2,2%) i la resta del món, amb una despesa mitjana per persona i dia d'aproximadament 195 euros (+4,2%), reflectint una qualitat creixent del turisme.

6.5.2.3. Menorca

A Menorca, la despesa total va elevar-se a 1.989 milions d'euros el 2025, un increment notable del 7,3% interanual i del 23,5% respecte al 2022, mostrant una recuperació vigorosa alineada amb la tendència insular de l'aflluència de persones. Els turistes estrangers van representar 1.474 milions (+6,7%), davant els 515 milions espanyols (+9,0%), subratllant una diversificació progressiva però encara limitada. Alemanya aportà 91 milions (-2,7%), el Regne Unit 595 milions (+2,5%) i la resta del món, un creixement significatiu. La despesa diària mitjana de 170 euros (+4,3%), superior a la que registrava l'illa prèviament, indica majors increments de despesa en relació a les estades.

6.5.2.4. Pitiüses

Les Pitiüses van registrar 4.539 milions d'euros en despesa turística el 2025, un augment del 4,7% sobre el 2024, amb un ascens del 27,2% respecte al 2022 i del 37,7% en comparació a la despesa d'abans de la pandèmia. Els estrangers van injectar 3.897 milions (+7,2%), mentre els espanyols baixaren a 643 milions (-8,3%), accentuant la dependència exterior en un context de tendència a la contracció domèstica. Alemanya (365 milions, +5,3%),

Regne Unit (1.004 milions, +4,1%) i resta del món van impulsar el total, amb despesa diària de 222 euros (+12,7%), la més elevada de les illes, testimoni d'una evolució cap a un turisme d'alt consum unitari.

6.5.3. DESPESA DEL TURISME INTERNACIONAL PER COMUNITATS AUTÒNOMES

La despesa turística internacional a Espanya l'any 2025 ha assolit els 134.743 milions d'euros, amb un increment del 6,8% respecte al 2024, mantenint una trajectòria expansiva després de la consolidació post-pandèmica. Catalunya, Canàries i les Illes Balears continuen com les principals destinacions, amb Catalunya al capdavant (24.814 milions d'euros, +4,5%), seguida de Canàries (24.405 milions, +6,7%) i les Illes Balears (21.060 milions, +5,2%). A Catalunya, la despesa mitjana per turista va ser de 1.238 euros (+3,9%) i la diària de 221 euros (+4,2%); a les Illes Balears, 1.340 euros (+2,4%) i 214 euros (+5,4%); mentre a Canàries, 1.555 euros (+3,5%) i 191 euros (+3,8%). A les regions capdavanteres es dona un increment generalitzat del nivell de despesa estrangera i de les ràtios de qualitat. No de bades, aquestes tres comunitats concentren el 52% de la despesa turística internacional a Espanya el 2025, replicant la concentració del període anterior amb un creixement homogeni. No obstant això, destaquen augments significatius en regions com Aragó (+39,6%), La Rioja (+51,7%) i País Basc (+16,8%), que evidencien una diversificació progressiva del turisme cap a destinacions interiors i atlàntiques (vegeu el [quadre I-6.10](#)).

QUADRE I-6.8. DESPESA DELS TURISTES AMB DESTINACIÓ PRINCIPAL A LES BALEARS PER ILLES (2024-2025)

	2024				2025				% de variació 2025-2024	
	Total	Temporada mitjana alta	Temporada mitjana baixa	Total	Temporada mitjana alta	Temporada mitjana baixa	Total	Temporada mitjana alta	Temporada mitjana baixa	
Illes Balears										
Total (milions d'euros)	22.354	18.876	3.478	23.404	19.613	3.791	4,7	3,9	9,0	
Per persona (euros)	1.193	1.231	1.023	1.228	1.269	1.051	2,9	3,1	2,7	
Per persona i dia (euros)	187	195	152	197	205	165	5,6	5,1	8,9	
Mallorca										
Total (milions d'euros)	16.166	13.184	2.982	16.876	13.588	3.287	4,4	3,1	10,2	
Per persona (euros)	1.208	1.249	1.058	1.242	1.286	1.091	2,8	2,9	3,1	
Per persona i dia (euros)	187	196	158	195	203	169	4,2	3,7	7,1	
Menorca										
Total (milions d'euros)	1.853	1.733	120	1.989	1.846	143	7,3	6,5	18,3	
Per persona (euros)	1.110	1.145	768	1.126	1.166	779	1,5	1,8	1,4	
Per persona i dia (euros)	163	166	123	170	174	129	4,4	4,5	5,4	
Pitiüses										
Total (milions d'euros)	4.334	3.959	375	4.539	4.178	361	4,7	5,5	-3,7	
Per persona (euros)	1.177	1.214	887	1.222	1.265	877	3,8	4,2	-1,1	
Per persona i dia (euros)	197	209	123	222	232	150	12,7	10,9	21,8	

continua

	2022				2023				% de variació 2023-2022		
	Total	Temporada mitjana alta	Temporada mitjana baixa	Total	Temporada mitjana alta	Temporada mitjana baixa	Total	Temporada mitjana alta	Temporada mitjana baixa		
Eivissa											
Total (milions d'euros)	3.796	4.102	8,1	
Per persona (euros)	1.161	1.215	4,6	
Per persona i dia (euros)	197	224	13,6	
Formentera											
Total (milions d'euros)	538	437	-18,7	
Per persona (euros)	1.296	1.293	-0,2	
Per persona i dia (euros)	197	207	5,0	

Font: Elaboració pròpia a partir de dades de l'Autoritat Portuària de les Illes Balears de l'Íbexstat (2026). Transport. (...). Dada no disponible.

QUADRE I-6.9. DESPESA DELS TURISTES AMB DESTINACIÓ PRINCIPAL A LES ILLES BALEARS PER PAÍS DE RESIDÈNCIA (2024-2025)

	2024				2025				% de variació 2025-2024	
	Despesa total (milions d'euros)	Despesa per persona (euros)	Despesa per persona i dia (euros)	Despesa total (milions d'euros)	Despesa per persona (euros)	Despesa per persona i dia (euros)	Despesa total (milions d'euros)	Despesa per persona (euros)	Despesa per persona i dia (euros)	
Total	22.353	1.193	187	23.404	1.228	197	4,7	2,9	5,6	
Espanya (altres CA)	2.329	680	111	2.344	700	117	0,7	3,0	5,2	
Estranger	20.025	1.308	203	21.060	1.340	214	5,2	2,4	5,3	
França	1.208	1.079	186	1.450	1.121	198	20,0	3,9	6,7	
Itàlia	911	1.119	165	985	1.075	200	8,2	-4,0	21,6	
Regne Unit	4.350	1.218	195	4.465	1.251	200	2,7	2,7	2,5	
Alemanya	6.065	1.208	181	6.170	1.254	189	1,7	3,7	4,6	
Suïssa	612	1.334	216	797	1.276	224	30,3	-4,3	3,9	
Bèlgica, Luxemburg i Països Baixos	1.441	1.389	228	1.570	1.442	240	9,0	3,8	5,0	
Països nòrdics	943	1.449	201	1.023	1.466	208	8,4	1,2	3,3	
La resta del món	4.496	1.706	266	4.599	1.766	283	2,3	3,5	6,4	

Font: Elaboració pròpia a partir de dades de l'Ibestat (2026). EGATUR
En els països nòrdics, s'hi inclou Dinamarca, Finlàndia, Noruega i Suècia.

QUADRE 1-6. 10. DESPESA DELS TURISTES INTERNACIONALS PER COMUNITAT AUTÒNOMA DE DESTINACIÓ PRINCIPAL (2024-2025)

	Despesa total (milions d'euros)			Despesa mitjana per persona (euros)			Despesa mitjana diària per persona (euros)		
	2024	2025	% de variació	2024	2025	% de variació	2024	2025	% de variació
Espanya	126.143	134.743	6,8	1.345	1.392	3,5	186	195	4,8
Andalusia	18.460	20.033	8,5	1.360	1.388	2,1	167	178	6,6
Aragó	481	671	39,6	960	979	2,0	154	150	-2,6
Astúries	435	501	15,3	1.310	1.351	3,1	132	142	7,6
Illes Balears	20.025	21.060	5,2	1.308	1.340	2,4	203	214	5,4
Canàries	22.875	24.405	6,7	1.502	1.555	3,5	184	191	3,8
Cantàbria	561	487	-13,2	1.199	1.131	-5,7	143	132	-7,7
Castella i Lleó	923	1.051	13,9	688	720	4,7	140	151	7,9
Castella-la Manxa	321	286	-10,7	1.360	1.228	-9,7	136	154	13,2
Catalunya	23.750	24.814	4,5	1.191	1.238	3,9	212	221	4,2
Com. Valenciana	15.124	16.033	6,0	1.269	1.292	1,8	132	140	6,1
Extremadura	171	174	1,6	712	863	21,2	123	177	43,9
Galícia	2.667	2.452	-8,1	1.455	1.296	-10,9	165	151	-8,5
Madrid	16.108	17.938	11,4	1.825	1.965	7,7	306	306	0,0
Múrcia	1.584	1.718	8,5	1.384	1.418	2,5	109	123	12,8
Navarra	400	462	15,4	780	880	12,8	166	171	3,0
País Basc	2.059	2.404	16,8	958	1.130	18,0	221	249	12,7
La Rioja	106	160	51,7	859	1.047	21,9	143	167	16,8

Font: Elaboració pròpia a partir de dades de l'INE (2026). EGATUR.

6.6.

PREUS I RENDIBILITAT DEL SECTOR HOTELER

6.6.1. RENDIBILITAT PER ILLES I PER TEMPORADES

La tarifa mitjana diària i els ingressos per habitació disponible han continuat rompent el sostre d'anys anteriors. Aquesta segona magnitud sobrepasa els 120 euros per habitació disponible a totes les illes i presenta increments destacats respecte dels màxims del 2023. Les Pitiüses, que ja depassaven el centenar abans de la pandèmia, en el 2024 arriben a uns ingressos de 152 euros i una tarifa mitjana que s'acosta als 200 €. Mallorca continua essent l'illa que té la tarifa mitjana diària i els ingressos per habitació més baixos el 2024 (135 euros i 111 euros respectivament) tot i que les augmenta un 8,3% i un 9,1% respectivament en el 2025. La situació a Menorca és intermèdia entre la de Mallorca i les Pitiüses i es troba lleugerament per sobre de la mitjana balear.

La tarifa mitjana diària i els ingressos per habitació disponible del sector hotelier balear han perseverat en la seva escalada, superant noves cimeres el 2025 amb augments generals del 8-9% respecte al 2024, consolidant una tendència alcista iniciada anys enrere. Les Pitiüses lideren amb una tarifa de 204 euros (+6,6%) i ingressos de 160 euros (+5,8%), mantenint el seu estatus de turisme *Premium*, tot i una contracció en baixa temporada (-17% en ingres-

sos). En canvi, Menorca registra el progrés més acusat: 172 euros (+11,2%) i 135 euros (+12,9%) en la tarifa i en ingressos respectivament, que s'obtenen per millores significatives tant en la temporada alta com a la baixa. Mallorca també aconsegueix avanços en ambdues temporades i assoleix els 146 euros de tarifa mitjana (+8,3%) i els 121 euros d'ingrés per habitació (+9,1%). Tot plegat fa que la mitjana balear quedi en 158 euros (+8,2%) i 129 euros (+9,0%), reflectint un increment al llarg de tot l'any (vegeu el [quadre I-6.11](#)).

6.6.2. TARIFA MITJANA DIÀRIA DEL SECTOR HOTELER PER COMUNITATS AUTÒNOMES

Com s'ha esmentat al paràgraf precedent, la tarifa mitjana diària a les Balears ha prosseguit el seu increment el 2025, amb un 8,2%, superior al creixement nacional del 5,1%, reafirmant la seva preeminència entre les comunitats autònomes i un diferencial del 23,5% respecte de la mitjana estatal de 128 euros.

Les Illes Balears, amb 158 euros, superen clarament Canàries (142 euros, +5,0%), Madrid (148 euros, +8,3%) i Catalunya (133 euros, +1,7%), completant el quartet de capdavanteres per sobre dels 130 euros. Madrid destaca pel progrés més notable, consolidant una convergència cap a destinacions urbanes de qualitat, mentre la tendència balear manté la seva robustesa en un context competitiu. (vegeu el [quadre I-6.12](#) i el [gràfic I-6.6](#)).

QUADRE I-6.11. TARIFA MITJANA DIÀRIA I INGRESSOS PER HABITACIONS DEL SECTOR HOTELER A LES ILLES BALEARS PER TEMPORADA (EUROS) (2024-2025)										
	2024					2025				% de variació 2025-2024
	Total	Temporada mitjana alta	Temporada mitjana baixa	Total	Temporada mitjana alta	Temporada mitjana baixa	Total	Temporada mitjana alta	Temporada mitjana baixa	
Illes Balears										
Tarifa mitjana diària	145,8	151,4	101,0	157,8	164,2	105,3	8,2	8,4	4,3	
Ingressos per habitació disponible	118,4	127,8	65,0	129,1	138,6	70,4	9,0	8,5	8,2	
Mallorca										
Tarifa mitjana diària	134,5	140,1	99,4	145,6	151,7	104,8	8,3	8,3	5,5	
Ingressos per habitació disponible	110,6	120,1	66,2	120,7	130,2	71,9	9,1	8,4	8,5	
Menorca										
Tarifa mitjana diària	154,5	156,2	87,2	171,8	173,7	91,7	11,2	11,2	5,1	
Ingressos per habitació disponible	119,8	124,2	38,4	135,3	139,8	47,7	12,9	12,6	24,2	
Eivissa i Formentera										
Tarifa mitjana diària	191,4	193,5	133,5	204,0	209,0	115,4	6,6	8,0	-13,6	
Ingressos per habitació disponible	151,5	157,3	73,7	160,4	168,7	61,5	5,8	7,2	-16,6	

Font: Elaboració pròpia a partir de dades de l'INE i de l'bestat (2026). Rendibilitat del sector hotelier.

QUADRE I-6.12. TARIFA MITJANA DIÀRIA DEL SECTOR HOTELER PER COMUNITATS AUTÒNOMES (EUROS) (2024-2025)

	2024	2025	% variació
Espanya	121,6	127,7	5,1
Andalusia	116,6	122,4	5,0
Aragó	72,7	79,1	8,8
Astúries	77,1	83,2	8,0
Illes Balears	145,8	157,8	8,2
Canàries	135,7	142,4	5,0
Cantàbria	90,9	95,0	4,5
Castella i Lleó	67,7	72,1	6,5
Castella-la Manxa	68,0	73,0	7,4
Catalunya	131,0	133,2	1,7
Com. Valenciana	102,4	105,4	3,0
Extremadura	65,6	68,5	4,3
Galícia	73,8	76,9	4,1
Madrid	136,9	148,2	8,3
Múrcia	73,7	76,4	3,7
Navarra	80,0	78,9	-1,4
País Basc	116,1	121,6	4,7
La Rioja	78,0	83,5	7,0
Ceuta	72,5	78,3	8,0
Melilla	83,9	84,8	1,1

Font: Elaboració pròpia a partir de dades de l'INE (2026). Hotels: encuesta de ocupación, índice de precios e indicadores de rentabilidad

6.6.3. EVOLUCIÓ 2015-2025 DE L'ÍNDEX DE PREUS DE L'OFERTA TURÍSTICA

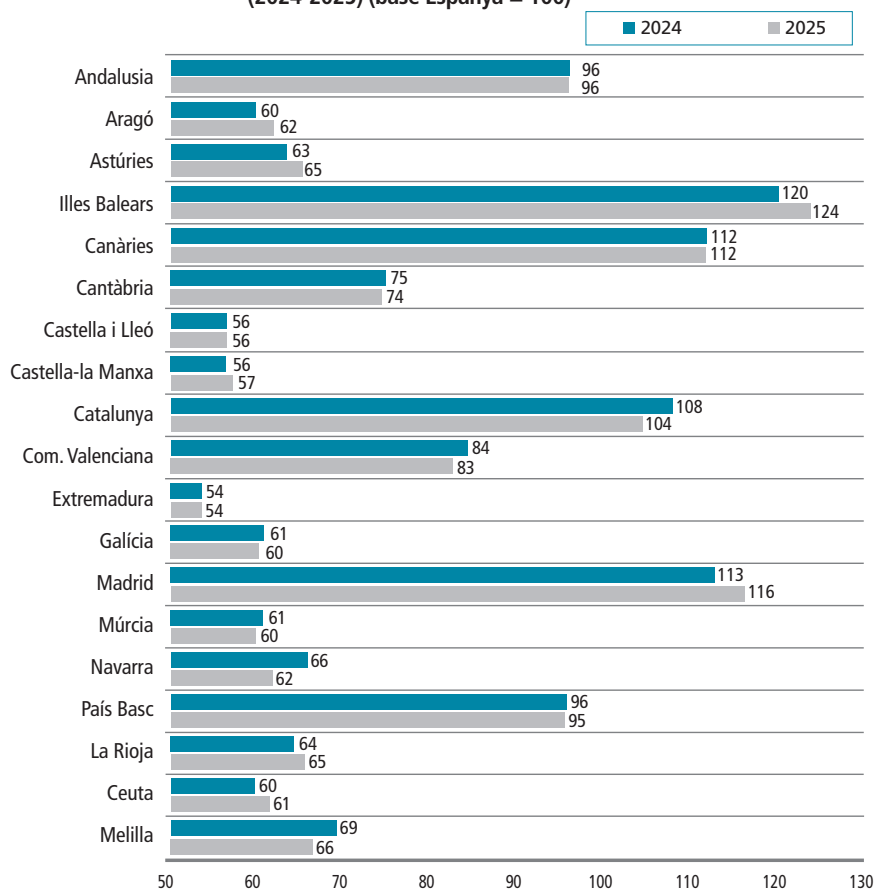
L'any 2025, l'índex de preus dels hotels, dels apartaments turístics i dels allotjaments de turisme rural a les Illes Balears torna a situar-se en el nivell més alt de tota la sèrie disponible, per damunt dels màxims ja assolits el 2024. En termes d'evolució acumulada des de 2015, l'in-

crement més intens correspon als hotels, amb una pujada del 80,3%, mentre que els allotjaments de turisme rural acumulen un augment del 38,3% i els apartaments turístics del 26,0%. En el darrer any, tanmateix, destaca especialment l'acceleració del turisme rural, amb un avanç del 9,7%, per damunt del 5,9% dels hotels i del 2,3% dels apartaments (vegeu el [gràfic I-6.7](#)).

El 2025, pràcticament totes les categories hoteleres de les Illes Balears registren nous increments de preus, si bé amb intensitats diferents. Les pujades interanuals més elevades corresponen als hotels de tres estrelles d'or, amb un augment del 8,2%, i als de dues estrelles d'or, amb un 6,1%, mentre que els de quatre estrelles d'or també

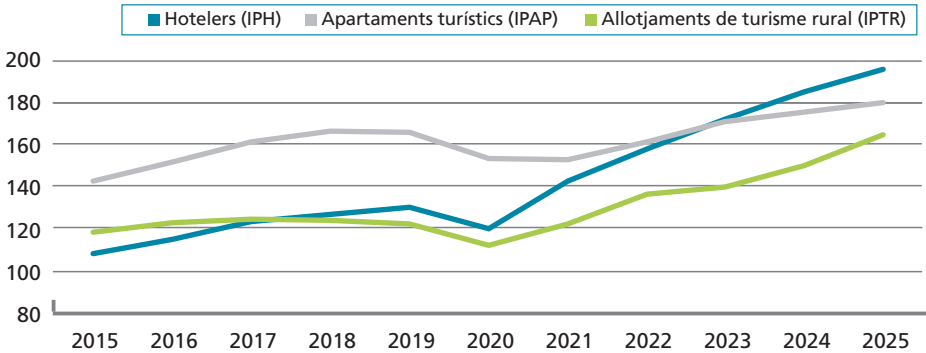
mantenen un ritme alt, amb un 5,5%; en canvi, l'avanç és més moderat als establiments de cinc estrelles d'or, amb un 4,1%, als d'una estrella de plata, amb un 2,0%, i als de tres i dues estrelles de plata, amb un 2,9%, i fins i tot s'observa un lleu retrocés als hotels d'una estrella d'or, amb un -0,8%.

Gràfic I-6.6.
Tarifa mitjana diària del sector hoteler per comunitats autònomes (2024-2025) (base Espanya = 100)



Font: Elaboració pròpia a partir de dades de l'INE (2026). Hotels: enquesta d'ocupació, índex de preus i indicadors de rendibilitat

Gràfic I-6.7.
Evolució de l'índex de preus de l'oferta turística a les Illes Balears (2015-2025)



Font: Elaboració pròpia a partir de dades de l'INE i de l'Ibestat.

6.7.

OFERTA

En aquest apartat s'estudia l'oferta d'allotjament, el grau d'ocupació i l'oferta complementària. Les dades referents al nombre d'establiments i al de places corresponen a l'any 2024, atès que en la data de tancament de la publicació les dades del 2025 encara no estaven disponibles.

6.7.1. ESTABLIMENTS

El 2024, el catàleg de turisme de les Illes Balears recull un total de 2.958 establiments, un increment del 0,6% respecte al 2023 i de l'1,6% respecte al 2022, que confirma la tendència de lleuger creixement observada els darrers anys. Per illes, Mallorca n'agrupa 1.845 (62,4% del total, +0,6%), seguida d'Eivissa amb 559 (+0,4%), Me-

norca amb 431 (+0,7%) i Formentera amb 123 (+0,8%), amb increments homogenis que reflecteixen una expansió equilibrada en tot l'arquipèlag.

Pel que fa a la distribució per tipologies, els 901 hotels i 771 apartaments turístics sumen 1.672 establiments, el 56,5% del total, mantenint la seva posició dominant. Les categories amb increments més rellevants el 2024 són els agroturismes (+1,6%), els hotels (+0,7%) i els hotels-apartament (+1,2%), mentre que a l'extrem oposat destaquen caigudes en les fondes (-7,7%) i en algunes subcategories d'hostals i residències, tot i que aquestes sumen menys de 250 unitats.

Si es pren com a referència el 2019, l'augment acumulat en nombre d'establiments arriba al 3,3%, amb Menorca (+7,5%) com a referent destacat, gràcies a l'expansió en agroturismes i hotels rurals, mentre que les altres illes es mouen entre l'1,7% i el 2,8%.

6.7.2. PLACES

El 2024, Illes Balears disposa de 447.641 places turístiques, un increment del 0,1% respecte al 2023 i del 0,3% respecte al 2022, que manté la tendència d'estabilització amb lleugers avanços respecte de 2019. Aquestes places es reparteixen així: 307.997 a Mallorca (68,9%, estable respecte al 2023), 77.697 a Eivissa (+0,1%), 53.732 a Menorca (+0,1%) i 8.215 a Formentera (+0,2%), amb variacions mínimes però positives en totes les illes (excepte l'estabilitat de Mallorca).

Quant a la distribució per tipologies, destaquen les 237.061 places d'hotel (75,9% a Mallorca, 16,6% a Eivissa, 6,1% a Menorca i l'1,3% restant a Formentera), les 100.864 d'hotel-apartament (78.800 a Mallorca, 14.200 a Menorca i la resta a Eivissa) i les 73.180 d'apartaments turístics (44,2% a Mallorca, una quarta part a Menorca i una altra a Eivissa; i la resta de 2.900 places a Formentera), que sumen el 91,2% del total. Les variacions anuals més rellevants en positiu corresponen als hotels (+1,0%) i als agroturismes (+1,6%), mentre que les fondes presenten un retrocés acusat (-18,8%), principalment a Mallorca, tot i el seu baix volum específic.

Des de 2019, l'increment acumulat en places arriba només a l'1%, amb Menorca (+2,4%) al davant gràcies a l'expansió en categories mitjanes i altes, mentre que Eivissa registra una lleugera contracció (-1,5%).

6.7.3. GRAU D'OCUPACIÓ

Les dades d'ocupació hotelera del 2024 i 2025 dibuixen un panorama de robus-

ta consolidació en el sector, on els indicadors principals es mantenen en terreny de màxims decenals malgrat una lleugera acomodació en alguns paràmetres clau el darrer any. El percentatge de places disponibles sobre l'existent, termòmetre de l'obertura efectiva de l'oferta, arriba al 56,3% el 2024 marcant una de les cimeres de la dècada i cedeix només quatre dècimes el 2025, reflectint una oferta que es manté àmpliament desplegada.

Aquesta estabilitat es complementa amb avenços en l'ús eficient de la capacitat: el grau d'ocupació per places disponibles s'enfila del 76,59% el 2024 al 77,02% el 2025 (+0,4 p.p.), mentre que el grau per places existents roman ferm en el 43,1% en ambdós períodes, superant clarament els valors de 2022 i de 2019. En el tram alt de la gamma, les cinc estrelles d'or mostren una planta oberta que baixa del 60,78% al 60,06% (-0,7 p.p.), però amb un grau per places disponibles que es manté sòlid al voltant del 65-66%; les quatre estrelles, per la seva banda, conserven prop del 58,6% de disponibilitat, amb un ús del 78% aproximat.

Mallorca lidera amb un 58,64% de planta oberta el 2024, rècord en el context recent, ja que es contreu lleugerament a 57,91% el 2025 (-0,7 p.p.). No obstant això, el grau d'ocupació per places que avança fins al 78,22% (+0,8 pp.). Menorca exhibeix una evolució més favorable, passant del 49,44% al 50,27% de disponibilitat (+1,0 p.p.) i del 69,71% al 70,95% en ocupació per places (+1,2 p.p.), senyal d'una recuperació més àgil. Les Pitiüses, amb el percentatge de planta

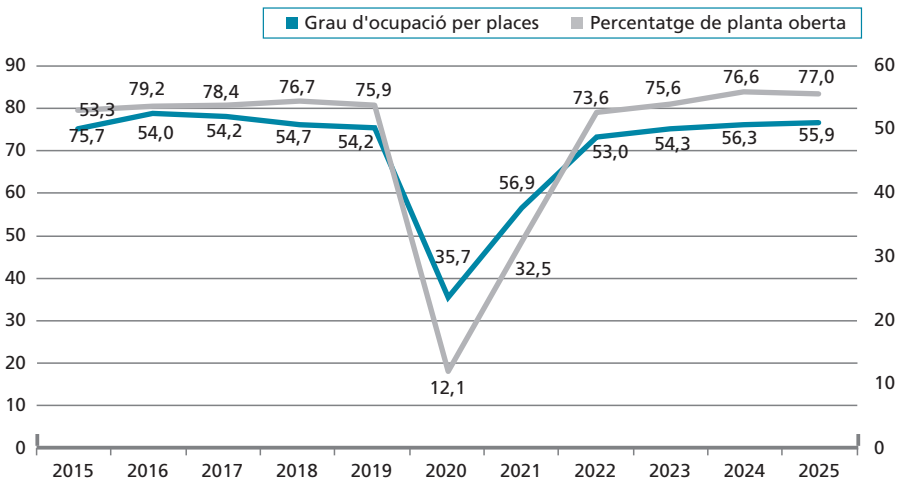
oberta en el 49,67% el 2024 i el 50,3% el 2025 (+0,6 pp.), mostren un ús intens però amb una contracció relativa en el grau d'ocupació per places (del 75,8% al 74,22%, -1,6 pp.), possiblement per dinàmiques estacionals més volàtils (vegeu els gràfics I-6.8, I-6.9, I-6.10 i I-6.11).

Els apartaments turístics, complement important de l'oferta vacacional balear, travessen al 2024 i 2025 una fase de refredament després dels cims del 2023, on la demanda intensa havia omplert les places disponibles. Ara, amb indicadors que es repleguen però romanen per damunt dels patrons pre-pandèmics, es dibuixa un equilibri més precari: el grau d'ocupació per

apartaments cau del vigorós 76,34% el 2024 al 71,57% el 2025 (-4,8 p.p.), i per places del 59,44% al 56,04% (-3,4 p.p.). Mallorca resisteix i augmenta més d'un punt el grau d'ocupació per apartament. Menorca, en canvi, sofreix un descens abrupte (del -14,6 p.p.), igual que Eivissa i Formentera (-9,3 p.p.).

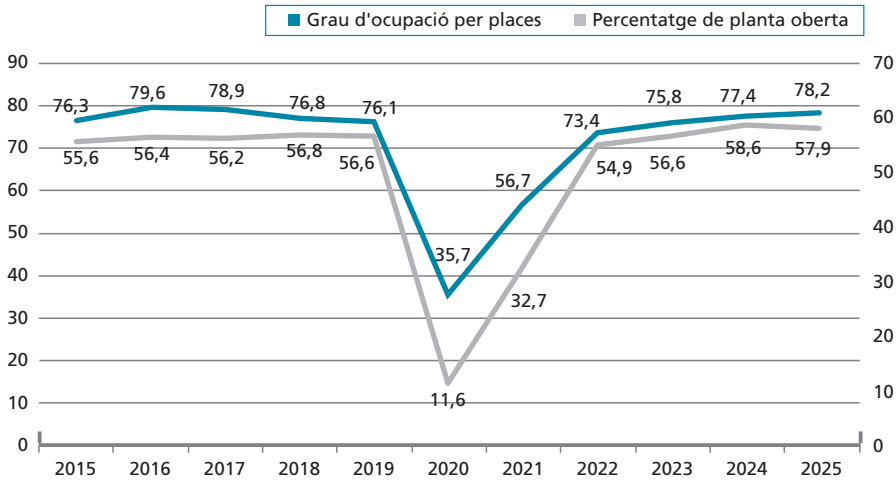
En turisme rural, el grau d'ocupació per places puja al 56,29% el 2025 (+1,1 pp. en comparació a 2024) a les Balears, i se situa molt per damunt del 45,97% de 2019 (+10,3 pp.). Mallorca avança a 55,04% (+0,5 pp.), Menorca a 61,14% (+2,1 pp.) i Pitiüses a 59,88% (+7 pp.), consolidant la recuperació en tots els territoris.

Gràfic I-6.8.
Percentatge de planta oberta i grau d'ocupació de l'oferta hotelera a les Illes Balears (2015-2025)



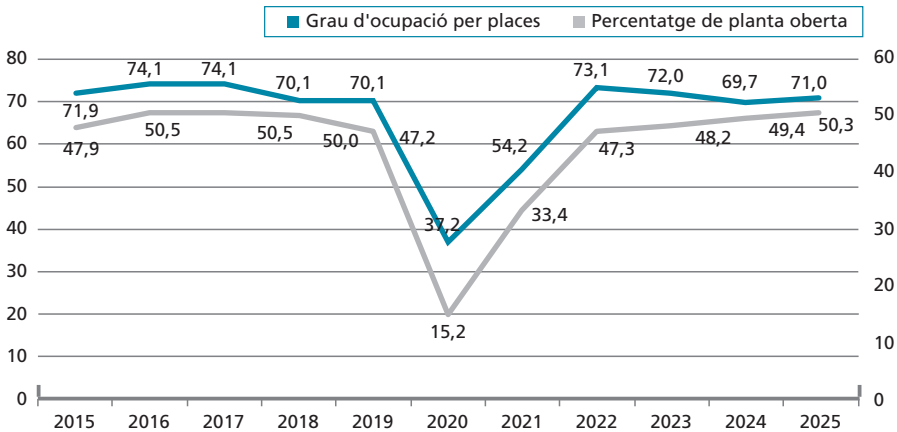
Font: Elaboració pròpia a partir de dades de l'Ibestat (2026). Ocupació de l'oferta turística.

Gràfic I-6.9.
Percentatge de planta oberta i grau d'ocupació de l'oferta hotelera a Mallorca (2015-2025)



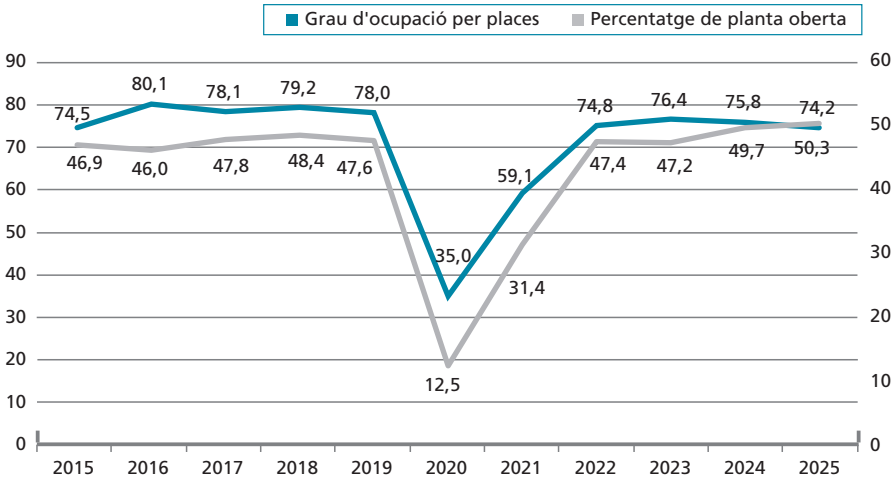
Font: Elaboració pròpia a partir de dades de l'Ibestat (2026). Ocupació de l'oferta turística.

Gràfic I-6.10.
Percentatge de planta oberta i grau d'ocupació de l'oferta hotelera a Menorca (2015-2025)



Font: Elaboració pròpia a partir de dades de l'Ibestat (2026). Ocupació de l'oferta turística.

Gràfic I-6.11.
Percentatge de planta oberta i grau d'ocupació de l'oferta hotelera a Eivissa-Formentera (2015-2025)



Font: Elaboració pròpia a partir de dades de l'Ibestat (2026). Ocupació de l'oferta turística.

6.8.

EMPRESSES I LOCALS TURÍSTICS

Aquest apartat analitza el nombre d'empreses i locals dedicats a l'activitat turística segons subactivitat econòmica, nivell d'ocupació i per illes.

6.8.1. PER ACTIVITAT ECONÒMICA

El 2025, les Illes Balears compten amb 19.491 empreses actives en el sector turístic i 24.242 locals, xifres que marquen nous màxims i reflecteixen l'expansió sostinguda del darrer lustre. Respecte al 2024, tant empreses (+3,1%) com locals

(+3,4%) acceleren el creixement, superant les taxes del període 2023-2024 i consolidant la tendència alcista.

Els serveis de menjar i begudes dominen amb 7.941 empreses (40,7% del total) i 9.490 locals (39,1%), tot i una lleugera frenada en el ritme de creixement dels locals (+2,3% interanual). Els serveis d'allotjament sumen 2.278 empreses (-1,2%) i 3.640 locals (+2,9%), mentre el transport de passatgers arriba a 3.010 empreses (+2,1%) i 3.393 locals (+2,7%). La resta d'activitats turístiques (agències, lloguer, cultura, esports) mostren el major dinamisme, amb 6.262 empreses (+7,2%) i 7.719 locals (+5,5%), impulsant el creixement global (vegeu els gràfics I-6.12 i I-6.13).

6.8.2. PER ACTIVITAT ECONÒMICA I ESTRATS D'ASSALARIATS

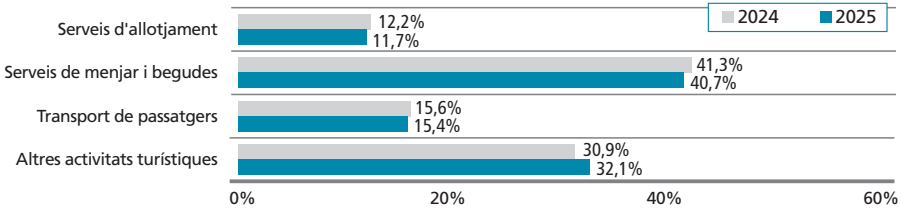
El teixit empresarial turístic balear manté al 2025 una estructura estratificada per volum d'assalariats que confirma la vitalitat del sector, amb creixements interanuals concentrats en estrats mitjans tant en locals com en empreses. En locals, el total puja un 3,4% respecte de 2024, amb increments significatius en estrats de 1-2 assalariats (+4,0%), 3-5 (+2,5%), 6-9 (+3,0%) i 10-19 (+5,2%), mentre els més grans sols mostren un retrocés a la franja de 50 a 99 (-2,8%). En empreses, que recordem arri-

ben a 19.491 (+3,1%), destaquen els avenços en 1-2 assalariats (+4,3%), 3-5 (+2,1%) i 6-9 (+2,8%), amb caigudes puntuals sols al mateix estrat que els locals.

Els microestrats sense assalariats creixen lleument en empreses (+2,6%) però reculen en locals (-2,7%), reflectint una transició cap a models més estructurats. Els estrats mitjans (20-49 assalariats) mostren el major dinamisme en locals (+8,6%) i empreses (+6,1%), indicant escalada de capacitat operativa. Els estrats superiors exhibeixen estabilitat o ajustos poc significatius en termes absoluts.

Gràfic I-6.12.

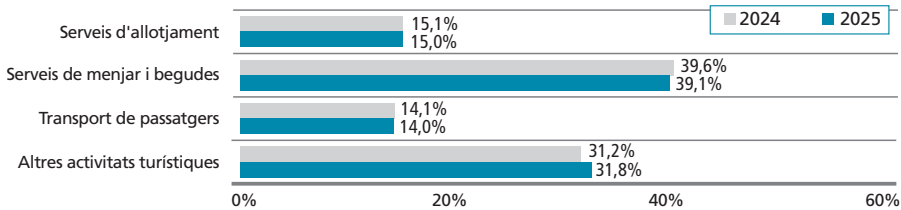
Percentatge d'empreses actives en el sector turístic a les Illes Balears per activitat econòmica (2024-2025)



Font: Elaboració pròpia a partir de dades de l'INE (2026). DIRCE.

Gràfic I-6.13.

Percentatge de locals actius en el sector turístic a les Illes Balears per activitat econòmica (2024-2025)



Font: Elaboració pròpia a partir de dades de l'INE (2026). DIRCE.

6.8.3. PER ACTIVITAT ECONÒMICA I PER ILLES

Les empreses inscrites a la Seguretat Social del sector turístic a les Illes Balears sumen el 2025 un total de 11.528, un 27,8% del conjunt econòmic (41.489 empreses totals), amb una lleugera acomodació (-0,3% en comparació a 2024) que contrasta amb l'expansió prèvia i revela ja una maduresa estructural. Aquesta ponderació territorialment diferenciada assoleix el màxim a Formentera (45,1%, 248 empreses), seguit d'Eivissa (33,3%, 2.299), Menorca (27,7%, 967) i Mallorca (26,2%, 8.013).

A Mallorca, les 8.013 empreses turístiques representen el 70% del total balear i, quant a l'anàlisi de l'evolució temporal, presenta un decreixement moderat (-0,3% interanual). Menorca presenta 20 empreses menys respecte d'un any ençà en el sector turístic (-0,2%) i deixa la seva ponderació sobre el total balear en el 8,4%, prioritant qualitat sobre volum i mostrant major diversificació. Eivissa, amb gairebé una cinquena part de les empreses turístiques, augmenta el nombre en un +0,3%. Finalment, Formentera, que perd un punt percentual d'empreses del sector turístic el 2025 respecte de 2024, queda en un pes del 2,2% dintre del teixit balear.

7

INSTITUCIONS FINANCERES

7.1.

INTRODUCCIÓ

Aquest capítol analitza l'evolució recent de les principals variables financeres de les Illes Balears i les contextualitza dins la dinàmica general de l'economia espanyola. S'hi examina tant el comportament del crèdit, amb especial atenció al finançament d'empreses, llars i administracions públiques, com l'estalvi canalitzat a través dels dipòsits bancaris i la transformació de la xarxa d'oficines a l'arxipèlag. A més, es presenten altres fonts de finançament complementàries, com les societats de garantia recíproca, les ampliacions de capital i els mecanismes alternatius vinculats als mercats de valors, el capital risc i el finançament participatiu. L'objectiu és oferir una visió integrada de la capacitat de finançament, risc i estructura del sistema financer balear al llarg de 2025.

7.2.

INSTITUCIONS FINANCERES A LES ILLES BALEARS

7.2.1. EVOLUCIÓ DEL CRÈDIT D'INSTITUCIONS FINANCERES

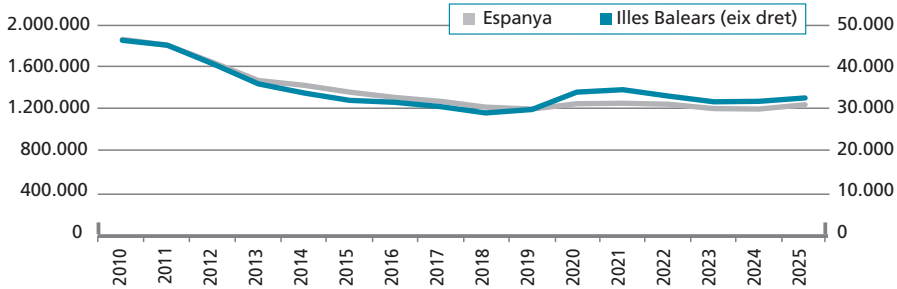
En aquest apartat s'analitza la trajectòria recent del crèdit total a les Illes Balears, que engloba les operacions adreçades a

les administracions públiques, les llars i les empreses no financeres. L'exercici 2025 ha representat un punt d'inflexió després de tres anys de contracció del crèdit, en un context marcat pel gir de la política monetària del Banc Central Europeu (BCE), que va iniciar una fase de reducció dels tipus d'interès després del cicle de pujades ençetat el 2022. En aquest context, l'euríbor a 12 mesos va registrar una mitjana del 2,222% el 2025, gairebé un punt i mig per davall del 3,275% de 2024.

A aquesta reducció del cost del finançament s'hi va afegir un entorn econòmic favorable. Segons l'Informe d'Estabilitat Financera del Banc d'Espanya, la renda disponible de les llars va créixer un 5,9% en termes nominals en el primer semestre de 2025 i les ràtios d'endeutament del sector privat van mantenir-se en nivells històricament baixos, mentre que els excedents empresarials van registrar una evolució positiva, si bé desigual per sectors. A les Illes Balears, el VAB regional va avançar un 2,7% i la temporada turística va culminar amb una despesa rècord de 23.406 milions d'euros¹ (+4,7% interanual). La confluència d'uns tipus de mercat a la baixa i d'un entorn econòmic favorable ha estat el principal catalitzador de la recuperació generalitzada de la demanda de crèdit.

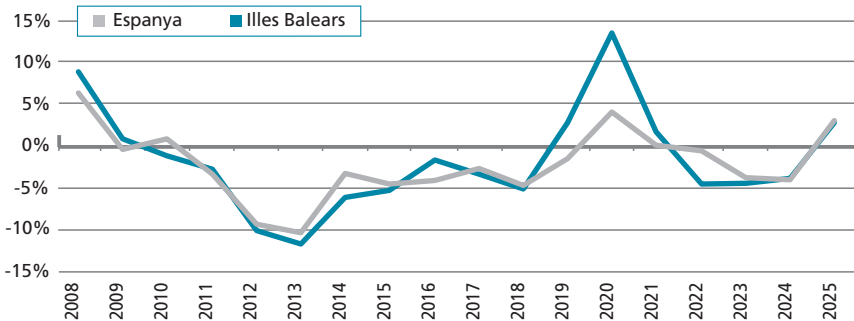
1. «Moment Econòmic de les Illes Balears», 27 de febrer de 2026, Govern de les Illes Balears / IBESTAT

Gràfic I-7.1a.
Volum de crèdit (milions d'euros) (2010-2025)



Font: Butlletí estadístic del Banc d'Espanya i elaboració pròpia

Gràfic I-7.1b.
Taxa de creixement del crèdit (2010-2025)



Font: Butlletí estadístic del Banc d'Espanya i elaboració pròpia

El **gràfic I-7.1a.** recull la sèrie temporal del crèdit total des de l'any 2010 fins al 2025, tant per a les Illes Balears com per a Espanya, i il·lustra la magnitud del cicle d'expansió i desapalancament de les dues darreres dècades. El volum de crèdit a l'arxipèlag va tancar el 2025 en 32.557 milions d'euros, un 2,89% més que els 31.826 milions registrats l'any anterior (**gràfic I-7.1b**), la primera taxa de creixement positiva significativa des de 2020. En perspectiva comparada, el crèdit estatal va créixer un 3,20%, fins als 1.240.366 milions d'euros, un ritme lleugerament superior al de les Illes.

En relació amb el crèdit empresarial, el 2025 es va observar un increment del crèdit a escala estatal (+3,2%) acompanyat d'una millora de la qualitat creditícia en els principals sectors productius. Els sectors amb major pes en el deute empresarial de les Illes Balears -l'hostaleria (49,44% del total) i la construcció i activitats immobiliàries (16,28%), d'acord amb les dades de la base SABI (exercici 2024, **gràfic I-7.4**)- van registrar les reduccions de la ràtio de dubtosos més intenses a escala estatal: l'hostaleria va passar del 5,86% al 4,46% (-1,40 pp) i la construcció i promoció immobiliària del 3,90%

al 2,99% (−0,91 pp), ambdues superiors a la reducció del conjunt del sector empresarial (−0,63 pp). Atès el pes d'aquests sectors en l'estructura productiva balear, aquesta evolució implica una reducció de la vulnerabilitat creditícia de les empreses de les Illes.

Pel que fa al crèdit destinat a les llars, el fort increment del preu de l'habitatge a les Illes Balears, amb una pujada interanual del 14,1% al quart trimestre de 2025, segons dades de Tinsa (IMIE Mercats Locals), supera lleugerament l'increment del 13,3% registrat al conjunt de l'Estat. Això situa el preu mitjà de l'habitatge a les Illes en 3.644 €/m², notablement superior als 2.094 €/m² de la mitjana estatal. Aquesta diferència de preu no s'ha traduït en una contenció en la demanda de crèdit hipotecari: el nombre de noves hipoteques constituïdes a les Illes Balears va créixer un 14,0% el 2025, de 13.429 a 15.308 operacions, en un registre proper al creixement estatal del 17,9%, d'acord amb les dades de l'INE recollides al [quadre I-7.1](#).

A tancament del 2025,² el pes relatiu del crèdit balear sobre el total nacional se situa en el 2,63%, lleugerament per sota del 2,65% de 2024, atès que el creixement del crèdit estatal (+3,20%) va superar marginalment el de les Illes (+2,89%). El [gràfic I-7.2](#) mostra l'evolució de la ràtio entre el volum de crèdit total i el PIB de les Illes Balears. El 2025, aquesta ràtio va descendir fins al 68,35%, una reducció de 2,88 punts percentuals respecte del 71,23% de 2024, prolongant la tendència descendent iniciada després del màxim de 2020. La ràtio balear es manté per davall de la mitjana estatal: a Espanya la ràtio

també va disminuir fins al 73,52% (−1,67 punts percentuals respecte del 75,19% de 2024), de manera que la distància entre ambdues ràtios s'ha eixamplat fins als 5,17 punts percentuals, enfront dels 3,96 punts percentuals de 2024.

7.2.1.1. Crèdit a Empreses no Financeres

El [gràfic I-7.3](#) recull l'evolució del cost de l'endeutament de les societats no financeres, aproximat a partir de la relació entre el resultat financer net i el passiu no corrent a llarg termini, segons la informació disponible a la base SABI. Aquesta aproximació permet analitzar la distribució del cost del finançament empresarial entre els exercicis 2023 i 2024. En concret, la proporció d'empreses amb un cost igual o inferior al 5% es va reduir del 51,5% el 2023 al 43,0% el 2024, és a dir, 8,5 punts percentuals menys. Paral·lelament, el percentatge d'empreses situades en el tram comprès entre el 6% i el 10% va augmentar del 27,7% al 33,9%, amb un increment de 6,2 punts percentuals. Aquest desplaçament de la distribució és coherent amb l'encariment del crèdit derivat del cicle de pujades de tipus d'interès desenvolupat pel Banc Central Europeu entre 2022 i 2024.

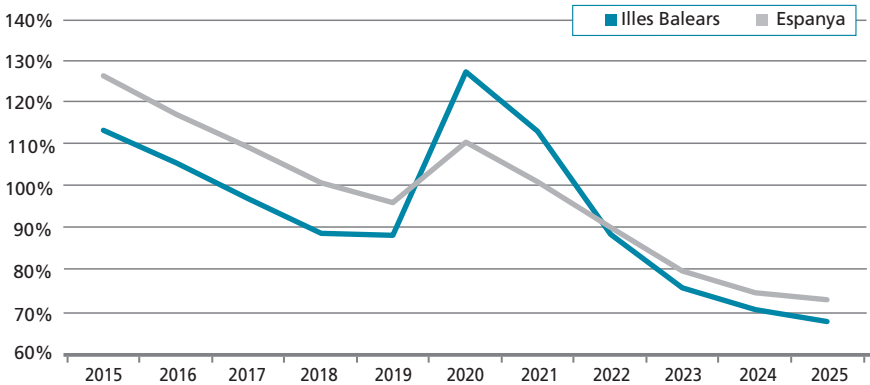
En termes agregats, el cost mitjà del deute de les empreses de les Illes Balears es va situar en el 7,77% durant 2024, fet que representa un augment de 0,32 punts percentuals respecte de l'any anterior. Igualment, la mediana de la distribució del cost del deute es va elevar fins al 5,59%, 0,76 punts per damunt del valor registrat el 2023. Aquestes dades són consistents amb la informació publicada al Butlletí Estadístic del Banc d'Espanya, segons la qual el tipus anual equivalent (TAE) aplicat a noves operacions de finança-

2. Aquestes dades corresponen a setembre de 2025, darrera dada disponible al lliurament d'aquest capítol

ment empresarial inferiors a 250.000 euros es va situar, de mitjana, en el 4,79% al llarg de 2024. Tanmateix, aquestes xifres encara no incorporen plenament els efectes del canvi d'orientació de la política monetària iniciat a partir de la segona meitat de 2024. A partir del juny d'aquell any, el Banc Central Europeu va començar a reduir els tipus d'interès de referència, després d'un període marca-

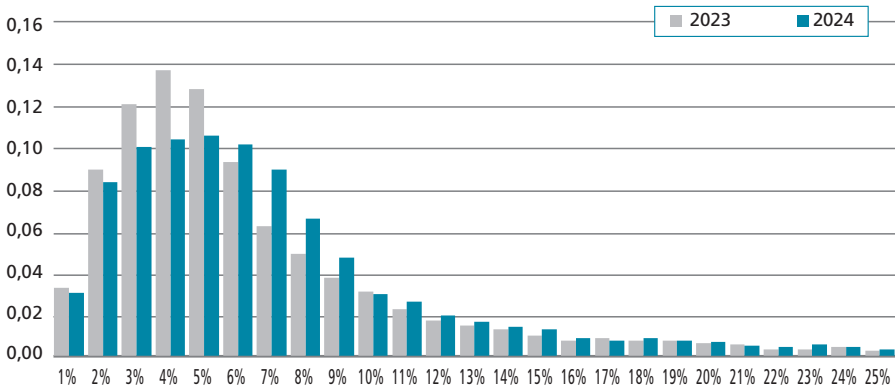
dament restrictiu durant 2022 i 2023. En aquest nou escenari, l'euríbor a dotze mesos va baixar del 3,275% el 2024 al 2,222% el 2025. Aquest descens es va traslladar a una reducció del cost del crèdit nou concedit a societats no financeres per imports inferiors a 250.000 euros que, segons el Butlletí Estadístic del Banc d'Espanya, va passar del 4,11% el 2024 al 3,22% el 2025.

Gràfic I-7.2.
Crèdit total en relació amb el PIB (2015-2025)



Font: Butlletí estadístic del Banc d'Espanya, informe de Cojuntura Econòmica 2024 i elaboració pròpia

Gràfic I-7.3.
Distribució del cost de l'endeutament per cost del finançament (2023-2024)



Font: SABI i elaboració pròpia

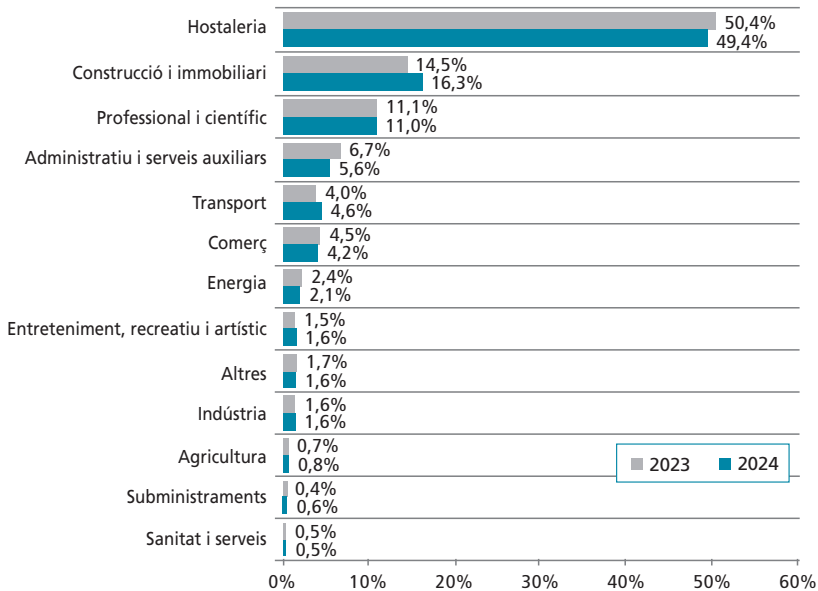
Atès que les dades de SABI corresponents a l'exercici 2025 encara no es troben disponibles en el moment de redactar aquest informe, l'impacte complet d'aquesta baixada dels tipus d'interès sobre el cost efectiu de l'endeutament empresarial no es pot observar encara amb detall per al cas balear. Amb tot, l'evolució de les referències monetàries i del cost del crèdit nou apunta cap a una probable moderació del cost de finançament de les empreses de les Illes Balears al llarg de 2025, en contrast amb l'encariment observat durant 2024, encara condicionat per l'impacte de la política monetària restrictiva dels anys anteriors sobre els saldos vius de crèdit.

Les dades confirmen que l'hostaleria continua essent la branca d'activitat amb un

major volum d'endeutament empresarial a les Illes Balears. D'acord amb el **gràfic I-7.4.b.** aquest sector concentrava el 49,4% del deute total de les empreses l'any 2024, lleugerament per davall del 50,4% registrat l'exercici anterior. En segona posició se situa la construcció i promoció immobiliària, que reforça moderadament el seu pes relatiu, en passar del 14,5% el 2023 al 16,3% el 2024. En conjunt, ambdues activitats acumulen el 65,7% del finançament empresarial total de les Illes Balears, una proporció lleugerament inferior a la de l'any anterior, amb una reducció de 0,5 punts percentuals. Per darrere d'aquests dos grans blocs se situen les activitats professionals, científiques i tècniques, amb un 10,99% del total, seguides dels serveis administratius i auxiliars (5,55%) i del sector del transport (4,60%).

Gràfic I-7.4.b.

Distribució de l'endeutament per sector econòmic (2023-2024)



Font: SABI i elaboració pròpia

Pel que fa al risc de crèdit, s'ha realitzat una anàlisi a partir de les ràtios de morositat sectorial publicades al Butlletí Estadístic del Banc d'Espanya, amb especial atenció als sectors amb major pes dins l'estructura productiva de les Illes Balears. En termes agregats, les dades apunten a una millora de la qualitat del crèdit empresarial, atès que la ràtio de morositat global es va reduir del 3,85% el 2024 al 3,22% el 2025. Aquesta evolució favorable també es fa visible en els principals sectors de l'economia balear. En el cas de l'hostaleria, la ràtio de crèdit dubtós va passar del 5,86% al 4,46%. Aquesta reducció s'explica per una doble dinàmica: d'una banda, l'augment del volum total de crèdit concedit al sector, del 6,98%, i, de l'altra, una disminució més intensa del crèdit dubtós, del 18,5%. Malgrat aquesta millora, l'hostaleria continua situant-se entre les activitats amb una morositat més elevada. En concret, el 2025 ocupa la tercera posició, per darrere de la construcció, que presenta la ràtio més alta amb un 6,24%, i del comerç, que redueix la seva taxa del 5,75% al 5,18%.

En conjunt, tot i la millora generalitzada dels indicadors de risc, la composició sectorial del crèdit a les Illes Balears continua implicant una exposició relativament elevada. Això s'explica pel pes destacat que tenen sectors com l'hostaleria i la construcció dins el finançament empresarial i pel fet que ambdós presenten ràtios de morositat superiors a la mitjana. En conseqüència, des d'una perspectiva agregada, el perfil de risc del crèdit empresarial a les Illes Balears continua essent més intens que el del conjunt estatal.

Com a complement a aquesta anàlisi, el **gràfic I-7.5** mostra l'evolució del nombre d'empreses en situació concursal, desglossades per sectors d'activitat. El nombre de processos concursals a les Illes Balears va augmentar el 2025 fins a 99 empreses, un 41,4% més que les 70 del 2024 (**gràfic I-7.5**). Per sectors, l'increment va ser especialment intens a l'hostaleria (de 10 a 19, +90,0%) i a la construcció (de 23 a 37, +60,9%), mentre que el comerç va reduir els seus concursos (de 14 a 11, -21,4%). Malgrat aquest repunt, el total de 2025 (99) es manté per davall del màxim dels darrers deu anys, que va ser de 137 l'any 2019.

7.2.1.2. Finançament de les famílies

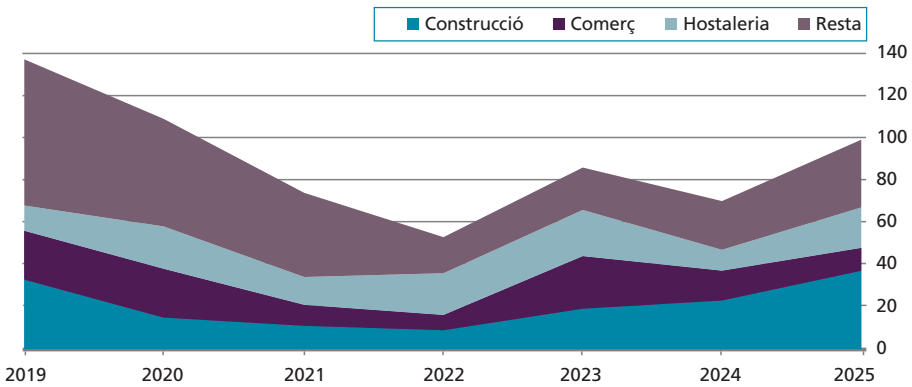
El **quadre I-7.1** presenta l'evolució del nombre i de l'import de les hipoteques constituïdes a les Illes Balears, així com de les execucions hipotecàries, i en fa una comparació amb el conjunt de l'Estat. Durant 2025, el nombre total d'hipoteques formalitzades a les Illes va créixer un 13,99%, en passar de 13.429 operacions el 2024 a 15.308 el 2025. En el conjunt d'Espanya, la tendència va ser similar, encara que amb una intensitat lleugerament superior: el nombre d'hipoteques va augmentar un 17,90%, fins a 613.625 operacions, davant les 545.903 registrades l'any anterior.

Aquesta evolució respon, en bona part, a un entorn macrofinancer més favorable, caracteritzat per la millora de les condicions de finançament i per la moderació dels tipus d'interès. En aquest sentit, l'euríbor va registrar el 2025 una mitjana del 2,222%, clarament inferior

al 3,275% observat el 2024. Aquesta baixada del tipus de referència es va traslladar també al cost del nou finançament hipotecari: segons el Butlletí Estadístic

del Banc d'Espanya, la TAE mitjana aplicada a les noves hipoteques es va reduir del 3,02% el 2024 al 2,64% al desembre de 2025.

Gràfic I-7.5.
Empreses en Procediment Concursal



Font: INE i Poder Judicial d'Espanya

QUADRE I-7.1. HIPOTEQUES A FAMÍLIES (2015-2025)

	Illes Balears				Espanya			
	Nombre d'hipoteques	Volum de les hipoteques (milers d'euros)	Import mitjà (€)	Nombre d'execucions hipotecàries	Nombre d'hipoteques	Volum de les hipoteques (milers d'euros)	Import mitjà (€)	Nombre d'execucions hipotecàries
2015	12.748	2.181.378	171.115	2.408	371.981	48.936.163	131.556	102.477
2016	13.907	2.459.346	176.842	1.404	400.873	53.610.362	133.734	73.104
2017	14.686	2.866.644	195.196	1.030	429.082	60.691.568	141.445	53.010
2018	14.576	3.335.965	228.867	810	478.403	68.382.147	142.938	54.764
2019	13.812	3.053.905	221.105	816	497.720	73.716.908	148.109	56.787
2020	14.873	3.029.970	203.723	601	464.017	69.733.289	150.282	34.983
2021	12.870	3.186.581	247.598	431	557.971	82.451.302	147.770	32.881
2022	15.499	4.071.914	262.721	451	608.868	95.908.841	157.520	26.306
2023	14.197	4.447.977	313.304	328	545.232	90.068.156	165.192	19.326
2024	13.429	4.715.218	351.122	375	545.903	91.429.132	167.482	20.262
2025	15.308	5.234.160	341.923	228	643.625	117.132.801	181.989	22.879

Font: INE i elaboració pròpia

Pel que fa a l'import, el volum total de les hipoteques constituïdes a les Illes Balears va assolir els 5.234 milions d'euros el 2025, un 11,0% més que l'any anterior. Tanmateix, l'import mitjà per operació es va situar en 341.923 euros, xifra que representa una reducció del 2,6% respecte dels 351.122 euros de 2024. Aquesta disminució es produeix malgrat el notable encariment de l'habitatge, que a les Illes Balears va registrar un increment interanual del 14,1% en el quart trimestre de 2025, fins als 3.644 euros per metre quadrat, segons Tinsa (IMIE Mercats Locals).

En el conjunt estatal, el preu de l'habitatge també va mostrar un fort creixement, amb un augment del 13,3% fins als 2.094 euros per metre quadrat. En aquest cas, però, l'import mitjà de les hipoteques sí que va augmentar, concretament un 8,7%, fins als 181.989 euros. Com a conseqüència, la diferència entre l'import mitjà de les hipoteques constituïdes a les Illes Balears i el de la mitjana estatal es va reduir durant 2025. La ràtio entre ambdós valors es va situar en 1,88, per davall del 2,10 registrat el 2024. Malgrat aquesta correcció, les Illes Balears continuen essent la comunitat amb un import hipotecari mitjà més elevat.

Finalment, s'analitza la capacitat de les llars per atendre el pagament de les seves hipoteques a partir de l'evolució de les execucions hipotecàries. Durant 2025, el nombre d'execucions a les Illes Balears es va reduir de manera molt significativa, amb una davallada del 39,20%, en passar de 375 casos el 2024 a 228 el 2025. En canvi, en el conjunt de l'Estat es va registrar un augment del 12,92%, fins a un total de 22.879 execucions, davant

les 20.262 de l'any anterior. Aquest increment a escala estatal, tanmateix, no implica necessàriament un deteriorament general de la qualitat del crèdit hipotecari. De fet, segons el Butlletí Estadístic del Banc d'Espanya, la ràtio de morositat del crèdit destinat a l'adquisició d'habitatge es va reduir en el conjunt estatal, en passar del 2,37% el 2024 a l'1,77% el 2025, és a dir, 0,60 punts percentuals menys.

7.2.1.3. Institucions financeres al finançament de les Administracions Públiques

Aquest apartat analitza l'evolució del deute de les administracions públiques de les Illes Balears d'acord amb la metodologia del Protocol de Dèficit Excessiu (PDE). A tancament de 2025, el saldo viu del deute es va situar en 8.615 milions d'euros, lleugerament per davall dels 8.661 milions registrats a finals de 2024. Tot i que es tracta d'una reducció moderada, aquesta evolució contrasta amb la dinàmica observada en el conjunt de les comunitats autònomes, on el deute agregat va créixer de 333.177 milions d'euros el 2024 a 338.804 milions el 2025. En conseqüència, el pes relatiu del deute de les Illes Balears sobre el total autonòmic es va reduir, passant del 2,60% al 2,54%.

Igualment, cal destacar la disminució de la ràtio de deute sobre el producte interior brut de les Illes Balears. Aquesta va passar del 19,07% al desembre de 2024 al 18,05% a finals de 2025. Aquesta millora respon tant a la reducció nominal del deute com al fort dinamisme de l'activitat econòmica durant l'exercici. En conjunt, l'evolució d'aquest indicador reflecteix

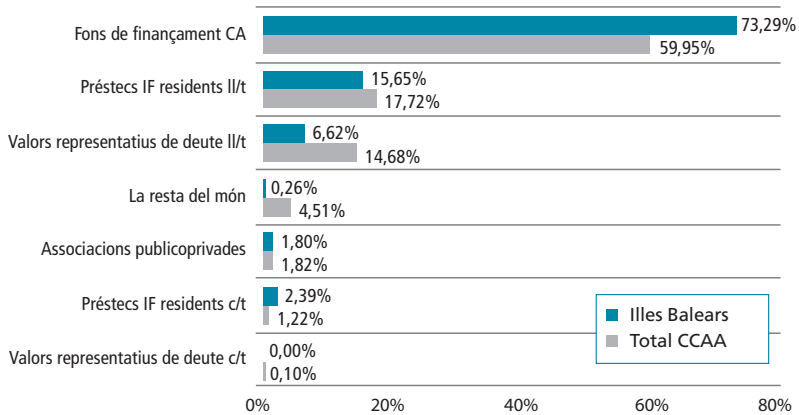
una millora de la posició relativa d'endeutament de les Illes Balears i apunta cap a una certa consolidació financera en comparació amb el comportament agregat de la resta de territoris autonòmics.

La reducció de la ràtio de deute sobre el PIB també es tradueix en una millora de la posició relativa de les Illes Balears dins el conjunt autonòmic. En concret, la comunitat passa de la cinquena a la setena posició en el rànquing de comunitats autònomes amb major endeutament en relació amb el PIB. Per damunt se situen la Comunitat Valenciana, que continua encapçalant la classificació amb una ràtio del 40,5%, seguida de Múrcia (29,8%), Castella-la Manxa (28,8%), Catalunya (28,4%), Extremadura (19,1%) i Castella i Lleó (18,9%). En l'extrem oposat, les comunitats amb un menor nivell d'endeutament relatiu són Navarra (9,9%), Canàries (10,8%), la Comunitat de Madrid (11,5%) i el País Basc (11,8%).

En termes agregats, la ràtio de deute de les administracions públiques autonòmiques sobre el PIB també es va reduir durant el darrer any. En concret, va passar del 21,1% al desembre de 2024 al 20,4% a finals de 2025. Aquesta evolució s'explica pel fet que el creixement del PIB va ser superior a l'augment del deute, de manera que la millora del denominador va més que compensar l'increment del numerador. En conjunt, aquest comportament reflecteix una evolució favorable de la posició financera del total de comunitats autònomes.

El gràfic I-7.6. permet analitzar l'estructura del deute de les administracions públiques de les Illes Balears, d'acord amb els criteris del Protocol de Dèficit Excessiu (PDE), i comparar-la amb la del conjunt de comunitats autònomes l'any 2025. Les dades mostren que el Fons de Liquiditat Autonòmic (FLA) es consolida com la principal font de finançament del deute balear, amb una importància creixent dins el total.

Gràfic I-7.6.
Composició del deute segons el PDE 2025



Font: Banc d'Espanya i elaboració pròpia

Durant el 2025, el FLA va arribar a representar el 73,29% del deute total de les Illes Balears, davant el 67,28% de l'exercici anterior. Aquest augment de 6,01 punts percentuals contrasta amb l'evolució registrada en el conjunt autonòmic, on el pes d'aquest mecanisme es va reduir, en passar del 62,62% el 2024 al 59,95% el 2025. D'aquesta manera, s'amplia la distància entre la dependència del FLA a les Illes Balears i la que presenta, de mitjana, el conjunt de comunitats autònomes.

Aquesta major presència del FLA dins l'estructura del deute balear coincideix amb una disminució notable del recurs als préstecs a llarg termini subscrits amb entitats financeres residents, que constitueixen la segona font de finançament en importància. El seu pes es redueix del 22,46% el 2024 al 15,65% el 2025. En canvi, en el conjunt de les comunitats autònomes aquesta modalitat manté una evolució més estable i fins i tot augmenta lleugerament, del 15,36% al 17,72%.

Els valors representatius de deute a llarg termini continuen ocupant la tercera posició dins la composició del deute de les Illes Balears. El seu pes se situa en el 6,62% el 2025, pràcticament en línia amb el 6,58% de l'any anterior. Ara bé, en el conjunt autonòmic aquesta partida assoleix una importància major amb un pes del 14,68% del total, més del doble del percentatge registrat a les Illes.

Pel que fa als instruments amb una incidència més reduïda, destaca la baixa participació de les entitats financeres no residents, que només financen el 0,26% del deute balear, mentre que en el conjunt

de comunitats autònomes aquest percentatge arriba al 4,51%. Les associacions publico-privades presenten, en canvi, un pes pràcticament idèntic als dos àmbits considerats, amb l'1,80% a les Illes Balears i l'1,82% en el total autonòmic. D'altra banda, els préstecs a curt termini concedits per entitats financeres residents incrementen la seva rellevància en el cas balear, en passar de l'1,32% el 2024 al 2,39% el 2025. En el conjunt de comunitats autònomes també s'observa un augment, encara que més moderat, del 0,82% a l'1,22%.

La resta de components del deute mantenen un pes molt limitat dins el total i no presenten variacions destacables entre 2024 i 2025.

7.2.2. ESTALVI A LES ILLES BALEARS: EVOLUCIÓ DELS DIPÒSITS

Aquest apartat analitza l'evolució recent de l'estalvi a les Illes Balears a partir del comportament dels dipòsits bancaris. A finals de 2025, el volum total de dipòsits comptabilitzats per les entitats financeres a l'arxipèlag es va situar en 36.847 milions d'euros, el que representa un augment interanual del 4,10%. Tot i aquesta evolució positiva, el ritme de creixement es va mantenir per davall del registrat en el conjunt de l'Estat, on els dipòsits varen créixer un 5,82% durant el mateix període. En conseqüència, el pes relatiu de les Illes Balears sobre el total estatal es va reduir lleugerament, en passar del 2,17% al 2,14%.

Pel que fa a la ràtio entre dipòsits i producte interior brut, aquesta es va situar en el 77,4% al 2025, és a dir, 1,86 punts percen-

tuals per davall del valor observat un any abans. Aquesta evolució indica que, tot i l'augment dels dipòsits, el seu pes relatiu sobre el PIB es va reduir. En l'àmbit estatal, en canvi, la ràtio dipòsits/PIB es va mantenir pràcticament estable, entorn del 102,09%, en un context en què l'expansió dels dipòsits va anar acompassada amb el creixement de l'activitat econòmica. Això fa que el nivell d'estalvi en relació amb el PIB continuï essent sensiblement inferior a les Illes Balears, amb una diferència de 24,74 punts percentuals respecte del conjunt estatal.

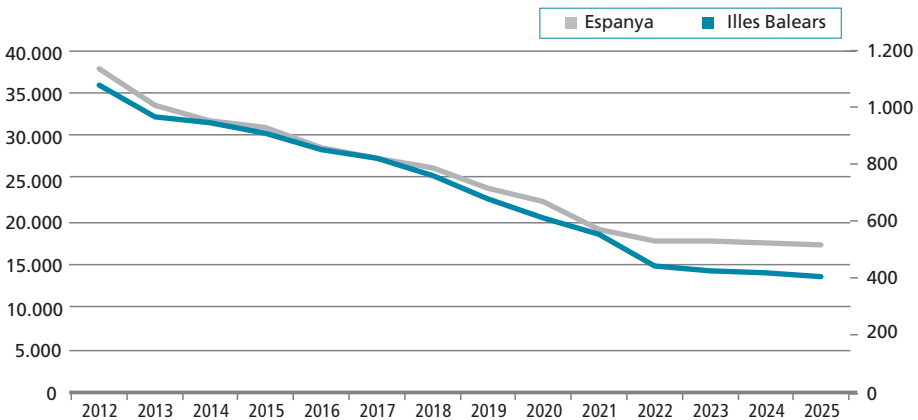
D'altra banda, l'evolució dels dipòsits canalitzats a través de la banca electrònica mostra un dinamisme especialment intens en el conjunt de l'Estat. Al llarg de 2025, aquesta modalitat va assolir un volum de 99.678 milions d'euros, amb un increment interanual del 20,64%. Es tracta d'un ritme de creixement molt superior al dels dipòsits totals, fet que explica l'augment del seu pes dins el conjunt del sistema: del 5,08% al desembre

de 2024 al 5,79% a finals de 2025. Aquesta tendència posa de manifest una rellevància creixent de la banca electrònica com a via de captació de dipòsits, tant en l'àmbit estatal com en el cas de les Illes Balears.

7.2.3. XARXA D'OFICINES DE LES ENTITATS DE DIPÒSIT A LES ILLES BALEARS

L'evolució de la xarxa d'oficines de les entitats financeres a les Illes Balears entre 2012 i 2025 continua mostrant una trajectòria descendent, si bé en els darrers anys s'aprecien indicis d'una certa moderació en el ritme d'ajust. D'acord amb el [gràfic I-7.7.](#), a finals de 2025 el nombre d'oficines bancàries d'entitats de dipòsit a l'arxipèlag se situava en 403, és a dir, quinze menys que un any abans. Tot i aquesta nova reducció, la intensitat del descens és inferior a la registrada en exercicis precedents, fet que apuntaria a un alentiment del procés de reordenació de la xarxa comercial.

Gràfic I-7.7.
Evolució del nombre d'oficines (2012-2025)



Font: Banc d'Espanya i elaboració pròpia

En el conjunt de l'Estat també es constata una continuació de la tendència descendent, encara que amb una magnitud relativament continguda. En concret, el nombre d'oficines va passar de 17.453 el 2024 a 17.178 el 2025, la qual cosa representa una disminució de 275 unitats. Aquesta evolució confirma la pèrdua d'intensitat del procés de tancament d'oficines que havia caracteritzat els anys anteriors, tant a les Illes Balears com en el conjunt del sistema bancari espanyol.

Amb tot, la contracció relativa de la xarxa va ser més acusada a les Illes Balears que no en el conjunt estatal. Així, la taxa de variació anual se situà en el -3,59% a l'arxipèlag, davant el -1,58% registrat a escala estatal. Si la comparació es fa respecte del màxim d'oficines assolit l'any 2008, l'ajust acumulat resulta igualment més intens en el cas balear: des d'aleshores s'ha tancat el 67,86% de les oficines existents a les Illes, mentre que en el conjunt de l'Estat la reducció acumulada és del 62,38%. En conseqüència, l'ajust relatiu de la xarxa d'oficines ha estat 5,48 punts percentuals més intens a les Illes Balears que en el conjunt estatal.

Durant 2025, la disminució del nombre d'oficines bancàries a les Illes Balears es va produir en un context d'augment de la població resident. En concret, la població empadronada va créixer un 1,17% al llarg de l'exercici. La combinació d'ambdós factors (reducció de la xarxa física i increment demogràfic) es va traduir en una nova davallada de la densitat d'oficines, que va passar de 0,34 oficines per cada mil habitants el 2024 a 0,32 el 2025.

En el conjunt de l'Estat també s'observa una evolució en la mateixa direcció. La rà-

tio d'oficines per habitant es va situar en 0,35 per mil habitants a finals de 2025, lleugerament per davall del 0,36 registrat l'any anterior. Aquesta trajectòria paral·lela posa de manifest una pauta generalitzada de racionalització de la xarxa d'oficines bancàries, tant a les Illes Balears com en el conjunt estatal.

Aquest indicador permet aproximar fins a quin punt la capacitat d'atenció presencial del sistema bancari evoluciona en línia amb la població resident. Una reducció del nombre d'oficines per habitant pot traduir-se en una menor cobertura territorial dels serveis financers i en un accés més limitat a determinades gestions bancàries que encara requereixen atenció física. En aquest sentit, la seva evolució aporta informació rellevant tant sobre l'abast de la xarxa bancària com sobre els possibles desequilibris en la distribució territorial de l'oferta financera.

7.3.

ALTRES INSTITUCIONS FINANCERES I FONTS DE FINANÇAMENT ALTERNATIVES

En aquest apartat, s'examinen altres entitats i productes financers que poden presentar un paper important en l'estalvi i finançament a les Illes Balears.

7.3.1. SOCIETATS DE GARANTIA RECÍPROCA: ISBA

Les societats de garantia recíproca (SGR) constitueixen un instrument de suport financer orientat a facilitar l'accés al crèdit de les petites i mitjanes empreses mitjançant la

concessió d'aval. A les Illes Balears, aquesta funció és assumida per ISBA, que actua com a entitat de referència en aquest àmbit.

D'acord amb la informació disponible per a 2024 (la darrera publicada en el moment de tancar aquest capítol), ISBA va rebre sol·licituds d'aval per un import total de 150,586 milions d'euros, de les quals se'n varen aprovar per valor de 125,364 milions. Aquesta xifra representa un augment del 6,71% respecte de l'import aprovat l'any anterior, si bé el ritme de creixement fou inferior al registrat el 2023, quan l'increment havia estat del 20,85%. Així mateix, el risc viu avalat per l'entitat es va situar en 338,6 milions d'euros, un 6,88% més que els 316,8 milions comptabilitzats el 2023.

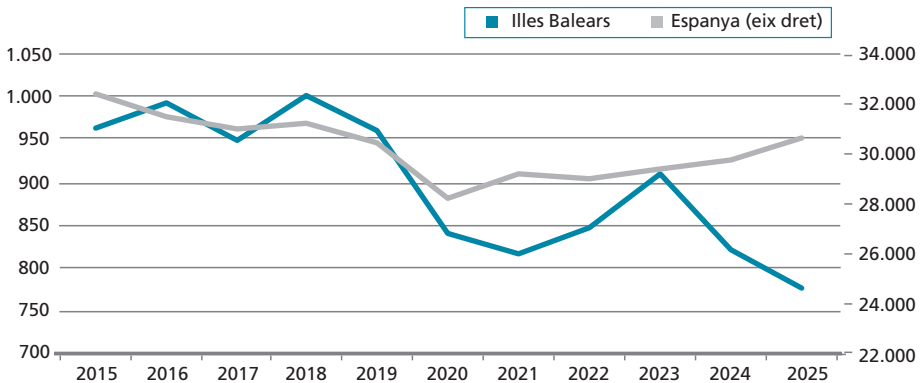
Pel que fa a la composició de les operacions formalitzades, l'any 2024 es va produir una modificació significativa en la distribució segons la finalitat del finançament. En concret, les operacions destinades a inversió productiva varen passar a representar

el 53,46% del total, molt per damunt del 36,49% observat el 2023. La resta del finançament es va concentrar principalment en préstecs de circulat (22,65%) i en pòlisses de crèdit (22,73%).

7.3.2. AMPLIACIONS DE CAPITAL

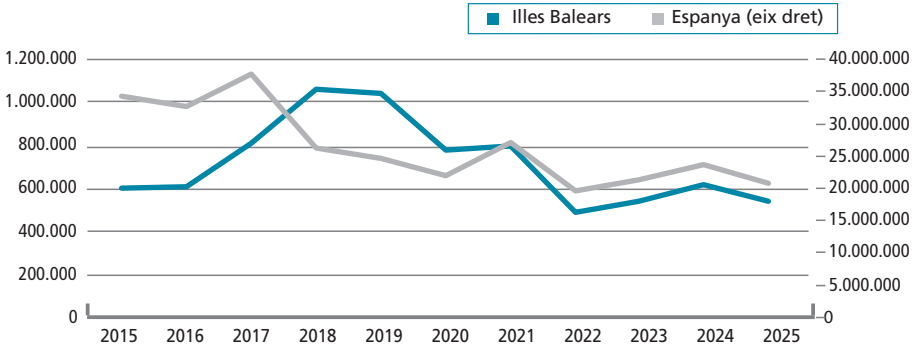
El [gràfic I-7.8.a](#) mostra l'evolució del nombre d'empreses que varen dur a terme ampliacions de capital a les Illes Balears. L'any 2025, aquesta xifra es va situar en 778 empreses, la qual cosa representa una disminució del 5,47% respecte de 2024. Aquesta evolució dona continuïtat a la tendència descendent observada l'any anterior, quan el nombre d'empreses que havien ampliat capital ja s'havia reduït un 9,66%. En canvi, en el conjunt de l'Estat es va registrar un augment del 3,01%, fins a un total de 30.664 empreses. Com a resultat, el pes relatiu de les empreses balears sobre el total estatal es va reduir lleugerament, del 2,77% el 2024 al 2,54% el 2025.

Gràfic I-7.8.a.
Nombre d'empreses que amplien capital (2015-2025)



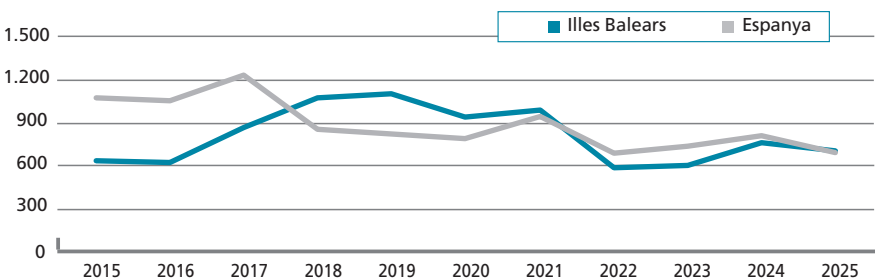
Font: INE i elaboració pròpia

Gràfic I-7.8b.
Volum d'ampliacions de capital (millions d'euros) (2015-2025)



Font: INE i elaboració pròpia

Gràfic I-7.8c.
Volum mitjà d'ampliació de capital (milers d'euros) (2015-2025)



Font: INE i elaboració pròpia

Pel que fa a l'import total ampliat (gràfic I-7.8.b), a les Illes Balears es va registrar una disminució significativa. El volum de capital ampliat va passar de 621,15 milions d'euros el 2024 a 543,52 milions el 2025, fet que suposa una caiguda del 12,50%. Aquesta evolució contrasta amb l'increment del 14,41% observat l'any anterior. Amb tot, la trajectòria balear és similar a la del conjunt estatal, on el volum total de capital ampliat també es va reduir, fins als 20.950 milions d'euros, un 12,23% menys que el 2024. En aquest sentit, el comportament de les Illes Balears

s'alineja amb la dinàmica observada en el conjunt d'Espanya.

Finalment, el gràfic I-7.8.c recull l'evolució de l'import mitjà per operació d'ampliació de capital a les Illes Balears. L'any 2025, aquest import es va situar en 0,699 milions d'euros, la qual cosa representa una reducció interanual del 7,44%. En el conjunt estatal, l'import mitjà per operació també fou inferior al de l'any anterior i es va situar en 0,68 milions d'euros, lleugerament per davall del valor registrat a les Illes Balears.

7.3.3. MERCATS DE VALORS, CAPITAL RISC I FINANÇAMENT PARTICIPATIU

En aquest darrer apartat dedicat a les institucions financeres, s'examinen les alternatives de finançament que complementen els canals tradicionals de finançament per a les empreses de les Illes Balears: els mercats de valors, el capital risc i el finançament participatiu. Tot i que aquestes opcions existeixen i poden ser útils en determinats contextos, el seu pes dins l'ecosistema financer balear continua essent molt reduït.

Pel que fa a la presència als mercats de valors, només dues empreses domiciliades a les Illes Balears cotitzen en mercats gestionats per BME. D'una banda, Melià Hotels International cotitza al mercat continu des de 1996 i forma part de l'IBEX Medium Cap. De l'altra, Robot, S.A., empresa tecnològica especialitzada en automatització d'edificis, cotitza al BME Growth i forma part de l'IBEX Growth Market All Share. La resta de grans grups empresarials balears mantenen una estructura de capital privat i no tenen presència en mercats organitzats de renda variable.

Per la seva banda, el finançament mitjançant capital risc presenta una implantació limitada a l'arxipèlag en comparació amb altres comunitats autònomes. Amb l'objectiu de contribuir a reduir aquesta feblesa, el Govern de les Illes Balears va impulsar el febrer de 2025 el projecte IBSTARTUP, orientat a afavorir la connexió entre iniciatives emprenedores i inversors privats i a reforçar el suport a les start-ups de l'arxipèlag.

Finalment, el finançament participatiu, o crowdfunding, tampoc no ha assolit un desenvolupament especialment rellevant a les Illes Balears. En aquest sentit, actualment l'arxipèlag no acull la seu de cap plataforma de serveis de finançament participatiu autoritzada per la CNMV.

8

ADMINISTRACIONS PÚBLIQUES I CÀRREGA FISCAL

Aquest apartat fa un repàs a la gestió financera pública des de dos vessants —la despesa i els ingressos— i des d’una doble òptica —l’Administració de la Comunitat Autònoma (CAIB) i el conjunt d’administracions i ens instrumentals de les Illes Balears (SPIB). Aquesta segona òptica no només inclou l’Administració autonòmica, sinó també la local, així com tots els seus ens instrumentals, tant de pressupost limitatiu com, en el cas de la Comunitat Autònoma, també estimatiu.

L’apartat s’estructura en els subapartats següents: en primer lloc, una descripció dels pressuposts i, en segon lloc, una anàlisi amb indicadors que posa èmfasi en la pressió fiscal i el deute públic. Només en el cas de la pressió fiscal i des de l’òptica SPIB, es consideren dades de l’àmbit estatal, per donar una visió completa d’aquest indicador.

Les referències comparatives utilitzades són, d’una banda, dades històriques des de 2017 i, de l’altra, només en el cas de la CAIB, dades de les comunitats autònomes amb poblacions similars a la de les Illes Balears, concretament, Aragó, Astúries, Extremadura i Regió de Múrcia, que, en aquest apartat, juntament amb la CAIB, s’anomenen G5.

En la valoració dels resultats o saldos pressupostaris, de les variacions inte-

ranuals de despesa i del nivell de deute, cal tenir present que, entre els anys 2020 i 2023, excepcionalment, es van suspendre els límits de dèficit, regla de despesa i deute, mitjançant l’activació de la clàusula de salvaguarda del Pacte d’Estabilitat i Creixement de la Unió Europea.

Sector públic administratiu (CAIB)

L’anàlisi economicofinancera de l’Administració autonòmica es basa en els pressuposts generals consolidats de la CAIB, la qual cosa implica agregar els ingressos i les despeses de l’Administració general (AGIB), els del Servei de Salut de les Illes Balears (SSIB) i els de l’Agència Tributària de les Illes Balears (ATIB), i eliminar les transferències internes entre aquests ens per no duplicar transaccions.

8.1.

PRINCIPALS MAGNITUDS DEL PRESSUPOST INICIAL

En aquest subapartat s’analitzen els ingressos i les despeses del pressupost consolidat de la CAIB, desglossats segons la classificació econòmica.

8.1.1. INGRESSOS

Els ingressos no financers consolidats, és a dir, els que mesuren la capacitat de finançament de la CAIB, per a l'exercici 2025, són 5.775,0 milions d'euros, un 1,4 % menys que l'any 2024, i representen un 12,3 % del PIB,¹ 3,4 punts percentuals per sota la mitjana del G5. Ara bé, si només es consideren els recursos generals, és a dir, els que no tenen una destinació específica, l'increment és positiu, un 0,5 % (quadre I-8.1).

En comparació amb l'exercici 2024, els ingressos corrents, que són la part dels no financers amb un component estructural més gran, s'incrementen només un 0,1 %. Si es descompten els de caràcter finalista, com les transferències del mecanisme de recuperació Next Generation EU, la variació encara és més elevada, un 0,5 %. El seu pes sobre el total d'ingressos és del 75,1 %, 1,6 punts percentuals per sota la mitjana del G5.

Dins els ingressos corrents, els impostos directes s'han incrementat 614,1 milions (29,5 %). Destaca l'IRPF, amb un increment significatiu de 650,8 milions (+ 34,1 %), dels quals 291,2 milions corresponen a la variació de liquidacions. Així, la liquidació provisional corresponent a l'exercici 2023, 463,1 milions d'euros, és molt superior a la liquidació provisional de 2022, 171,9 milions. Les bestretes a compte pugen 359,6 milions d'euros (+ 20,7 %). L'impost sobre el patrimoni (IP) i l'impost sobre successions i donacions (ISD) cauen un 29,3 % (-25,3 milions d'euros) i un 15,0 % (- 11,6 milions d'euros), respectivament, arran de

les mesures fiscals adoptades al principi de la legislatura actual. L'impost sobre dipòsits d'entitats de crèdit (IDEC) s'incrementa un 1,0 %, fins als 10,1 milions.

Els impostos indirectes cauen 130,5 milions d'euros (-3,9 %). Destaca l'IVA, amb una caiguda de 247,8 milions d'euros per la davallada significativa de les liquidacions provisionals, de 325,7 milions d'euros. El motiu és que la liquidació provisional corresponent a l'exercici 2023 és negativa, per un import de 158,9 milions d'euros, i la de 2022 va ser positiva, 166,8 milions d'euros. L'impost de transmissions patrimonials (ITP) també cau, 14,8 milions (-2,2 %), però el d'actes jurídics documentats (AJD) augmenta 17,4 milions d'euros (+10,0 %). Per la seva part, els impostos especials del sistema de finançament autònom (SFA) s'incrementen en 73,6 milions d'euros (+20,2 %).

Els ingressos per transferències corrents minven 486,8 milions d'euros, sobretot per l'increment en 216,5 milions d'euros, de les aportacions al Fons de Garantia dels Serveis Públics Fonamentals (FGSPF), que és el que garanteix un finançament homogeni en termes de població ajustada entre les distintes comunitats autònomes i respecte al qual la CAIB és una de les poques contribuents. També s'incrementa en 107,5 milions d'euros l'aportació al Fons de Sufficiència General (FSG), al qual la CAIB també contribueix; el que fa fonamentalment és ajustar la distribució dels recursos al *status quo* del sistema de finançament anterior. El Fons de Competitivitat de l'SFA, que és un recurs de caràcter vertical que intenta introduir al model de finançament cert grau d'ordinalitat, i que, per tant, beneficia la CAIB, minva en 102,6 milions d'euros.

1. Direcció General d'Economia i Estadística del Govern de les Illes Balears.

Les operacions de capital sumen 166,3 milions, el 2,2 % del total, i tots corresponen a fons finalistes. D'aquests, destaquen els fons del Factor d'Insularitat per un import de 127,8 milions d'euros.

Els ingressos per operacions financeres d'endeutament, s'incrementen en 216,9 milions, fins als 1.215,1 milions d'euros, i representen el 16,3 % dels ingressos autonòmics, 2,0 punts per sobre de la mitjana del G5. Ara bé, s'ha de tenir present que una part d'aquests ingressos són de caràcter teòric per tal de traslladar l'equilibri pressupostari de la comptabilitat nacional a la comptabilitat pressupostària. Si no es considera aquest ajust, les operacions financeres d'endeutament realment es redueixen en 20,6 milions d'euros i representen el 12,5 % del total d'ingressos.

L'evolució dels ingressos és convenient observar-la a partir dels ingressos corrents, ja que són essencials per a l'autonomia financera de la CAIB. El pes d'aquests ingressos sobre el PIB s'ha mantingut relativament estable en la darrera dècada, a excepció dels anys pandèmics, en què l'indicador es dispara perquè els ingressos es mostren poc elàstics a la caiguda del PIB, i els anys immediatament posteriors, per l'efecte retardat de liquidacions de l'SFA i una recaptació d'ITP estimulada per un canvi de patró en la inversió en habitatge. Respecte al G5, hi ha hagut un procés de convergència en la darrera dècada que s'ha girat a partir de 2022. El diferencial a favor del G5 és de 2,8 punts percentuals sobre el PIB el 2025. Només l'any 2021 aquest indicador va ser superior a la mitjana G5 a causa de la caiguda relativa més alta del PIB a les Illes Balears. La raó princi-

pal d'aquest diferencial es troba en l'SFA, tal com s'explicarà més endavant (gràfic I-8.1).

Finalment, respecte als ingressos, cal assenyalar que a l'Informe de l'Oficina de Control i Anàlisi Pressupostaris (OCAP) de la Direcció General de Pressuposts i Finançament sobre el límit de despesa no financera del pressupost de l'exercici 2025 s'inclou una anàlisi d'estructuralitat² dels ingressos. El resultat d'aquesta anàlisi és que els ingressos estructurals no financers són 5.099,65 milions d'euros, cosa que implica que l'11,7 % dels ingressos previstos per a l'any 2025 no es poden considerar estables a llarg termini, ja que depenen del cicle econòmic o de fons puntuals.

8.1.2. DESPESES

Les despeses consolidades de caràcter no financer, és a dir, les que mesuren la necessitat de finançament, per a l'exercici de 2025, sumen 6.562,9 milions d'euros, xifra que representa un 3,1 % d'augment respecte a l'exercici anterior. No obstant això, si es descompten les despeses finançades amb fons finalistes, l'increment és inferior, un 2,1 %. El pes de la despesa sobre el PIB és del 13,9 %, 3,1 punts percentuals inferior a la mitjana del G5 (quadre I-8.2).

2. La metodologia que aplica l'OCAP és la de la Comissió Europea (Ordre ECC/493/2014 i Ordre ECC/1556/2016), que implica fer, bàsicament, tres ajusts: l'eliminació dels ingressos que per la seva naturalesa són conjunturals; la periodificació dels ingressos de l'SFA d'acord amb el criteri de meritació, i l'eliminació del component cíclic de l'ingrés a partir de l'*output gap* i d'acord amb la sensibilitat de l'ingrés al PIB.

Ingressos Pressupost inicial Classificació econòmica	CAIB						G5	
	Import (milers d'euros)		Variació		Pes relatiu (%)		Pes relatiu (%)	
	2024	2025	2024-2025	(%)	2024	2025	2024	2025
Total operacions corrents	5.600.986,4	5.608.648,3	7.661,9	0,1	76,5	75,1	77,1	76,7
<i>Dels quals no finalistes</i>	5.100.557,2	5.125.402,7	24.845,6	0,5	69,7	68,6		
I. Imposts directes	2.084.548,9	2.698.601,1	614.052,2	29,5	28,5	36,1	23,6	25,4
II. Imposts indirectes	3.370.429,9	3.239.967,6	-130.462,4	-3,9	46,0	43,4	29,5	28,5
III. Taxes, prest. serv. i alt.	79.668,6	82.448,0	2.779,4	3,5	1,1	1,1	1,7	1,7
IV. Transferències corr.	61.185,0	-425.641,1	-486.826,1	-795,7	0,8	-5,7	22,1	20,9
V. Ingressos patrimonials	5.153,9	13.272,7	8.118,8	157,5	0,1	0,2	0,2	0,2
Total operacions capital	258.413,4	166.348,0	-92.065,4	-35,6	3,5	2,2	5,5	5,2
<i>Dels quals no finalistes</i>	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0		
VI. Alienació d'inversions	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,2	0,2
VII. Transferències cap.	258.413,4	166.348,0	-92.065,4	-35,6	3,5	2,2	5,3	5,0
Total ingrès no financer	5.859.399,8	5.774.996,3	-84.403,5	-1,4	80,0	77,3	82,5	81,9
<i>Dels quals no finalistes</i>	5.100.557,2	5.125.402,7	24.845,6	0,5	69,7	68,6		
VIII. Actius financers	463.098,9	479.048,6	15.949,6	3,4	6,3	6,4	3,5	3,8
IX. Passius financers	998.154,7	1.215.095,5	216.940,8	21,7	13,6	16,3	14,0	14,3
Total opera. financeres	1.461.253,7	1.694.144,1	232.890,4	15,9	20,0	22,7	17,5	18,1
<i>Dels quals no finalistes</i>	1.021.988,0	1.237.147,3	215.159,2	21,1	14,0	16,6		
Total ingressos	7.320.653,4	7.469.140,3	148.486,9	2,0	100,0	100,0	100,0	100,0
<i>Dels quals no finalistes</i>	6.122.545,2	6.362.550,0	240.004,8	3,9	83,6	85,2		

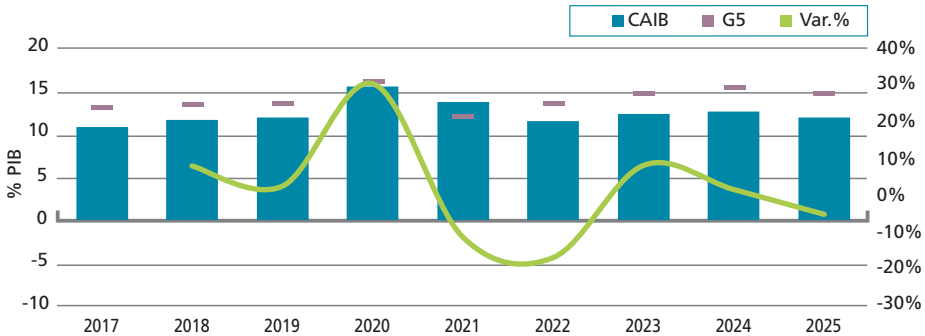
Font: Govern de les Illes Balears, Conselleria d'Economia, Hisenda i Innovació

QUADRE I-8.2. DISTRIBUCIÓ ECONÒMICA DEL PRESSUPOST CONSOLIDAT PER CAPÍTOLS DE DESPESA DE LA COMUNITAT AUTÒNOMA DE LES ILLES BALEARS											
Despeses Pressupost inicial Classificació econòmica	Sector públic administratiu										G5
	Import (milers d'euros)		Variació		Pes relatiu (%)		Pes relatiu (%)		Pes relatiu (%)		
	2024	2025	2024-2025	(%)	2024	2025	2024	2025	2024	2025	
Total operacions corrents	5.211.248,4	5.467.991,6	256.743,2	4,9	71,2	73,2	71,2	73,2	74,8	75,7	
<i>Dels quals no finalistes</i>	4.889.991,2	5.091.379,1	201.387,9	4,1	66,8	68,2	66,8	68,2	74,8	75,7	
I. Despeses de personal	2.111.592,5	2.338.065,9	226.473,4	10,7	28,8	31,3	28,8	31,3	34,7	35,7	
II. Compra béns corr. i serv.	971.798,3	975.113,8	3.315,4	0,3	13,3	13,1	13,3	13,1	14,4	14,3	
III. Despeses financeres	132.415,5	142.930,6	10.515,1	7,9	1,8	1,9	1,8	1,9	2,0	2,2	
IV. Transferències corr.	1.950.442,1	1.972.546,3	22.104,2	1,1	26,6	26,4	26,6	26,4	23,1	23,0	
V. Fons de contingències	45.000,0	39.335,0	-5.665,0	-12,6	0,6	0,5	0,6	0,5	0,6	0,5	
Total operacions capital	1.154.227,5	1.094.887,9	-59.339,7	-5,1	15,8	14,7	15,8	14,7	13,0	13,0	
<i>Dels quals no finalistes</i>	460.824,6	372.135,1	-88.689,5	-19,2	6,3	5,0	6,3	5,0	6,2	5,9	
VI. Inversions reals	344.926,9	272.727,4	-72.199,5	-20,9	4,7	3,7	4,7	3,7	6,2	5,9	
VII. Transferències cap.	809.300,6	822.160,4	12.859,8	1,6	11,1	11,0	11,1	11,0	6,8	7,1	
Total despesa no finan.	6.365.476,0	6.562.879,5	197.403,5	3,1	87,0	87,9	87,0	87,9	87,8	88,7	
<i>Dels quals no finalistes</i>	5.350.815,8	5.463.514,2	112.698,4	2,1	73,1	73,1	73,1	73,1	87,8	88,7	
VIII. Actius financers	32.089,9	37.615,2	5.525,3	17,2	0,4	0,5	0,4	0,5	0,3	0,2	
IX. Passius financers	923.087,6	868.645,7	-54.442,0	-5,9	12,6	11,6	12,6	11,6	11,9	11,1	
Total operacions finan.	955.177,5	906.260,9	-48.916,6	-5,1	13,0	12,1	13,0	12,1	12,2	11,3	
<i>Dels quals no finalistes</i>	955.177,5	906.260,9	-48.916,6	-5,1	13,0	12,1	13,0	12,1	12,2	11,3	
Total despeses	7.320.653,4	7.469.140,3	148.486,9	2,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	
<i>Dels quals no finalistes</i>	6.305.993,3	6.369.775,0	63.781,8	1,0	86,1	85,3	86,1	85,3	100,0	100,0	

Font: Govern de les Illes Balears, Conselleria d'Economia, Hisenda i Innovació

Gràfic I-8.1.

Evolució dels ingressos corrents de la Comunitat Autònoma de les Illes Balears.
Evolució ingressos corrents sobre PIB (%). CAIB i G5



Font: Elaboració pròpia segons dades del Ministeri d'Hisenda i Administracions Públiques, Govern de les Illes Balears, Conselleria d'Economia, Hisenda i Innovació, INE i FUNCAS

Despesa des de la perspectiva econòmica

La primera anàlisi es fa des de la perspectiva econòmica, és a dir, la despesa classificada segons la seva naturalesa.

La despesa corrent, que és la de caràcter més recurrent, creix un 4,9 % —en termes no finalistes, un 4,1 %—, sobretot pel capítol 1 de despesa de personal, que augmenta un 10,7 %, 226,5 milions, i les despeses financeres, que s'incrementen un 7,9 %, 10,5 milions d'euros. En comparació amb el G5, el pes de les operacions corrents sobre el total de despeses és 2,5 punts percentuals inferior, un 73,2 %.

Pel que fa a la despesa en operacions de capital, cauen, especialment les inversions, amb 72,2 milions (-20,9 %), i això no és atribuïble únicament als fons finalistes, també minva la part finançada amb recursos generals, que cau un 19,2 %. El pes de les operacions de capital, 14,7 %, se situa 1,7 punts percentuals per sobre de la mitjana del G5.

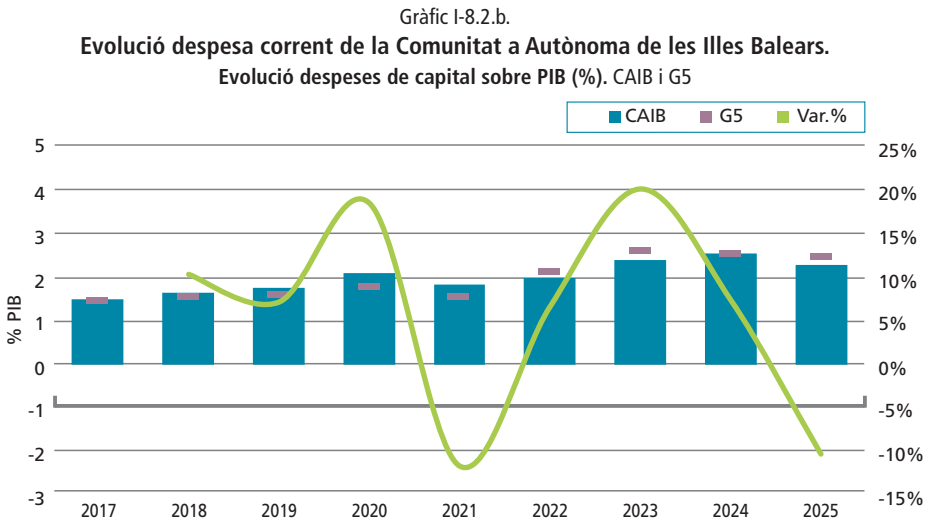
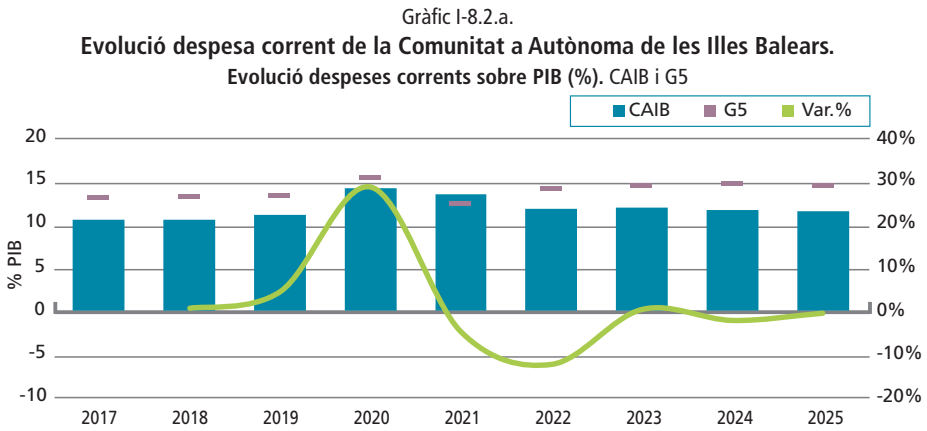
Les operacions financeres també decreixen, un 5,1 %, amb una reducció de 48,9 milions destinats a reduir l'endeutament. Aquest tipus d'operacions representen el 12,1 % de la despesa, 0,8 punts percentuals superior que la mitjana del G5.

És interessant observar l'evolució de la despesa a partir de les magnituds corrents, ja que recull el gruix de la despesa estructural de la CAIB, variable clau per valorar la sostenibilitat de les finances autonòmiques. El pes de la despesa corrent sobre el PIB se situa en l'11,6 % l'any 2025, i en la darrera dècada, a excepció dels anys pandèmics, en què l'indicador es dispara per l'important increment de la despesa sanitària, manté un ritme de creixement d'aproximadament un 0,1 punts percentuals del PIB. Tal com passa amb els ingressos corrents, el pes de les despeses corrents sobre el PIB ha estat històricament inferior a la mitjana del G5. Ara bé, s'observen dues etapes en la darrera dècada, una primera de convergència lenta i una segona, postpandèmica, de divergència lenta.

El diferencial de l'any 2025 és de 2,9 punts percentuals (gràfic I-8.2A).

Un altre aspecte important que cal observar és l'evolució de la despesa de capital, per tal de valorar la capacitat transformadora de la CAIB. Aquesta anàlisi s'ha de fer distingint la part finançada amb recursos propis de la part finançada amb recursos

aliens o ingressos afectats. La primera és un bon indicador de l'esforç inversor i de l'autonomia financera de la Comunitat. Malgrat la millora del pes de la despesa de capital sobre el PIB en 0,8 punts percentuals des de 2017, la part finançada amb recursos propis ha disminuït 0,2 punts percentuals, fins a situar-se en el 0,8 % del PIB l'any 2025 (gràfic I-8.2B).



Font: Elaboració pròpia segons dades del Ministeri d'Hisenda i Administracions Públiques, Govern de les Illes Balears, Conselleria d'Economia, Hisenda i Innovació, INE i FUNCAS

Despesa des de la perspectiva funcional

La segona anàlisi es fa des de la perspectiva funcional, que té en compte la finalitat de la despesa.

La despesa en producció de béns públics de caràcter preferent representa més de la meitat de la despesa de la CAIB, i dins aquesta política destaquen sanitat i educació, amb un 33,1 % i un 19,0 %, respectivament. Respecte al 2024, creix un 6,1 %, i les funcions esmentades, en el mateix ordre, ho fan un 6,3 % i un 5,8 %. En comparació amb el G5, es destinen 0,3 punts percentuals més a aquesta política, sobretot a sanitat (0,6 punts percentuals). En educació, la diferència va en sentit contrari, -0,4 punts percentuals (quadre I-8.3).

La cobertura de les despeses del deute públic, tant en interessos com en amortització de principal, representa un 13,0 %, i és la tercera prioritat en polítiques de despesa. Disminueix un 6,9 % respecte a l'exercici anterior.

L'evolució del pes de la despesa sanitària sobre el PIB des de 2017 és positiva; així, s'ha incrementat en 0,5 punts percentuals, fins a arribar al 5,2 % el 2025. La mitjana del G5 creix menys, 0,3 punts, i se situa en un 6,2 %, 1,0 punts per sobre de l'indicador de la CAIB (gràfic I-8.3A).

La despesa en educació representa un 3,0 % del PIB l'any 2025, i ha incrementat el seu pes en 0,2 punts percentuals des de 2017. En el cas del G5, el percentatge és del 3,7 % el 2025, 0,2 punts percentuals per sobre del 2017 i 0,7 punts per sobre de la CAIB (gràfic I-8.3B).

8.1.3. RESULTAT O SALDO PRESSUPOSTARI

El resultat o saldo del pressupost inicial, d'acord amb la LOEPSF, no pot ser deficitari en termes estructurals, i això s'instrumenta en un resultat o saldo no financer que compleixi l'objectiu d'estabilitat pressupostari, una variació de la despesa prevista que no superi la taxa de referència i un volum del deute sostenible. Els tres límits els fixa anualment el Govern de l'Estat i, conjuntament, estableixen el marc fiscal que determina el sostre de despesa no financera. L'objectiu d'estabilitat i límit de deute aplicable el 2025 proposats pel govern estatal van ser rebutjats per les corts generals i, atès que el PFEMP³ del període 2025-2028 validat per la Comissió Europea no fa un desglossament de l'objectiu per subsectors, la doctrina vigent és aplicar l'article 11.2 de la LOEPSF,⁴ que estableix que cap administració pot incórrer en dèficit estructural. Per la seva part, la taxa de referència de la regla de despesa aplicable al 2025, que no requereix cap validació per part de les Corts Generals, és del 3,2 % i s'estableix a l'Informe de situació de l'economia espanyola de 2024 (quadre I-8.4).

El pressupost inicial de la CAIB de l'any 2025, d'acord amb el marc fiscal vigent, es va elaborar en equilibri en termes de comptabilitat nacional. Des de la perspectiva pressupostària, el marge corrent (ingressos corrents menys despeses corrents) és de superàvit, amb 140,7 milions d'euros. També, si no s'hi inclouen els ingres-

3. Pla Fiscal i Estructural de mitjà termini.

4. Llei orgànica d'estabilitat pressupostària i sostenibilitat financera.

sos i les despeses finalistes (+34,0 milions d'euros). En qualsevol cas, el marge corrent és insuficient per finançar l'activitat inversora i amortitzar deute i, per tant, es recorre a l'endeutament per al seu finançament (saldo per finançar de 787,9 milions d'euros).

L'evolució positiva del marge corrent, important per les raons conegudes, dels darrers dos anys es trenca el 2025; així, el marge empitjora significativament i és equivalent només al 0,3 % del PIB (l'any passat era el 0,9 %). Malgrat això i tenir uns ingressos corrents relativament més baixos, el marge relatiu de les Illes Balears se situa per sobre de la mitjana del G5 en cada any de la sèrie (gràfic I-8.4).

8.2.

ANÀLISI PRESSUPOSTÀRIA

En aquest subapartat s'analitzen les magnituds pressupostàries amb una sèrie d'indicadors.

8.2.1. INDICADORS D'EQUILIBRI PRESSUPOSTARI I D'EFICIÈNCIA

Els ingressos corrents del pressupost de 2025 són suficients per cobrir la despesa corrent neta d'interessos del deute (estalvi brut⁵ del +5,8 %). També ho són per fer front a la despesa corrent total (equilibri

5. Nota metodològica: l'indicador d'estalvi brut és el quocient entre la diferència entre els ingressos corrents i les despeses dels capítols 1, 2 i 4, i els ingressos corrents.

corrent⁶ del +3,3 %). Ara bé, són insuficients si s'hi afegeix l'amortització del deute (desestalvi net⁷ del -12,3 %). Tots aquests indicadors empitjoren respecte al 2024 i, en alguns casos, són millors que les mitjanes del G5 (quadre I-8.5A).

Pel que fa a l'eficiència, el cost del principal recurs de la CAIB, els empleats públics, representa un 41,7 % dels ingressos corrents, 4,0 punts percentuals més que el 2024. No obstant això, aquest indicador es manté molt per sota la mitjana del G5, que és del 46,6 %, tot i que s'ha de fer palès que la CAIB ha cedit als consells insulars competències que les altres comunitats del G5 exerceixen directament fent servir recursos humans. La càrrega financera⁸ del capital aliè és d'un 18,0 %, 0,7 punts percentuals per sobre de la mitjana del G5.

8.2.2. INDICADORS D'IMPACTE

El pressupost de 2025 impacta en l'economia autònoma mitjançant l'obtenció i aplicació de recursos. En aquest sentit, la CAIB preveu gastar l'equivalent a un 11,6 % del PIB en operacions corrents, un 10,8 % en el cas de despesa no finalista, 2,9 punts percentuals menys que la mitjana del G5 (quadre I-8.5B).

6. Nota metodològica: l'indicador d'equilibri corrent és el quocient entre el marge corrent i la despesa corrent, sense considerar la despesa dels fons de contingència.

7. Nota metodològica: l'indicador d'estalvi net és el quocient entre la diferència entre ingressos corrents i les despeses corrents (excepte el 5) més el capítol 9, i els ingressos corrents.

8. Nota metodològica: l'indicador de càrrega financera és el quocient entre la suma de les despeses dels capítols 3 i 9 i els ingressos corrents.

QUADRE I-8.3. DISTRIBUCIÓ FUNCIONAL DEL PRESSUPOST CONSOLIDAT PER CAPÍTOLS DE DESPESA DE LA COMUNITAT A AUTÒNOMA DE LES ILLES BALEARS

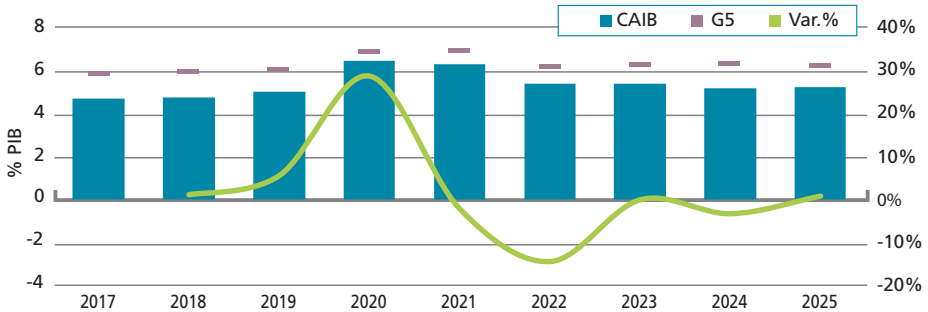
Despeses Pressupost inicial Classificació funcional	CAIB						G5	
	Import (milers d'euros)		Variació (%)		Pes relatiu (%)		2024	2025
	2024	2025	2024-2025	(%)	2024	2025	2024	2025
Serveis públics bàsics	46.193,7	48.638,4	2.444,7	5,3	0,6	0,7	1,0	1,0
Act. protec. i promoció social	534.153,9	594.447,7	60.293,8	11,3	7,3	8,0	11,0	11,5
Protecció social	331.148,3	364.795,8	33.647,4	10,2	4,5	4,9	7,2	7,6
Ocupació	140.129,2	134.454,5	-5.674,7	-4,0	1,9	1,8	2,7	2,6
Habitatge	62.876,4	95.197,5	32.321,1	51,4	0,9	1,3	1,0	1,3
Altres	0,0	0,0	0,0		0,0	0,0	0,0	0,0
Prod. béns púb. caràc. pref.	3.723.115,5	3.950.151,8	227.036,3	6,1	50,9	52,9	51,7	52,6
Sanitat	2.323.584,8	2.470.563,5	146.978,7	6,3	31,7	33,1	32,0	32,5
Educació	1.342.530,6	1.420.426,3	77.895,7	5,8	18,3	19,0	19,0	19,4
Altres	57.000,1	59.162,0	2.161,9	3,8	0,8	0,8	0,7	0,7
Acts. caràcter econòmic	1.070.498,3	1.067.836,7	-2.661,6	-0,2	14,6	14,3	15,9	15,8
Comerç, turisme i pimes	198.573,6	203.480,4	4.906,8	2,5	2,7	2,7	1,3	1,3
Subvencions al transport	165.363,1	114.257,8	-51.105,3	-30,9	2,3	1,5	0,7	0,6
Infraestructures	341.697,3	346.048,8	4.351,5	1,3	4,7	4,6	4,8	4,6
Altres	364.864,3	404.049,7	39.185,4	10,7	5,0	5,4	9,1	9,3
Acts. de caràcter general	1.946.692,1	1.808.065,7	-138.626,4	-7,1	26,6	24,2	20,4	19,2
Serveis de caràcter general	221.808,4	193.161,5	-28.646,9	-12,9	3,0	2,6	3,4	3,1
Adminis. financera i tributària	28.991,7	28.225,9	-765,8	-2,6	0,4	0,4	0,7	0,6
Transfs. a altres adm. púb.	614.432,1	574.304,8	-40.127,3	-6,5	8,4	7,7	2,1	2,0
Deute públic	1.043.230,6	971.440,3	-71.790,3	-6,9	14,3	13,0	13,8	13,1
Altres	38.229,3	40.933,2	2.703,9	7,1	0,5	0,5	0,4	0,4
Total despeses	7.320.653,4	7.469.140,3	148.486,9	2,0	100,0	100,0	100,0	100,0

Font: Govern de les Illes Balears, Conselleria d'Economia, Hisenda i Innovació

Gràfic I-8.3a.

Evolució de la despesa sanitària i educativa de la Comunitat a Autònoma de les Illes Balears.

Evolució despeses sanitària sobre PIB (%). CAIB i G5

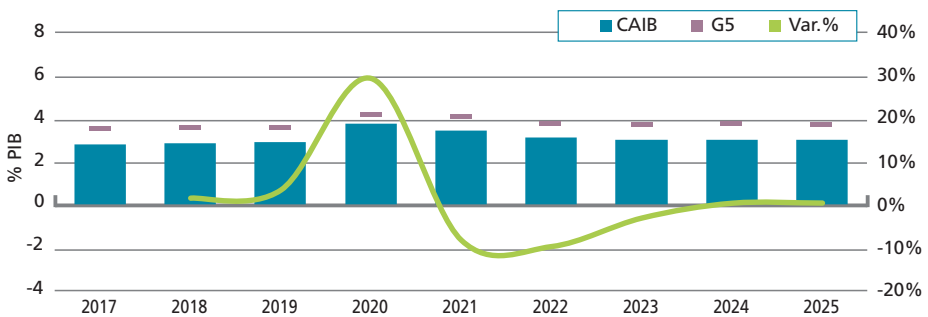


Font: Elaboració pròpia segons dades del Ministeri d'Hisenda i Administracions Públiques, Govern de les Illes Balears, Conselleria d'Economia, Hisenda i Innovació, INE i FUNCAS

Gràfic I-8.3b.

Evolució de la despesa sanitària i educativa de la Comunitat a Autònoma de les Illes Balears.

Evolució despeses educació sobre PIB (%). CAIB i G5



Font: Elaboració pròpia segons dades del Ministeri d'Hisenda i Administracions Públiques, Govern de les Illes Balears, Conselleria d'Economia, Hisenda i Innovació, INE i FUNCAS

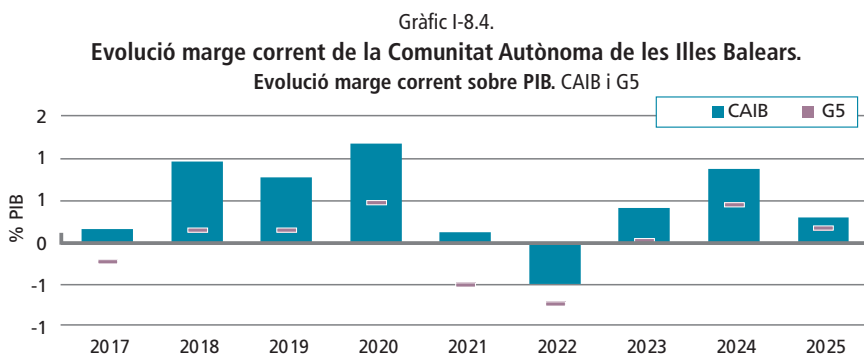
QUADRE I-8.4. RESULTAT PRESSUPOSTARI DE LA COMUNITAT AUTÒNOMA DE LES ILLES BALEARS

Resultat pressupostari Pressupost inicial	CAIB					
	Import (milers d'euros)		Variació		Pes relatiu (%)	
	2024	2025	2024-2025	(%)	2024	2025
Resultat operacions corrents	389.737,9	140.656,6	-249.081,3	-63,9	77,0	-17,9
<i>Dels quals no finalistes</i>	210.566,0	34.023,7	-176.542,3	-83,8	41,6	4,3
Resultat operacions de capital	-895.814,1	-928.539,9	-32.725,8	3,7	-177,0	-117,9
<i>Dels quals no finalistes</i>	-460.824,6	-372.135,1	88.689,5	-19,2	-91,1	-47,2
Resultat no financer	-506.076,2	-787.883,2	-281.807,0	55,7		

continua

Resultat pressupostari Pressupost inicial	CAIB					
	Import (milers d'euros)		Variació		Pes relatiu (%)	
	2024	2025	2024-2025	(%)	2024	2025
<i>Dels quals no finalistes</i>	-250.258,6	-338.111,4	-87.852,8	35,1		
Resultat financer	506.076,2	787.883,2	281.807,0	55,7		
Resultat total	0,0	0,0	0,0	-100,0		
<i>Dels quals no finalistes</i>	-250.258,6	-338.111,4	-87.852,8	35,1		
Ajusts SEC	506.076,2	787.883,2	281.807,1			
Capacitat o necessitat de finançament	0,0	0,0	0,0	-100,0		
% PIB	0,0	0,0	0,0			

Font: Govern de les Illes Balears, Conselleria d'Economia, Hisenda i Innovació



Font: Elaboració pròpia segons dades del Ministeri d'Hisenda i Administracions Públiques, Govern de les Illes Balears, Conselleria d'Economia, Hisenda i Innovació, INE i FUNCAS

QUADRE I-8.5A. INDICADORS D'EQUILIBRI, EFICÀCIA I IMPACTE DE LA COMUNITAT AUTÒNOMA DE LES ILLES BALEARS

Indicadors d'equilibri i eficiència Pressupost inicial	CAIB			G5	
	Indicador		Var.	Indicador	
	2024	2025	2024-2025	2024	2025
Equilibri pressupostari					
Equilibri corrent (%)	8,4	3,3	-5,1	3,9	1,8
<i>Dels quals no finalistes</i>	5,3	1,5	-3,8		
Equilibri no financer (%)	-7,3	-11,5	-4,2	-5,3	-7,3
<i>Dels quals no finalistes</i>	-3,9	-5,5	-1,6		
Estalvi brut (%)	10,1	5,8	-4,4	6,3	4,6

continua

Indicadors d'equilibri i eficiència Pressupost inicial	CAIB			G5	
	Indicador		Var.	Indicador	
	2024	2025	2024-2025	2024	2025
<i>Dels quals no finalistes</i>	8,1	4,3	-3,7		
Estalvi net (%)	-8,7	-12,3	-3,6	-11,7	-12,7
<i>Dels quals no finalistes</i>	-10,5	-12,7	-2,2		
Recursos					
Despesa de personal (%)	37,7	41,7	4,0	45,1	46,6
<i>Dels quals no finalistes</i>	41,4	45,6	4,2		
Càrrega financera (%)	18,8	18,0	-0,8	18,1	17,3
<i>Dels quals no finalistes</i>	20,7	19,7	-1,0		

Font: Elaboració pròpia amb dades del Govern de les Illes Balears, Conselleria d'Economia, Hisenda i Innovació

QUADRE I-8.5B. INDICADORS D'EQUILIBRI, EFICIÈNCIA I IMPACTE DE LA COMUNITAT AUTÒNOMA DE LES ILLES BALEARS

Indicadors d'impacte Pressupost inicial	CAIB			G5	
	Indicador		Var.	Indicador	
	2024	2025	2024-2025	2024	2025
Impactes					
Despesa corrent (%PIB)	11,7	11,6	-0,1	14,8	14,5
<i>Dels quals no finalistes</i>	11,0	10,8	-0,1		
Inversió (%PIB)	2,6	2,3	-0,3	2,6	2,5
<i>Dels quals no finalistes</i>	1,0	0,8	-0,2		
Ingres corrent (%PIB)	12,6	11,9	-0,6	15,3	15,5
<i>Dels quals no finalistes</i>	11,4	10,9	-0,5		
Índex de retorn (%)	97,1	94,0	-3	145,2	145,6
<i>Dels quals no finalistes</i>	0,0	0,0	0		
Deute (% PIB)	18,9	18,0	-0,9	21,3	20,9

Font: Elaboració pròpia amb dades del Govern de les Illes Balears, Conselleria d'Economia, Hisenda i Innovació

L'esforç inversor és equivalent a un 2,3 % del PIB, 0,3 punts percentuals menys que el 2024; d'aquesta quantitat, només 0,8 punts percentuals es financen amb recursos generals. Aquest indicador és 0,2 punts percentuals inferior a la mitjana del G5.

La balança fiscal amb la ciutadania es pot mesurar amb l'índex de retorn,⁹ que relaciona la despesa en polítiques que suposen un servei directe als ciutadans i ciutadanes

9. Índex de retorn al ciutadà: és el quocient entre les despeses netes de les destinades a actuacions de caràcter general i els ingressos dels capítol 1 a 3.

amb la pressió fiscal (recursos que reclama l'Administració autonòmica mitjançant impostos a la ciutadania). Segons aquest indicador, els ciutadans i ciutadanes de les Illes reben 94,0 euros per cada 100 euros amb què contribueixen. L'índex de retorn del G5 és significativament més favorable, amb 145,6 euros per cada 100 euros. Aquesta disparitat s'explica perquè la CAIB és l'única comunitat del G5 que aporta recursos als fons de solidaritat de l'SFA, mentre que la resta del G5 en són receptores netes, la qual cosa significa que una part important dels seus recursos obtinguts mitjançant la pressió fiscal no es poden destinar a serveis per a la ciutadania. Un altre fet singular que explica el diferencial és que la CAIB destina una part dels seus ingressos tributaris a finançar competències autonòmiques atribuïdes als consells insulars, i aquesta despesa, en forma de transferència, no computa com a un servei a la ciutadania.

8.2.3. PRESSIÓ FISCAL

La pressió fiscal¹⁰ exercida per la CAIB és equivalent al 12,8 % del PIB, 0,4 punts percentuals per sobre de la dada de 2024. El diferencial és de 2,1 punts percentuals superior a la mitjana del G5 (gràfic I-8.5C).

L'evolució de la pressió fiscal des de 2017 fins a 2025 té dues etapes ben diferenciades: la primera arriba fins al 2023 i es caracteritza amb un increment

10. Nota metodològica: l'indicador de pressió fiscal és el quocient entre els ingressos dels capítol 1 a 3 (càrrega fiscal) i el PIB corrent. Inclou tributs cedits en grau mitjà i mínim que són gestionats per l'Estat i la CAIB; només en el cas dels primers, té cert grau de capacitat normativa.

de la pressió amb mesures com l'increment de tarifes de l'impost d'estades turístiques i la modificació de les escales per incrementar el gravamen de l'impost sobre transmissions patrimonials sobre les operacions immobiliàries milionàries; la segona, de reducció de la pressió amb mesures com l'ampliació i extensió de les bonificacions a les herències i donacions a l'impost de successions i donacions i l'ampliació del mínim exempt de l'impost sobre el patrimoni. A més d'aquestes dues etapes, també s'ha de tenir present en l'evolució de la pressió fiscal l'important efecte de la pandèmia sobre l'indicador, tant per la via del denominador, amb una important caiguda del PIB l'any 2020, i per la via del numerador, en produir altres externalitats amb impacte tributari. Respecte al G5, el diferencial s'ha anat ampliant dels 0,5 punts percentuals de 2017 fins als 2,1 punts percentuals de l'exercici 2025.

8.2.4. DEUTE PÚBLIC

L'endeutament net de l'exercici (deute emès sense considerar l'ajust tècnic esmentat en apartats anteriors menys deute retornat) és de 64,0 milions, import que s'afegeix al deute autonòmic el 2025 (gràfic I-8.5B).

D'acord amb l'escenari pressupostari de 2025, es preveu que el deute acumulat de la CAIB sigui de 8.490,5 milions d'euros, un 18,0 % del PIB, molt per sobre del llindar del 13 % que estableix l'article 13 de la LOEPSF i 2,8 punts percentuals inferior a la mitjana prevista pel G5. La raó principal d'aquest incompliment, segons

l'informe sobre dèficit de finançament autonòmic i deute¹¹ de l'OCAP és la insuficiència de recursos de l'SFA (desequilibri vertical del model de finançament) i les deficiències en la seva distribució entre comunitats autònomes (desequilibri horitzontal). En el cas particular de les Illes Balears, el model vigent de l'SFA vigent durant el període 2002-2009 va ser especialment perjudicial i és quan es va generar el gruix del deute.

L'evolució del pes relatiu de l'endeutament sobre el PIB mostra una clara tendència decreixent des de 2017, no només per una reducció en el seu volum, sinó, sobretot, perquè el PIB ha crescut a un ritme superior al del deute. Aquest patró només es trenca l'any 2020 amb la pandèmia, i es dispara l'indicador fins al 34,2 %. El 2021, amb l'efecte rebot del PIB, el pes relatiu disminueix fins al 29,5 % i torna a la senda decreixent; així, es preveu que l'any 2025 baixi fins al 18,0 % del PIB.

Sector públic de les Illes Balears

En els paràgrafs anteriors s'ha fet un repàs al pressupost de la CAIB. A partir d'aquí s'amplia la panoràmica i s'hi afegeixen els ens instrumentals de la CAIB (SPI), que, sobretot, són entitats empresarials i fundacions, i el sector públic local (SPL), que són els consells insulars, ajuntaments, mancomunitats i els seus ens dependents de pressupost

limitatiu. Aquest nou univers d'ens és el sector públic de les Illes Balears (SPIB), i per al 2025 el formen, a més de la CAIB i els seus ens instrumentals, 4 consells insulars, 67 ajuntaments¹² i 5 mancomunitats.¹³ Formentera, que és consell insular i ajuntament a la vegada, es tracta en aquesta anàlisi com a ajuntament i, per tant, no forma part de les estadístiques relatives als consells insulars.

Metodològicament, cal destacar que, en el procés de consolidació, s'han eliminat les transferències de la CAIB al seus ens instrumentals i als consells insulars i als ajuntaments, per evitar duplicacions que distorsionarien la visió del conjunt.

En aquest apartat, tot i que la CAIB forma part del pressupost consolidat del sector públic de les Illes Balears, per no repetir el que s'ha indicat en l'apartat de l'Administració autonòmica, només es farà èmfasi en les dades consolidades i les aportacions de l'SPI i de l'SPL.

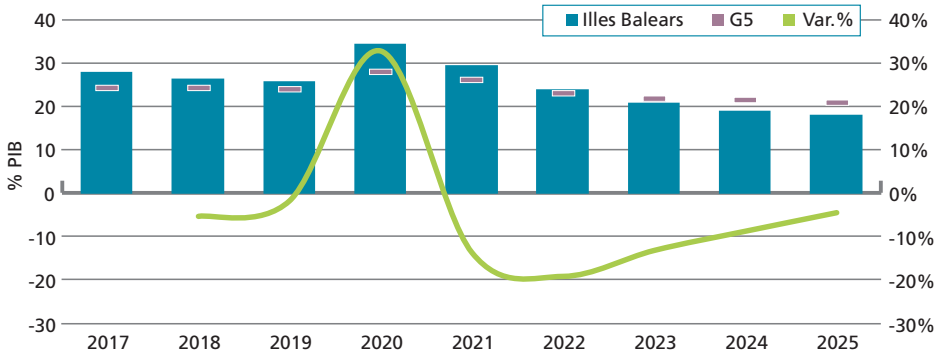
11. Gil de Sola Rullan, M., Alomar Olson, N. & Bisbal Alcover, B. (2025) Informe sobre dèficit de finançament autonòmic i deute. Un punt de vista des d'Illes Balears <https://www.caib.es/sites/estadistiques/ca/informes/archivopub.do?ctrl=MCRST-5726ZI550188&id=550188>.

12. Ministeri d'Hisenda i Funció Pública. "CONPREL: consulta presupuestos y liquidaciones de EELL". Recuperat 21 de febrer de 2026 <<https://serviciostelematicosext.hacienda.gob.es/SGFAL/CONPREL>>. Les dades dels pressuposts inicials de 2025 no inclouen els ajuntaments següents: Alaior, Ariany, Binissalem i Puigpunyent.

13. Ministeri d'Hisenda i Funció Pública. "CONPREL: consulta presupuestos y liquidaciones de EELL". Recuperat 21 de febrer de 2026 <<https://serviciostelematicosext.hacienda.gob.es/SGFAL/CONPREL>>. Les dades dels pressuposts inicials de 2025 no inclouen les mancomunitats següents: Tramuntana de Mallorca i Serveis Públics Insulars de l'illa d'Eivissa.

Gràfic I-8.5b.

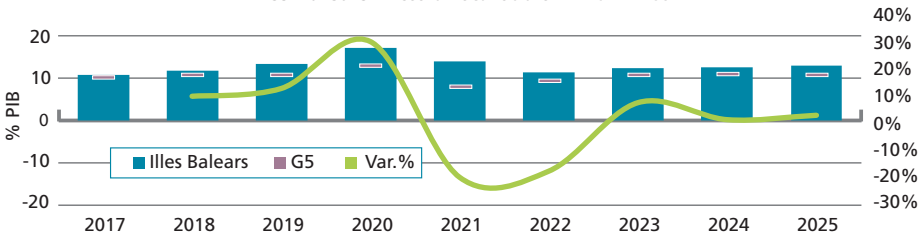
Indicadors d'estalvi net, pressió fiscal i endeutament de la Comunitat Autònoma de les Illes Balears. Endeutament sobre PIB. CAIB i G5



Font: Elaboració pròpia segons dades del Ministeri d'Hisenda i Administracions Públiques, Govern de les Illes Balears, Conselleria d'Economia, Hisenda i Innovació, INE i FUNCAS

Gràfic I-8.5c.

Indicadors d'estalvi net, pressió fiscal i endeutament de la Comunitat Autònoma de les Illes Balears. Pressió fiscal sobre PIB. CAIB i G5



Font: Elaboració pròpia segons dades del Ministeri d'Hisenda i Administracions Públiques, Govern de les Illes Balears, Conselleria d'Economia, Hisenda i Innovació, INE i FUNCAS

8.3.

PRINCIPALS MAGNITUDS DEL PRESSUPOST INICIAL

8.3.1. INGRESSOS

Els ingressos consolidats de caràcter no financer de les administracions de les Illes Balears (SPIB) per a l'exercici de 2025 són

7.817,6 milions d'euros, un 78,9 % dels ingressos totals. Els ingressos corrents suposen el 77,3 % (quadre I-8.6).

La contribució del sector públic local a la previsió d'ingressos no financers és de 2.728,7 milions d'euros, dels quals 954,3 milions corresponen als consells insulars (amb un creixement del 8,9 %) i 1.754,3 milions als ajuntaments (amb un

creixement del 6,6 %). Les transferències de la CAIB a l'SPL, i que, per tant, s'han d'eliminar de la contribució anterior en el procés de consolidació, sumen 917,5 milions d'euros i inclouen el finançament dels consells insulars, que representa el 57,3 % dels ingressos per aquestes entitats. Els ingressos corrents suposen el 87,2 % dels ingressos totals, un 79,6 % en el cas dels consells insulars i un 91,4 % en el dels ajuntaments. Un 7,0 % dels recursos són ingressos de capital; destaquen els governs insulars, amb un 13,9 %. Els ingressos financers són residuals, amb un 5,7 % del total (quadre I-8.8 i quadre I-8.9).

8.3.2. DESPESES

Despesa des de la perspectiva econòmica

Les operacions no financeres de l'SPIB sumen 8.940,3 milions d'euros, l'equivalent al 19,0 % del PIB. El 36,2 % del pressupost es destina a despesa de personal; a la resta de despeses corrents, el 38,7 %. L'activitat inversora consumeix 1.518,5 milions d'euros, un 15,3 % del total. A les obligacions financeres es destina un 9,7 % (quadre I-8.7).

QUADRE I-8.6. DISTRIBUCIÓ ECONÒMICA DEL PRESSUPOST CONSOLIDAT PER CAPÍTOLS D'INGRESSOS DEL SECTOR PÚBLIC DE LES ILLES BALEARS

Ingressos consolidats Pressupost inicial 2025 Cl. econòmica (milions euros)	Sector Públic Autòmic			Sector Públic Local		SP Illes Balears	
	CAIB	SPI	Elimin. tran.int.	CI AJ MC	Elimin. tran.int.	Total	Pes rel. (%)
Tot. operacions corrents	5.608,6	539,3	-371,6	2.524,7	-642,6	7.658,4	77,3
I. Imposts directes	2.698,6	0,0	0,0	657,1		3.355,7	33,9
II. Imposts indirectes	3.240,0	0,0	0,0	118,1		3.358,1	33,9
III. Taxes, preus púb. i alt.	82,4	164,7	-22,6	483,8		708,4	7,2
IV. Transf. corrents	-425,6	357,1	-347,7	1.180,9	-642,6	122,0	1,2
V. Ingressos patrimonials	13,3	17,5	-1,3	84,8		114,2	1,2
Tot. operacions capital	166,3	403,0	-339,2	203,9	-274,9	159,2	1,6
VI. Alienació d'inversions	0,0	0,0	0,0	3,3		3,3	0,0
VII. Transferències capital	166,3	403,0	-339,2	200,6	-274,9	155,9	1,6
Total ingrès no financer	5.775,0	942,3	-710,8	2.728,7	-917,5	7.817,6	78,9
VIII. Actius financers	479,0	240,4	-22,0	13,3		710,8	7,2
IX. Passius financers	1.215,1	22,6	-12,6	152,9		1.378,0	13,9
Tot. operacions financeres	1.694,1	263,0	-34,6	166,2	0,0	2.088,8	21,1
Total ingressos	7.469,1	1.205,3	-745,4	2.894,9	-917,5	9.906,4	100,0

Font: Elaboració pròpia segons dades del Ministeri d'Hisenda i Administracions Públiques i del Govern de les Illes Balears, Conselleria d'Economia, Hisenda i Innovació

QUADRE I-8.7. DISTRIBUCIÓ ECONÒMICA DEL PRESSUPOST CONSOLIDAT PER CAPÍTOLS DE DESPESA DEL SECTOR PÚBLIC DE LES ILLES BALEARS

Despeses consolidades Pressupost inicial 2025 Cl. econòmica (milions euros)	Sector públic autonòmic			Sector públic local		SP Illes Balears	
	CAIB	SPI	Elimin. tran.int.	CI AJ MC	Elimin. tran.int.	Total	Pes rel. (%)
Total operacions corrents	5.468,0	564,4	-368,1	2.400,2	-642,6	7.421,8	74,9
I. Despeses de personal	2.338,1	237,3	0,0	1.010,9	0,0	3.586,2	36,2
II. Despeses corrents	975,1	290,0	-19,2	1.037,5	0,0	2.283,5	23,1
III. Despeses financeres	142,9	7,3	-1,2	10,8	0,0	159,8	1,6
IV. Transferències corr.	1.972,5	29,7	-347,7	332,4	-642,6	1.344,4	13,6
V. Fons de contingències	39,3	0,0	0,0	8,6	0,0	47,9	0,5
Total operacions capital	1.094,9	583,6	-342,7	457,6	-274,9	1.518,5	15,3
VI. Inversions reals	272,7	316,8	-3,5	354,7	0,0	940,7	9,5
VII. Transferències capital	822,2	266,8	-339,2	102,9	-274,9	577,8	5,8
Total operac. no financera	6.562,9	1.148,0	-710,8	2.857,8	-917,5	8.940,3	90,3
VIII. Actius financers	37,6	9,1	-12,6	2,9	0,0	37,0	0,4
IX. Passius financers	868,6	48,2	-22,0	30,7	0,0	925,6	9,3
Total operac. financeres	906,3	57,3	-34,6	33,6	0,0	962,6	9,7
Total despeses	7.469,1	1.205,3	-745,4	2.891,4	-917,5	9.902,9	100,0

Font: Elaboració pròpia segons dades del Ministeri d'Hisenda i Administracions Públiques i del Govern de les Illes Balears, Conselleria d'Economia, Hisenda i Innovació

En aquest consolidat, el pressupost de la CAIB representa el 75,4 %. El sector públic instrumental de la CAIB (SPI) preveu 1.205,3 milions d'euros de despesa, dels quals el 48,4 % correspon a operacions de capital, percentatge que evidencia el seu paper inversor dins el sector públic autonòmic.

L'SPL disposa d'un pressupost no financer de 2.857,8 milions d'euros per a l'any 2025, dels quals 1021,0 milions corresponen als tres consells insulars amb administració pròpia, que augmenten el seu pressupost no financer en un 11,0 %. El pressupost dels ajuntaments, que pràcticament duplica el dels consells insulars, s'incrementa un 8,3 %. El 83,0 % del pressupost de l'SPL es destina a despesa corrent,

amb un 77,7 % per als consells insulars i un 85,7 % per als ajuntaments, mentre que el 15,8 % es destina a operacions de capital, amb un 22,2 % i un 12,4 %, respectivament. Les obligacions financeres tenen un pes residual de l'1,2 % (quadre I-8.8 i quadre I-8.9).

Despesa des de la perspectiva funcional

En l'àmbit de l'SPIB, la principal política és la producció de béns públics de caràcter preferent, el 44,2 % de la despesa; més de la meitat correspon a despesa sanitària, equivalent al 5,3 % del PIB, i una tercera part a educació, el 3,2 % del PIB. Les SPL financen majoritàriament els esports i la cultura (quadre I-8.10).

QUADRE I-8.8. PRESSUPOSTS CONSOLIDATS DELS CONSELLS INSULARS AMB OA (EN EUROS)											
Ingressos i despeses	Consell Insular de Mallorca			Consell Insular de Menorca			Consell Insular d'Eivissa				
	2024	2025	% var	2024	2025	% var	2024	2025	% var		
Pressupost inicial consolidat	576.784,6	576.192,3	-0,1	96.341,8	102.792,2	6,7	123.231,5	133.557,5	8,4		
Operacions corrents											
I. Imposts directes	19.277,7	23.180,5	20,2	1.636,2	2.505,5	53,1	3.916,3	4.471,8	14,2		
II. Imposts indirectes	20.980,9	20.663,9	-1,5	2.132,5	2.329,2	9,2	4.506,3	4.569,4	1,4		
III. Taxes, prest. serv. i alt.	35.425,4	37.742,6	6,5	3.660,2	3.847,9	5,1	7.868,3	10.537,2	33,9		
IV. Transferències corr.	491.581,7	483.185,6	-1,7	88.881,8	92.734,1	4,3	103.380,6	111.919,1	8,3		
V. Ingressos patrimonials	9.518,8	11.419,7	20,0	31,1	1.375,5	4322,8	3.560,0	2.060,0	-42,1		
Operacions de capital	54.866,2	91.252,6	66,3	15.639,9	48.951,4	213,0	9.704,4	1.575,4	-83,8		
VI. Alienació d'inversions	0,0	653,0		0,0	0,0		0,0	0,0			
VII. Transferències cap.	54.866,2	90.599,6	65,1	15.639,9	48.951,4	213,0	9.704,4	1.575,4	-83,8		
Total opera. no financera	631.650,7	667.445,0	5,7	111.981,7	151.743,5	35,5	132.935,9	135.132,9	1,7		
VIII. Actius financers	1.231,0	478,6	-61,1	350,0	150,0	-57,1	250,0	250,0	0,0		
IX. Passius financers	12.125,0	26.505,0	118,6	30.470,0	30.000,0	-1,5	200,0	9.307,1	4553,5		
Total operac. financeres	13.356,0	26.983,6	102,0	30.820,0	30.150,0	-2,2	450,0	9.557,1	2.023,8		
Total	645.006,7	694.428,5	7,7	142.801,7	181.893,5	27,4	133.385,9	144.690,0	8,5		

continua

Ingressos i despeses	Consell Insular de Mallorca			Consell Insular de Menorca			Consell Insular d'Eivissa		
	2024	2025	% var	2024	2025	% var	2024	2025	% var.
Pressupost inicial consolidat	520.153,3	575.631,7	10,7	92.707,6	98.632,9	6,4	111.317,2	119.465,4	7,3
Operacions corrents									
I. Despeses de personal	207.143,4	224.535,4	8,4	29.488,0	32.837,7	11,4	43.659,9	45.841,0	5,0
II. Compra béns cor. i serv.	245.154,0	280.003,2	14,2	21.376,3	24.311,4	13,7	34.148,1	35.910,0	5,2
III. Despeses financeres	1.003,1	605,1	-39,7	95,0	60,0	-36,8	208,0	208,0	0,0
IV. Transferències corr.	64.687,9	68.327,4	5,6	41.260,4	41.104,8	-0,4	32.481,1	36.706,3	13,0
V. Fons de contingències	2.165,0	2.160,6	-0,2	487,9	319,0	-34,6	820,0	800,0	-2,4
Operacions de capital	123.622,5	118.565,8	-4,1	49.418,1	83.109,6	68,2	21.618,8	24.774,6	14,6
VI. Inversions reals	79.018,8	73.562,3	-6,9	28.517,6	40.354,8	41,5	14.066,7	18.391,3	30,7
VII. Transferències cap.	44.603,6	45.003,5	0,9	20.900,5	42.754,8	104,6	7.552,0	6.383,3	-15,5
Total opera. no financera	643.775,7	694.197,5	7,8	142.125,7	181.742,5	27,9	132.935,9	144.240,0	8,5
VIII. Actius financers	1.231,0	231,0	-81,2	676,0	151,0	-77,7	350,0	350,0	0,0
IX. Passius financers	0,0	0,0		0,0	0,0		100,0	100,0	0,0
Total operac. financeres	1.231,0	231,0	-81,2	676,0	151,0	-77,7	450,0	450,0	0,0
Total	645.006,7	694.428,5	7,7	142.801,7	181.893,5	27,4	133.385,9	144.690,0	8,5

Font: Elaboració pròpia segons dades del Ministeri d'Hisenda i Administracions Públiques

QUADRE I-8.9. PRESSUPOSTS CONSOLIDATS DELS AJUNTAMENTS (EN EUROS)

Ingressos i despeses	Ajuntaments			Mancomunitats		
	2024	2025	% var	2024	2025	% var
Pressupost inicial						
Operacions corrents	1.602.111,4	1.694.477,3	5,8	18.149,0	16.718,0	-7,9
I. Imposts directes	626.185,9	626.928,4		0,0	0,0	
II. Imposts indirectes	84.670,8	90.580,3	7,0	0,0	0,0	
III. Taxes, prest. serv. i alt.	389.887,3	427.373,9	9,6	4.805,3	4.280,7	-10,9
IV. Transferències corr.	439.276,5	479.777,6	9,2	13.287,7	12.342,9	-7,1
V. Ingressos patrimonials	62.090,8	69.817,2	12,4	56,0	94,4	68,6
Operacions de capital	43.316,1	59.783,0	38,0	130,2	2.361,5	1713,5
VI. Alienació d'inversions	2.596,0	2.636,2	1,5	0,0	0,0	
VII. Transferències cap.	40.720,0	57.146,8	40,3	130,2	2.361,5	1713,5
Total opera. no financera	1.645.427,5	1.754.260,4	6,6	18.279,2	19.079,5	4,4
VIII. Actius financers	4.859,1	12.422,8	155,7	0,0	0,0	
IX. Passius financers	65.114,2	87.079,3	33,7	0,0	0,0	
Total operac. financeres	69.973,3	99.502,2	42,2	0,0	0,0	
Total	1.715.400,7	1.853.762,5	8,1	18.279,2	19.079,5	4,4
Operacions corrents	1.504.155,1	1.588.836,9	5,6	17.806,3	16.791,7	-5,7
I. Despeses de personal	661.112,3	702.962,5	6,3	3.923,8	4.385,6	11,8
II. Compra béns cor. i serv.	648.398,9	684.726,2	5,6	13.536,7	12.076,6	-10,8
III. Despeses financeres	10.585,7	9.907,0	-6,4	15,0	24,7	64,7
IV. Transferències corr.	180.343,1	185.966,4	3,1	330,8	304,8	-7,9
V. Fons de contingències	3.715,0	5.274,9	42,0	0,0	0,0	
Operacions de capital	174.307,2	228.715,2	31,2	472,9	2.287,8	383,8
VI. Inversions reals	164.785,6	219.922,2	33,5	472,9	2.287,8	383,8
VII. Transferències cap.	9.521,6	8.793,0	-7,7	0,0	0,0	
Total operac. no financera	1.678.462,2	1.817.552,1	8,3	18.279,2	19.079,5	4,4
VIII. Actius financers	2.183,4	2.133,6	-2,3	0,0	0,0	
IX. Passius financers	28.404,6	30.597,2	7,7	0,0	0,0	
Total operac. financeres	30.588,0	32.730,7	7,0	0,0	0,0	
Total	1.709.050,2	1.850.282,8	8,3	18.279,2	19.079,5	4,4

Font: Elaboració pròpia segons dades del Ministeri d'Hisenda i Administracions Públiques

QUADRE I-8.10. DISTRIBUCIÓ FUNCIONAL DEL PRESSUPOST CONSOLIDAT PER POLÍTIQUES DE DESPESA DEL SECTOR PÚBLIC DE LES ILLES BALEARS

Despeses consolidades Pressupost inicial Cl. Funcional (milions euros)	Sector públic autonòmic			Sector públic local		SP Illes Balears	
	CAIB	SPI	Elimin. tran. int.	CI AJ MC	Elimin. tran. int.	Total	Pes rel. (%)
Serveis públics bàsics	48,6	39,6	-33,6	829,1	-80,8	802,9	8,1
Seguretat i mobilitat	19,7	10,0	-7,4	352,5	-2,5	372,4	3,8
Benestar comunitari	0,0	0,0	0,0	344,1	0,0	344,1	3,5
Medi ambient	0,0	28,4	-25,3	132,5	-78,3	57,3	0,6
Altres	28,9	1,1	-0,9	0,0	0,0	29,1	0,3
Act. prot. i prom. social	594,4	192,0	-114,8	752,5	-80,6	1.343,6	13,6
Protecció social	364,8	103,9	-72,0	544,2	-42,3	898,7	9,1
Ocupació	134,5	3,8	-3,3	24,5	-34,1	125,4	1,3
Habitatge	95,2	84,3	-39,6	176,6	-2,6	313,9	3,2
Altres	0,0	0,0	0,0	7,2	-1,6	5,6	0,1
Pr. béns púb. car. pref.	3.950,2	144,0	-104,6	440,5	-49,5	4.380,5	44,2
Sanitat	2.470,6	66,3	-51,7	22,4	0,0	2.507,5	25,3
Educació	1.420,4	42,1	-22,7	111,6	-47,7	1.503,8	15,2
Esports	0,0	13,8	-11,6	135,8	-1,3	136,8	1,4
Cultura	59,2	21,8	-18,7	170,7	-0,5	232,4	2,3
Act. caràcter econòmic	1.067,8	829,8	-492,4	370,9	-132,6	1.643,6	16,6
Transport	114,3	200,8	-113,6	49,9	-40,8	210,6	2,1
Infraestructures	346,0	0,0	0,0	180,8	-1,4	525,4	5,3
Altres	607,5	629,0	-378,8	140,2	-90,3	907,6	9,2
Act. caràcter general	1.808,1	-0,1	0,1	498,4	-574,1	1.732,3	17,5
Òrgans de govern	40,9	0,0	0,0	50,3	0,0	91,2	0,9
Serv. caràcter general	193,2	-0,1	0,1	275,1	0,0	468,3	4,7
Admin. finan. i tributària	28,2	0,0	0,0	89,8	0,0	118,0	1,2
Transf. altres admin. púb.	574,3	0,0	0,0	44,6	-574,1	44,8	0,5
Deute públic	971,4	0,0	0,0	38,6	0,0	1.010,0	10,2
Total despeses	7.469,1	1.205,3	-745,4	2.891,4	-917,5	9.902,9	100,0

Font: Elaboració pròpia segons dades del Ministeri d'Hisenda i Administracions Públiques i del Govern de les Illes Balears, Conselleria d'Economia, Hisenda i Innovació

Les actuacions de caràcter econòmic constitueixen la segona prioritat (si només es consideren polítiques adreçades a la ciutadania), amb un 16,6 %, i hi destaquen infraestructures i transports. Les primeres les finança, sobretot, l'Administració autonòmica, i les segones, els seus ens instrumentals. Les actuacions de protecció i promoció social són la tercera prioritat, amb un 13,6 % de la despesa, que equival al 2,9 % del PIB, i inclouen protecció social i l'habitatge, entre d'altres, dels quals l'SPL assumeix, en el mateix ordre, el 55,9 % i el 55,4 %.

La despesa assignada als serveis públics bàsics, del qual l'SPL assumeix el 93,2 %, es reparteix en diversos programes, entre els quals destaquen la seguretat ciutadana i la mobilitat, amb un 3,8 % de la despesa total, i benestar comunitari, que inclou els serveis urbans bàsics, com la gestió de residus aigua, clavegueram, enllumenat públic, cementiris, neteja urbana, etc., amb un 3,5 %.

L'any 2025, s'ha assignat un 10,2 % de la despesa total a atendre les anualitats del

deute públic, equivalent al 2,1 % del PIB. El 96,2 % recau en l'Administració autonòmica.

Per la seva part, la despesa destinada al funcionament de les administracions públiques representa el 7,3 % de la despesa total, de la qual el 61,3 % correspon a les administracions locals, que són molt més nombroses.

Resultat pressupostari

El pressupost consolidat de 2025 de l'SPIB recull un superàvit de 3,5 milions d'euros, previst per 8 ajuntaments de Mallorca i 1 de Menorca. Les necessitats de finançament, segons el resultat no financer, són de 1.122,7 milions d'euros i representen un -2,4 % del PIB. L'SPL, que forma part de l'SPIB, preveu una necessitat de finançament de només 129,2 milions d'euros, dels quals 65,9 milions corresponen als consells insulars i 63,3 milions als ajuntaments (quadre I-8.11).

QUADRE I-8.11. RESULTAT PRESSUPOSTARI DE LA COMUNITAT AUTÒNOMA DEL SECTOR PÚBLIC DE LES ILLES BALEARS

Resultat pressupost inicial Pressupost inicial 2025 (milions euros)	Sector públic de les Illes Balears			
	SPA		SPL	Cons.
	CAIB	SPI		
Resultat operacions corrents	140,7	-25,1	124,5	236,6
Resultat operacions de capital	-928,5	-180,6	-253,7	-1.359,4
Resultat no financer	-787,9	-205,7	-129,2	-1.122,7
Resultat financer	787,9	205,7	132,6	1.126,2
Resultat total	0,0	0,0	3,5	3,5

Font: Elaboració pròpia segons dades del Ministeri d'Hisenda i Administracions Públiques i del Govern de les Illes Balears, Conselleria d'Economia, Hisenda i Innovació

El resultat de les operacions corrents té un saldo positiu de 236,6 milions d'euros, un superàvit imputable del 48,8 % a l'SPA i del 40,6 % a l'SPL. D'aquest darrer, els consells contribueixen amb un marge corrent positiu de 18,8 milions d'euros i els ajuntaments amb 105,6 milions d'euros.

Les operacions de capital són deficitàries, amb -1.359,4 milions d'euros, fet previsible perquè una part important de l'activitat inversora és (i ha de ser) finançada amb recursos corrents. Aquest dèficit es produeix també a l'SPL, amb 253,7 milions d'euros; d'aquests, els consells insulars preveuen un marge negatiu de 84,7 milions d'euros i els ajuntaments de 168,9 milions d'euros.

8.4.

ANÀLISI PRESSUPOSTÀRIA

8.4.1. INDICADORS D'EQUILIBRI PRESSUPOSTARI I D'EFICIÈNCIA

Els ingressos corrents del pressupost de 2025 són suficients per cobrir la despesa corrent (equilibri corrent del 3,9 %). Ara bé, si es descompta la càrrega financera, hi ha un desestalvi net consolidat de 8,4 %, tot i que l'SPL presenta superàvit respecte a aquest marge, un 4,1 % (quadre I-8.12A).

La despesa de personal representa el 46,8 % dels ingressos corrents. Pel que fa a l'altre indicador d'eficiència, la càrrega financera, és destacable l'important pes sobre el consolidat de la CAIB, ja que

l'SPL, només destina un 1,6 % dels seus ingressos corrents a finançar aquestes obligacions.

8.4.2. INDICADORS D'IMPACTE

La despesa corrent consolidada és del 15,8 % del PIB, 0,5 punts percentuals per sota l'ingrés corrent. L'SPL, en concret, gasta en operacions corrents un 5,1 % del PIB, 0,3 punts percentuals per sota del que ingressa. Per la seva part, la inversió representa el 3,2 % del PIB. El sector públic autonòmic representa aproximadament el 80 % de les tres ràtios.

L'índex de retorn consolidat és de 110,1 euros per cada 100 euros de contribució via impositiva. El sector públic autonòmic presenta un balanç fiscal inferior, amb 99,3, tot i que cal recordar la seva important contribució als fons estatals del sistema de finançament autonòmic per tal d'anivellar horitzontalment els recursos de totes les comunitats autònomes. En el cas de l'SPL, s'ha de tenir en compte que la majoria dels ingressos dels consells insulars són transferències de la Comunitat Autònoma, que no es consideren càrrega fiscal, malgrat el seu origen tributari (quadre I-8.12B).

8.4.3. PRESSIÓ FISCAL

En aquest subapartat, a més dels ingressos de l'SPIB, s'inclou la recaptació a les Illes Balears de la part dels tributs que corresponen a l'Estat per mostrar la pressió fiscal total sobre l'economia de les Illes Balears. A diferència de l'apartat homònim de la

CAIB, els imports dels tributs,¹⁴ per raons d'homogeneïtat en el tractament de la part autonòmica i estatal, corresponen a la recaptació i no a la imputació pressupostària.

El càlcul de la pressió fiscal es fa sobre el PIB, ja que la població que contribueix realment per via impositiva és difícil de quantificar. Les Illes Balears són un cas singular dins l'Estat espanyol, amb una població no resident significativa i un gran nombre de turistes que, en conjunt, superen anualment deu vegades la població de dret. Tota aquesta població contribueix, principalment, als impostos sobre consum, transaccions patrimonials, estades turístiques i taxes. Calcular la pressió fiscal per habitant seria problemàtic, ja que s'hauria d'ajustar el numerador (excloure'n les contribucions de la població que no és de dret), el denominador (afegir-hi la població que no és de dret) o tots dos, amb dades poc fiables. Només es fa el càlcul sobre la població en l'apartat dedicat exclusivament als ajuntaments, perquè no es disposen de dades relatives al PIB a escala municipal.

L'any 2025, la recaptació dels tributs cedits de grau mitjà o mínim¹⁵ per part de la Delegació Especial d'Hisenda de les Illes Balears arriba als 8.038,5 milions d'euros, amb

14. En la memòria de 2024 només es va considerar la recaptació dels tributs cedits de grau mitjà o mínim. En aquesta versió s'han utilitzat dades de recaptació real dels tributs de grau màxim de la CAIB.

15. Impost sobre la renda de les persones físiques, impost sobre l'electricitat, impost sobre el valor afegit, impostos especials de fabricació sobre la cerveza, el vi i les begudes fermentades, els productes intermedis; l'alcohol i les seves begudes derivades; els hidrocarburs i les labors del tabac.

un augment molt significatiu del 10,9 % interanual. Destaquen els increments en la recaptació dels impost sobre societats (15,3 %), sobre les rendes de les persones físiques (11,8 %) i sobre el valor afegit (6,2 %). La recaptació de l'impost sobre les rendes dels no residents, tot i que el seu volum no és significatiu, també puja molt, un 21,7 %. En comparació amb les xifres estatals, els increments de les Illes Balears són superiors en els impostos directes, 1,4 punts percentuals per sobre, però inferiors als indirectes, 2,5 punts percentuals (quadre I-8.13).

En la distribució de la càrrega fiscal per figures tributàries, es pot observar una tendència des de 2020, amb una disminució del pes dels tributs cedits de grau màxim¹⁶ i, per tant, gestionats per la Comunitat Autònoma, i dels seus tributs propis,¹⁷ així com dels tributs locals. Aquesta disminució és en favor dels tributs cedits en grau mitjà o mínim gestionats per l'Estat i tributs estatals¹⁸ que, respecte a l'any 2020, incrementen el seu pes en 11,5 punts percentuals i suposen així un 75,9 % de la càrrega fiscal total (gràfic I-8.8).

16. Impost sobre el patrimoni de residents en territori de les Illes Balears, impost sobre successions i donacions, impost sobre transmissions patrimonials i actes jurídics documentats, tributs sobre el joc, impost especial sobre determinats mitjans de transport, impost sobre les vendes detallistes de determinats hidrocarburs i impost sobre el dipòsit de residus a abocadors, la incineració i la coincineració de residus.

17. Impost sobre el joc del bingo, cànon de sanejament d'aigües, impost sobre estades turístiques, cànon sobre l'abocament i la incineració de residus de les Illes Balears i taxes autonòmiques.

18. Impost sobre societats, impost sobre la renda de no residents.

QUADRE I-8.12A. INDICADORS D'EQUILIBRI, EFICIÈNCIA I IMPACTE DE LA COMUNITAT AUTÒNOMA DEL SECTOR PÚBLIC DE LES ILLES BALEARS

Indicadors d'equilibri i eficiència Pressupost inicial 2025	Indicador (%)				
	Sector públic autonòmic			S.P. local	S.P. balear
	CAIB	SPI	Consolidat	Total	Consolidat
Equilibri pressupostari					
Equilibri corrent (%)	3,3	-4,4	2,7	5,6	3,9
Equilibri no financer (%)	-11,5	-17,9	-13,7	-4,2	-12,1
Estalvi brut (%)	5,8	-3,3	4,5	5,7	5,8
Estalvi net (%)	-12,3	-13,6	-12,9	4,1	-8,4
Recursos					
Despesa de personal (%)	41,7	44,0	44,6	40,0	46,8
Càrrega financera (%)	18,0	10,3	18,1	1,6	14,2

Font: Elaboració pròpia segons dades del Ministeri d'Hisenda i Administracions Públiques i del Govern de les Illes Balears, Conselleria d'Economia, Hisenda i Innovació

QUADRE I-8.12B. INDICADORS D'EQUILIBRI, EFICIÈNCIA I IMPACTE DE LA COMUNITAT AUTÒNOMA DEL SECTOR PÚBLIC DE LES ILLES BALEARS

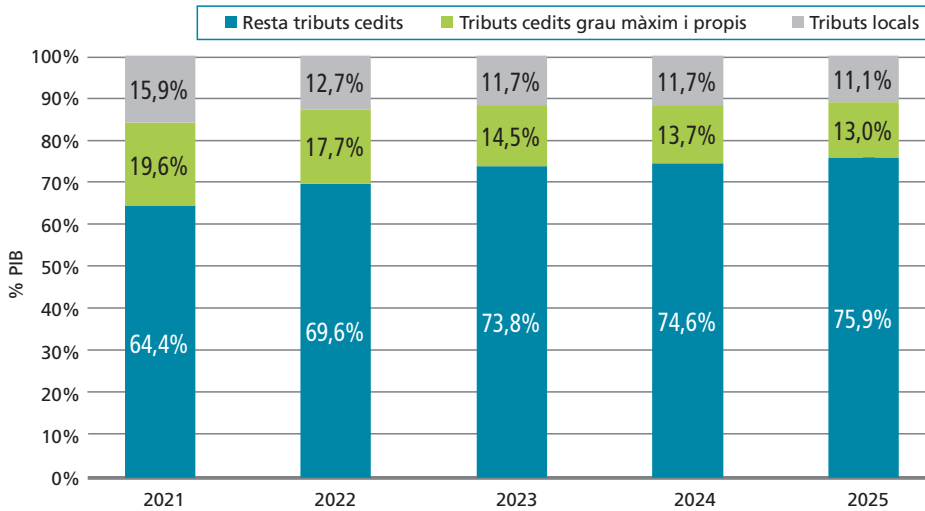
Indicadors d'impacte Pressupost inicial 2025	Indicador (%)				
	Sector públic autonòmic			S.P. local	S.P. balear
	CAIB	SPI	Consolidat	Total	Consolidat
Impactes					
Despesa corrent (%PIB)	11,6	1,2	12,0	5,1	15,8
Inversió (%PIB)	2,3	1,2	2,8	1,0	3,2
Ingrés corrent (%PIB)	11,9	1,1	12,3	5,4	16,3
Índex de retorn (%)	94,0	731,8	99,3	190,1	110,1
Deute					
Deute (% PIB)	18,0	0,0	18	0,7	18,7

Font: Elaboració pròpia segons dades del Ministeri d'Hisenda i Administracions Públiques i del Govern de les Illes Balears, Conselleria d'Economia, Hisenda i Innovació

	QUADRE I-8.13. INGRESSOS DE LA DELEGACIÓ ESPECIAL D'HIENDA DE LES ILLES BALEARS (MILERS D'EUROS)									
	Illes Balears					Espanya				
	2024	2025	var.2024-25	Var. mitj. 10	2025	var.2024-25	Var. mitj. 10	2025	var.2024-25	Var. mitj. 10
Recaptació tributs cedits de grau mitjà o mínim										
Capítol I: Imposts directes										
Imposts sobre la renda de persones físiques	5.005.794	5.647.280	12,8%	10,4%	193.931.459	11,4%	7,2%	193.931.459	11,4%	7,2%
Imposts sobre societats	3.364.155	3.762.759	11,8%	9,9%	142.465.653	10,1%	7,0%	142.465.653	10,1%	7,0%
Imposts sobre la renda no residents	1.299.406	1.497.756	15,3%	11,7%	42.265.860	8,1%	7,4%	42.265.860	8,1%	7,4%
La resta del capítol I	232.893	283.499	21,7%	12,0%	5.397.031	33,8%	12,7%	5.397.031	33,8%	12,7%
Capítol II: Imposts indirectes										
La resta del capítol I	109.340	103.266	-5,6%	6,6%	3.802.915	148,0%	6,0%	3.802.915	148,0%	6,0%
Capítol II: Imposts indirectes	2.180.810	2.323.503	6,5%	7,6%	129.268.369	9,0%	4,6%	129.268.369	9,0%	4,6%
Imposts sobre el valor afegit	2.030.370	2.156.299	6,2%	7,9%	99.532.419	9,9%	5,1%	99.532.419	9,9%	5,1%
Imposts especials	16.787	17.677	5,3%	3,0%	23.083.146	4,3%	1,9%	23.083.146	4,3%	1,9%
La resta del capítol II	133.653	149.527	11,9%	5,7%	6.652.804	11,3%	7,3%	6.652.804	11,3%	7,3%
Capítol III: Taxes i altres ingressos	60.962	67.711	11,1%	3,8%	2.156.001	7,0%	-1,6%	2.156.001	7,0%	-1,6%
Total ingressos tributaris	7.247.566	8.038.494	10,9%	9,4%	325.355.829	10,4%	6,0%	325.355.829	10,4%	6,0%

Font: Elaboració pròpia amb dades de l'Agència Tributària

Gràfic I-8.8.
Distribució pressió fiscal del sector públic de les Illes Balears.
 Distribució pressió fiscal. SP Illes Balears



Font: Elaboració pròpia

La pressió fiscal consolidada, inclosa la càrrega fiscal estatal, de l'SPIB el 2025 és equivalent al 22,5 % del PIB. D'aquest percentatge, 17,1 punts percentuals corresponen a tributs estatals i cedits de grau mitjà o mínim. Els tributs cedits en grau màxim i tributs propis de la CAIB suposen 2,9 punts percentuals. Els restants 2,5 punts percentuals corresponen a tributs locals. La pressió fiscal mitjana del G5 és el 16,3 % del PIB agregat, 6,2 punts percentuals inferiors (quadre I-8.14).

Ara bé, aquesta major pressió fiscal comparativa no es materialitza en més recursos tributaris per les administracions de les Illes Balears. La raó és que l'SFA, de l'import recaptat que pertoca a les comunitats autònomes, fa ajusts, primer, d'anivellament horitzontal entre les comunitats, que, en el cas de la CAIB, minven el seu import l'equivalent al 2,8 % del PIB. La resta de

comunitats autònomes del G5 són receptors dels fons generats per aquest primer procés d'anivellament (especialment Extremadura, que rep un import equivalent al 6,8 % del seu PIB). En una segona fase, el model de finançament fa ajusts d'anivellament vertical que, en el cas de les Illes, mitiga els efectes redistributius anteriors (1,9 % PIB). La resta de comunitats autònomes del G5 també són receptors dels fons generats per aquest segon procés. El resultat és que els recursos tributaris de l'SPIB equivalen a un 13,8 % del seu PIB, 1,8 punts percentuals per sota la mitjana del G5. (quadre I-8.14)

L'evolució de la pressió fiscal exercida per les administracions de les Illes (sense incloure els tributs propis estatals i els trams de tributs cedits estatals) en els darrers anys creix, i el seu valor l'any 2025, 15,5 %, és similar al de 2019. En el cas

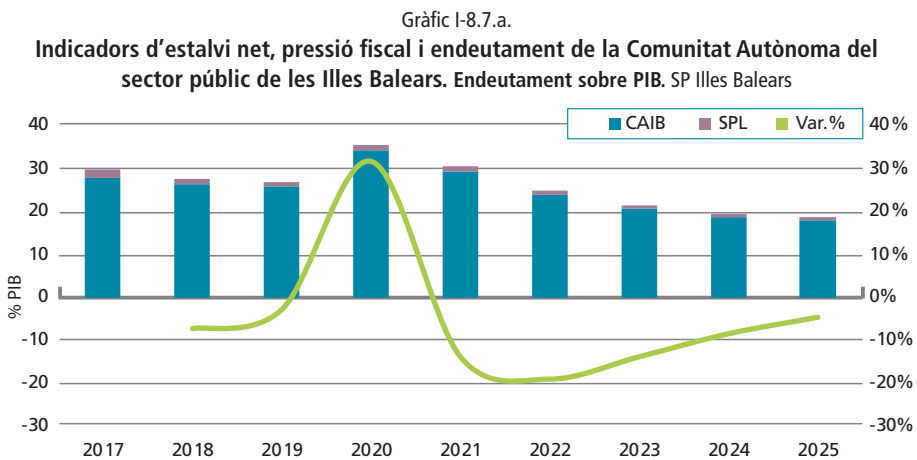
concret de l'SPL, mostra una tendència decreixent des de 2017, que el 2025 resulta en l'estadístic més baix de la darrera dècada, un 2,5 % (gràfic I-8.7B).

La pressió fiscal prevista pels ajuntaments de les Illes Balears l'any 2025 (en aquest cas fet ús de la dada poblacional com a denominador) és una mitjana de 942,5 euros per habitant. Destaca la mitjana d'Eivis-

sa, amb 1.138,4 euros per habitant, 232,3 euros més que Mallorca, que té la ràtio més baixa. Cinc ajuntaments de Mallorca —Andratx, Deià, Escorca, Sant Llorenç des Cardassar i Valldemossa— i el Consell Insular de Formentera superen els 1.750 euros per habitant. A l'altre extrem se situen Costitx, Lloret de Vistalegre i Sineu, tot tres també de Mallorca, que no arriben als 400 euros per habitant (quadre I-8.15).

QUADRE I-8.14. CÀRREGA FISCAL PER COMUNITATS AUTÒNOMES G5							
Pressió fiscal (2025)	Administració gestora				Anivellament		Recursos tributaris
Pes sobre PIB (%)	Local	Autonòmica	Estatal	Total	Horitz.	Vert.	
Illes Balears	2,5	2,9	17,1	22,5	-2,8	1,9	13,8
Astúries	2,1	1,9	10,7	14,7	2,5	0,6	16,8
Extremadura	2,4	1,1	7,7	11,2	6,8	0,8	19,5
Múrcia	2,4	1,8	10,3	14,5	2,1	0,6	15,3
Aragó	2,0	1,0	12,8	15,8	1,5	0,1	12,9
G5	2,3	1,8	12,2	16,3	1,5	0,8	15,6

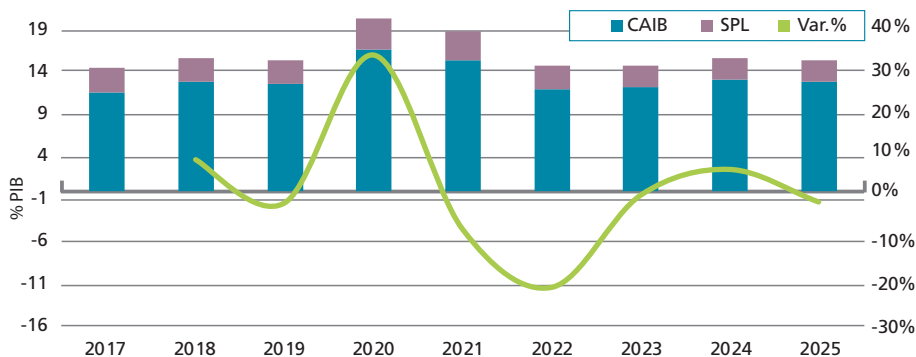
Font: Elaboració pròpia amb dades del Ministeri d'Hisenda i Funció Pública



Font: Elaboració pròpia segons dades del Ministeri d'Hisenda i Administracions Públiques, Govern de les Illes Balears, Conselleria d'Economia, Hisenda i Innovació, INE i FUNCAS

Gràfic I-8.7.b.

Indicadors d'estalvi net, pressió fiscal i endeutament de la Comunitat Autònoma del sector públic de les Illes Balears. Pressió fiscal sobre PIB. SP Illes Balears



Font: Elaboració pròpia segons dades del Ministeri d'Hisenda i Administracions Públiques, Govern de les Illes Balears, Conselleria d'Economia, Hisenda i Innovació, INE i FUNCAS

QUADRE I-8.15. CÀRREGA FISCAL PER AJUNTAMENTS

Pressió fiscal (2025)	Pressió fiscal per habitant (€)			
	Imposts directes	Imposts indirectes	Taxes i altres ingressos	Total
Pes sobre PIB (%)				
Mitjana de Mallorca	506,1	75,0	325,0	906,1
Alaró	306,5	57,4	143,9	507,7
Alcúdia	789,2	46,6	345,8	1.181,6
Algaida	328,0	65,6	79,0	472,6
Andratx	999,8	229,6	554,9	1.784,3
Ariany	s.d.	s.d.	s.d.	s.d.
Artà	673,1	75,5	564,3	1.312,9
Banyalbufar	721,7	192,0	801,4	1.715,1
Binissalem	s.d.	s.d.	s.d.	s.d.
Búger	378,8	57,2	278,6	714,6
Bunyola	356,2	126,2	204,8	687,2
Calvià	996,7	111,6	297,2	1.405,5
Campanet	319,4	33,1	338,4	690,9
Campos	422,9	74,3	518,4	1.015,6
Capdepera	865,2	57,9	630,9	1.554,0
Consell	290,0	53,1	319,4	662,5
Costitx	309,2	31,6	58,4	399,2

Pressió fiscal (2025)	Pressió fiscal per habitant (€)			
	Imposts directes	Imposts indirectes	Taxes i altres ingressos	Total
Deià	1.533,1	81,0	1.174,0	2.788,0
Escorca	1.505,0	108,5	1.604,1	3.217,6
Esporles	373,4	38,0	264,5	675,9
Estellencs	542,0	239,7	748,4	1.530,1
Felanitx	440,8	65,4	304,8	811,0
Fornalutx	686,0	40,8	413,5	1.140,4
Inca	296,2	24,6	336,0	656,8
Lloret de Vistalegre	243,1	44,4	93,8	381,2
Lloseta	330,0	30,9	293,7	654,7
Llubí	277,6	173,8	73,2	524,6
Llucmajor	468,2	141,0	320,2	929,4
Manacor	425,3	30,6	262,0	717,9
Mancor de la Vall	365,2	23,8	187,5	576,5
Maria de la Salut	269,8	44,7	167,9	482,4
Marratxí	367,5	55,2	205,5	628,2
Montuïri	329,5	71,6	137,0	538,1
Muro	566,0	88,7	443,4	1.098,2
Palma	448,0	76,6	310,2	834,9
Petra	272,5	37,5	142,2	452,2
Pollença	658,6	67,4	570,3	1.296,3
Porreres	324,4	85,0	69,0	478,5
Pobla (Sa)	322,3	33,4	298,4	654,1
Puigpunyent	s.d.	s.d.	s.d.	s.d.
Sencelles	287,2	113,3	162,3	562,9
Sant Joan	312,1	46,2	247,4	605,7
Sant Llorenç des Cardassar	1.128,8	81,6	550,8	1.761,1
Santa Eugènia	375,6	59,7	228,2	663,5
Santa Margalida	518,6	17,8	337,3	873,7
Santa Maria del Camí	399,6	66,8	378,9	845,3
Santanyí	871,9	143,1	641,9	1.656,8
Selva	372,0	196,5	185,0	753,5
Salines (Ses)	602,0	146,7	440,7	1.189,5
Sineu	238,0	22,2	91,7	352,0

Pressió fiscal (2025)	Pressió fiscal per habitant (€)			
	Imposts directes	Imposts indirectes	Taxes i altres ingressos	Total
Sóller	673,4	64,3	456,1	1.193,8
Son Servera	702,6	16,1	306,0	1.024,7
Valldemossa	850,5	49,1	923,3	1.822,9
Vilafranc de Bonany	223,0	38,2	150,5	411,7
Mitjana de Menorca	589,8	38,8	315,1	943,7
Alaior	s.d.	s.d.	s.d.	s.d.
Ciutadella de Menorca	495,4	52,5	393,0	940,9
Ferrieres	434,7	23,2	256,4	714,3
Maó	597,4	26,2	199,2	822,8
Mercadal (Es)	891,8	40,2	372,6	1.304,6
Sant Lluís	873,6	61,5	583,4	1.518,6
Castell (Es)	535,4	16,7	150,4	702,6
Migjorn Gran (Es)	603,4	51,4	471,1	1.125,9
Mitjana d'Eivissa	531,5	90,9	515,9	1.138,4
Eivissa	535,6	45,2	442,2	1.022,9
Sant Antoni de Portmany	470,8	87,5	394,4	952,7
Sant Josep de sa Talaia	529,6	67,2	649,8	1.246,6
Sant Joan de Labritja	553,6	227,2	662,8	1.443,6
Santa Eulària des Riu	484,9	153,0	438,2	1.076,2
Formentera	825,4	68,6	1.022,4	1.916,4
Mitjana SPL	516,1	74,6	351,8	942,5

Font: Elaboració pròpia

8.4.4. DEUTE PÚBLIC

El deute consolidat de l'SPIB representa el 18,7 % del PIB, amb només 0,7 punts percentuals corresponents a l'SPL. D'aquests darrers, 0,2 punts percentuals corresponen als consells insulars i 0,5 als ajuntaments.

En conjunt, els consells insulars augmenten el seu endeutament en 65,7 milions

d'euros i els ajuntaments en 56,5 milions d'euros.

Des de 2017, totes les administracions de les Illes Balears han reduït progressivament el pes del seu deute en relació amb el PIB, amb una disminució acumulada d'11,2 punts percentuals. En el cas concret de l'SPL, aquesta disminució és d'1,4 punts percentuals (gràfic I-8.7A).

9

SOCIETAT DEL CONEIXEMENT I DE LA INFORMACIÓ

9.1.

ANÀLISI DEL SISTEMA DE CIÈNCIA, TECNOLOGIA I INNOVACIÓ DE LES ILLES BALEARS

9.1.1. ACTIVITATS DE RECERCA I DESENVOLUPAMENT TECNOLÒGIC

La despesa en R+D executada pel sistema de ciència, tecnologia i innovació de les Illes Balears l'any 2024 va ascendir a 176.351 milers d'euros, segons l'Enquesta d'activitats en R+D (2023) de l'INE, publicada el 20 de novembre de 2025. Aquest valor suposa un descens del 12,27 % respecte a l'any anterior; tanmateix, representa un increment del 7,39 % en relació amb l'any 2022 i del 20,75 % respecte de 2021. A més, si no es té en compte el valor excepcionalment elevat de 2022, es manté la tendència de creixement observada durant els darrers anys (vegeu el [gràfic I-9.1](#)).

L'any 2024, la despesa en R+D de les Illes Balears va representar el 0,7 % del total de la despesa de l'Estat, que va assolir els 23.931 milions d'euros, amb una taxa de creixement del 6,93 % respecte a l'any anterior. Les comunitats autònomes líders en l'execució de la despesa en R+D van ser Madrid i Catalunya, amb un 28,8 % i un 22,9 % del total estatal, respectivament (vegeu el [quadre I-9.1](#)).

En el període 2022-2023, totes les comunitats autònomes van experimentar un fort creixement, en canvi, en el període 2023-2024 s'observa una clara desacceleració, amb valors negatius en els dos arxipèlags. Destaca, però, el creixement expansiu de Navarra l'any 2024, amb un 39,49 % (vegeu el [gràfic I-9.2](#)).

El pic generalitzat de 2022-2023 és altament coherent amb el desplegament dels fons Next Generation EU, especialment del Pla de Recuperació, Transformació i Resiliència d'Espanya, que va provocar un augment sobtat de la despesa en R+D a partir de l'execució massiva de projectes. En els anys 2023 i 2024, la situació tendeix a normalitzar-se.

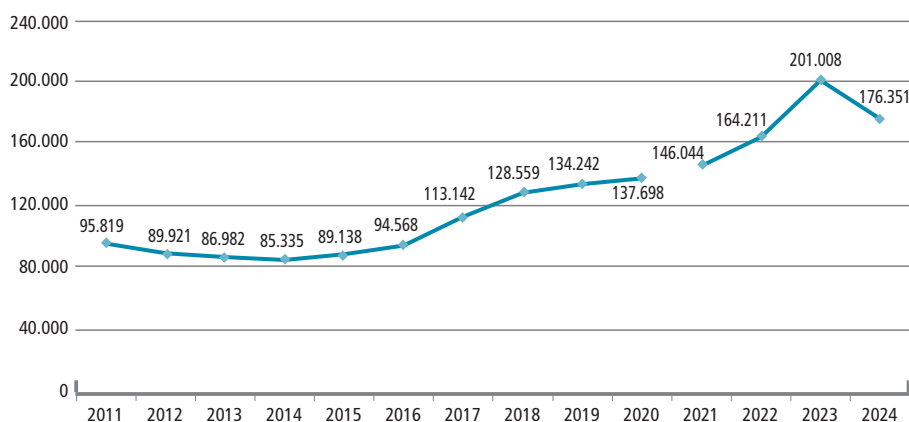
L'esforç en R+D de les Illes Balears, quantificat com la despesa en R+D respecte al producte interior brut (PIB), continua sent el menys comparat amb la resta de comunitats autònomes, un 0,40 %, i se situa així per davall de comunitats com Canàries, Castella-la Manxa i Extremadura. La mitjana nacional és de l'1,50 % (vegeu el [gràfic I-9.3](#) i el [quadre I-9.2](#)).

Pel que fa a la distribució sectorial de la despesa en R+D executada pels diferents sectors de les Illes Balears, la situació de l'any 2024 ha estat inusual en comparació amb altres exercicis. Els centres de recerca de l'Administració pública han experimentat

un creixement molt notable, del 33,4 %, i mantenen així la seva trajectòria positiva. En canvi, destaquen les fortes caigudes de la despesa en el sector de l'ensenyament

superior i en el sector empresarial, que registren un -33,65 % i un -15,77 %, respectivament, en la taxa de creixement respecte a l'any 2023 (vegeu el [gràfic I-9.4](#)).

Gràfic I-9.1.
Evolució de la despesa en R+D a les Illes Balears (milers d'euros) (2010-2024)



Font: INE (2025). Enquesta d'activitats en R+D i elaboració pròpia

(*) Ruptura de la sèrie pel canvi en el concepte «empresa» (unitats legals fins al 2020 i empreses estadístiques des del 2021).

QUADRE I-9.1. DESPESA EN R+D PER COMUNITATS AUTÒNOMES (2021-2024)

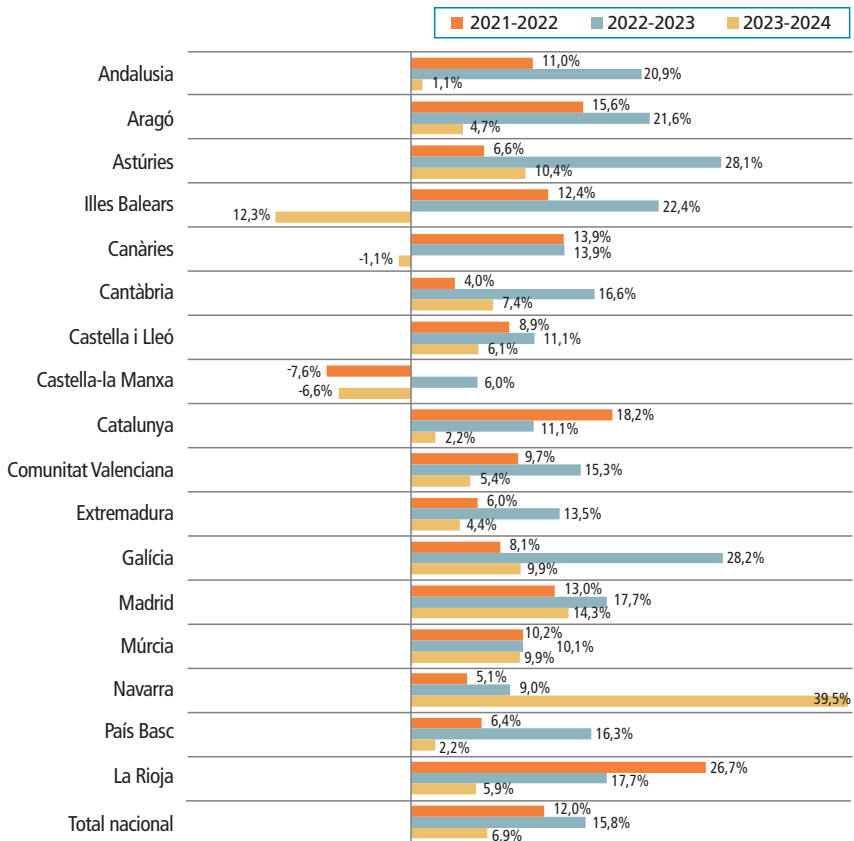
	Total (milers d'euros)		Repartiment de la despesa (%) (2024)	Taxa de variació 2021-2024 (%)
	2023	2024		
Andalusia	2.285.666	2.309.973	9,7	35,7
Aragó	543.624	569.365	2,4	47,1
Astúries	278.980	307.867	1,3	50,7
Illes Balears	201.008	176.351	0,7	20,8
Canàries	309.304	305.907	1,3	28,2
Cantàbria	161.454	173.413	0,7	30,2
Castella i Lleó	963.634	1.022.345	4,3	28,4
Castella-la Manxa	332.831	310.989	1,3	-8,5
Catalunya	5.364.909	5.485.123	22,9	34,3
Comunitat Valenciana	1.713.279	1.805.864	7,5	33,4
Extremadura	179.329	187.222	0,8	25,6
Galícia	962.801	1.058.152	4,4	52,3

continua

	Total (milers d'euros)		Repartiment de la despesa (%) (2024)	Taxa de variació 2021-2024 (%)
	2023	2024		
Madrid	6.039.560	6.902.714	28,8	52,1
Múrcia	426.454	468.492	2,0	33,3
Navarra	446.706	623.126	2,6	59,7
País Basc	2.062.113	2.107.249	8,8	26,4
La Rioja	96.928	102.670	0,4	58,0
TOTAL	22.379.154	23.930.881	100,0	38,7

Font: INE (2025). Enquesta d'activitats en R+D i elaboració pròpia

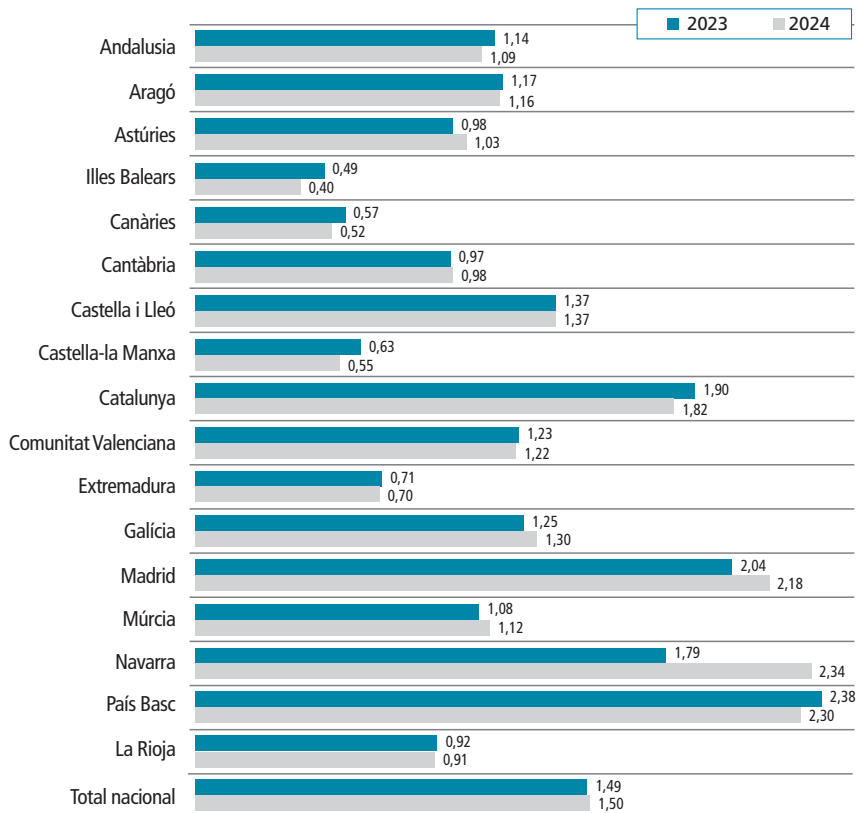
Gràfic I-9.2.
Taxa anual de creixement de la despesa en R+D de les comunitats autònomes (%)
(2021-2024)



Font: INE (2025). Enquesta d'activitats en R+D i elaboració pròpia

Gràfic I-9.3.

Despesa en R+D sobre el PIB de les comunitats autònomes (%) (2023-2024)



Font: INE (2025). Enquesta d'activitats en R+D i elaboració pròpia

QUADRE I-9.2. DESPESA EN R+D/PIBPM (%)

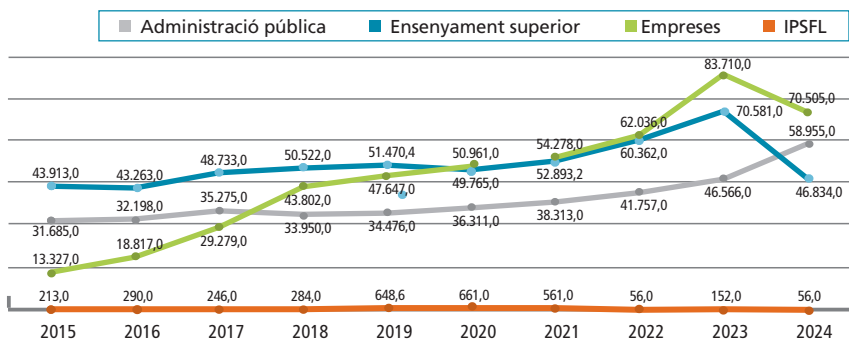
	2021	2022	2023 (P)	2024 (A)
Illes Balears	0,48	0,44	0,49	0,40
Total nacional	1,40	1,40	1,49	1,50

Font: INE (2025). Enquesta d'activitats en R+D i elaboració pròpia

(P) Estimació provisional del PIB

(A) Estimació avanç del PIB

Gràfic I-9.4.
Evolució de la despesa en R+D a les Illes Balears, en milers d'euros (2015-2024)



Font: INE (2025). Enquesta d'activitats en R+D i elaboració pròpia
(*) Empreses: unitats legals fins al 2020 i empreses estadístiques des del 2021.

Malgrat la forta disminució de la despesa en R+D que ha experimentat el sector empresarial a les Illes Balears, aquest continua sent el sector que més despesa executa, amb un 40,0 % del total. Per primera vegada des que s'analitzen aquestes dades, el sector de l'ensenyament superior se situa per davall del sector de l'Administració pública. Pel que fa a la distribució a escala nacional, la situació es manté pràcticament com és habitual, amb un pes del sector empresarial del 55,8 % (vegeu el [gràfic I-9.5](#)).

Pel que fa als recursos humans, l'any 2024 es van comptabilitzar 3.067,4 persones en EDP¹ dedicades a activitats d'R+D (personal investigador i personal de suport a les activitats de recerca), una xifra que suposa un descens del 13,0 % respecte a l'any anterior. En contrast, la mitjana nacional va experimentar un augment del 4,6 %. D'aquest col·lectiu, 2.025,2 persones en EDP corresponen a personal in-

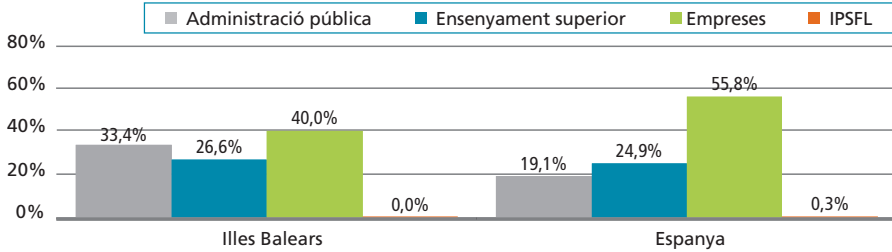
vestigador, que representa l'1,1 % del total d'investigadors de l'Estat. L'any 2024, les Illes Balears van perdre tant personal de suport a l'R+D com personal investigador; de fet, el nombre d'investigadors és inferior al que es va registrar l'any 2021 (vegeu el [gràfic I-9.6](#)).

Per comunitats autònomes, Astúries, Cantàbria i Andalusia són les que presenten un creixement més intens en el nombre d'investigadors en el darrer període. A escala nacional, en el període 2022-2023 es registra un increment molt significatiu, seguit d'una desacceleració moderada durant el període 2023-2024 (vegeu el [gràfic I-9.7](#)).

Si s'analitza el nombre d'investigadors desagregat per gènere, destaca que el creixement és més intens en el cas de les dones que en el dels homes, amb un augment del 6,7 % i del 4,4 %, respectivament. En contrast, a les Illes Balears s'observa una pèrdua del 10,0 % de dones investigadores (vegeu el [gràfic I-9.8](#)).

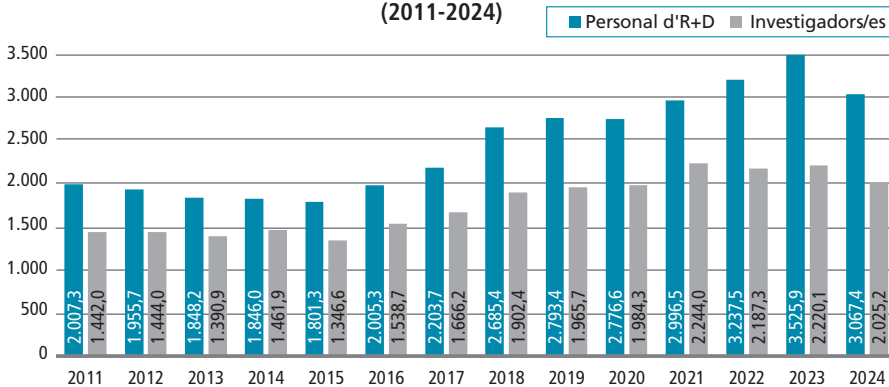
1. EDP: equivalència dedicació plena.

Gràfic I-9.5.
Distribució de la despesa en R+D a les Illes Balears i Espanya (2024)



Font: INE (2025). Enquesta d'activitats en R+D i elaboració pròpia

Gràfic I-9.6.
Evolució dels recursos humans dedicats a activitats d'R+D a les Illes Balears (EDP) (2011-2024)



Font: INE (2025). Enquesta d'activitats en R+D i elaboració pròpia

La mitjana estatal d'investigadors per cada 1.000 persones de la població activa és de 7,55. A les Illes Balears, aquest valor se situa només en 3,02. Les comunitats que tenen més investigadors per cada 1.000 persones de la població activa són el País Basc, Madrid i Navarra (vegeu el [gràfic I-9.9](#)).

presarial, a diferència de la mitjana estatal, en què el repartiment és a la inversa. Si es considera només el personal investigador, el 62,1 % es localitza en el sector de l'ensenyament superior, mentre que la mitjana estatal és de 44,2 % (vegeu el [gràfic I-9.10](#) i el [gràfic I-9.11](#)).

Pel que fa a la distribució sectorial del personal en R+D, a les Illes Balears el 45,7 % es concentra en el sector de l'ensenyament superior i el 30,4 % en el sector em-

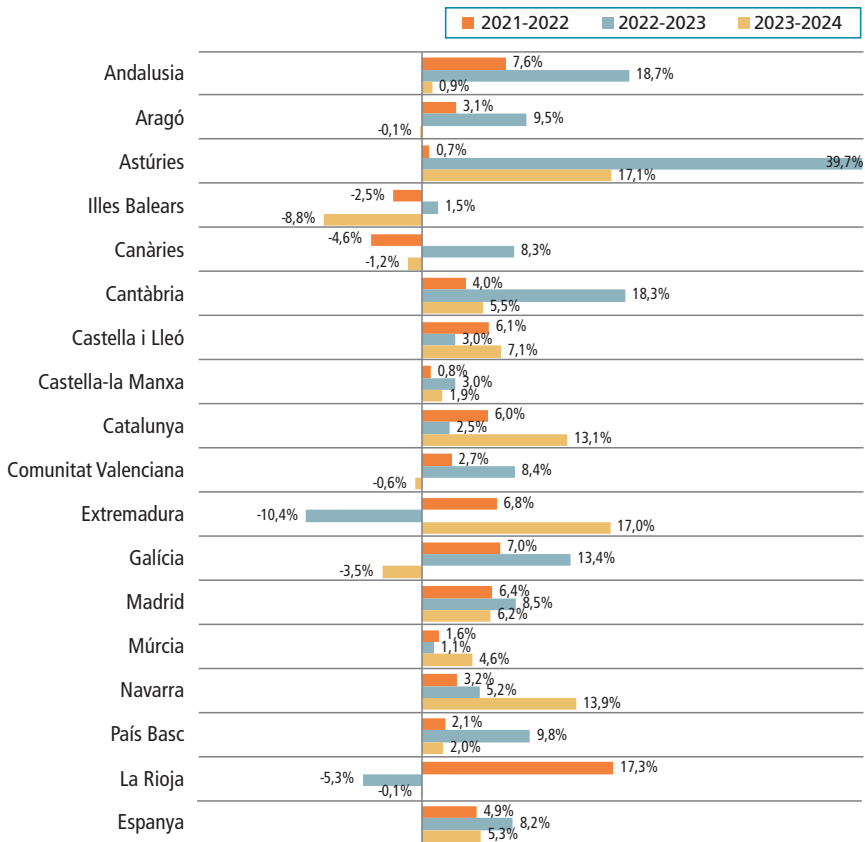
El sector empresarial de les Illes Balears continua experimentant una pèrdua en el nombre d'investigadors. Pel que fa al sector d'ensenyament superior, tot i que és el

que concentra més personal investigador, ha patit una davallada important l'últim any, en coherència amb la disminució de la seva despesa en R+D. El sector més estable continua sent el de l'Administració pública, amb variacions moderades i una evolució generalment sostinguda al llarg dels darrers anys (vegeu el [gràfic I-9.12](#)).

Pel que fa a la presència de les dones en el sistema de ciència, tecnologia i innovació de les Illes Balears, l'any 2024 les investigadores representen el 44,7 % del total del personal investigador, amb 904,7 EDP, una proporció superior a la mitjana estatal, situada en el 40,2 % (110.294,3 investigadores en EDP).

Gràfic I-9.7.

Taxa de creixement del nombre de personal investigador de les comunitats autònomes (%) (2021-2024)

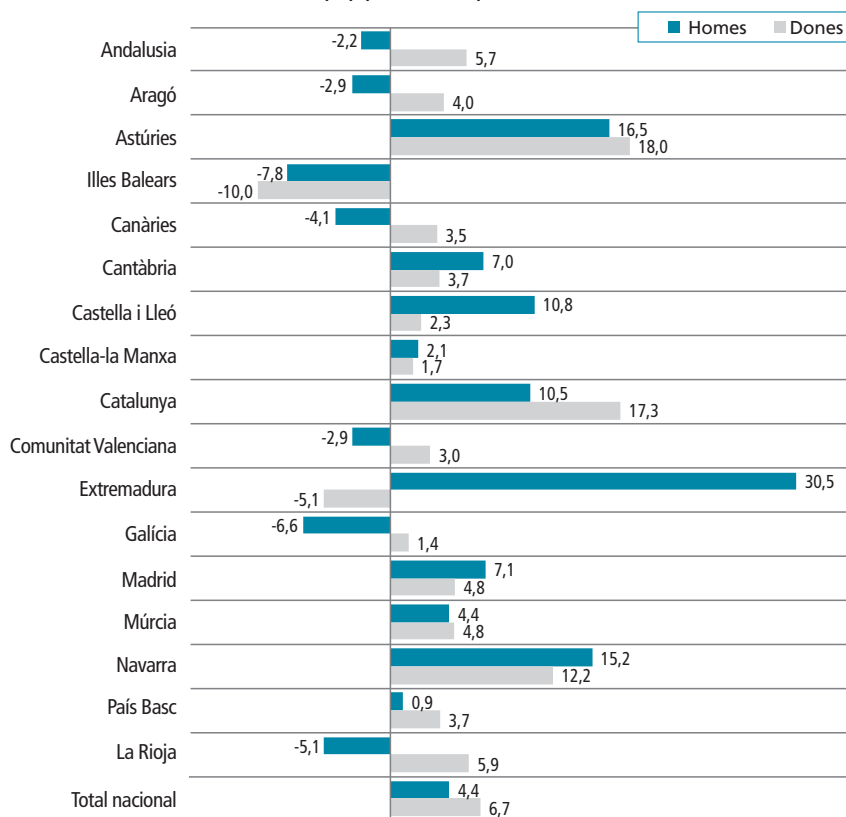


Font: INE (2025). Enquesta d'activitats en R+D i elaboració pròpia

(*) La unitat estadística per empreses de les sèries 2019-2020 i 2020-2021, són unitats legals. La unitat estadística de la sèrie 2021-2022 és empresa estadística.

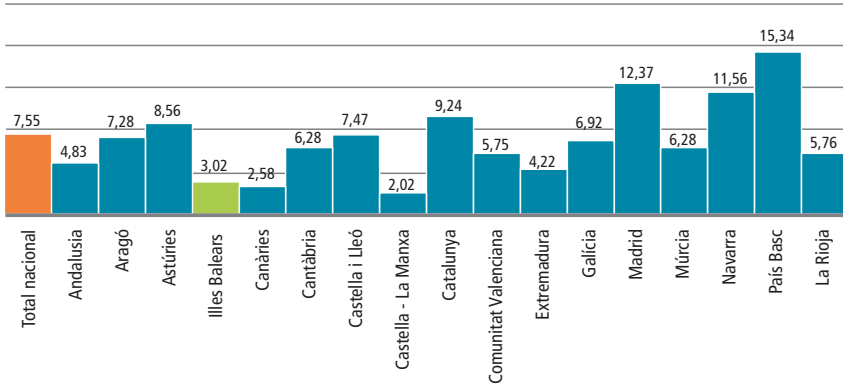
Gràfic I-9.8.

Taxa de variació del nombre de dones i homes investigadors per comunitats autònomes (%) (2023-2024)



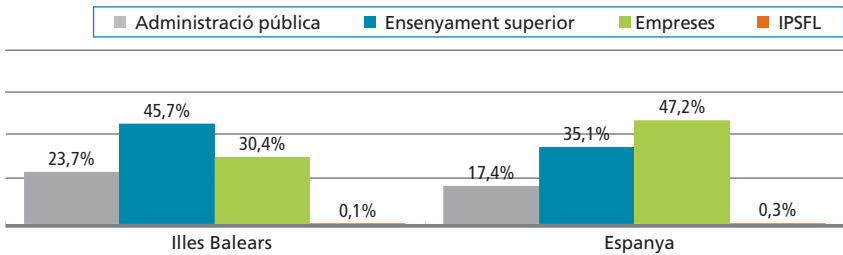
Font: INE (2025). Enquesta d'activitats en R+D i elaboració pròpia

Gràfic I-9.9.
Investigadors / 1.000 habitants de població activa (2024)



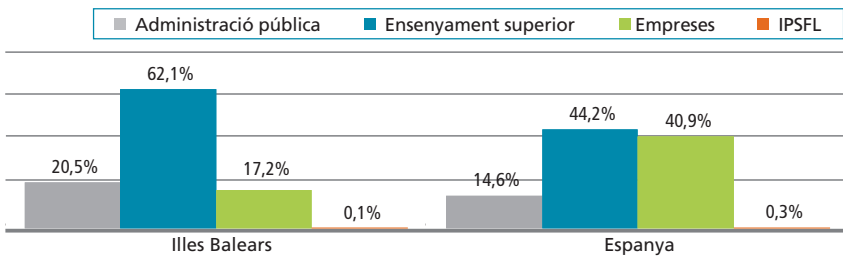
Font: INE (2025). Enquesta d'activitats en R+D, Enquesta de població activa i elaboració pròpia

Gràfic I-9.10.
Distribució del personal d'R+D a les Illes Balears i Espanya (2024)



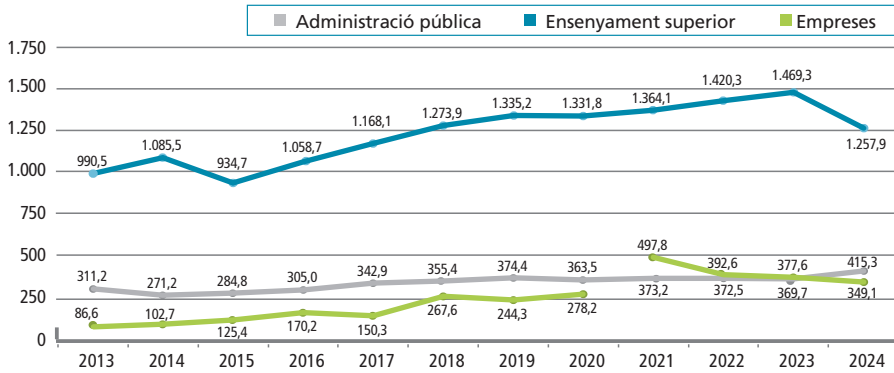
Font: INE (2025). Enquesta d'activitats en R+D i elaboració pròpia

Gràfic I-9.11.
Distribució del personal investigador a les Illes Balears i Espanya (2024)



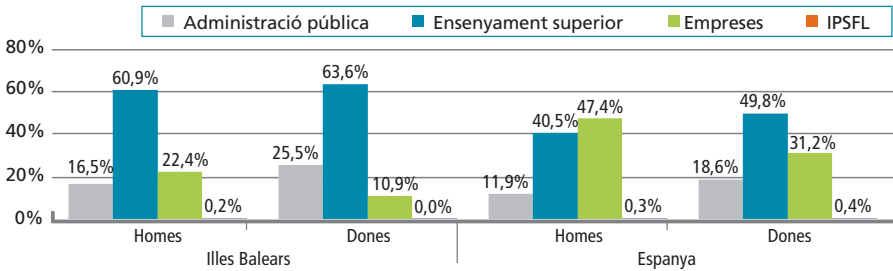
Font: INE (2025). Enquesta d'activitats en R+D i elaboració pròpia

Gràfic I-9.12.
Evolució del personal investigador a les Illes Balears (en EDP) (2013-2024)



Font: INE (2025). Enquesta d'activitats en R+D i elaboració pròpia

Gràfic I-9.13.
Distribució sectorial del personal investigador a les Illes Balears i Espanya (2024)



Font: INE (2025). Enquesta d'activitats en R+D i elaboració pròpia

A escala estatal, gairebé el 50 % de les dones investigadores desenvolupen la seva activitat en el sector de l'ensenyament superior. En el cas de les Illes Balears, aquest percentatge és significativament superior, fins a arribar al 63,6 %. En canvi, la presència de dones investigadores en el sector empresarial continua sent molt baixa; se situa en el 10,9 %, una xifra que contrasta amb la mitjana estatal, del 31,2 %.

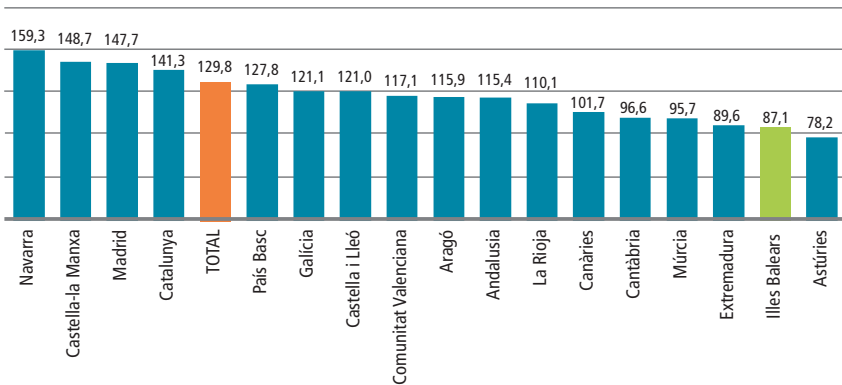
Pel que fa als homes investigadors a les Illes Balears, el 60,9 % treballen en el sector de l'ensenyament superior, mentre que a escala estatal aquest col·lectiu es distribueix principalment entre el sector de l'ensenyament superior (40,5 %) i el sector empresarial (47,4 %) (vegeu el [gràfic I-9.13](#)).

L'any 2024, la despesa anual en R+D per investigador, en termes mitjans, a les

Illes Balears va ser de 87,1 milers d'euros, un valor sensiblement inferior a la mitjana estatal, que se situa en 129,8 milers d'euros per investigador (EDP). Les comunitats autònomes on els investigadors han pogut executar una despesa més elevada són Navarra, Castella-la Manxa, Madrid i Catalunya (vegeu el [gràfic I-9.14](#)).

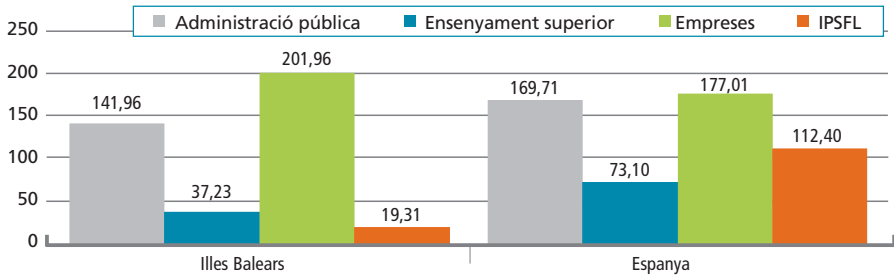
Si es comparen aquests valors per sectors, s'observa que els investigadors del sector empresarial a les Illes Balears són els que han pogut executar més despesa, seguits pels del sector de l'Administració pública. Aquesta distribució contrasta amb la mitjana estatal, en què el repartiment de la despesa per investigador és més equilibrat entre sectors (vegeu el [gràfic I-9.15](#)).

Gràfic I-9.14.
Despesa en R+D / Personal investigador (milers d'euros) (2024)



Font: INE (2025). Enquesta d'activitats en R+D i elaboració pròpia

Gràfic I-9.15.
Distribució de la despesa en R+D / Personal investigador a les Illes Balears i Espanya (milers d'euros) (2024)



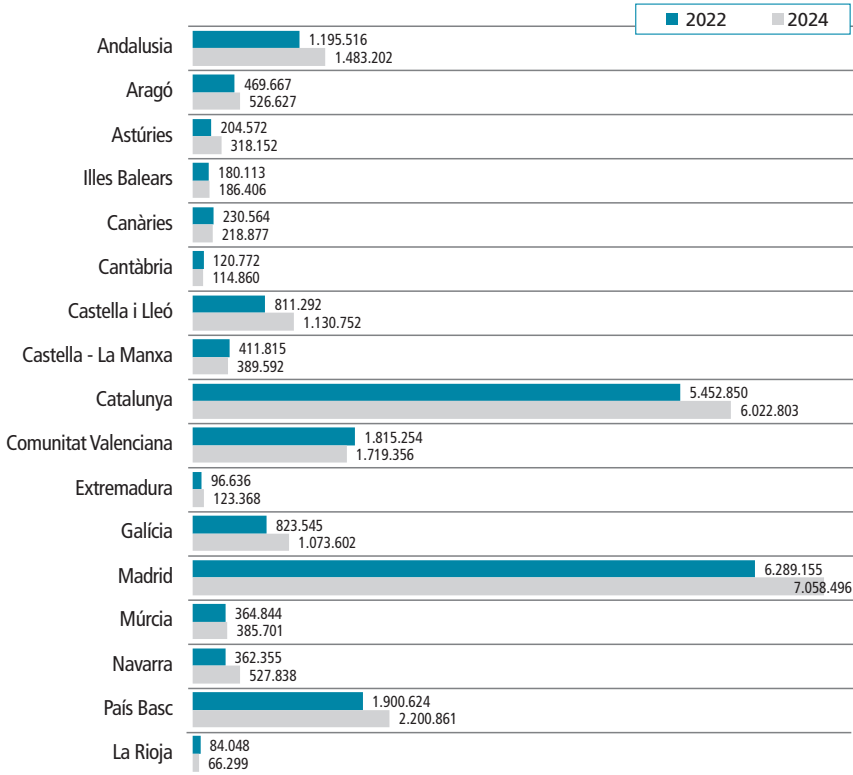
Font: INE (2025). Enquesta d'activitats en R+D i elaboració pròpia

9.1.2. ACTIVITATS D'INNOVACIÓ

El 18 de desembre de 2025 es va publicar l'Enquesta d'innovació a les empreses de l'INE, de periodicitat biennal, tal com recomanen l'OCDE i Eurostat. La despesa en activitats innovadores de tot l'Estat l'any 2024 es va situar en 23.554 milions d'euros, i només un 0,79 % d'aquesta despesa

va ser executada a les Illes Balears per un total de 427 empreses. La taxa de creixement de la despesa en innovació a les Illes Balears va ser del 3,49 %, un valor inferior a la mitjana nacional, que es va situar en el 13,05 %. Les comunitats autònomes que concentren més despesa en activitats innovadores són Madrid i Catalunya (vegeu el [gràfic I-9.16](#) i el [quadre I-9.3](#)).

Gràfic I-9.16.
Despesa en activitats innovadores per CA on s'ha executat la despesa (milers d'euros) (2022-2024)



Font: INE (2025). Enquesta sobre innovació a les empreses i elaboració pròpia

(*) Resultats basats en empresa estadística.

QUADRE I-9.3. EMPRESES I DESPESA EN INNOVACIÓ PER COMUNITATS AUTÒNOMES ON ES VA EXECUTAR LA DESPESA (2024)

	Empreses amb despesa en activitats innovadores	Despesa en innovació (milers d'euros)	Repartiment de la despesa (%)
Andalusia	3.126	1.483.202	6,30
Aragó	877	526.627	2,24
Astúries	447	318.152	1,35
Illes Balears	427	186.406	0,79
Canàries	881	218.877	0,93
Cantàbria	256	114.860	0,49
Castella i Lleó	1.022	1.130.752	4,80
Castella-la Manxa	844	389.592	1,65
Catalunya	6.465	6.022.803	25,57
Comunitat Valenciana	2.967	1.719.356	7,30
Extremadura	349	123.368	0,52
Galícia	1.446	1.073.602	4,56
Madrid	3.879	7.058.496	29,97
Múrcia	907	385.701	1,64
Navarra	586	527.838	2,24
País Basc	1.942	2.200.861	9,34
La Rioja	154	66.299	0,28
TOTAL	24.275	23.554.119	100,0

Font: INE (2025). Enquesta sobre innovació a les empreses

(*) Resultats basats en empresa estadística.

Si es considera la despesa en funció del lloc on hi ha la seu social de les empreses, l'any 2024 la despesa en innovació a les Illes Balears va ascendir a 156.542 milers d'euros, la qual cosa representa un descens del 2,99 % respecte a l'any 2022. Del total, el 46,26 % correspon a activitats no relacionades amb l'R+D. A escala nacional, el 54,01 % de la despesa en innovació es destina a activitats d'R+D interna, tot i que Navarra i La Rioja són les comunitats que hi dediquen una proporció molt més elevada (vegeu el [quadre I-9.4](#)).

El personal intern total a Espanya dedicat a activitats d'innovació que no fossin acti-

vitats d'R+D interna o externa, l'any 2024, era de 40.725,2 persones (en EDP), una xifra que representa un creixement del 9,33 % respecte a l'any 2022. Del total, només el 29,1 % són dones dedicades a activitats d'innovació. En general, la presència de les dones en aquest tipus d'activitats és molt baixa: Galícia té un 44,34 %, seguit de Canàries, amb un 34,37 %. Aquest percentatge a les Illes Balears se situa en un 15,46 % (vegeu el [gràfic I-9.17](#)).

El nombre d'empreses innovadores en el període 2022-2024 ubicades a les Illes Balears van passar de ser 762 l'any 2022 a 1.160 empreses l'any 2024.

QUADRE I-9.4. DESPESA EN INNOVACIÓ PER COMUNITATS AUTÒNOMES ON S'UBICA LA SEU SOCIAL DE L'EMPRESA (2024)

	Despeses en innovació (milers d'euros)	Despesa en R+D interna (%)	Despesa en adquisició d'R+D externa (%)	Altres despeses d'innovació (%)
Andalusia	955.757	56,30	2,96	42,93
Aragó	459.613	66,90	3,53	40,74
Astúries	304.742	55,86	4,98	29,57
Illes Balears	156.541	44,63	9,11	39,17
Canàries	151.975	43,01	9,02	46,26
Cantàbria	294.240	43,59	44,24	47,97
Castella i Lleó	797.109	40,09	16,66	12,17
Castella-la Manxa	353.773	50,91	8,37	43,25
Catalunya	5.660.162	55,40	11,44	40,71
Comunitat Valenciana	1.750.321	41,22	2,76	33,16
Extremadura	86.183	42,58	1,40	56,02
Galícia	968.719	43,24	2,79	56,01
Madrid	8.434.431	53,35	9,48	53,97
Múrcia	242.750	64,81	2,89	37,17
Navarra	410.859	83,32	4,78	32,30
País Basc	2.474.074	64,44	11,24	11,90
La Rioja	49.780	73,80	1,80	24,32
TOTAL	23.554.119	54,01	9,39	24,40

Font: INE (2025). Enquesta sobre innovació a les empreses
 (*) Resultats basats en empresa estadística.

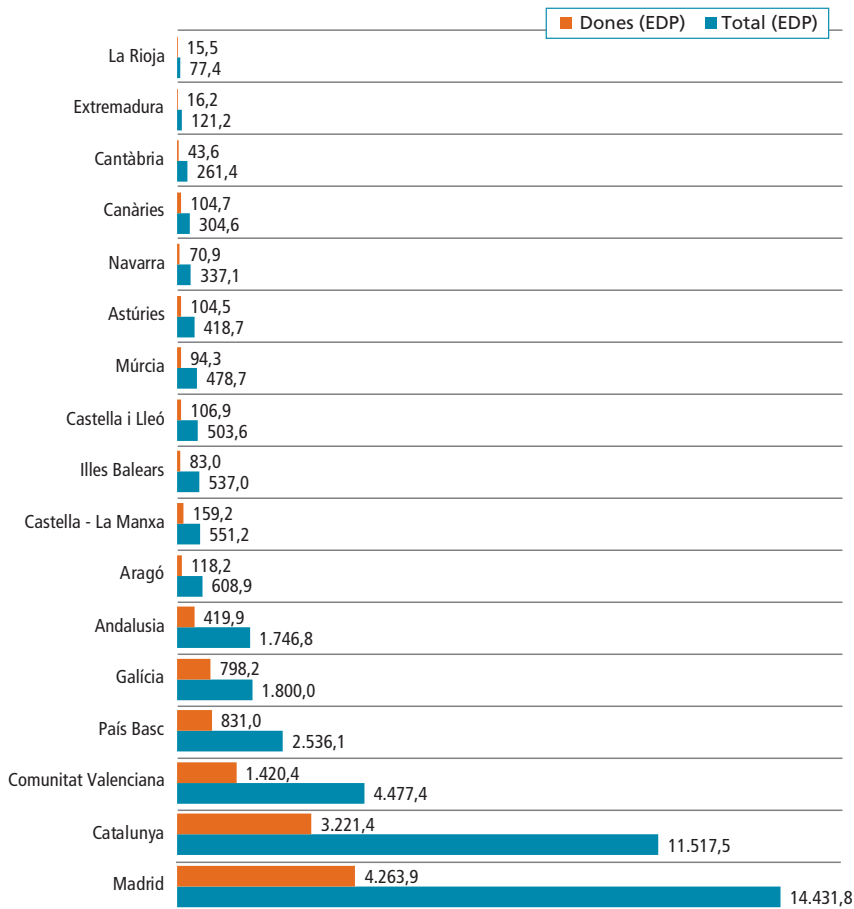
D'aquestes, 489 van ser innovadores en producte i 1.084 empreses en processos de negoci. Les comunitats autònomes on hi ha més empreses innovades en aquest període són Catalunya, Madrid i Andalusia (vegeu el [gràfic I-9.18](#) i el [gràfic I-9.19](#)).

El percentatge d'empreses amb innovacions introduïdes, completades, en curs o abandonades sobre el total d'empreses va ser del 25,18 % a les Illes Balears. En l'àmbit estatal, aquest percentatge se situa en el 29,52 %. Les comunitats autònomes amb més empreses amb activitats d'R+D

en el període són Catalunya, Madrid i el País Basc (vegeu el [gràfic I-9.20](#)).

A finals de l'any 2024, a les Illes Balears es van comptabilitzar 153 empreses amb activitats innovadores que no van donar lloc a cap innovació introduïda. Aquest valor representa un 2,12 % sobre el total d'aquestes empreses. Per comunitats autònomes, els percentatges més grans són a Catalunya (26,24 %) i Madrid (17,12 %). A finals de 2024, a les Illes Balears hi havia 59 empreses amb activitats d'innovació en curs d'un total de 8.936 empreses d'Espanya (vegeu el [gràfic I-9.21](#)).

Gràfic I-9.17.
Personal intern en innovació (exclosa la R+D interna i externa) (2024)



Font: INE (2025). Enquesta sobre innovació a les empreses i elaboració pròpia
(* Resultats basats en empresa estadística.

Pel que fa a la cooperació en el desenvolupament d'activitats innovadores de producte, a les Illes Balears només es van comptabilitzar 2 empreses que cooperaren amb universitats i centres de recerca; en canvi, 67 empreses van cooperar amb altres empreses, consultores

o IPSFL.² Pel que fa a la cooperació en activitats innovadores de processos de negoci, només 3 empreses van cooperar amb universitats i centres de recerca, mentre que 94 ho van fer amb altres

2. IPSFL: institucions privades sense finalitat de lucre.

empreses, consultores o IPSFL. Aquest comportament també es reproduïx en l'àmbit estatal.

9.2.

LA SOCIETAT DE LA INFORMACIÓ A LES ILLES BALEARS

9.2.1. EMPRESSES

Les empreses de 10 persones treballadores o més a les Illes Balears es continuen situant, un any més, lleugerament per sota la majoria d'indicadors estatals en matèria d'ús de les TIC, tot i que no s'observen diferències significatives.

El 99,6 % de les empreses de 10 persones treballadores o més de les Illes Balears disposen de connexió a Internet, una dada molt similar al 99 % de la mitjana nacional i lleugerament superior a la de 2024 (99,1 %). El percentatge de personal amb accés a Internet per a finalitats empresarials augmenta una mica més, i passa del 56,5 % al 60,8 %, tot i que encara se situa per sota el 67,4 % nacional.

La presència a la xarxa de les empreses illenques es manté pràcticament estable: el 82,2 % disposen de pàgina web (davant el 82,3 % de 2024), una xifra lleugerament inferior al 84,5 % estatal. Les empreses balears grans amb descripció de béns o serveis al web baixen del 83,0 % al 79,2 %, així com les que reben comandes o reserves en línia, que passen del 27,8 % al 25,3 %. Les empreses que ofereixen

serveis de xat d'atenció al client al web disminueixen notablement (del 17,1 % al 12,2 %), i el mateix passa amb les que tenen continguts en almenys dos idiomes, que passen del 53,5 % al 42,7 %.

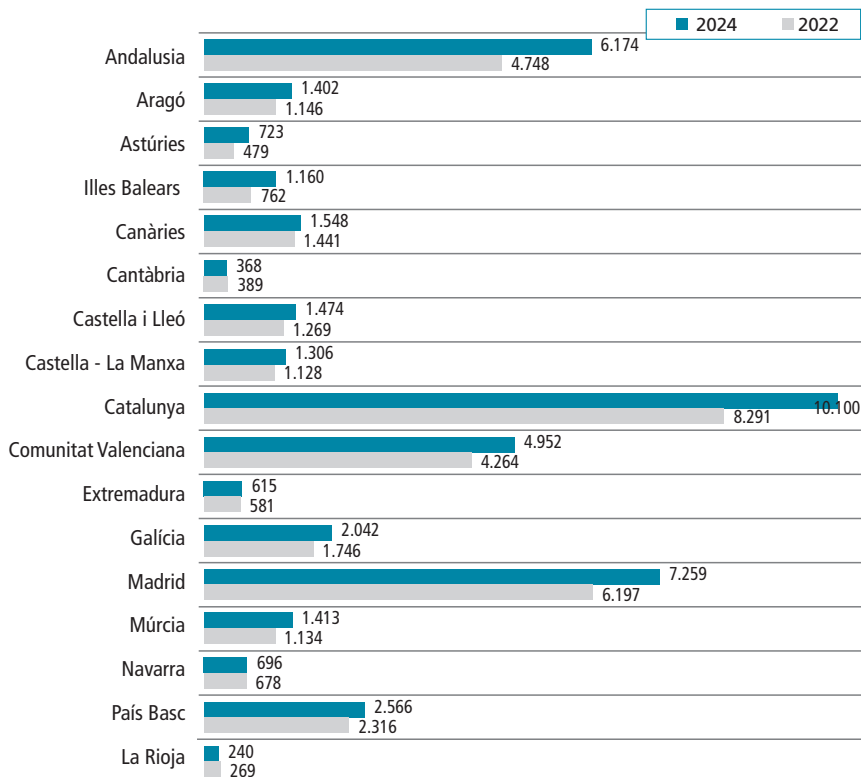
Crida l'atenció el descens en l'ús de mitjans socials, del 69,2 % al 63,4 %, amb la qual cosa s'inverteix la tendència creixent de l'any anterior i se situa més de 6 punts per sota la mitjana estatal (vegeu el [gràfic I-9.22](#)).

El 26,6 % de les empreses de les Illes Balears de 10 persones treballadores o més permeten fer teletreball als seus empleats, una xifra lleugerament inferior a 2024 (28,1 %), i encara 10 punts per sota la mitjana estatal (37,4 %). El percentatge d'empleats que teletreballen regularment experimenta una lleu disminució, del 13,1 % al 12,5 %, mentre que la mitjana estatal puja lleugerament fins arribar al 20 %, de manera que es consolida una bretxa persistent de més de 7 punts percentuals entre les Illes Balears i l'Estat.

Tot i aquesta reducció en el percentatge d'empreses i persones treballadores que teletreballen, el nombre de dies de treball en remot per setmana es manté estable, amb una mitjana de 2,3 dies per setmana, molt similar als 2,4 nacionals (vegeu el [quadre I-9.5](#)).

El 81,6 % de les empreses grans illenques utilitzen algun tipus de programari de codi obert, una davallada significativa de més de 5 punts percentuals respecte a 2024 (86,7 %) i lleugerament per sota la mitjana estatal (81,1 %).

Gràfic I-9.18.
Empreses innovadores (2022-2024)



Font: INE (2025). Enquesta sobre innovació a les empreses i elaboració pròpia

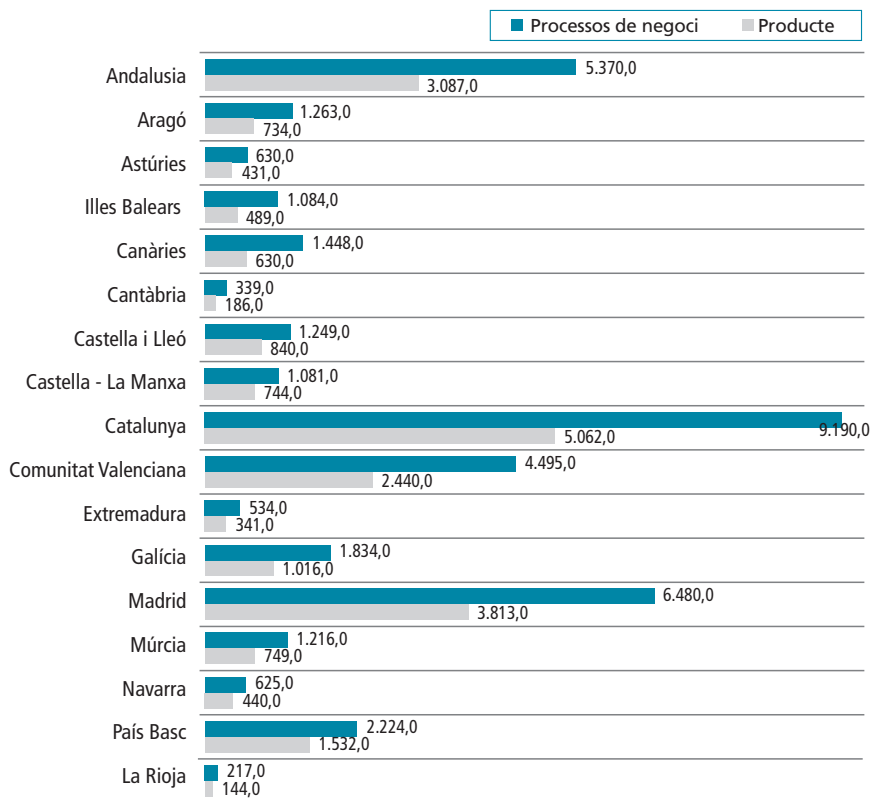
(*) Resultats basats en empresa estadística.

QUADRE I-9.5. TELETREBALL EMPRESES DE 10 O MÉS PERSONES TREBALLADORES A LES ILLES BALEARS I ESPANYA (2024-2025)

	Total nacional		Illes Balears	
	2024	2025	2024	2025
% d'empreses que permeten la realització de teletreball per part dels seus empleats	37,45%	37,41%	28,05%	26,60%
% d'empleats que teletreballen regularment	19,82%	20,04%	13,09%	12,54%

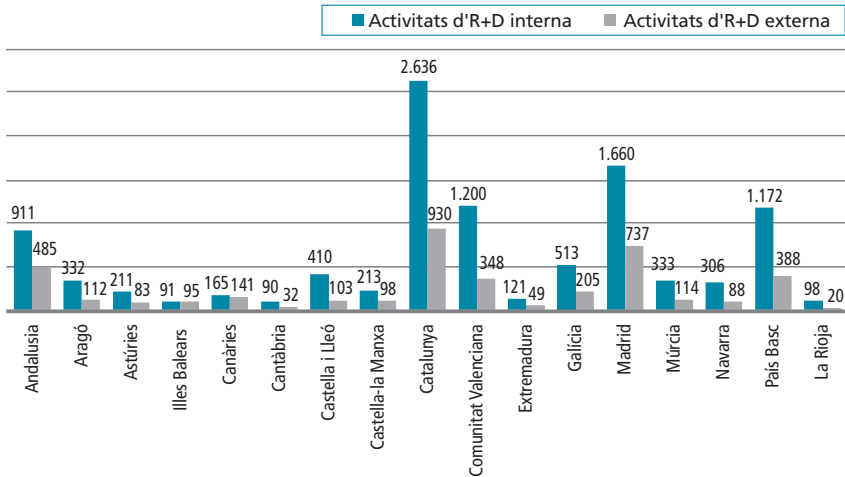
Font: INE (2024, 2025). Teletreball a les empreses i elaboració pròpia.

Gràfic I-9.19.
Empreses innovadores per tipus d'innovació (2024)



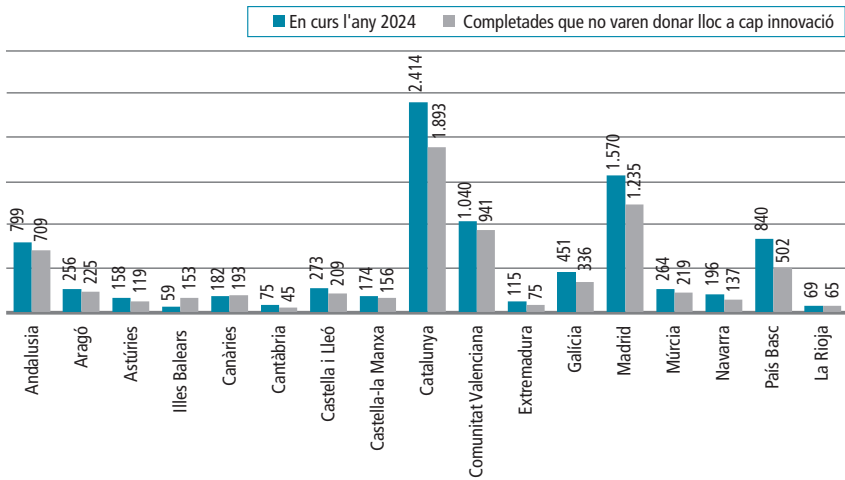
Font: INE (2025). Enquesta sobre innovació a les empreses i elaboració pròpia
 (*) Resultats basats en empresa estadística.

Gràfic I-9.20.
Empreses innovadores amb activitats d'R+D (2022-2024)



Font: INE (2025). Enquesta sobre innovació a les empreses i elaboració pròpia
(*) Resultats basats en empresa estadística.

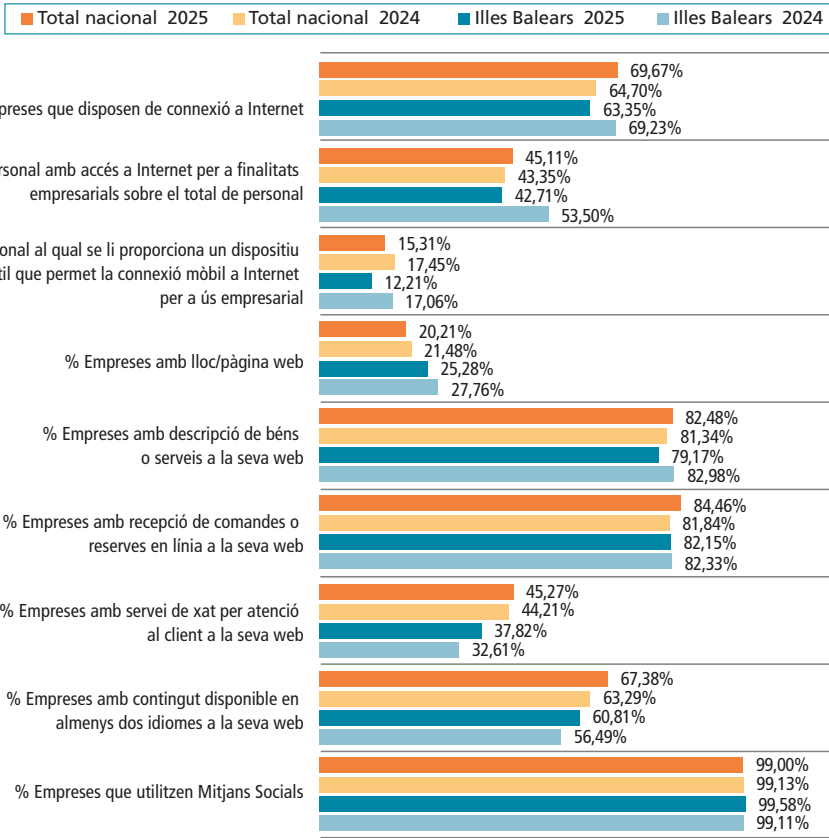
Gràfic I-9.21.
Empreses amb activitats innovadores (2022-2024)



Font: INE (2025). Enquesta sobre innovació a les empreses i elaboració pròpia
(*) Resultats basats en empresa estadística.

Gràfic I-9.22.

Connexió a Internet, pàgina web i mitjans socials a empreses de 10 o més persones treballadores a les Illes Balears i Espanya (2024-2025)



Font: INE (2024, 2025). Connexió a Internet, pàgina web i mitjans socials a les empreses i elaboració pròpia.

El programari més emprat continua sent el de navegadors d'Internet, amb un 87,5 % (per sota el 96,2 % de 2024 i també per sota la mitjana nacional, 91,8 %). També hi ha un ús destacat de programari d'ofimàtica, amb un 63,8 %, que retrocedeix quasi 12 punts respecte a l'any anterior i queda lleugerament per sota el conjunt estatal (68,6 %) (vegeu el [gràfic I-9.23](#)).

El 32,5 % de les empreses de 10 persones treballadores o més de les Illes Balears duen a terme analítica de dades, una millora de gairebé 4 punts respecte a 2024 (28,7 %), però encara per sota el 41,4 % de mitjana estatal.

Quant a les dades analitzades, la majoria d'empreses es continuen centrant en re-

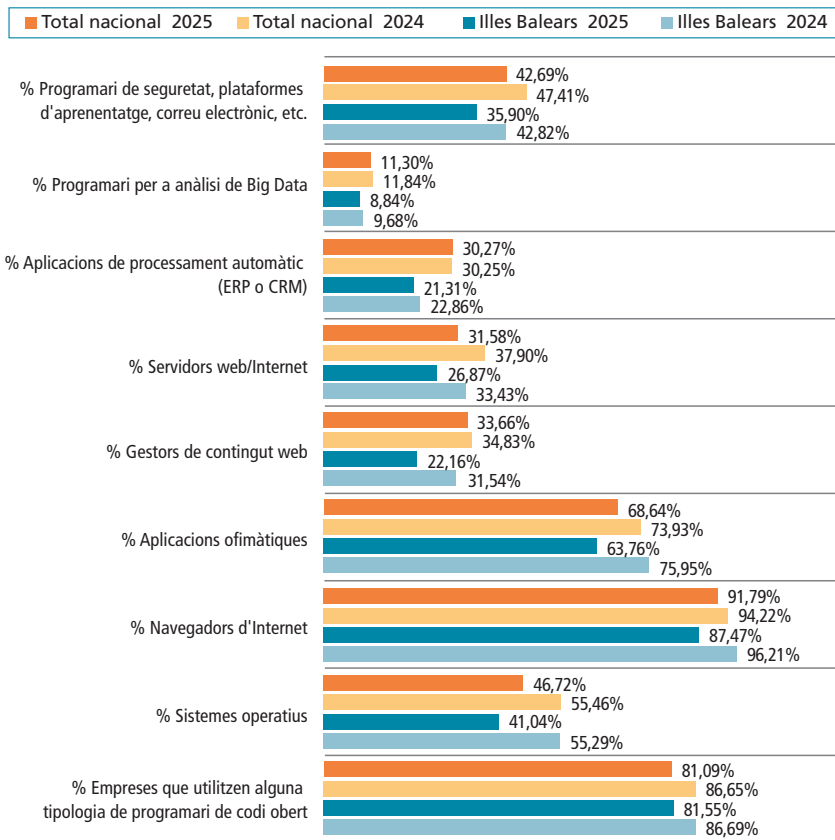
gistes de transaccions (81 %), malgrat una lleugera davallada respecte a 2024 (93,2 %), i també per sota la mitjana estatal (89,1 %). Un 63,6 % analitzen dades de clients, també en retrocés respecte a l'any anterior (71,2 %). Mentre que l'anàlisi de dades de xarxes socials es manté estable al 40 %, lleugerament inferior al 43,3 % de mitjana nacional. Així mateix,

l'analítica sobre dades web passa d'un 37,7 % l'any 2024 a un 38,9 %, per sobre el 30 % estatal.

En canvi, l'ús de dades d'ubicació a partir de dispositius portàtils o vehicles baixa més de 20 punts respecte a l'any 2024 (d'un 50,2 % passa a un 29,9 %) i, tot i així, supera la mitjana estatal (28,6 %).

Gràfic I-9.23.

Ús de programari de codi obert empreses de 10 o més persones treballadores a les Illes Balears i Espanya (2024-2025)



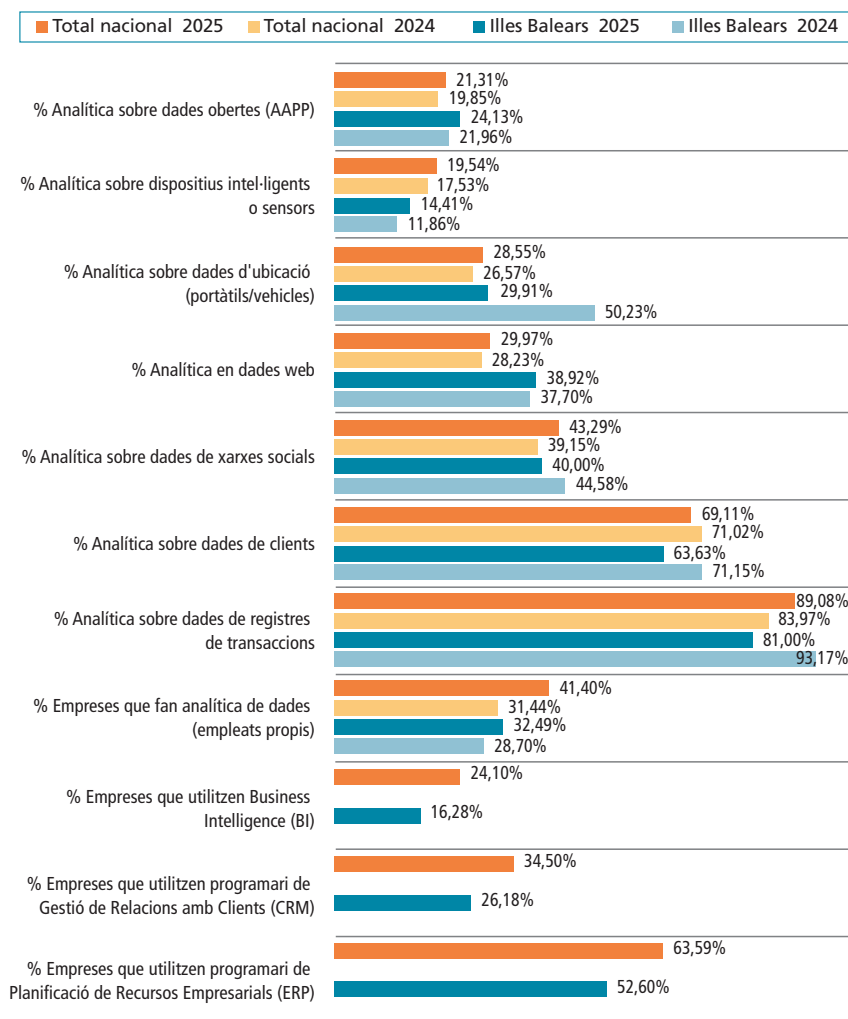
Font: INE (2024, 2025). Codi obert a les empreses i elaboració pròpia.

L'anàlisi sobre dades de dispositius intel·ligents o sensors augmenta fins al 14,4 %, tot i que continua per sota el conjunt estatal (19,5 %), i les empreses que fan anàlítica so-

bre dades obertes d'administracions públiques passen del 22 % al 24,1 %, per sobre el valor nacional (21,3 %) (vegeu el gràfic I-9.24).

Gràfic I-9.24.

Ús i anàlítica de dades d'empreses de 10 o més persones treballadores a les Illes Balears i Espanya (2024-2025)



Font: INE (2024, 2025). Anàlisi de dades a les empreses i elaboració pròpia.

El 39,1 % de les empreses de 10 persones treballadores o més de les Illes Balears empren serveis de *cloud computing*, un lleuger augment respecte al 31,2 % de 2024, però encara per sota el 44,3 % de mitjana estatal. Aquesta millora reflecteix un avançament sostingut en la digitalització de processos empresarials d'aquestes empreses, tot i que la bretxa amb l'Estat encara es manté estable. El servei més contractat continua sent l'emmagatzematge de fitxers, amb un 88,4 %, una xifra que millora lleugerament respecte a l'any 2024 (86,6 %) per damunt la mitjana nacional (86,8 %). Els altres usos al núvol més estesos són el programari ofimàtic, amb un 83,6 %, i el correu electrònic, amb un 66,2 %. En canvi, es redueix l'ús d'ERP (del 31,7 % passa al 31,4 %) i del CRM (del 42,9 % al 25 %), que es queda clarament per sota la mitjana estatal (47 % i 41,8 %, respectivament) (vegeu el [gràfic I-9.25](#)).

El percentatge d'empreses grans illenques que fan ús de la intel·ligència artificial continua augmentant i passa del 10,2 % l'any 2024 fins al 14,2 %. Però, malgrat aquesta tendència creixent, les Illes Balears continuen per sota la mitjana estatal (21,1 %), i mantenen una bretxa d'uns 7 punts percentuals (vegeu el [gràfic I-9.26](#)).

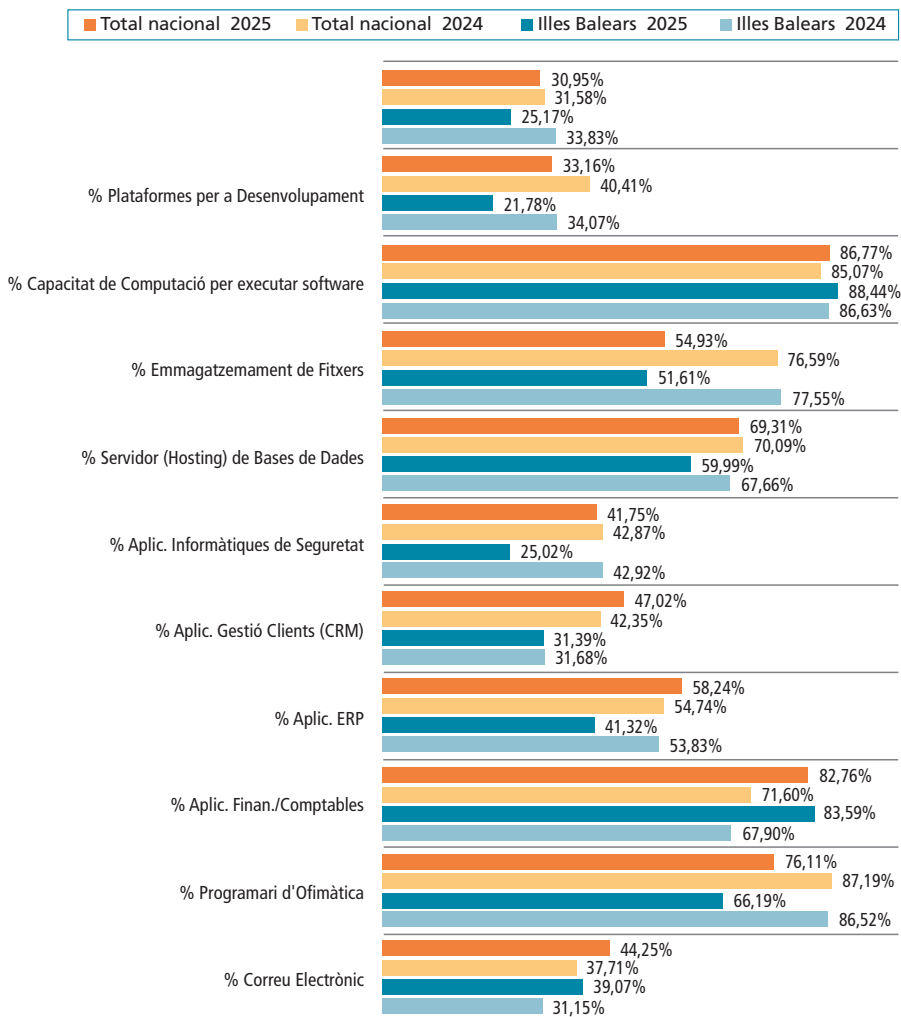
L'anàlisi del llenguatge continua sent l'ús més estès, amb un 51,9 %, tot i que retrocedeix lleugerament respecte a l'any 2024 (59,5 %) i es manté per sobre la mitjana estatal (49,6 %). També destaquen altres usos, com la creació d'imatges, vídeos o sons, que l'any 2025 s'incorpora per primera vegada a l'enquesta, amb un 43,9 %, tot i que encara se situa 10 punts per sota la mitjana estatal (53,9 %). La ge-

neració de llenguatge escrit, parlat o codi baixa del 52,3 % el 2024 al 35,7 %, però es manté com un dels usos destacats, tot i que segueix per sota la mitjana nacional (43,8 %). En canvi, l'ús de la IA per funcions tècniques o d'anàlisi avançada és més limitat: només un 16,3 % utilitzen *machine learning* o anàlisi de dades, molt per sota el 29,4 % estatal. Igualment, la IA per a automatització de fluxos o ajuda en la presa de decisions ha caigut del 32,7 % al 18,2 %, mentre que a escala nacional se situa en un 33,4 %, unes xifres que evidencien un retrocés important en aquest àmbit.

El màrqueting i les vendes també es mantenen com una de les àrees més rellevants en l'ús de la IA, que passen del 28,6 % el 2024 al 32,9 % el 2025 i superen la mitjana estatal (29,6 %). Els processos de producció o serveis també mostren una evolució positiva, del 15,5 % al 21,6 %, acostant-se a la mitjana estatal (22,4 %) (vegeu el [gràfic I-9.27](#)).

La IA comercial a punt per usar encara és la modalitat més estesa i continua creixent: passa del 53,2 % el 2024 al 59,8 % el 2025, per sobre la mitjana estatal (51,6 %). En canvi, totes les modalitats de desenvolupament intern o modificació pròpia registren un fort descens. Les empreses que desenvolupen sistemes d'IA amb empleats propis disminueixen del 16,6 % a l'11,1 %, molt per sota la mitjana nacional (17,3 %). De manera similar, la IA comercial modificada per empleats propis cau del 20,5 % al 9,8 %, i la IA de codi obert modificada internament baixa del 18,1 % al 7,9 % (vegeu el [gràfic I-9.28](#)).

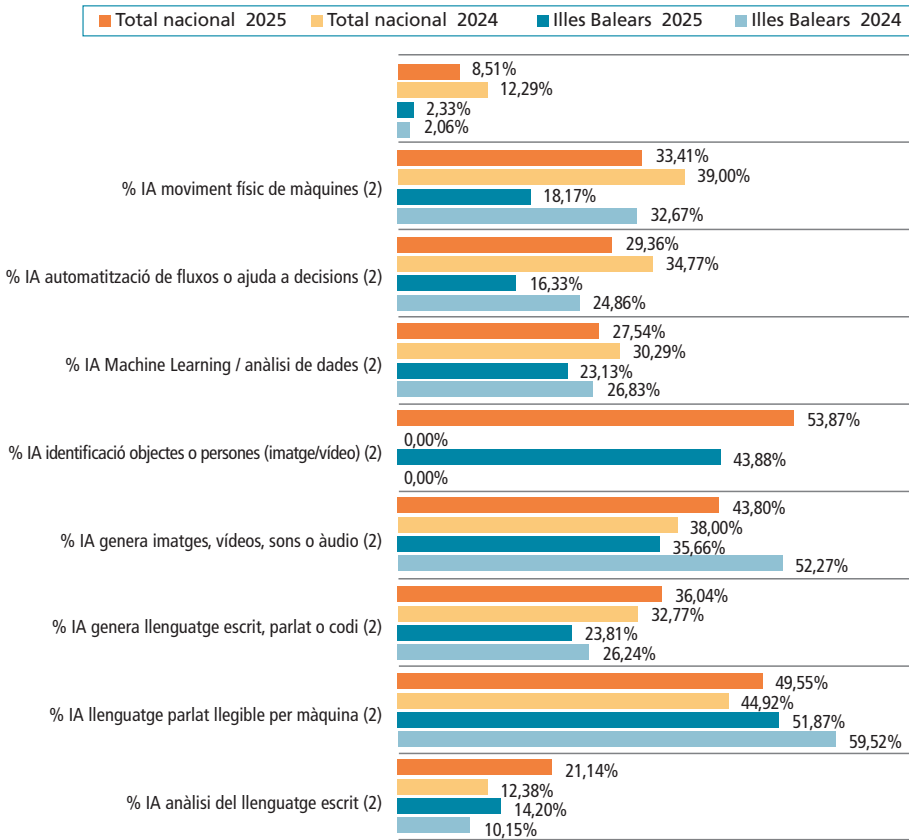
Gràfic I-9.25.
Empreses de 10 o més persones treballadores que utilitzen Cloud Computing a les Illes Balears i Espanya (2024-2025)



Font: INE (2024, 2025). Cloud Computing a les empreses i elaboració pròpia.

Gràfic I-9.26.

Empreses de 10 o més persones treballadores que utilitzen intel·ligència artificial a les Illes Balears i Espanya (2024-2025)



Font: INE (2024, 2025). Cloud Computing a les empreses i elaboració pròpia.

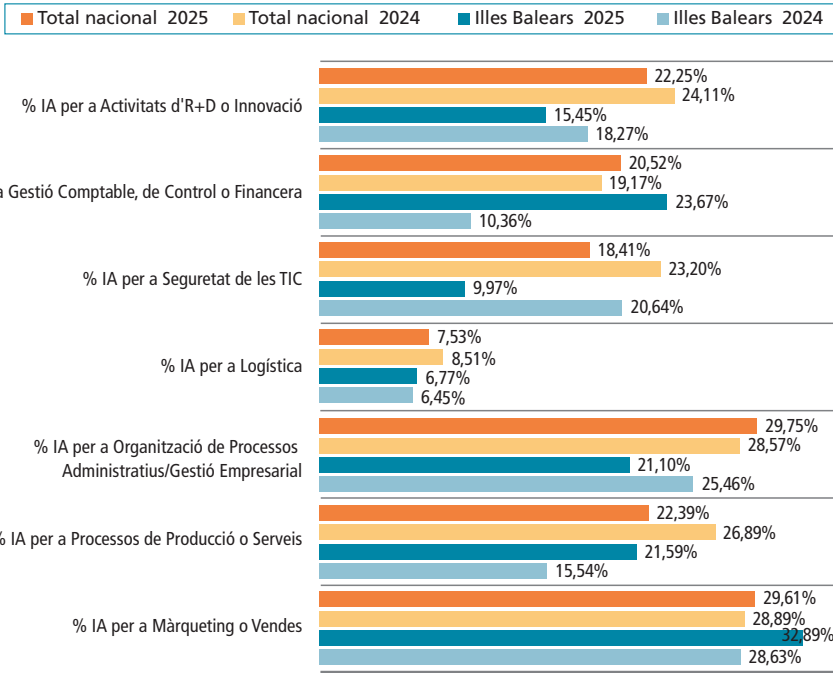
També es redueix de manera notable la contractació a proveïdors externs, que passa del 40,7 % l'any 2024 al 12,5 % el 2025, davant el 26,9 % estatal.

El motiu més freqüent perquè les empreses grans de les Illes Balears no utilitzin tecnologies d'IA l'any 2025 és la manca de coneixements especialitzats dins l'empresa, amb un 76,8 %, un valor encara molt alt i que aug-

menta lleugerament respecte a l'any 2024 (72,2 %). Tot i això, continua per sota la mitjana estatal (81,3 %), fet que confirma que el dèficit de talent digital i de competències tècniques és el fre principal a la implantació de la IA. Altres motius destacats de no emprar la IA són les preocupacions respecte a la violació de la protecció de dades i privacitat (48,3 %) i la incompatibilitat amb sistemes existents, que afecta el 42,2 %.

Gràfic I-9.27.

Ús de la Intel·ligència Artificial per àrees d'aplicació empresarial a empreses de 10 o més persones treballadores a les Illes Balears i Espanya (2024-2025)



Font: INE (2024, 2025). Cloud Computing a les empreses i elaboració pròpia.

Finalment, només un 6,7 % de les empreses balears afirmen que no utilitzen IA perquè no la consideren útil per al seu negoci, un percentatge molt per sota la mitjana nacional (14,2 %), la qual cosa demostra que la majoria d'empreses il·lenques reconeixen el potencial de la IA, encara que no l'hagin adoptada (vegeu el [gràfic I-9.29](#)).

L'any 2025 s'incorporen per primera vegada indicadors sobre l'ús sostenible de les (TIC) a les empreses i en la majoria les Illes Balears estan lleugerament per sota els valors nacionals.

Quant a les accions per reduir l'impacte energètic i ambiental, el 25,6 % de les empreses de les Illes Balears utilitzen TIC per reduir el consum d'energia, mentre que el 22,7 % empen solucions tecnològiques per reduir l'ús de materials o potenciar el reciclatge. En canvi, només un 1,2 % monitoren o quantifiquen l'impacte ambiental de l'ús de les TIC.

Quant a la gestió dels equips TIC no útils, el 78,8 % de les empreses balears els dipositen en contenidors de recollida o reciclatge. Tanmateix, un 50,7 % dels equips no

útils es mantenen a l'empresa —per motius de recanvi o de confidencialitat—, i un 21,4 % es venen, es retornen o es donen (vegeu el [gràfic I-9.30](#)).

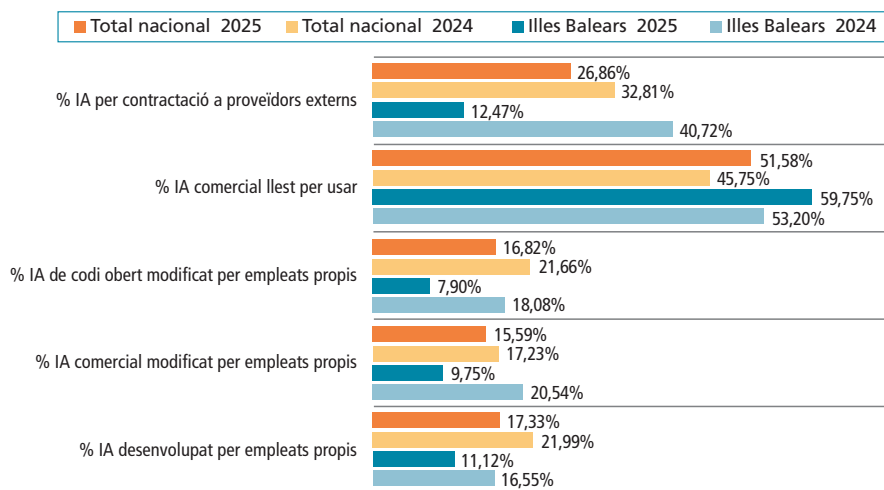
La contractació d'especialistes TIC a les empreses grans balears passa d'un 10,9 % l'any 2024 a un 11,6 % el 2025, però encara s'observa una diferència de 5 punts amb la mitjana estatal (16,8 %). Pel que fa a la presència femenina, les empreses amb dones especialistes TIC representen un 31,2 %, una reducció notable respecte a l'any 2024 (38,7 %), mentre que la mitjana estatal (38,7 %) es manté estable. Això indica que, tot i l'increment general de professionals TIC, la presència de dones en aquests perfils ha retrocedit a les Illes Balears (vegeu el [gràfic I-9.31](#)).

Analitzant per àmbits de competència TIC, les empreses balears mostren una distribució molt semblant a l'any anterior. Els especialistes en dades (5,3 %) i en altres àrees TIC (10,6 %) són els més habituals, mentre que els de *cloud computing* (3,5 %) i ciberseguretat (3,4 %) es mantenen pràcticament sense variacions. L'especialització en IA, tot i créixer de l'1 % a l'1,5 %, continua sent molt baixa i per sota el valor estatal (2,3 %).

Si observam el personal TIC sobre el total de persones treballadores, el percentatge baixa del 2,4 % a l'1,7 %, enfront d'un 4,4 % estatal, fet que reflecteix una infra-representació de perfils TIC dins les empreses balears.

Gràfic I-9.28.

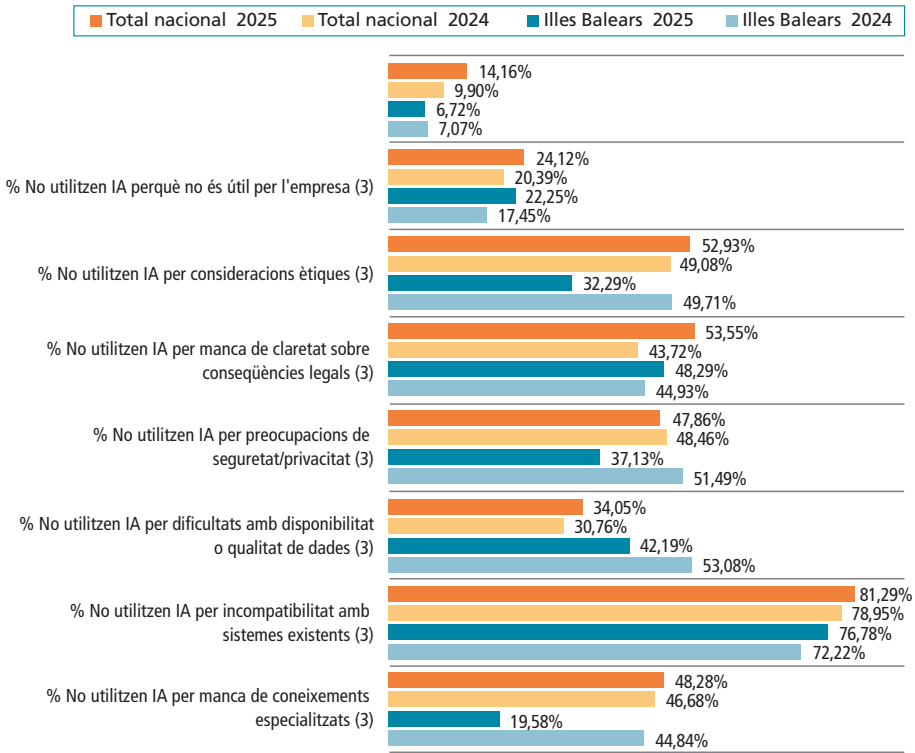
Intel·ligència Artificial: tipus d'adquisició o desenvolupament a empreses de 10 o més persones treballadores a les Illes Balears i Espanya (2024-2025)



Font: INE (2024, 2025). Cloud Computing a les empreses i elaboració pròpia.

Gràfic I-9.29.

Motius per no emprar Intel·ligència Artificial a empreses de 10 o més persones treballadores a les Illes Balears i Espanya (2024-2025)



Font: INE (2024, 2025). Cloud Computing a les empreses i elaboració pròpia.

Analitzant els percentatges sobre el total d'especialistes TIC, destaca el creixement del personal en ciberseguretat (8,8 %) i en IA (3,7 %), els dos per sobre la mitjana estatal (6,6 % i 3 %, respectivament). També augmenten els perfils en dades (18,9 %) i *cloud computing* (17,4 %). En canvi, els perfils classificats com altres àrees TIC disminueixen de manera significativa (del 60,6 % al 51,2 %), unes xifres que indiquen més especialització dins el sector.

El percentatge de dones especialistes TIC sobre el total d'especialistes a les Illes Balears es manté estable, amb un 17,1 %, però gairebé 7 punts per sota la mitjana nacional (24 %) (vegeu el [gràfic I-9.32](#)).

Per àmbits específics, el percentatge de dones especialistes en ciberseguretat augmenta de manera significativa, passant del 0,8 % a l'1,4 %, amb la qual cosa supera fins i tot la mitjana nacional (1 %). En IA, la presència femenina continua sent molt

reduïda (0,5 %) i es manté estable respecte a l'any 2024, seguint per sota el valor estatal (0,6 %). En l'àmbit de les dades, s'observa un increment notable del 4 % al 5,4 %, amb la qual cosa es redueix la diferència amb la mitjana nacional (6,1 %) i es confirma un interès creixent de les dones en perfils relacionats amb l'anàlisi i la gestió de dades. En altres àrees TIC, es registra una disminució del 9,9 % al 7,9 %, mentre que la mitjana nacional és gairebé el doble (14,7 %).

9.2.2. EMPRESSES DE MENYS DE 10 PERSONES TREBALLADORES

De les 100.430 empreses que hi ha a les Illes Balears, la majoria, 95.692, són de fins a 9 treballadors, segons l'indicador Empreses (grups CNAE 2009) per estrat d'assalariats, Illes Balears i total nacional (INE, 2024).

L'any 2025, els indicadors principals sobre l'ús de les (TIC) a les microempreses de les

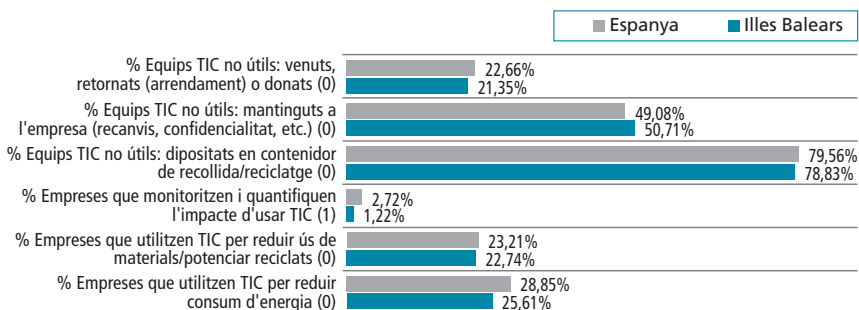
Illes Balears mostren un lleuger descens general respecte a l'any anterior, en què se situen, en la majoria dels casos, per sota la mitjana estatal. Tot i això, la diferència amb el conjunt d'Espanya no és excessiva, i en alguns àmbits concrets les empreses balears mantenen un nivell similar o fins i tot superior (vegeu el [gràfic I-9.33](#)).

El percentatge d'empreses petites amb connexió a Internet baixa notablement del 80,3 % el 2024 al 74,1 % el 2025, mentre que la mitjana nacional se situa en el 79,9 %.

L'accés per connexió fixa augmenta lleugerament fins al 77,5 %, però encara es manté per sota la mitjana estatal (84 %). En canvi, l'accés a Internet per banda ampla mòbil (3G o superior) disminueix fins al 81,5 %, però continua per damunt el conjunt nacional (79 %) i manté el patró observat en anys anteriors: les empreses balears fan més ús de connexions mòbils, sovint per la seva flexibilitat i cobertura territorial més àmplies.

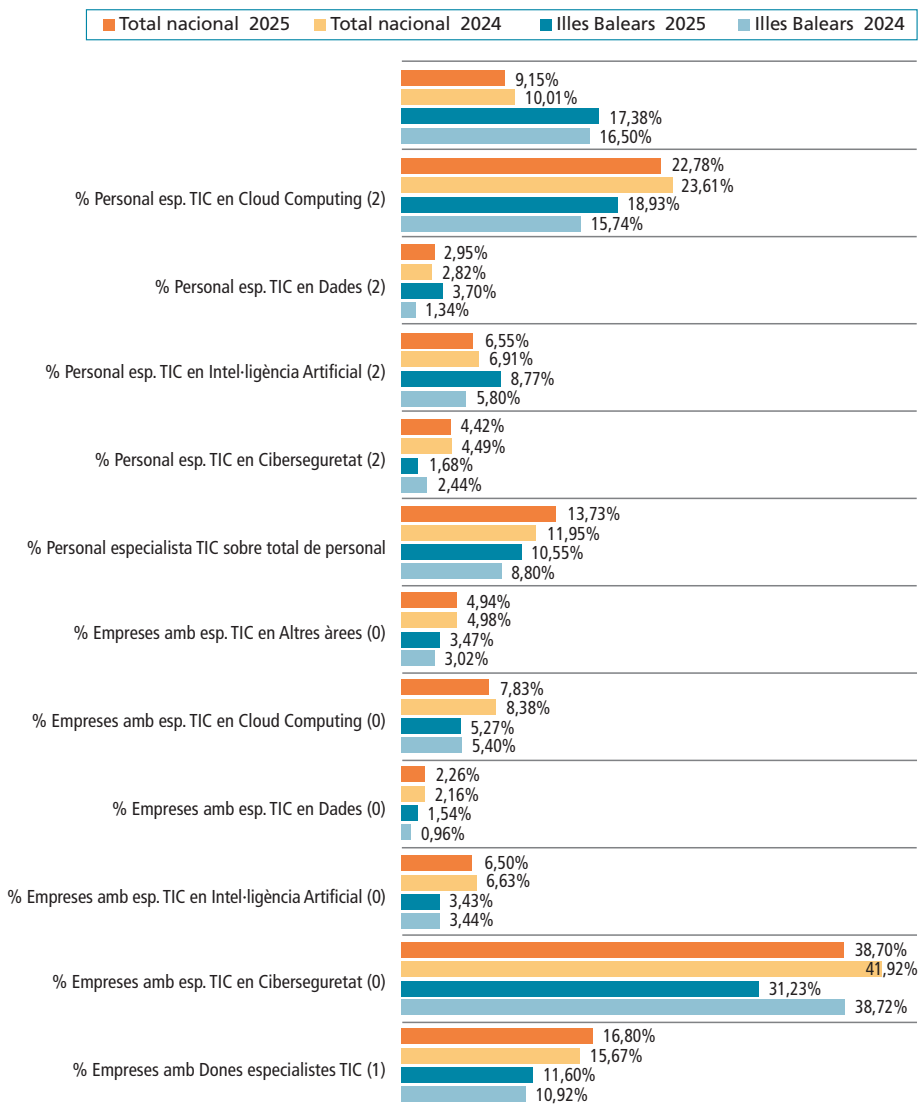
Gràfic I-9.30.

Ús sostenible de les tecnologies a empreses de 10 o més persones treballadores a les Illes Balears i Espanya (2025)



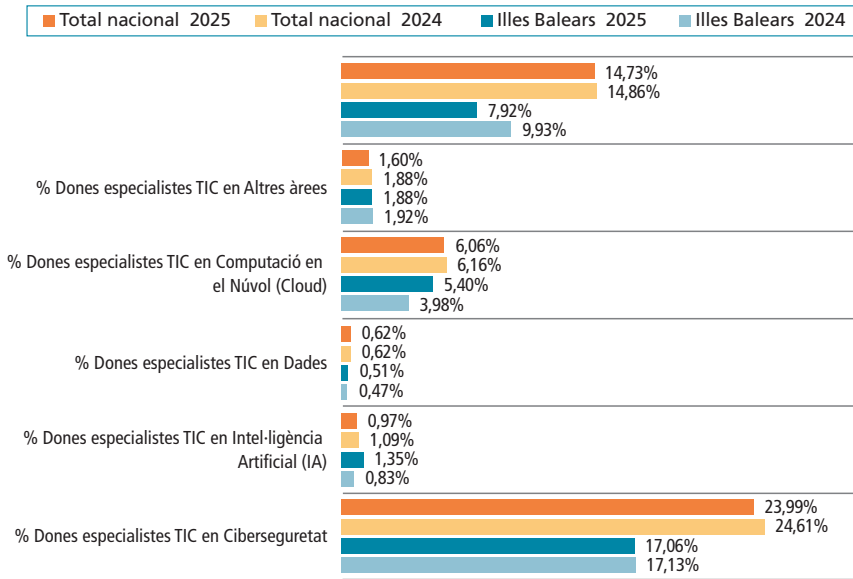
Font: INE (2025). TIC i medi ambient a les empreses i elaboració pròpia.

Gràfic I-9.31.
Especialistes i perfils TIC a empreses de 10 o més persones treballadores a les Illes Balears i Espanya (2024-2025)



Font: INE (2024, 2025). Especialistes TIC a les empreses i elaboració pròpia.

Gràfic I-9.32.
Dones especialistes TIC a empreses de 10 o més persones treballadores a les Illes Balears i Espanya (2024-2025)



Font: INE (2024, 2025). Especialistes TIC a les empreses i elaboració pròpia.

Les empreses amb pàgina web, presència a xarxes socials i les que utilitzen *cloud computing* baixen i deixen de superar la mitjana estatal. Les microempreses amb pàgina web cauen del 35,9 % al 31,8 %, una baixada de quatre punts que trenca la lleu tendència de creixement dels darrers anys, per sota el 37 % nacional. Mentre que l'ús de xarxes socials descendeix del 38,7 % al 31,8 %, xifra inferior al 37,8 % estatal. Els serveis de *cloud computing* de pagament disminueixen lleugerament, fins al 13,2 %, en comparació amb el 14,3 % de 2024, mentre que la mitjana nacional (15,8 %) es manté estable. Aquesta dada reflecteix una certa estabilització en l'adopció del núvol, amb petites empreses

que encara es mostren reticents a externalitzar la gestió de dades o aplicacions.

La IA s'incorpora per primera vegada com a indicador en les petites empreses l'any 2025: el 12,5 % de les microempreses balears en fan ús, una xifra molt propera a la mitjana nacional (13,4 %). Aquesta dada mostra un grau d'adopció sorprenentment alt per a empreses tan petites, fet que pot indicar un ús creixent d'eines digitals accessibles basades en IA (assistents virtuals, generadors de contingut o automatitzacions senzilles).

Només el 0,8 % de les microempreses balears disposen d'especialistes TIC, un increment lleu respecte a 2024 (0,7 %), però

encara molt per sota la mitjana nacional (1,9 %). Aquesta dada confirma la falta de perfils tècnics propis com un dels principals frens a la digitalització de les empreses més petites.

9.2.3. LLARS I CIUTADANIA

L'any 2025, les llars balears presenten un alt nivell d'equipament digital, molt similar a l'estatal, amb ordinadors al 85 % i connexió a Internet al 97,9 %. La telefonia mòbil és pràcticament universal (99,3 %). A més, ja són més de la meitat de les llars illenques (52,5 %) les que disposen només de mòbil (vegeu el [quadre I-9.6](#) i el [quadre I-9.7](#)).

Si ens centram en la població de 16 a 74 anys, observam que la missatgeria instantània continua sent el principal ús d'internet a les Illes Balears (98,9 %). D'altra banda, la banca electrònica experimenta un increment significatiu respecte de l'any 2024, i passa d'un 81,7 % a un 86,8 % a les Illes Balears. En canvi, baixen els indicadors relacionats amb cercar informació sobre béns o serveis (d'un 86,2 % a un 76,2 %) respecte a l'any 2024 (vegeu el [gràfic I-9.34](#)).

Les dades indiquen que la població d'aquesta franja d'edat de les Illes Balears presenta un nivell d'adopció d'eines d'IA superior a la mitjana estatal (43,9 % davant el 39,3 %), fet que evidencia una certa predisposició cap a la incorporació de tecnologies emergents. L'ús és especialment destacat en l'àmbit privat (37,5 %), mentre que els usos professionals (20 %) mostren una implantació encara més moderada i similar a la mitjana nacional (vegeu el [quadre I-9.8](#)).

Quant als motius de no utilització, el fre principal és la percepció que aquestes eines no són necessàries (69,2 %), seguit de la preocupació per la privacitat (44,9 %) i la manca de coneixements (38,2 %). En conjunt, les dades apunten que, més enllà de l'accés tecnològic, l'adopció de la IA està condicionada per factors de percepció d'utilitat, confiança i competències digitals (vegeu el [quadre I-9.9](#)).

El fet que el motiu principal pel qual no es fa servir sigui la percepció d'inutilitat indica que el repte no és tecnològic, sinó cultural: la tecnologia existeix, és accessible i s'utilitza, però encara no s'ha traduït en una necessitat percebuda. Això suggereix que la clau serà demostrar l'impacte real d'aquesta tecnologia i generar confiança.

D'altra banda, l'administració electrònica està plenament consolidada a les Illes Balears: el 86,1 % de la població de 16 a 74 anys ha utilitzat durant l'any 2025 alguna web o aplicació pública, sobretot per accedir a informació (67 %) i concertar cites (64,1 %). També augmenta notablement respecte a 2024 l'obtenció de documents (del 33,3 % al 41,9 %), fet que confirma la normalització del canal digital. En canvi, les reclamacions (8,4 %) i la sol·licitud de subvencions o drets (24,5 %) continuen sent menys habituals. Tot i aquest grau d'ús, el 59,5 % de les persones que no fan tràmits digitals deleguen en tercers, i la manca d'habilitats digitals com a barrera creix del 18 % al 34,4 %. Això suggereix que el repte actual no és tant l'accés al servei com l'autonomia real i la simplicitat dels processos digitals (vegeu el [gràfic I-9.35](#) i el [quadre I-9.10](#)).

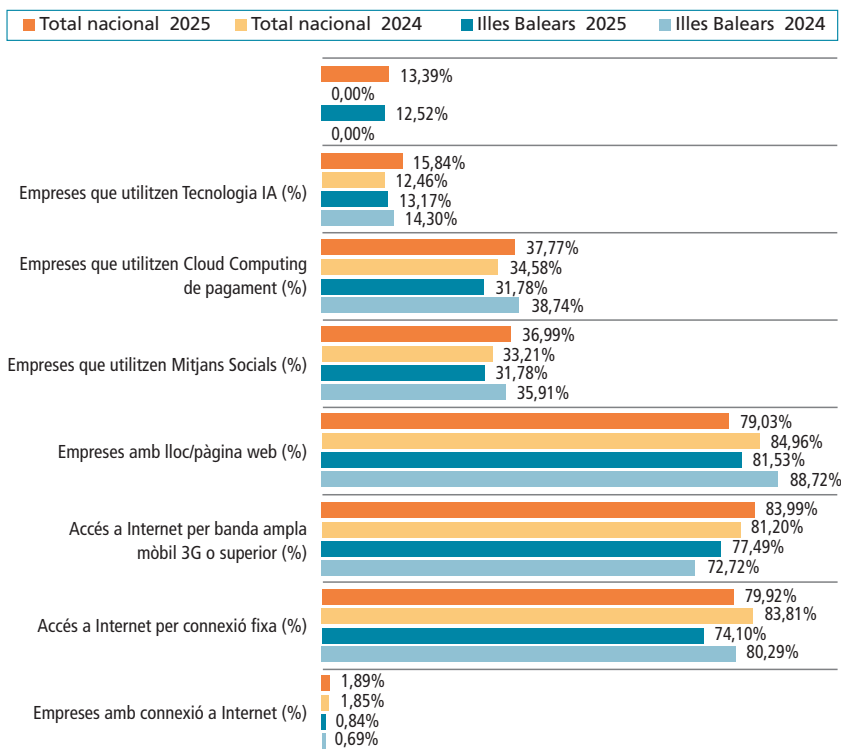
QUADRE I-9.6. EQUIPAMENT DE PRODUCTES TIC A LES LLARS DE LES ILLES BALEARS I ESPANYA (2024-2025)

	Illes Balears		Total nacional	
	2024	2025	2024	2025
% Ordinador de qualsevol tipus	84,80%	85,00%	83,00%	83,80%
% Sobretaula o portàtil	79,90%	79,20%	77,60%	78,00%
% Tablet	57,50%	56,50%	55,80%	56,50%
% Internet	97,70%	97,90%	96,80%	97,40%
% Banda ampla	97,70%	97,90%	96,80%	97,40%
% Telèfon fix	51,30%	47,40%	53,90%	49,40%
% Telèfon mòbil	99,70%	99,30%	99,50%	99,40%

Font: INE (2024, 2025). Equipament de productes TIC i elaboració pròpia.

Gràfic I-9.33.

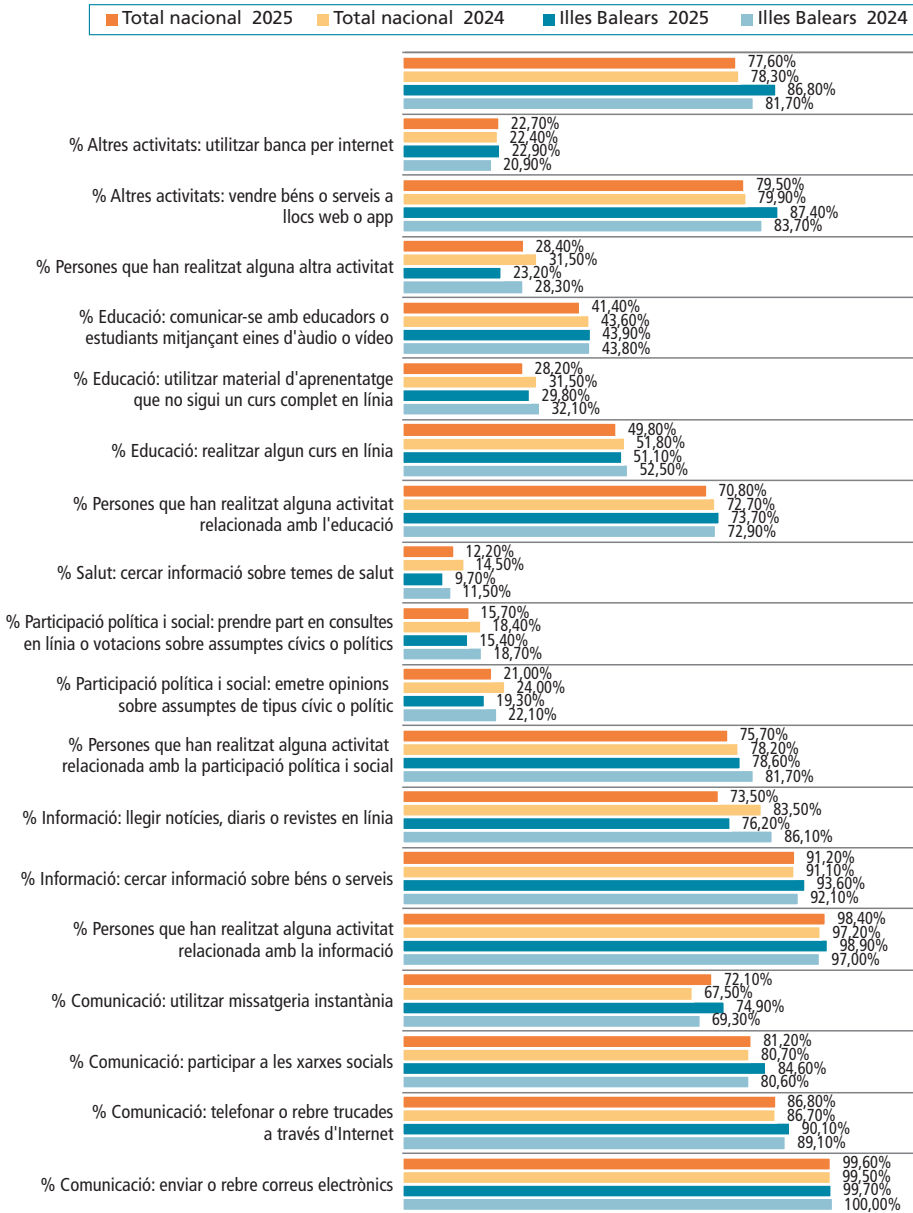
Empreses de menys de 10 persones treballadores a les Illes Balears i Espanya: principals indicadors TIC (2024-2025)



Font: INE (2024, 2025). Empreses de menys de 10 persones treballadores i elaboració pròpia.

Gràfic I-9.34.

Serveis d'Internet utilitzats per motius particulars (darrers 3 mesos) de les Illes Balears i Espanya (2024-2025)



Font: INE (2024, 2025). Serveis d'Internet i elaboració pròpia.

QUADRE I-9.7. EQUIPAMENT DE TELÈFON A LES LLARS A LES LLARS DE LES ILLES BALEARS I ESPANYA (2024-2025)

	Illes Balears		Total nacional	
	2024	2025	2024	2025
% Algun tipus de telèfon	100,00%	99,90%	99,80%	99,70%
% Únicament telèfon fixe	0,30%	0,50%	0,30%	0,30%
% Únicament telèfon mòbil	48,70%	52,50%	45,90%	50,30%
% Telèfon fixe i telèfon mòbil	50,90%	46,90%	53,60%	49,00%

Font: INE (2024, 2025). Equipament de productes TIC i elaboració pròpia.

**QUADRE I-9.8. ÚS D'ALGUNA EINA D'INTEL·LIGÈNCIA ARTIFICIAL GENERATIVA (DARRERS 3 MESOS)
A LES ILLES BALEARS I ESPANYA (2025)**

	Illes Balears	Total nacional
% Persones que han emprat alguna eina d'IA Generativa	43,90%	39,30%
% Finalitats privades	37,50%	31,40%
% Motius professionals	20,00%	18,60%
% Educació	17,20%	16,90%

Font: INE (2025) Intel·ligència artificial

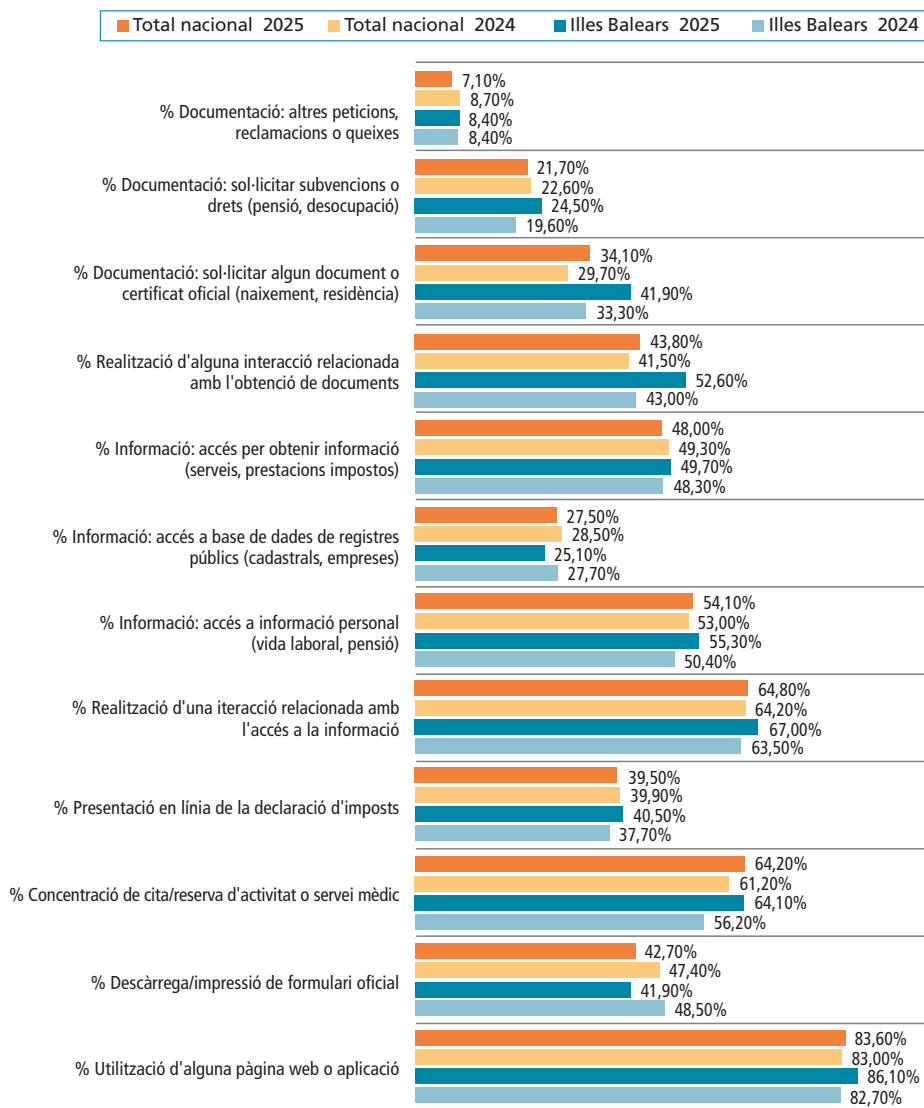
**QUADRE I-9.9. RAONS PER NO UTILITZAR EINES D'INTEL·LIGÈNCIA ARTIFICIAL GENERATIVA (DARRERS 3 MESOS)
A LES ILLES BALEARS I ESPANYA (2025)**

	Illes Balears	Total nacional
% No va ser necessari	69,20%	67,10%
% No sabia que existien	25,00%	24,70%
% No sabia com utilitzar-les	38,20%	43,40%
% Preocupació per la privacitat, seguretat o protecció	44,90%	43,80%
% Altres raons	27,00%	27,80%

Font: INE (2025) Intel·ligència artificial

Gràfic I-9.35.

Contacte o interacció amb les administracions o serveis públics a través d'un lloc web o aplicacions proporcionades per aquestes entitats (darrers 3 mesos) a les Illes Balears i Espanya (2024-2025)



Font: INE (2024, 2025). Administració electrònica i elaboració pròpia.

QUADRE I-9.10. RAONS PER NO SOL·LICITAR UNA DOCUMENTACIÓ OFICIAL O RECLAMACIÓ A TRAVÉS D'UN LLOC WEB O UNA APLICACIÓ DE LES ADMINISTRACIONS O SERVEIS PÚBLIC UTILITZAR LA IDENTIFICACIÓ ELECTRÒNICA (DARRERS 12 MESOS) A LES ILLES BALEARS I ESPANYA (2024-2025)

	Illes Balears		Total nacional	
	2024	2025	2024	2025
% Per manca d'habilitats o coneixements	18,00%	34,40%	33,70%	40,10%
% Per estar preocupat per la protecció i la seguretat de les dades personals	27,40%	28,20%	31,10%	22,60%
% Perquè una altra persona ho va tramitar per Internet en el seu nom	54,10%	59,50%	61,80%	50,30%
% Per altres raons	48,30%	28,50%	40,80%	46,30%

Font: INE (2024, 2025). Administració electrònica i elaboració pròpia.

Durant l'any 2025, gairebé dos terços de la població de les Illes Balears (64,6 %) ha utilitzat algun sistema d'identificació electrònica per accedir a serveis en línia i mostren que el motiu més freqüent per no haver utilitzat la identificació electrònica és que no disposen de cap mena d'eID (57,5 %) (vegeu el [quadre I-9.11](#)).

El comerç electrònic a les Illes Balears manté una tendència creixent i arriba al 80,3 % l'any 2025, 4,5 punts més que

el 2024 i per damunt la mitjana estatal, 77,3 %. Continuen destacant la compra de productes físics (93,9 %), així com de serveis vinculats al transport (53,3 %) i a l'allotjament (44,6 %), probablement influïts pel factor insular. Prop de la meitat de les persones usuàries (48,4 %) han tingut algun problema en les seves compres en línia, una proporció similar a l'estatal (50,8 %), fet que indica que les incidències formen part de l'ús habitual (vegeu el [quadre I-9.12](#) i el [quadre I-9.13](#)).

QUADRE I-9.11. ÚS D'IDENTIFICACIÓ ELECTRÒNICA (EID) PER ACCEDIR A SERVEIS ONLINE PER MOTIUS PARTICULARS (DARRERS 12 MESOS) A LES ILLES BALEARS I ESPANYA (2025)

	Illes Balears	Total nacional
% Han utilitzat algun tipus d'identificació electrònica per accedir a serveis en línia	64,60%	61,20%
% Han accedit a serveis prestats per les administracions o serveis públics	56,70%	54,10%
% Han accedit a serveis prestats per les administracions o serveis públics d'altres països europeus	18,70%	14,40%
% Han accedit a serveis prestats pel sector empresarial: serveis bancaris, mercat digital	20,00%	20,80%

Font: INE (2025). Administració electrònica i elaboració pròpia.

QUADRE I-9.12. ÚS DE COMEÇ ELECTRÒNIC PER MOTIUS PARTICULARS A LES ILLES BALEARS I ESPANYA (2025)

	Illes Balears		Total nacional	
	2024	2025	2024	2025
% Han comprat alguna vegada	76,80%	80,30%	75,10%	77,30%
% Han comprat els darrers 12 mesos	71,00%	74,90%	68,90%	70,70%
% Han comprat els darrers 3 mesos	60,50%	63,60%	56,70%	59,60%

Font: INE (2024, 2025). Comerç electrònic i elaboració pròpia.

QUADRE I-9.13. COMPRES REALITZADES A TRAVÉS D'UN LLOC WEB O APLICACIÓ, PER MOTIUS PARTICULARS, EN ELS DARRERS 3 MESOS A LES ILLES BALEARS I ESPANYA (2024-2025)

	Illes Balears		Total nacional	
	2024	2025	2024	2025
% Alguna compra en format físic	97,60%	93,90%	98,00%	95,10%
% Alguna descàrrega/subscripció	80,20%	87,30%	79,60%	83,60%
% Algun servei contractat per la llar, el transport o l'allotjament	58,80%	62,30%	55,20%	60,00%
% Algun servei de transport contractat	46,60%	53,30%	40,00%	44,40%
% Algun servei d'allotjament contractat	44,20%	44,60%	42,20%	44,60%

Font: INE (2024, 2025). Comerç electrònic i elaboració pròpia.

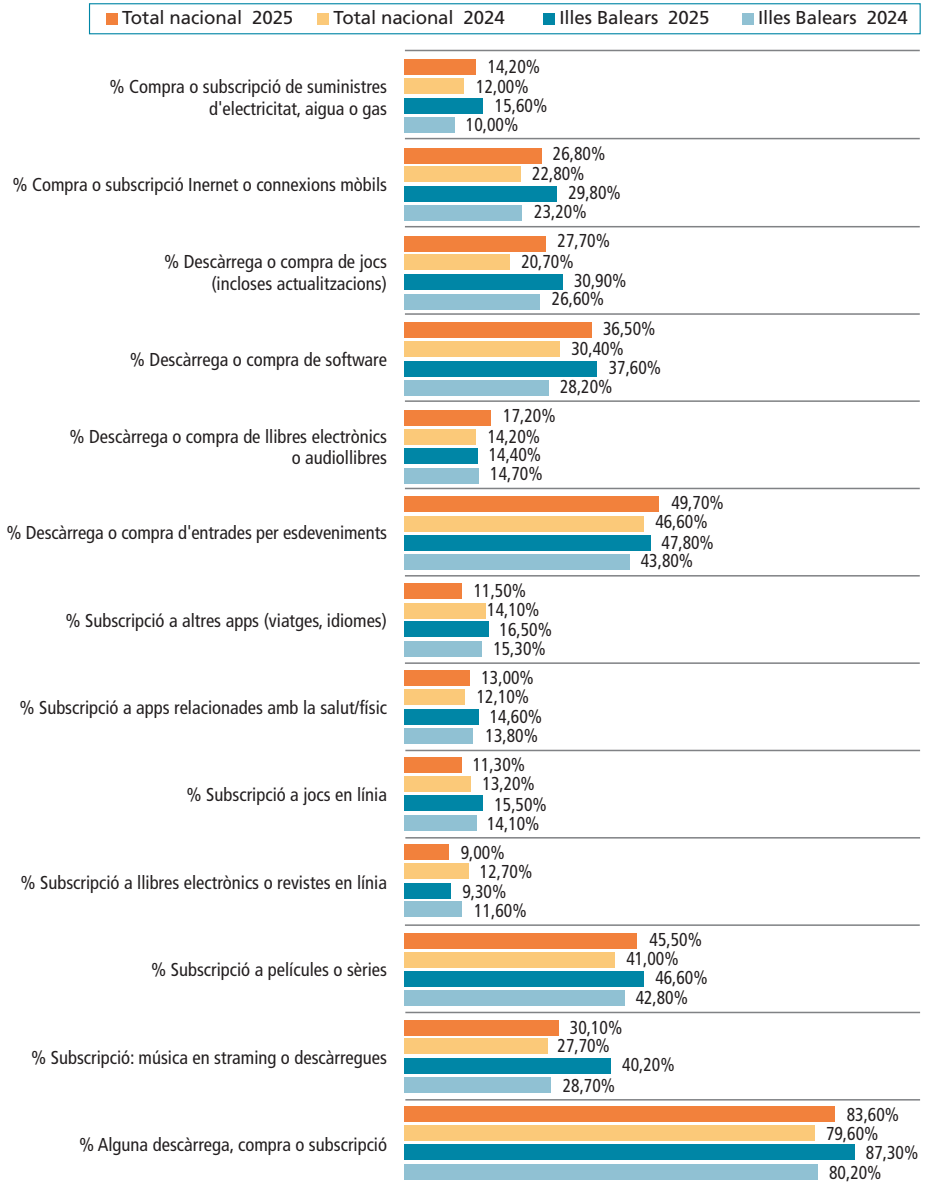
Ara bé, si ens centram específicament en les descàrregues o subscripcions digitals (87,3 %), observam que el consum es concentra principalment en l'oci i l'entreteniment: entrades per a esdeveniments (47,8 %), plataformes de pel·lícules i sèries (46,6 %) i la música en *streaming* o descàrregues (40,2 %). En canvi, tenen un pes molt inferior les subscripcions a llibres electrònics o revistes en línia (9,3 %) o jocs en línia (15,5 %) (vegeu el [ràfic I-9.36](#)).

Les xifres mostren una distribució d'habilitats en què gairebé el 70 % de la població es percep en nivells bàsics o avançats en competències digitals, 39,9 % avançades i 29,9 % bàsiques, els dos valors per sobre la mitjana estatal. Tanmateix,

les competències d'alta complexitat, com funcions avançades en fulls de càlcul (20,3 %) o programació (8,7 %), continuen sent minoritàries i evidencien una bretxa qualitativa. En paral·lel, les *fake news* són una experiència habitual (62,8 % ha vist contingut fals o dubtós), amb una lleugera major tendència a verificar a les Illes Balears que a l'Estat, però amb només un terç que comprova les fonts de manera activa. Pel que fa a la privacitat, predominen les accions de control directe (restricció d'ubicació 67,7 % i limitar l'accés al seu perfil o contingut de les xarxes socials 63,7 %), mentre que mesures com llegir polítiques de privacitat (35,8 %) tenen menys incidència (vegeu el [quadre I-9.14](#) i el [quadre I-9.15](#)).

Gràfic I-9.36.

Descàrrega o subscripció de productes en línia, per motius particulars entre els compradors (darrers 3 mesos) a les Illes Balears i Espanya (2024-2025)



Font: INE (2024, 2025). Comerç electrònic i elaboració pròpia.

QUADRE I-9.14. INFORMACIÓ CONSIDERADA FALSA O DUBTOSA A INTERNET I COMPROVACIÓ O NO DE LA SEVA VERACITAT (DARRERS 3 MESOS) A LES ILLES BALEARS I ESPANYA (2025)

	Illes Balears	Total nacional
% Han vist informació que considera falsa o dubtosa a internet	62,80%	62,20%
% Han vist informació que considera falsa o dubtosa a internet i ha comprova la veracitat	34,90%	33,80%
% Han vist informació que considera falsa o dubtosa a internet i no ha comprovat la veracitat	27,80%	28,40%
% No han vist informació falsa	34,60%	34,10%
% No han utilitzat Internet els darrers 3 mesos	2,70%	3,70%

Font: INE (2025). Coneixement informàtics

QUADRE I-9.15. TASQUES RELACIONADES AMB LA INFORMÀTICA REALITZADES PER QUALSEVOL MOTIU (DARRERS 3 MESOS) A LES ILLES BALEARS I ESPANYA (2025)

	Illes Balears	Total nacional
% Alguna de les tasques investigades	65,10%	64,60%
% Utilitzar un processador de textos	49,00%	49,30%
% Crear arxius que incorporin diversos elements (text, taules,..)	49,70%	49,50%
% Utilitzar fulls de càlcul en general	40,90%	41,10%
% Utilitzar funcions avançades en fulls de càlcul	20,30%	19,80%
% Utilitzar programari per editar fotos, vídeos o arxius d'àudio	39,80%	39,50%
% Programar en un llenguatge de programació	8,70%	8,90%

Font: INE (2025). Coneixement informàtics

En conjunt, es dibuixa una societat digitalment funcional i amb bon nivell d'autonomia operativa, però amb límits clars en la profunditat crítica i tècnica. La ciutadania sap utilitzar la tecnologia i gestionar-ne aspectes pràctics, però menys persones dominen competències avançades. Això apunta a una maduresa digital basada en l'ús intensiu i quotidià, però amb marge de millora. El repte no és ampliar l'accés o les habilitats bàsiques, sinó consolidar competències d'alt valor afegit.

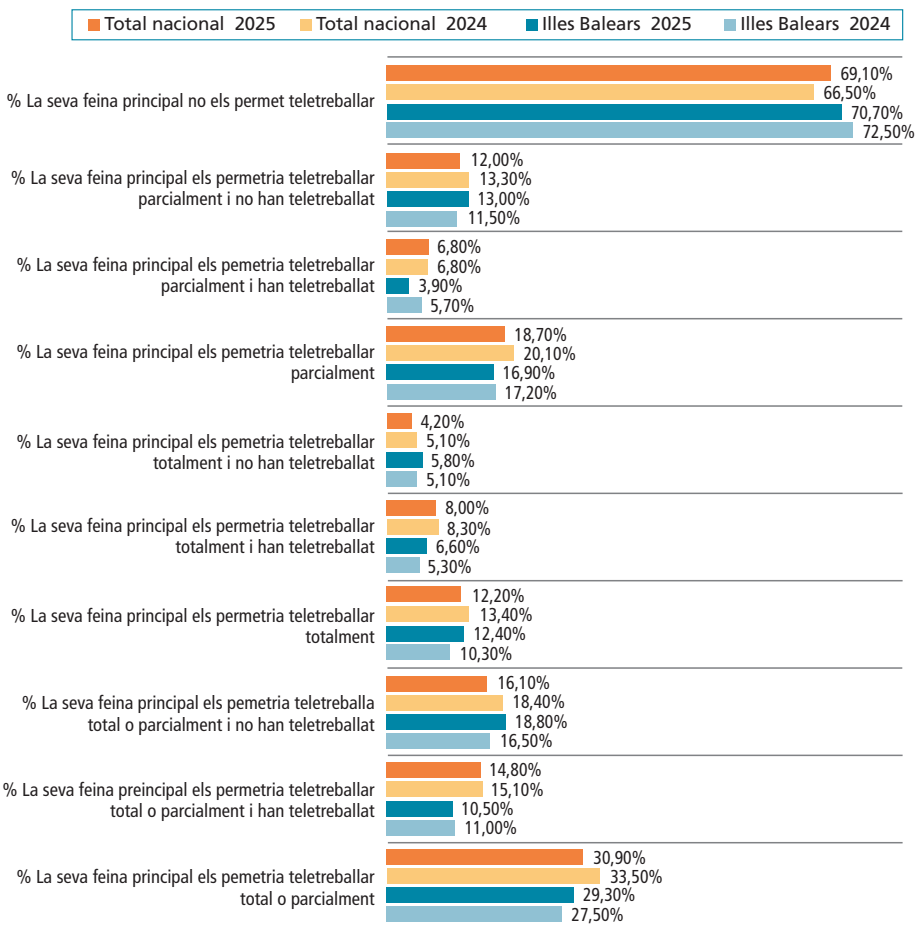
El teletreball continua tenint una presència reduïda i fortament condicionada al tipus de feina. El 70,7 % de la població ocupada declara que la seva feina no permet teletreballar, lleugerament per sobre la mitjana estatal (69,1 %), fet que reflecteix les limitacions del mercat laboral illenc basat en el sector serveis, especialment en activitats vinculades al turisme, l'hostaleria i la restauració, que requereixen presencialitat i interacció directa amb el client. Tot i que un 29,3 % indica que podria teletreballar totalment o parcialment,

només el 10,5 % ho ha fet efectivament (per sota el 14,8 % de la mitjana estatal), cosa que ens porta a pensar que el fre al teletreball no depèn únicament del model econòmic de les Illes, sinó també de factors culturals i organitzatius. La bretxa entre potencial i pràctica efectiva apunta a elements

com la cultura empresarial, el nivell de confiança en aquesta modalitat i la gestió interna de les empreses, i posa de manifest que el teletreball no es redueix simplement a la possibilitat tècnica, sinó a una transformació més profunda en la manera d'organitzar el treball (vegeu el gràfic I-9.37).

Gràfic I-9.37.

Possibilitat de teletreballar i teletreball efectiu a les Illes Balears i Espanya (2024-2025)



Font: INE (2024, 2025). Teletreball i elaboració pròpia.

Tanmateix, entre les persones que sí que teletreballen, s’observa una intensificació clara: la mitjana de dies passa de 2,8 l’any 2024 a 3,5 el 2025, mentre que en l’àmbit estatal es manté pràcticament estable (de 3 a 2,9 dies). Això indica que, tot i la baixa implantació global, el teletreball tendeix a consolidar-se amb més intensitat allà on s’aplica.

Pel que fa a la població de 10 a 15 anys, l’ús de les tecnologies digitals és pràcticament universal tant a les Illes Balears com al conjunt de l’Estat. A les Illes, el 96,5 % dels infants han utilitzat Internet en els darrers tres mesos i el 98 % han fet ús de l’ordinador, una xifra que puja respecte a l’any anterior i amb valors molt similars als estatals. En canvi, la disponibilitat de telèfon mòbil se situa en el 65,6 %, lleugerament per sota l’any anterior (68,8 %). En conjunt, les diferències amb la mitjana estatal són mínimes (vegeu el quadre I-9.16).

En el col·lectiu de persones de més de 75 anys, l’ús d’Internet a les Illes Balears mostra una expansió clara, però encara desigual. El 57,1 % l’ha utilitzat alguna vegada i el 50,4 % en els darrers tres mesos,

amb percentatges similars o lleugerament superiors als estatals i amb un augment significatiu respecte a 2024 (vegeu el quadre I-9.17).

Tanmateix, la intensitat varia: mentre gairebé el 40 % en fa un ús diari, només el 26,8 % s’hi connecta diverses vegades al dia, en els dos casos per sobre la mitjana estatal. L’ús es concentra sobretot en activitats de comunicació (47,1 %), especialment missatgeria instantània (41,2 %) i videotrucades (27,2 %), així com cerca d’informació, principalment sobre salut (24,5 %). En tots aquests casos superen la mitjana estatal. En canvi, la participació política (8 %) o la venda en línia (5,5 %) són residuals (vegeu el quadre I-9.17 i el quadre I-9.18).

En conjunt, les dades reflecteixen una integració progressiva i funcional de la tecnologia en aquest segment d’edat: Internet s’utilitza principalment com a eina de comunicació i accés a informació pràctica, més que com a espai de consum. L’augment generalitzat dels indicadors respecte a l’any anterior apunta a un camí cap a la reducció gradual de la bretxa digital generacional.

QUADRE I-9.16. ÚS DE L’ORDINADOR, D’INTERNET I DISPONIBILITAT DE TELÈFON MÒBIL PER PERSONES MENORS DE 10 A 15 ANYS A LES ILLES BALEARS I ESPANYA (2024-2025)

	Illes Balears		Total nacional	
	2024	2025	2024	2025
% Infants usuaris d’ordinador els darrers 3 mesos	95,30%	98,00%	95,80%	96,90%
% Infants usuaris d’Internet els darrers 3 mesos	94,60%	96,50%	96,00%	96,50%
% Infants que disposen de telèfon mòbil	68,80%	65,60%	69,60%	67,90%

Font: INE (2024, 2025). Ús de productes TIC per menors de 10 a 15 anys i elaboració pròpia.

QUADRE I-9.17. ÚS D'INTERNET I FREQUÈNCIA D'ÚS PER PERSONES DE 75 ANYS O MÉS A LES ILLES BALEARS I ESPANYA (2024-2025)

	Illes Balears		Total nacional	
	2024	2025	2024	2025
% Han utilitzat Internet alguna vegada	55,00%	57,10%	50,20%	50,50%
% Han utilitzat Internet els darrers 12 mesos	47,20%	51,10%	45,30%	46,70%
% Han utilitzat Internet els darrers 3 mesos	46,30%	50,40%	44,50%	45,00%
% Han utilitzat Internet setmanalment (almenys una vegada a la setmana)	42,10%	49,70%	41,00%	42,70%
% Han utilitzat Internet diàriament (almenys 5 dies a la setmana)	34,10%	39,70%	34,60%	35,40%
% Han utilitzat Internet varies vegades al dia	24,50%	26,80%	21,40%	24,40%

Font: INE (2024, 2025). Persones 75 anys o més i elaboració pròpia.

QUADRE I-9.18. ÚS DE COMERÇ ELECTRÒNIC PER MOTIUS PARTICULARS PER PERSONES DE 75 ANYS O MÉS A LES ILLES BALEARS I ESPANYA (2024-2025)

	Illes Balears		Total nacional	
	2024	2025	2024	2025
% Persones que han realitzat alguna activitat relacionada amb la comunicació	39,90%	47,10%	42,40%	43,00%
% Comunicació: rebre o enviar correus electrònics	24,30%	22,30%	21,50%	20,00%
% Comunicació: trucar o rebre videotrucades a través d'Internet	25,30%	27,20%	26,50%	25,00%
% Comunicació: passar temps a xarxes socials	14,60%	11,90%	11,70%	13,20%
% Comunicació: usar missatgeria instantània (via WhatsApp, Skype, Messenger...)	35,60%	41,20%	39,30%	40,60%
% Persones que han realitzat alguna activitat relacionada amb la informació	30,90%	38,30%	30,40%	29,90%
% Informació: cercar informació sobre temes de salut	20,40%	24,50%	18,60%	18,20%
% Persones que han realitzat alguna activitat relacionada amb la participació política i social	6,00%	8,00%	5,00%	5,30%
% Participació política i social: emetre opinions sobre assumptes del tipus cívic o polític	4,40%	7,30%	3,60%	4,30%
% Participació política i social: prendre part a consultes online o votacions sobre assumptes cívics o polítics	4,60%	3,70%	2,80%	2,30%
% Persones que han realitzat alguna altra activitat	22,90%	26,10%	18,90%	18,40%
% Altres activitats: vendre béns o serveis a través d'un lloc web o app	2,10%	5,50%	2,10%	1,70%
% Altres activitats: utilitzar banca per internet (inclou banca mòbil)	22,90%	26,10%	18,80%	18,20%

Font: INE (2024, 2025). Persones 75 anys o més i elaboració pròpia.

10

ECONOMIA SOCIAL I SOLIDÀRIA I FINANCES ÈTIQUES

10.1.

INTRODUCCIÓ I CONTEXT

L'economia social comprèn un ampli ventall de pràctiques econòmiques que, a diferència del model convencional, no tenen com a objectiu principal obtenir benefici monetari. La Llei 5/2011, de 29 de març, d'Economia Social —actualitzada recentment per la Llei 1/2026, de 8 d'abril, integral d'impuls de l'economia social— defineix l'economia social com el conjunt d'activitats econòmiques i empresarials que, dins l'àmbit privat, duen a terme entitats que persegueixen l'interès col·lectiu dels seus integrants, l'interès general de caràcter econòmic o social, o tots dos alhora. Aquestes activitats es regeixen per principis que prioritzen les persones i la finalitat social per damunt el capital, la presa de decisions de manera democràtica, la implicació amb la societat i la independència respecte als poders públics.

La Llei 1/2026 suposa la primera revisió integral del marc normatiu del sector des de 2011. Entre les novetats més destacades que presenta hi ha la clarificació del catàleg d'entitats que integren l'economia social —incorpora figures ja reconegudes a escala europea, com les cooperatives d'habitatge en cessió d'ús, les comunitats energètiques i el comerç just—, i reformula els objectius que han d'orientar les

polítiques públiques de promoció del sector, alineant-los amb els reptes actuals: la transició ecològica, la digitalització, el relleu generacional, la igualtat efectiva i la cohesió territorial. La norma situa l'economia social com un pilar estratègic de l'economia espanyola.

La Carta de principis de l'economia social i solidària¹ amplia, a més, el marc de la llei, ja que hi incorpora principis de sostenibilitat ecològica, igualtat de gènere, treball digne, cooperació, distribució equitativa de la riquesa i responsabilitat amb l'entorn. Organismes multilaterals com l'OCDE² han posat en relleu els impactes beneficiosos de l'economia social en la cohesió social —generació d'ocupació inclusiva, més estabilitat laboral, reducció de les desigualtats salarials i contribució als serveis socials— i en la cohesió territorial —impuls de l'activitat econòmica i l'ocupació a les zones rurals, millora de la competitivitat de l'economia agrària i retenció de la població rural.

1. Carta de l'Economia Solidària: https://www.economiasolidaria.org/files_drupal/pages_attachments/CARTA_ECONOMIA_SOLIDARIA_REAS.pdf

2. OCDE (2021). Recomendación del Consejo sobre la Economía Social y Solidaria y la Innovación Social. Instrumentos jurídicos de la OCDE. Disponible a: <https://legalinstruments.oecd.org/api/download/?uri=/public/9fb3ff40-8e07-42d9-9b23-c6973bb506dd.pdf>

L'economia social inclou pràctiques molt diverses, tant pel que fa al funcionament de les organitzacions que la desenvolupen com als sectors de producció, comercialització i serveis que comprèn, i a les

fórmules jurídiques que les sustenten. En l'àmbit europeu, el Sistema Europeu de Comptes (SEC 2010) classifica els operadors de l'economia social en dos grans sectors:

Productors de mercat	Societats no financeres (S. 11)	<ul style="list-style-type: none"> • Cooperatives (de treball, agroalimentàries, de consum, educació, transport, habitatge, etc.) • Societats laborals • Societats agràries de transformació (SAT) • Centres especials d'ocupació (CEO) • Empreses d'inserció • Altres productors de mercat privats (iniciatives d'RSC, agricultura ecològica i ONCE).
	Institucions financeres (S. 12)	<ul style="list-style-type: none"> • Cooperatives de crèdit i d'estalvi • Companyies de mútues d'assegurances • Institucions sense ànim de lucre de serveis d'economia social
Productors no de mercat	Institucions sense ànim de lucre al servei de les llars (S. 15)	ONG, fundacions, associacions, etc. que presten serveis a les llars i són productors de no mercat

En l'àmbit internacional, l'ONU ha considerat el 2025 Any Internacional de les Cooperatives, sota el lema "Les cooperatives construeixen un món millor", a través de la Resolució A/RES/78/289. Amb el patrocini de Mongòlia i Kènia, aquesta iniciativa ha volgut destacar el paper fonamental de les cooperatives i l'economia social en el foment d'un creixement econòmic inclúsiu. La resolució destaca les contribucions de les cooperatives al desenvolupament sostenible en les dimensions social, econòmica i ambiental, mostrant com les cooperatives són impulsores clau per assolir els objectius de desenvolupament sostenible (ODS) de l'ONU per a l'any 2030.

Per la seva part, l'Organització Internacional del Treball (OIT) va publicar el 2025 noves directrius estadístiques sobre cooperatives (la segona edició de la guia Measuring Cooperatives) que permetin justament recollir i disposar de més dades i millors sobre l'aportació de l'economia social i solidària a la riquesa econòmica global.

També en l'àmbit internacional, el juny de 2025, el Banc Europeu d'Inversions (BEI) va organitzar a Brussel·les l'esdeveniment "Banca ètica per a un major impacte social a Europa", coorganitzat amb FEBEA i GABV, en què es van debatre les necessitats del sector, el paper de la UE i el BEI en

el suport a les finances ètiques, i les estratègies per enfortir-ne l'impacte social. La participació del BEI en aquesta mena d'esdeveniments suposa un canvi qualitatiu pel que fa al reconeixement institucional europeu de les finances ètiques en tant que sector financer de l'economia social.

La Comunitat de Múrcia va ser amfitriona de la I Cimera Europea d'Economia Social al setembre, coincidint amb la Setmana Europea d'Economia Social. En el marc d'aquesta cimera es va revisar el Pla d'Acció Europeu per a l'Economia Social, el finançament de serveis d'interès general, les estratègies dels estats membres i el paper de l'economia social al sud de la Mediterrània. La Xarxa Europea per la Inclusió (EAPN) va alertar de l'amenaça que suposa el nou marc financer plurianual de la UE si es confirmen les retallades anunciades en els fons destinats a polítiques socials i a l'impuls de l'economia social, per ser destinats a l'increment de la despesa en defensa.

En l'àmbit espanyol, els esforços legislatius es van centrar a crear les condicions per a l'aprovació recent de la Llei integral d'impuls a l'economia social, aprovada ja dins l'any 2026. Un element destacable ha estat la publicació, per primera vegada el 2025, per part de l'INE, del Compte Satèl·lit de l'Economia Social, que reflecteix l'activitat econòmica i laboral de les cooperatives, mutualitats, fundacions i associacions amb activitat econòmica, societats laborals, empreses d'inserció, centres especials d'ocupació, confraries de pescadors, SAT i entitats singulars. La primera edició comprèn el període 2019-2023, i és destacable que el valor afegit brut (VAB)

de l'economia social va assolir els 54.424 milions d'euros el 2023, un 4 % del total nacional, i que l'ocupació del sector va representar el 5,8 % de l'ocupació total.³ Tot i que aquest Compte Satèl·lit no inclou dades regionals, sí que estableix la metodologia que les Balears, a través dels seus organismes especialitzats com l'Ibestat, podria adoptar per desenvolupar-los.

El Ministeri de Treball va llançar el gener de 2025 la tercera convocatòria del Pla Integral d'Impuls a l'Economia Social, dotat amb 39 milions d'euros, dins el PERTE d'Economia Social i de les Cures, l'únic d'aquestes característiques a la UE, dotat en conjunt amb més de 2.500 milions d'euros. El novembre de 2025, el mateix Ministeri va crear el Segell de l'Economia Social, mitjançant l'Ordre TES 1494/2025, un distintiu adreçat en una primera fase a les entitats d'economia social inscrites en els registres estatals, però que també pot ser rellevant per a les entitats balears. Finalment, es va celebrar el I Encontre Iberoamericà d'Economia Social i Solidària a Bolívia, en el qual es va aprovar un full de ruta per enfortir el sector amb la participació de representants de 19 països.

En l'àmbit de les Illes Balears, si bé l'any anterior s'havia aprovat el Pla Director de l'Economia Social 2024-2027, en el terreny de les polítiques públiques no s'ha donat cap iniciativa destacada, però es destaca el desacompassament entre l'agenda estatal i l'autonòmica en la matèria. Sí que val la

3. Accés al Compte Satèl·lit de l'Economia Social: https://ine.es/dyngs/INEbase/es/operacion.htm?c=Estadistica_C&cid=1254736177120&menu=resultados&idp=1254735576581 [consulta: abril 2026]

pena destacar dues iniciatives des del sector mateix. En primer lloc, la celebració a l'octubre del III Fòrum d'Economies Transformadores a iniciativa del Mercat Social Illes Balears, sota el títol "L'economia social i solidària en un escenari de transició", en què les entitats i empreses participants van debatre escenaris d'enfortiment de l'economia social com a peça clau de la transició cap a un model econòmic més just i resilient. En segon lloc, la presentació, al novembre, per part de l'Ajuntament d'Inca de l'estudi dut a terme per la Fundació Intercooperativa i el Mercat Social Illes Balears sobre l'economia social i de les cures al municipi.⁴

Aquest darrer estudi, a l'espera que el sistema estadístic balear doni resposta a la necessitat de dades sobre el sector de l'economia social, mostra quin és el seu potencial real i, alhora, quin hauria de ser el camí per mesurar-lo d'una manera adequada a escala autonòmica.

Una primera aproximació al pes real de l'Economia Social i de les Cures: el cas d'Inca

Les fonts oficials capten poc més del 2 % de les empreses d'economia social en relació amb el total d'empreses, però quan es fa un cens real amb treball de camp, el sector representa el 12,37 % de l'activitat i el 13,75 % de l'ocupació assalariada en un municipi representatiu com és la capital del Rai-

4. Accés a l'estudi *Economia Social i de les Cures a Inca. Una aproximació al pes del sector a la capital del Raiguer*: <https://incaciutat.com/wp-content/uploads/2025/11/economia-social-cures-inca.pdf> [consulta: abril 2026]

guer. La diferència entre les dues xifres és una mesura de la invisibilitat estadística del sector.

Es tracta d'un estudi que inclou una mostra de les 32 entitats d'economia social de tota mena presents en el municipi (cooperatives de treball, agràries, SAT i Tercer Sector d'Acció Social) a partir d'entrevistes i anàlisi documental en què s'ha recollit informació tant econòmica com laboral. Aquest estudi introdueix explícitament el concepte d'economia de les cures com a caracterització predominant de l'economia social en clau local (69 % de l'activitat), un sector econòmic de primer ordre, sistemàticament infracomptabilitzat, i que les estadístiques oficials haurien de considerar.

Les dades d'Inca, tot i que no són extrapolables en l'àmbit de les Balears (entre altres qüestions, perquè es barreja facturació en el cas de les iniciatives de mercat i pressupost d'execució en el cas de les de no mercat), posen en evidència tant la invisibilitat estadística del sector com el seu potencial real.

Finalment, l'estudi inclou cinc propostes concretes que es podrien escalar directament en l'àmbit insular i/o autonòmic, exposades en forma de reptes institucionals: la creació d'un Pla d'Impuls Municipal de l'Economia Social; la promoció d'un Mercat Social a escala local o comarcal; l'articulació d'un Hub d'Economia Social al municipi; la incorporació d'activitats formatives i educatives sobre economia social, i la visibilització del pes del sector en el municipi mitjançant elements de marca.

10.2.

DADES I TENDÈNCIES DE L'ECONOMIA SOCIAL A LES BALEARS L'ANY 2025

Una novetat important que implica més fiabilitat en la confecció d'aquest capítol de la Memòria del CES és la disponibilitat de noves fonts de dades: en primer lloc, la publicació per part de l'INE del Compte Satèl·lit de l'Economia Social (desenvolupat a escala espanyola i europea); en segon lloc, l'Estadística d'entitats d'economia social inscrites a la Seguretat Social (ESI) del Ministeri de Treball, que es publiquen mensualment des de gener de 2025.

Així, pel que fa al Compte Satèl·lit,⁵ tot i que la sèrie publicada només comprèn fins a 2023, cal destacar que el valor afegit brut (VAB) de l'economia social va arribar als 54.424 milions d'euros per al mateix any, un 4 % del VAB estatal. A més, en l'àmbit laboral l'ocupació directa del sector va superar els 1,2 milions de llocs de feina, un 5,8 % de l'ocupació total.

En l'acumulat 2019-2023, la xifra de negocis de les entitats d'economia social se situa prop de l'11,1 % del PIB a preus corrents, i va arribar a l'11,9 % el 2020. A més, el Compte Satèl·lit també analitza la contribució del voluntariat entre la població de més de 16 anys, i fa una estimació del valor econòmic del voluntariat formal (calculada com si aquest treball fos remun-

nerat), equivalent a l'1 % del total de la remuneració de les persones assalariades i al 0,5 % del VAB de l'economia espanyola.

Per la seva part, l'Estadística d'entitats de l'economia social inscrites en la Seguretat Social⁶ (ESI) sí que ofereix dades desagregades per comunitats autònomes i província, per mida de l'entitat i sector d'activitat, i també incorpora la variable sexe. A més, inclou la nova classificació d'activitats econòmiques 2025 (CNAE 2025). Es tracta d'una font d'informació molt valuosa, ja que fins a l'any anterior aquesta informació no es podia desagregar per territoris. No obstant això, aquesta font només inclou societats cooperatives i societats laborals.

Pel que fa a les Balears, l'ESI recull 222 entitats d'economia social, que inclourien 3.124 treballadors i treballadores: 3.139 persones treballaven a les cooperatives a desembre de 2025, de les quals 1.950 cotitzen en el règim general i la resta en el de treballadors autònoms. Del total de 3.139, 1.688 són dones i 1.451 homes. Aquesta estadística també destaca que el sector serveis és el que concentra el gruix dels centres de cotització dels treballadors i treballadores de les societats cooperatives (2.885), seguit de l'agrari (126), la indústria (98) i la construcció (30).

Pel que fa a les societats laborals, l'ESI inclou 56 empreses a les Balears, amb 331 treballadors d'alta a desembre de 2025,

5. Accés a les darreres dades del Compte Satèl·lit de l'Economia Social (sèrie 2019-2023) de l'INE: https://www.ine.es/dyngs/INEbase/operacion.htm?c=Estadistica_C&cid=1254736177120&menu=ultiDatos&idp=1254735576581 [consulta: abril 2026]

6. Estadística de les entitats d'economia social inscrites en la Seguretat Social (Ministeri de Treball): https://www.mites.gob.es/es/estadisticas/mercado_trabajo/EESSS/welcome.htm# [consulta: març 2026].

la majoria homes (237), novament amb el sector serveis com a protagonista, i amb una preponderància de les societats limitades (310).

Tot i que el nombre d'empreses no és necessàriament un indicador de l'impacte de les iniciatives d'economia social, d'acord amb les dades disponibles a partir de diferents fonts estadístiques i combinades en els quadres I-10.1 i I-10.2, el percentatge d'empreses i iniciatives de l'economia social es manté estable, i passa del 2,32 % el 2024 al 2,30 % el 2025, sobre el total d'empreses (d'acord amb les dades del Directori Central d'Empreses (DIRCE) de l'INE).⁷ Cal tenir en compte que si bé es tracta d'una xifra modesta, si es consideressin també en aquest còmput les iniciatives no empresarials (productors de no mercat), com ara les activitats desenvolupades pel tercer sector d'acció social, aquest valor relatiu seria notablement superior, com mostra el cas d'Inca que s'exposa més endavant en aquest capítol.

A continuació, s'exposen algunes dades relatives als productors tant de mercat com de no mercat, llevat del cas de les societats laborals que, si bé durant uns anys s'ha mantingut estancat, gràcies a l'ESI, que es basa en els treballadors i treballadores d'alta en la Seguretat Social, durant el 2025 va experimentar una de les davallades més importants de l'estat, tant pel que fa al volum d'aquestes empreses (-9,7 %), com del nombre de treballadors i treballadores (-19,7 %). Molt probablement, el factor explicatiu és que en la majoria dels casos moltes d'aquestes societats laborals,

tot i que figuren inscrites en el registre autonòmic, no tenen activitat econòmica.

10.2.1. LES COOPERATIVES

Les cooperatives són la forma d'economia social originària de l'economia social i tenen una presència significativa a les Illes Balears, tant en forma de cooperatives de treball associat —en què els socis també són treballadors i treballadores d'aquestes— com a les cooperatives agràries. Cal tenir en compte que el nombre de cooperatives registrades no sempre es correspon amb el de les cooperatives que estan en actiu, ja que el registre autonòmic no elimina les que ja no existeixen. De fet, també hi ha una certa discordança amb l'ESI esmentada abans, que només recull les cooperatives amb treballadors o treballadores d'alta.

Les cooperatives de treball associat

Segons l'Estadística de cooperatives constituïdes del Ministeri de Treball i Economia Social,⁸ si el 2024 s'havien constituït 1.565 noves cooperatives, entre gener i setembre de 2025 la xifra arribava a 1.198, una xifra molt semblant a la del mateix període de l'any anterior (1.202). La immensa majoria de les creades durant aquests tres primers trimestres de 2025, de treball associat (867), seguides de les d'habitatge (234) i les de consumidors i usuaris.

7. DIRCE (INE): <https://www.ine.es/dyngs/Prensa/DIRCE2025.pdf> [consulta: març 2026].

8. Vegeu dades del Ministeri de Treball i Economia Social: https://www.mites.gob.es/es/estadisticas/mercado_trabajo/COO/welcome.htm#

QUADRE I-10.1. NOMBRE D'EMPRESSES PER CONDICIÓ JURÍDICA DE L'ECONOMIA SOCIAL A LES ILLES BALEARS (2010-2025)

	Societats cooperatives (DG Promoció Econòmica, Emprenedoria i Economia Social i Circular)	Societats laborals anònimes i limitades (Ministeri de Treball i Economia Social)	Altres tipus (*)	Total economia social	Total empreses a les Illes Balears (DIRCE)	
2010	214	545	—	—	89.562	—
2011	221	546	—	—	87.461	—
2012	223	546	—	—	85.372	—
2013	234	546	—	—	85.044	—
2014	244	544	—	—	84.270	—
2015	260	535	—	—	87.111	—
2016	263	520	987	1.770	89.341	1,98 %
2017	273	508	1.035	1.816	93.067	1,95 %
2018	274	482	1.103	1.859	96.638	1,92 %
2019	276	477	1.159	1.912	98.712	1,94 %
2020	295	473	1.190	1.958	100.022	1,96 %
2021	320	463	1.274	2.057	98.120	2,10 %
2022	326	463	1.367	2.156	101.236	2,13 %
2023	339	464	1.438	2.241	97.784	2,29 %
2024	345	464	1.524	2.333	100.430	2,32 %
2025	363	464	1.546	2.373	103.319	2,30 %

Font: Directori Central d'Empreses (DIRCE), i dades de la Direcció General de Promoció Econòmica, Emprenedoria i Economia Social i Circular de la CAIB, d'UCTAIB i d'elaboració pròpia

(*) Inclou les entitats que es detallen a la taula 2. (**) El càlcul del percentatge és una aproximació.

QUADRE I-10.2. NOMBRE D'ALTRES TIPUS D'ENTITATS DE L'ECONOMIA SOCIAL (2025)

	2025
Societats agràries de transformació ⁽¹⁾	99
Confraries de pescadors ⁽²⁾	16
Centres especials d'ocupació ⁽³⁾	54
Empreses d'inserció ⁽⁴⁾	6
Altres productors de mercat privats	
Iniciatives d'RSC ^(**)	70
Agricultura i ramaderia ecològica	1.301
Total	1.546

Fonts:

⁽¹⁾ Direcció General d'Agricultura, Ramaderia i Medi Natural.

⁽²⁾ Federació Balear de Confraries de Pescadors.

⁽³⁾ Registre de Centres Especials d'Ocupació de la CAIB.

⁽⁴⁾ Associació Balear d'Empreses d'Inserció-ABIEI

⁽⁵⁾ Consell Balear de la Producció Agrària Ecològica (CBPAE)

Quant a les Illes Balears, i d'acord amb les dades aportades per la Unió de Cooperatives de Treball Associat (UCTAIB), es van constituir 18 noves cooperatives, el doble que l'any anterior, que va ser un any de baixada, com s'assenyalava a la Memòria del CES de 2024. D'aquestes 18 cooperatives noves, 7 van adoptar la forma de microcooperatives —específica de la legislació autonòmica balear—⁹, 4 societats cooperatives de treball associat, 3 agràries i 4 de serveis.

Tant entre les cooperatives de treball associat com les microcooperatives creades hi ha una àmplia tipologia d'activitats econòmiques incloses i un cert equilibri territorial: de les 4 cooperatives noves de treball associat n'hi ha 2 a Mallorca (una de comerç ambulat i 1 de producció agrària), 1 a Menorca (d'educació) i 1 a Eivissa (no indica CNAE); pel que fa a les 7 microcooperatives, 4 tenen l'activitat a Mallorca (1 llibreria, 2 de serveis de jardineria i 1 de creació artística per a persones amb dificultats de mobilitat) i 3 a Menorca (1 de menjars preparats, 1 bar i 1 d'edició musical).

Així, el total de cooperatives registrades l'any 2025 a les Illes Balears —segons les dades aportades per UCTAIB i contrastades amb les del Registre de cooperatives autonòmic—, era de 365 (vegeu el **quadre I-10.3**). D'aquestes, 238 (el 68,9 %) eren de treball associat i, dins d'aquestes, 75 (el 20,4 %) són microcooperatives. Així doncs, l'exercici de 2025 es confirma com un any de creixement significatiu del cooperativisme de treball, amb 18 empreses

noves. El nombre de persones sòcies que aglutinen les diferents cooperatives és difícil d'obtenir, però les comptabilitzades per la UCTAIB entre les empreses associades va ser de 740 el 2025.

L'octubre de 2025 es va presentar el II Baròmetre Cooperatiu de les Illes Balears, una eina impulsada per la mateixa UCTAIB per tal de fer seguiment de l'estat de les cooperatives de treball al territori balear. Les dades recollides mostren un sector fortament vinculat als serveis a les persones, especialment en l'àmbit educatiu, amb un arrelament territorial clar. També destaca la presència majoritària de dones, tant entre les persones treballadores com en els òrgans de govern de les empreses. El sector mantén la tendència positiva pel que fa a la creació de llocs de feina, així com la seva resiliència i diversitat. Una part important de les cooperatives ha incrementat la seva facturació, mentre que el nivell d'endeutament és molt baix en relació amb altres tipologies d'empresa.

Les cooperatives agroalimentàries

Cooperatives Agroalimentàries (abans UCABAL) és la principal xarxa de cooperatives agràries de les Balears, que també agrupa societats agràries de transformació (SAT) i altres tipus d'entitats del sector. Juntament amb la UCTAIB, formen la Federació de Cooperatives de les Illes Balears.

L'any 2025, les cooperatives agroalimentàries, a més de concentrar el 49 % de la producció final agrària de les Illes Balears,¹⁰

9. Llei 4/2019, de 31 de gener, de microcooperatives de les Illes Balears. Accés al text legislatiu al BOE: <https://www.boe.es/buscar/act.php?id=BOE-A-2019-3912>

10. Aquesta dada i les dades que segueixen s'han obtingut a partir de la *Memòria de les Cooperatives Agroalimentàries 2025*, facilitada per l'entitat.

agrupaven 41 empreses del sector a la nostra comunitat. El nombre de persones associades ha crescut de manera rellevant des de la darrera dada recollida a la Memòria del CES, passant de 7.734 el 2023 a 8.581 persones sòcies el 2025. El volum de facturació es manté en xifres similars a la d'exercicis anteriors (106 milions d'euros el 2025), però, com es pot observar a l'informe *Las empresas más relevantes de la Economía Social 2024-2025*,¹¹ les cooperatives agroalimentàries de les Illes, a més de continuar destacant en el rànquing global de l'estat pel seu volum de facturació, també han crescut en ocupació, amb més de 280 persones contractades.

La Cooperativa del Camp Mallorquí, al municipi de Consell, es manté en el lloc 337 del rànquing estatal, amb una facturació de 20,72 milions d'euros, lleugerament inferior a la de l'exercici anterior, com es pot observar en el quadre I.10-4. La següent és Sa Cooperativa del Camp de Menorca, amb 16,40 milions de facturació, seguida de la coneguda formatgera menorquina Coinga (11 milions d'euros facturats), la cooperativa de Sant Martí, també menorquina (8,51 milions), i la Cooperativa del Camp Mallorquí (5,42 milions). [quadre I-10.4]

Tant pel lloc que ocupen en el rànquing de CEPES com pel seu volum de facturació, es fa evident la vitalitat de les cooperatives vinculades al sector primari, a les quals caldria afegir les societats agràries de transformació (SAT), en què trobam també una presència important d'empreses de les Illes Balears, com ara Agromallorca (que ha

passat del lloc 45 del rànquing al 41, amb 8,75 milions de facturació); IllaCamp (en el lloc 50 i 7,09 milions de facturació); Productors Mallorquins de Fruita (en el lloc 74 i 2,24 milions facturats); Fruita Bona (en el lloc 89 i 1 milió facturat), Son Bora (en el lloc 93 i 0,71 milions d'euros), Son Jover (en el lloc 99 i 0,46 milions facturats). Així doncs, es pot observar que durant els anys 2024-2025 la disminució del nombre de cooperatives agroalimentàries s'ha vist compensada amb l'increment de SAT registrades a les Illes Balears.

En aquest apartat, no s'han d'oblidar les confraries de pescadors, que es mantenen en un total de 16 i amb un volum de vendes de 21,28 milions d'euros el 2024.

10.2.2. EL TERCER SECTOR D'ACCIÓ SOCIAL

El tercer sector d'acció social és un dels pilars fonamentals de l'economia social a les Illes Balears. Està format per entitats sense ànim de lucre molt diverses, amb diferents naturaleses jurídiques, històries i reconeixements (des d'associacions petites fins a grans organitzacions, com Càritas, la Creu Roja i l'ONCE). A més, segons l'activitat que duen a terme, es poden classificar com a entitats de mercat (en el cas dels centres especials de treball o les empreses d'inserció) o no de mercat, normalment vinculades a entitats sense ànim de lucre, com ara fundacions.

Pel que fa a les empreses d'inserció, l'any 2024 (darrera dada disponible), aquestes empreses van ingressar a les Balears més de 8 milions d'euros (prop d'un 30 % més

11. Rànquing de CEPES (2025): https://www.cepes.es/social/ranking_global [consulta: abril 2026].

que l'any anterior), dels quals el 80 % es correspon a facturació per serveis i el 20 % a subvencions, la qual cosa es pot considerar un bon indicador de la salut d'aquest sector emergent. A més, i el que és més important, van generar 255 llocs de feina, un 13 % més en relació amb l'any anterior, dels quals 151 eren amb contracte d'inserció.¹²

També han crescut en els darrers anys els centres especials d'ocupació (CEO), empreses que ofereixen treball remunerat a persones, en aquest cas, amb discapacitat. El nombre de centres especials d'ocupació es manté el 2025 en 54 centres, segons les dades aportades per la Direcció General de Treball i Salut Laboral del Govern autonòmic. Es tracta d'una figura que, a més de donar feina a aquest col·lectiu vulnerable, incrementa les possibilitats d'autonomia de les persones que hi treballen, fins i tot en alguns casos combinant projectes productius amb habitatge tutelat, com és el cas d'alguns dels projectes desenvolupats per l'entitat Esment, amb una àmplia trajectòria en aquest sector específic de l'economia social.

Tot i la manca de dades agregades disponibles, sí que n'hi ha algunes que també assenyalen la fortalesa del sector. És el cas de la Xarxa d'Economia i Solidària de les Illes Balears (REAS-Balears), que l'any 2024, segons la seva darrera memòria, agrupava 13 entitats sòcies, amb 1.800 persones involucrades, 562 persones treballadores i

23,44 milions d'euros en ingressos,¹³ unes xifres que també mostren la seva fortalesa i tendència positiva pel que fa a indicadors tant econòmics com laborals.

El Tercer Sector de les Illes Balears, constituït legalment l'any 2010, agrupa en l'actualitat les principals xarxes i entitats d'acció social, la qual implica 145.000 persones usuàries, més de 3.500 professionals i més de 6.000 persones voluntàries.

10.2.3. LES FINANCES ÈTIQUES

Un dels instruments clau per al desenvolupament de moltes iniciatives d'economia social és el finançament ètic, que consisteix en serveis financers i bancaris que es basen en els mateixos principis que l'economia social: ètica, inversió responsable, justícia, sostenibilitat i un funcionament democràtic. A les Illes Balears hi ha tres entitats adherides a la Federació Europea de Bancs Ètics i Alternatius (FEBEA), la xarxa de referència del sector. Són Caixa Colònia, una de les dues úniques caixes d'estalvi que queden a tot l'Estat després de la reestructuració bancària de 2010; Ficare Banca Ètica, que té un grup d'iniciativa territorial (GIT) a les Balears, i la cooperativa de crèdit catalana Coop57, que disposa d'un grup promotor a Mallorca.

12. Podeu consultar la Memòria de les Empreses d'Inserció de les Illes Balears 2024 aquí: <https://empresesinserciobalears.org/wp-content/uploads/2025/07/Memoria-2024-Empreses-dInsercio-Illes-Balears.pdf> [consulta: abril 2026].

13. Es pot consultar la Memòria 2024 de REAS-Balears en el seu website: <https://mercatsocial.org/noticies-reas-balears/reas-balears-presenta-memoria-2024/> [revisat: abril 2026].

QUADRE I-10.3. COOPERATIVES A LES BALEARS (2025)

Modalitat	Mallorca	Menorca	Eivissa	Formentera	Total
Treball associat	181	27	30		238
Agràries	39	7	7	1	54
Habitatge	12	1	7		20
Iniciativa social	11	1			12
Serveis	12	2	1		15
Explotació comunitària de la terra	9	1			10
Consumidors i usuaris	5	2		1	8
Transports	5				5
Integrals	1		1		2
De la mar		1			1
TOTAL cooperatives a les Balears	275	42	46	2	365

Font: Dades facilitades per UCTAIB.

QUADRE I.10-4. COOPERATIVES AGRÀRIES EN EL RÀNKING ESTATAL DE LES EMPRESES MÉS RELLEVANTS DE L'ECONOMIA SOCIAL

Lloc del rànking	Cooperativa	Facturació (milions d'euros)	Nombre de treballadors/es
337	Coop. Camp Mallorcaquí	20,72	23
399	Coop. Agrícola i Ramadera Camp de Menorca	16,4	29
568	SCL Coinga	10,99	44
678	Coop. Agrícola Sant Martí	8,51	7
935	Camp Mallorcaquí Fruits S. Coop.	5,42	9
1006	Coop. Sant Bartomeu de Ferreries	4,81	6
1050	Coop. Agrícola Sant Bartomeu de Ferreries	4,9	6
1172	Coop. Sant Bartomeu de Sóller	3,76	24
1228	SCL Sant Antoni Eivissa	3,42	19
1300	SCL Pagesa de Pollença	3,02	15
1387	Coop. Agrícola Santa Eulàlia	2,55	11
1619	SCL Agroevivissa	1,7	9
1662	Agrícola de Sant Joan	1,6	7
1729	SCL Agrícola Murense	1,4	7
1783	SCL Agrícola de Porreres	1,22	6
1811	Cooperativa Pagesa d'Inca	1,16	5

continua

Lloc del rànquing	Cooperativa	Facturació (milions d'euros)	Nombre de treballadors/es
1892	Tramuntana Viva Mallorca, S.Coop.	0,97	0
1978	SCL Agrícola i Ramadera de Petra	0,8	4
1990	SCL Alpira d'Algaida	0,78	4
2091	Coop. del Camp de Formentera	0,6	7
2100	Cooperativa d'Artà 1979	0,59	6
2105	Coop. Ramadera Eivissenca	0,58	3
2126	Coop. Agrícola Andratx	0,54	3
2216	Coop. Prod. Aliments Ecològics	0,42	4
2226	SCL Agrícola de Lluçmajor	0,41	5
2322	Ecofeixes	0,27	3
2390	Pagesos de Mallorca AIE	0,17	0
2471	Noma Soc. Microcoop.	0,14	2
2443	Vidauba, S. Coop.	0,11	0

Font: Elaboració pròpia a partir de les dades de CEPES (2026). Les empreses més rellevants de l'economia social 2024-2025.

Pel que fa a Caixa Colonya, l'any 2024 va destinar 455.000 euros en ajudes a 200 entitats socials de les Balears a través de l'estalvi ètic. En el mateix exercici es van formalitzar 669 operacions de finançament ètic per un volum de 36,6 milions d'euros i disposa de més de 15.500 persones i 2.500 entitats adherides. A finals de 2025 va ser distingida amb el Premi Especial del Jurat dels premis de la Confederació Espanyola de Caixes d'Estalvi (CECA) pel seu programa d'educació financera.

10.2.4. LA RESPONSABILITAT SOCIAL CORPORATIVA (RSC)

Entre els productors de mercat privats també trobam les iniciatives de responsabilitat social corporativa (RSC), que exer-

ceixen les empreses de tota classe, tant si són socials com si no ho són. No hi ha un registre públic d'RSC, atès que es tracta d'una opció voluntària de les empreses per compensar socialment i mediambientalment les externalitats negatives de la seva activitat, i treballar de manera cohesionada i responsable amb la societat. Tanmateix, disposam de les dades facilitades per Eticentre, una associació sense ànim de lucre que treballa per incorporar criteris ètics en el món dels negocis, i que el 2025 comptava amb 24 empreses i organitzacions associades.

D'altra banda, sí que disposam de dades relatives a les empreses balears adherides a la xarxa espanyola del Pacte Mundial o Global Compact de les Nacions Unides, és a dir, iniciatives empresarials adherides al compromís de compliment dels objectius

de desenvolupament sostenible (ODS) de les Nacions Unides. En aquest cas, s'ha registrat un increment substancial de l'adhesió d'empreses balears, que han passat a 46.¹⁴

10.3.

BALANÇ DE POLÍTIQUES PÚBLIQUES I REPTES DEL SECTOR

D'acord amb tot el que s'ha exposat al llarg d'aquest capítol, els reptes principals de futur que el sector de l'economia social i les finances ètiques afronta a les Illes Balears es poden articular en quatre dimensions:

10.3.1. REPTE ESTADÍSTIC I DE CONEIXEMENT

El primer Compte Satèl·lit de l'Economia Social publicat per l'INE i la nova Estadística d'entitats d'economia social del MITES representen avenços significatius a escala estatal, però tots dos manquen de desagregació regional que permeti saber el pes real del sector a les Illes Balears. L'estudi d'economia social i de les cures del municipi d'Inca —el primer d'aquestes característiques a les Balears— ha demostrat que el sector representa el 12,37 % de l'activitat econòmica i el 13,75 % de l'ocupació assalariada en un municipi representatiu, una magnitud

14. Es pot consultar la llista actualitzada d'empreses balears adherides al Global Compact en el web de la xarxa espanyola: <https://www.pactomundial.org/participantes/> [consulta: abril 2026].

molt superior al 2,32 % que reflecteixen les fonts oficials. Escalar una metodologia similar a l'àmbit autonòmic hauria de ser una prioritat del Pla Director 2024-2027 i una recomanació explícita del Consell Econòmic i Social al Govern de les Illes Balears.

10.3.2. REPTE DE FINANÇAMENT I DE RECONeixEMENT INSTITUCIONAL

La nova Llei 1/2026 eleva el percentatge de contractació pública reservada a empreses d'inserció i centres especials d'ocupació d'iniciativa social. Traslladar aquest mandat a la pràctica efectiva de la contractació pública autonòmica i local a les Illes Balears és una de les mesures amb més potencial transformador i que el sector reclama amb insistència des de fa anys, sense que s'hagi produït cap avenç significatiu al territori.

10.3.3. REPTE DE VISIBILITAT I IDENTIFICACIÓ

L'estudi d'Inca ha posat en evidència que moltes entitats de l'economia social no es reconeixen com a tals ni formen part de les xarxes sectorials existents. Tan sols un terç de les entitats participants en l'estudi eren membres d'alguna xarxa d'economia social (UCTAIB, cooperatives agroalimentàries, REAS, mercat social). Ampliar la base social d'aquestes xarxes i construir un ecosistema d'economia social cohesionat és una condició necessària per enfortir la capacitat d'interlocució del sector amb les administracions.

10.3.4. REpte de política pública territorial

La caiguda del 8,9 % en cooperatives i del 13,2 % en societats laborals registrades a les Illes Balears durant el primer trimestre de l'any s'hauria de traduir en mesures urgents i específiques concretes a partir del Pla Director Autonòmic. En un context en el qual la Unió Euro-

pea, l'Estat espanyol i les Nacions Unides aposten decididament per l'economia social com a instrument de transició justa, de cohesió territorial i de sostenibilitat, les Illes Balears no es poden permetre el luxe de quedar al marge d'un moviment que, com ha demostrat l'estudi d'Inca, té un potencial transformador molt superior al que les estadístiques oficials permeten percebre.

REQUADRE I-1.

AUTONOMIA FISCAL: TRIBUTS PROPIS I CEDITS

LUIS RAMIS DE AYREFLOR CARDELL
Economista

1.

EL DEBAT SOBRE L'AUTONOMIA FISCAL A LES COMUNITATS AUTÒNOMES

El primer aspecte que cal abordar en relació amb l'autonomia fiscal de les comunitats autònomes a Espanya és la necessitat o no que existeixi. Aquest debat es fonamenta en dues postures principals: els que defensen la centralització davant els que donen suport a la descentralització fiscal.

Els detractors de l'autonomia fiscal argumenten, principalment, la defensa d'un Estat centralitzat en què tots els ciutadans i ciutadanes paguin els mateixos impostos, amb els mateixos tipus impositius. Entre les seves raons destaca el temor al *dúmping* fiscal, així com els problemes següents:

- Fomenta la desigualtat territorial i fiscal: crea desequilibris, ja que atrau riquesa a zones amb menys càrrega impositiva i perjudica les regions veïnes que veuen com disminueix la seva recaptació.
- Competència deslleial: distorsiona el mercat, perquè crea condicions desiguals per a les empreses.

- Evita posar o gestionar directament els impostos als ciutadans i ciutadanes, i és el Govern central qui ho fa.

D'altra banda, els que donen suport a l'autonomia fiscal de les comunitats autònomes a Espanya (o dels estats en règims federals) argumenten el següent:

- Més coneixement de les necessitats de cada comunitat autònoma tant pel que fa a persones com a territori.
- Capacitat d'influència en determinades polítiques econòmiques. A través d'incentius o gravàmens es pot ajudar a fomentar sectors econòmics o no, en funció dels objectius que el territori es proposi.
- Nous fets impositius: la fiscalitat descentralitzada permet introduir impostos o taxes no existents sobre activitats per raó de les característiques pròpies de cada territori que, a més, d'altres poden seguir, basant-se en aquestes experiències tributàries.
- Increment de la transparència: fomenta la rendició de comptes, ja que els ciutadans i ciutadanes poden avaluar i fiscalitzar més fàcilment l'acció dels governs locals i les seves decisions pressupostàries i ajudar així a la despesa eficient.
- Minicompetència fiscal constructiva: permet atraure inversions d'acord amb una eficiència superior o una recerca de sectors en línies determinades.

- La presa de decisions en l'àmbit local redueix la burocràcia i els costos operatius en comparació amb un govern centralitzat, la qual cosa permet respostes més ràpides a les necessitats locals.

Per tot això, l'autonomia fiscal és fonamental per a les comunitats autònomes a Espanya perquè els permet gestionar els seus propis recursos i adaptar una petita part de la fiscalitat a les necessitats específiques dels seus territoris. Això contribueix a aconseguir més eficiència i responsabilitat en la despesa pública, a més de fomentar el desenvolupament econòmic i social local. Així mateix, l'autonomia fiscal enforteix el principi de subsidiarietat, la qual cosa assegura que les decisions es prenguin tan a prop com sigui possible de la ciutadania. La conclusió que podem extreure és que la descentralització en la despesa ha d'anar acompanyada de la mateixa descentralització en els ingres-

sos, perquè, en cas contrari, no hi hauria una veritable autonomia. A Espanya, a més, com que el govern central es reserva la normativa i gestió de cobrament sobre els impostos més importants com són l'IRPF, l'IVA i l'impost de societats, no es pot distorsionar la unitat de mercat.

2.

EXEMPLES DE TRIBUTACIÓ ALS ESTATS FEDERALS

Alemanya

El sistema recaptador entre el Govern federal i els länder és similar a l'espanyol. Originalment, es basava en transferències de l'Estat central, però ha evolucionat cap a un model d'imposts compartits i cedit.

La distribució dels impostos compartits és la següent ([quadre RI-1.1](#)):

QUADRE RI-1.1. DISTRIBUCIÓ DELS IMPOSTS COMPARTITS A ALEMANYA

Imposts	Federal	Länder	Municipis
IRPF	42,5 %	42,5 %	15 %
Societats	50 %	50 %	0 %
IVA	50,2 %	47,6 %	2,2 %

Font: Elaboració pròpia.

Imposts de competència dels länder:

- Impost sobre transmissions patrimonials: és el més rellevant per als länder.
- Impost sobre successions i donacions: la legislació és federal, però la recaptació s'assigna íntegrament als länder.

- Impost sobre la cervesa: gestionat i recaptat pel land on es produeix o s'introdueix el producte.
- Impost sobre apostes i loteries: grava les apostes en curses de cavalls i jocs autoritzats.

Requadre I-1. Autonomia fiscal: tributs propis i cedits

- Taxa sobre la protecció contra incendis: s'aplica a primes de certes assegurances i finança els serveis de bombers regionals.
- Hi ha un sistema de compensació econòmica entre els diferents länders, basat a modificar el repartiment de l'IVA, per poder oferir serveis semblants.

Estats Units: el model de «federalisme fiscal paral·lel»

Als EUA cada nivell de govern disposa de la seva pròpia sobirania fiscal, cosa que genera una gran diversitat regional. El sistema de sobirania separada implica que els ciutadans i ciutadanes paguen impostos per separat al Govern federal (IRS) i a l'Estat corresponent. Així, els impostos regionals impliquen:

- Suplement sobre l'impost de la renda: el fixa cada estat.
- Suplement sobre l'impost de societats: el fixa cada estat.
- Impost a les vendes: les taxes solen oscil·lar entre el 4 % i el 7 %.

No hi ha cap sistema de solidaritat d'ingressos entre estats.

3.

AUTONOMIA TRIBUTÀRIA A ESPANYA

És un model més semblant a l'alemany, però els governs autònoms tenen més potestat en la gestió i el tipus dels impostos cedits. A més, hi ha la possibilitat

d'establir tributs propis a les diferents comunitats autònomes: totes les comunitats tenen impostos propis, excepte Madrid.

Catalunya en té 15 i alguns de molt diferents, com el de les begudes energètiques o els habitatges buits, a més d'altres que estan més relacionats amb el medi ambient i que solen ser els més comuns en la majoria de les autonomies.¹ Del quadre RI-1.2, s'obté que hi ha 76 tributs que regeixen en determinades parts del territori espanyol, tot i que n'hi ha un cert nombre en què els gravàmens no estan activats.

4.

ELS TRIBUTS PROPIS DE LES ILLES BALEARS

La nostra comunitat disposa de quatre tributs propis (quadre RI-1.3). Per ordre d'importància, són:

A- Impost sobre estades turístiques (ecotaxa). L'impost té per objecte gravar les estades de les persones físiques en establiments turístics situats en el territori de les Illes Balears, amb la finalitat d'obtenir recursos econòmics destinats a finançar actuacions orientades a l'impuls, la millora i el foment del turisme sostenible.

La quota tributària íntegra és el resultat d'aplicar a la base imposable les tarifes que se situen entre els 4 € per dia en hotels de 5 estrelles i 1 € per dia en hostals o albergs.

1. País Basc i Navarra, com que no estan en el règim fiscal comú, queden excloses.

És el tribut propi que recapta més ingressos, 142.703.300 euros l'any 2024. L'ecotaxa actual es va crear el 2016.

B- Cànon de sanejament d'aigües.

És un impost que es paga per l'ús i la depuració de l'aigua. S'aplica a tots els consums d'aigua i serveix per finançar el tractament i la depuració de les aigües residuals a les Illes Balears. El cànon té una part fixa (segons el tipus d'ús) i una part variable (segons el consum d'aigua en metres cúbics). Aquest és el primer tribut propi creat i l'any 2024 va recaptar ingressos per un import de 92.742.175 €.

C- Impost sobre el joc del bingo.

Aprovat per la Llei 13/1990 sobre tributació de jocs de sort. Aquest tribut recau sobre els premis del joc del bingo, si bé actualment s'aplica a tipus zero.

D- Taxes autonòmiques.

Les diverses taxes autonòmiques estan recollides per llei, i també per llei s'actualitzen les bases, els tipus de gravamen i les quotes tributàries de les taxes de la Comunitat Autònoma de les Illes Balears anualment. Les taxes són un tipus específic de tribut que es paga per rebre un servei públic directe, per la qual cosa el pagament s'ha de correspondre amb el cost del servei.

QUADRE RI-1.2. IMPOSTS PROPIS DE LES COMUNITATS AUTÒNOMES A ESPANYA

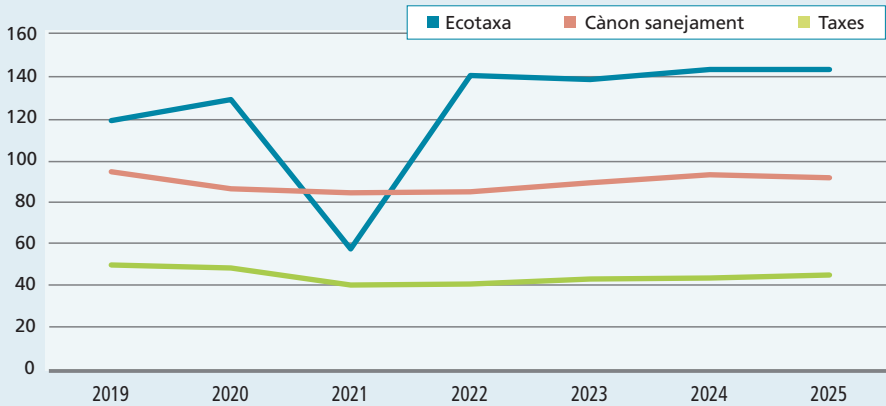
Comunitat autònoma	Nombre	Finalitat més important
Catalunya	15	Habitatges buits, mediambientals
Andalusia	8	Mediambientals, residus
Múrcia	6	Residus radioactius
Galícia	6	Mediambientals, cànon eòlic, millora
Astúries	6	Grans establiments comercials
Canàries	5	Labors del tabac
Aragó	5	Mediambientals
C. Valenciana	5	Mediambientals
Illes Balears	4	Estades turístiques
Extremadura	4	Cinegètic
La Rioja	4	Mediambientals
Castella-la Manxa	3	Mediambientals, eòlic
Cantàbria	3	Mediambientals, aigües, residu
Castella i Lleó	2	Residus
Madrid	0	

Font: Elaboració pròpia a partir de dades de la Conselleria d'Economia, Hisenda i Innovació (Direcció General de Pressuposts) i ATIB.

QUADRE RI-1.3. IMPOSTS PROPIS A LES ILLES BALEARS								
	2014		2023		2024		2025	
	Ingressos	%	Ingressos	%	Ingressos	%	Ingressos	%
Rendiments dels tributs propis								
Ecotaxa			138.079.236 €	2,80 %	142.703.300 €	2,48 %	142.682.295 €	2,37 %
Sobre el joc	0 €	0,00%	0 €	0,00 %	0 €	0,00 %	0 €	0,00 %
Cànon de sanejament d'aigües	78.653.834 €	2,71%	88.953.083 €	1,80 %	92.742.176 €	1,61 %	90.901.223 €	1,51 %
Taxes								
Taxes de joc	30.896.018 €	1,06%	34.151.405 €	0,69 %	35.122.280 €	0,61 %	36.264.648 €	0,60 %
Taxes art. 30	11.426.351 €	0,39%	8.784.883 €	0,18 %	8.167.655 €	0,14 %	8.550.194 €	0,14 %
Total	120.978.217 €	4,16%	269.970.630 €	5,47 %	278.737.435 €	4,84 %	278.398.360 €	4,62 %

Font: Elaboració pròpia a partir de dades de la Conselleria d'Economia, Hisenda i Innovació (Direcció General de Pressuposts) i ATIB.

Gràfic RI-1.1.
Evolució dels ingressos en impostos propis en M€.



Font: Elaboració pròpia a partir de dades de la Conselleria d'Economia, Hisenda i Innovació (Direcció General de Pressuposts) i ATIB.

De l'anàlisi de la recaptació dels tributs propis, se'n poden obtenir una sèrie de conclusions:

- L'aportació dels tributs propis sobre el total d'ingressos tributaris, en termes percentuals, s'ha incrementat des que existeix l'impost d'estades turístiques. L'any 2014, quan representaven el 4,16 % dels ingressos tributaris, al 4,62 % de l'any 2025, i va assolir el màxim el 2023, amb un 5,47 %.
- En termes absoluts, hem passat de 120.978.217 € l'any 2014 a 278.398.360 € el 2025.
- Les pujades de recaptació es deuen a un increment de l'activitat, no a increments del tipus d'imposició.
- L'aportació de les taxes sobre el total

d'ingressos tributaris en termes percentuals ha disminuït des de l'any 2014, en què representaven l'1,4 % del total d'ingressos tributaris, al 0,74 % de l'any 2025, amb tendència a la baixa. En termes absoluts, la recaptació ha passat de 42.322.369 € (2014) a 44.814.842 € (2025), amb un estancament els darrers anys, ja que la diferència és inferior als increments de l'IPC, per tant, es pot suposar que actualment no es cobreix el cost del servei.

- L'increment general dels ingressos tributaris de la CAIB fa que els tributs propis baixin el seu pes en el total, no per disminucions de recaptació, ja que s'incrementen, tot i que tenen les mateixes tarifes des de fa anys.
- Els tributs propis i les taxes es veuen reduïts en el conjunt d'ingressos de la comunitat autònoma un 4,85 % l'any

Requadre I-1. Autonomia fiscal: tributs propis i cedits

2025, per tant, es redueixen sobre l'estructura financera total; en termes absoluts són els mateixos els dos darrers anys.

- Els tributs propis són els més transparents, ja que la destinació dels seus ingressos és pública.
- En darrer lloc, cal recordar que el BOE número 27 de 2006 va publicar, dins la Llei de mesures tributàries de la CAIB, la creació d'un impost propi denominat «impost sobre la circulació de vehicles d'arrendament sense conductor», que té per objecte gravar la capacitat de pagament que es posa de manifest en utilitzar un vehicle d'arrendament sense conductor per circular pel territori d'aplicació de l'impost, així com afavorir conductes que preservin l'entorn mediambiental. Cap govern, des de llavors, ha dut a terme el desenvolupament reglamentari d'aquest impost per a la seva aplicació.

5.

ELS TRIBUTS CEDITS EN GRAU MÀXIM A LES ILLES BALEARS

Els tributs cedits en grau màxim a les Illes Balears impliquen que la comunitat autònoma, respecte d'aquests tributs, assumeix la gestió, liquidació, recaptació i inspecció, així com la revisió dels actes dictats en via de gestió, la capacitat normativa i el rendiment total del tribut generat en l'àmbit de les Illes Balears.

Els tributs propis de les Illes Balears i la seva recaptació es mostren en el **quadre RI-1.4** i inclouen:

1. Impost sobre successions i donacions, amb competència en la regulació de les reduccions de la base imposable, tarifa de l'impost, quantia i coeficients de patrimoni preexistent i deduccions i bonificacions de la quota, així com en determinats aspectes de la gestió i la liquidació. Grava els increments de patrimoni a títol gratuït (herència, llegat, donació i assegurances de vida no subjectes a IRPF) de les persones físiques, i la gestió i recaptació del qual correspon al Govern de les Illes Balears, quan el causant de les transmissions *mortis causa* hagi tingut la seva residència habitual en territori de les Balears, quan els béns immobles donats radiquin en territori d'aquestes Illes, o quan el donatari tengui la seva residència habitual en aquesta comunitat autònoma en els altres supòsits de donació d'altres béns i drets.

També és un impost sobre el patrimoni de residents en territori de les Illes Balears, sobre el qual la comunitat autònoma té competència normativa en matèria de mínim exempt, tipus de gravamen i deduccions i bonificacions de la quota. La recaptació d'aquest impost, si l'any 2024 suposava 92 M€, el 2025, amb la rebaixa fiscal del Govern, baixa a 85 M€, una xifra que suposa una disminució d'uns 7 M€ i és el segon any de disminució. Això significa que el Govern balear ha recaptat menys o més? No és possible demostrar-ho amb xifres concretes, però aquests diners, en mans privades, segur que han contribuït, en certa manera, a incrementar el consum i, per tant, pujar

QUADRE RI-1.4. IMPOSTS CREDITATS TOTALMENT A LES ILLES BALEARS								
	2014		2023		2024		2025	
	Ingressos	Sobre total tributs	Ingressos	Sobre total tributs	Ingressos	Sobre total tributs	Ingressos	Sobre total tributs
Imposts creditats totalment								
Patrimoni	47.781.317 €	1,64%	86.288.082 €	1,75%	95.918.854 €	1,67%	50.867.622 €	0,85%
Successions i donacions	91.817.585 €	3,16%	150.410.889 €	3,05%	92.068.363 €	1,60%	85.049.919 €	1,41%
I TP i AJD	358.098.162 €	12,32%	807.526.752 €	16,36%	848.143.940 €	14,76%	942.542.089 €	15,68%
Dipòsits entitats bancàries	0 €	0,00%	11.573.969 €	0,23%	10.804.915 €	0,19%	11.312.569 €	0,19%
Residus	0 €	0,00%	11.573.969 €	0,23%	10.804.915 €	0,19%	10.529.611 €	0,18%
Hidrocarburs	34.263.989 €	1,18%	23.496.288 €	0%	20.946.788 €	0%	228.556.300 €	3,66%
Mitjans de transport	18.406.088 €	0,63%	35.000.636 €	0,71%	41.741.349 €	0,73%	42.690.991 €	0,71%
Total imposts creditats	550.367.141 €	18,93%	1.125.870.585 €	22,33%	1.120.431.148 €	19,54%	1.371.549.101 €	19,02%

Font: Elaboració pròpia a partir de dades de la Conselleria d'Economia, Hisenda i Innovació (Direcció General de Pressuposts) i ATIB.

la recaptació d'altres impostos. Per exemple, l'IVA va pujar en 62 M, l'ITP-AJD es va incrementar en 62 M i l'IRPF en 61 M€. Per tant, en cap cas es pot dir que s'ha deixat de recaptar aquesta xifra de 57 M en dos anys, ja que fàcilment es recaptarà aproximadament la mateixa quantitat mitjançant altres impostos, tot dependrà de l'eficiència en la gestió.

2. L'impost sobre el patrimoni és un tribut de caràcter directe, personal i periòdic, el rendiment del qual està cedit íntegrament a les comunitats autònomes, les quals, a més, poden assumir competències normatives sobre el mínim exempt, el tipus de gravamen i les deduccions i bonificacions de la quota. Les deduccions i bonificacions autonòmiques són compatibles amb les que estableix la normativa estatal reguladora de l'impost i no en poden suposar una modificació. La base liquidable s'obté minorant la base imposable en l'import del mínim exempt que sigui aplicable.

La quota íntegra, quan superi el mínim exempt, va del 0,28 % al 3,45 % per a quantitats superiors a 10.909.916 €. Amb efecte a partir de l'1 de gener de 2024, el mínim exempt aplicable als subjectes passius per obligació personal amb residència habitual a les Illes Balears és de 3.000.000 d'euros (en lloc dels 700.000 euros de la llei estatal). La recaptació l'any 2025 va suposar 50,9 M€.

3. Impost sobre dipòsits en entitats financeres (IDEC). És un impost que grava els bancs (no el client) pel volum de

dipòsits que gestionen, amb tipus aplicables progressius, a partir del 0,03 % o superior, segons la base imposable. És un impost estatal, però, com que abans que l'Estat el creés hi havia comunitats que ja el tenien creat, una vegada recaptat se cedeix aquesta recaptació a les comunitats autònomes en funció dels dipòsits que hi ha a les sucursals de cada comunitat. Suposava un ingrés l'any 2025 d'11,3 M€. Per tant, la seva incidència és petita.

4. Impost sobre transmissions patrimonials i actes jurídics documentats, amb competència en tipus de gravamen, deduccions i bonificacions. Els fets imposables són:

- Les transmissions oneroses no empresarials per actes *inter vivos* de tota classe de béns i drets que integren el patrimoni de les persones físiques o jurídiques.
- La constitució de drets reals, préstecs, fiances, arrendaments, pensions i concessions administratives i l'ampliació ulterior del seu contingut.
- Operacions empresarials immobiliàries, subjectes i exemptes de l'IVA.

Aquest és l'impost cedit a la CAIB més important per un doble motiu: en primer lloc, per la importància de l'ingrés l'any 2025, amb 942,5 M€ recaptats, i amb un creixement continuat en dos anys de 135 M€ més; en segon lloc, les transmissions patrimonials afecten els habitatges usats, la qual cosa permet al Govern influir en el preu final d'aquests.

Segons el cost de l'immoble, el gravamen que s'ha d'aplicar va del 8,5 % a l'11,5 %, però tenir-ne la gestió total permet aplicar reduccions importants per facilitar l'accés a un habitatge.

En aquest moment, hi ha tres casos de bonificació:

- Tipus reduït del 4 %: en cas que el valor real o declarat de l'immoble adquirit sigui igual o inferior a 270.152 euros, i sempre que l'immoble hagi de constituir, en el moment de l'adquisició, l'habitatge habitual de l'adquirent i, a més, no sigui titular de cap altre dret en propietat.
- Tipus reduït del 2 %: quan l'adquirent tingui menys de 36 anys i, a més, l'habitatge constitueixi el primer habitatge respecte al qual adquireixi la propietat, i el valor de l'immoble sigui inferior a 270.153 €.
- Tipus reduït al 0 % de la quota tributària de l'impost per adquisició d'immoble que hagi de constituir el primer habitatge habitual de joves de menys de 30 anys o de persones amb un grau de discapacitat igual o superior al 33 %, sempre que concorrin determinats requisits.

Per tant, als joves i persones amb discapacitat se'ls redueix el cost de l'habitatge amb aquestes bonificacions fiscals en determinades condicions. S'està revisant incrementar el valor màxim de l'immoble per acollir-se a les bonificacions. Si la compra és d'un immoble de nova construcció, està subjecte a l'IVA, i el tipus

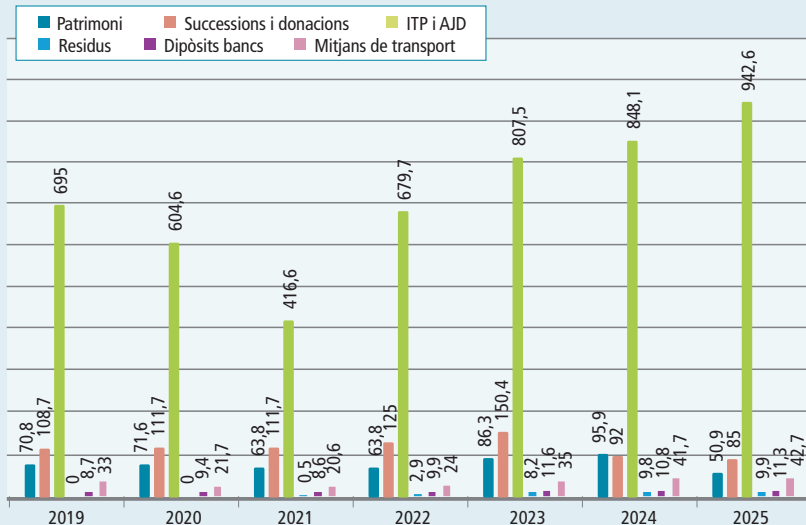
de gravamen és del 10 %; en el cas que sigui un HPO o de règim especial de promoció pública, és del 4 %.

En relació amb els actes jurídics documentats (AJD), són objecte d'aquest tribut les escriptures i els actes notariais quan tinguin per objecte una quantitat o cosa avaluable, continguin actes o contractes inscriptibles en els registres de la Propietat, Mercantil i de la Propietat Industrial i no estiguin subjectes a l'impost sobre successions i donacions o de transmissions patrimonials oneroses i operacions societàries. Estan sotmeses a la quota gradual que regula l'article 31.2 del Text refós de la Llei de l'impost sobre transmissions patrimonials i actes jurídics documentats, així com documents mercantils o administratius. El tipus de gravamen a les Illes Balears és de l'1,5 %.

Si l'any 2014 l'ingrés era de 358.098.162 €, l'increment en dotze anys ha estat del 263 %, per tant, l'increment de l'activitat econòmica es pot comprovar amb la recaptació d'aquest tribut. Dels ingressos, el 78 % correspon a la recaptació de l'ITP i el 22 % a l'AJD.

5. Impost especial sobre determinats mitjans de transport (*). Hi ha competència normativa en matèria de tipus de gravamen i en certs aspectes de gestió i liquidació. L'impost de matriculació a les Illes Balears grava la primera matriculació de vehicles (nous o usats), embarcacions i motos nàutiques. Els tipus impositius depenen de les emissions de CO₂. Dels 18.263.989 € ingressats l'any 2014, hem passat —dotze anys més tard— a 42.690.991 €.

Gràfic RI-1.2.
Evolució dels ingressos en impostos cedits en M€



6. Impost sobre les vendes detallistes de determinats hidrocarburs, amb competència normativa en matèria de tipus i en aspectes de gestió i liquidació. En aquest moment no està en vigor.²

7. L'impòst sobre el dipòsit de residus en abocadors, la incineració i la coïncineració de residus (*).

És un tribut de naturalesa indirecta que recau sobre el lliurament de residus en abocadors per eliminar-los, l'abocament de residus en instal·lacions

d'incineració per a la seva eliminació o valorització energètica, o el lliurament de residus en instal·lacions de coïncineració de residus per a la seva eliminació o valorització energètica.

El tipus impositiu va de 3 € a 20 € per tona, segons les característiques del residu (perillós, inerts, incineració, municipals, etc.). L'any 2025, la recaptació va ser de 10.529.611 €.

De l'anàlisi de la recaptació dels tributs cedits en grau alt se'n poden obtenir una sèrie de conclusions.

2. Tant l'impòst especial sobre determinats mitjans de transport com l'impòst sobre les vendes detallistes de determinats hidrocarburs encara no han estat objecte de cessió efectiva, per la qual cosa la seva gestió, liquidació, inspecció i recaptació les continua duent a terme l'Estat a través de l'Agència Estatal d'Administració Tributària (AEAT).

– L'aportació dels tributs cedits sobre el total d'ingressos tributaris, en termes percentuals, és el mateix l'any 2014 que l'any 2025: el 19 % dels ingressos tributaris totals.

- En termes absoluts, hem passat de 550.367.741 € a 1.316.802.32 €, per tant, s'han incrementat en un 239 % en 12 anys.
- L'estabilització dels ingressos 2023-2025 es deu a la reforma fiscal que va eliminar les successions i donacions en determinats supòsits, i, en menys mesura, el patrimoni.
- La pujada en els ingressos d'ITP i AJD compensen les reduccions fiscals citades i poden ser conseqüència de la variació positiva.
- El pes dels tributs ITP i AJD representa al voltant d'un 15 % del total dels ingressos tributaris de la CAIB; patrimoni i successions, l'1,6 %, i la resta, per davall l'1 %.
- L'impost sobre el patrimoni net de persones físiques no existeix en cap país de la Unió Europea, excepte a Espanya. Fora de la UE, però dins Europa, també s'aplica a Noruega i Suïssa.

6.

ALTRES TRIBUTS CEDITS PARCIALMENT A LES ILLES BALEARS

Altres tributs cedits parcialment i sense capacitat normativa dins el sistema de finançament són:

Tarifa autonòmica de l'IRPF
 Impost sobre el valor afegit

IE sobre la cervesa

IE sobre l'alcohol i begudes derivades

IE sobre les labors del tabac

IE sobre els hidrocarburs

IE sobre productes intermedis

IE sobre l'electricitat

7.

CONCLUSIONS

De l'anàlisi de la recaptació dels tributs propis i cedits en grau alt se'n poden obtenir, també, una sèrie de conclusions.

- El grau d'autonomia fiscal sumant tributs propis i cedits en grau alt és del 23,04 %, per tant, dona marge per marcar una política fiscal pròpia a les Illes Balears segons determini el seu govern.
- Cap autonomia espanyola té marge per fer el que s'anomena *dumping fiscal*, ja que no controla un 50 % dels tributs, especialment el de societats, l'impost sobre el valor afegit i el del rendiment sobre persones físiques (en aquest, hi ha un petit marge sobre la quota autonòmica que permet modificar l'escala de gravamen, els mínims exempts i les deduccions autonòmiques).
- L'increment general dels ingressos tributaris de la CAIB fa que els tributs propis disminueixin el seu pes en el total, però no per disminucions en la recaptació, ja que aquesta augmenta, tot i que té les mateixes tarifes des de

Requadre I-1. Autonomia fiscal: tributs propis i cedits

fa anys, atès que representa el 4,7 %, dels ingressos tributaris totals.

- Els tributs propis poden créixer amb actualitzacions de tributs que no afecten majoritàriament els residents, sempre que aquest increment no freni l'activitat econòmica dels sectors afectats.
- Una política fiscal que fomenti l'activat econòmic a les Illes Balears ajuda a incrementar els ingressos de l'autonomia, tant per tributs propis o cedits com pels compartits amb el Govern central.
- Una política fiscal que fomenti l'activat econòmic a les Illes Balears ajuda a incrementar els ingressos de l'Estat central, ja que n'augmenta la recaptació en IVA, IRPF i societats.
- La proposta de l'any 2026 per a un nou sistema de finançament, per la part coneguda, ofereix incrementar la participació en l'IRPF del 50 % al 55 % i l'IVA del 50 % al 56,5 %, però no incrementa la gestió o capacitat normativa, ni hi ha cap nou tribut cedit en grau alt, per tant, no millora l'autonomia financera de la CAIB.
- En el cas de la comunitat canària, l'impost general indirecte canari (IGIC) és el tribut indirecte que grava el consum a les Illes Canàries, similar a l'IVA peninsular, amb un tipus general del 7 %. S'aplica a empreses i professionals i té un règim especial amb tipus reduïts (0 %, 3 %). En aquest cas, sí que té competència normativa i la segona setmana de març de 2026, a causa de l'inici de la guerra a l'Iran, va aprovar la supressió del tipus en determinats productes afectats per la pujada de preus.
- El principi d'ordinalitat en el sistema de finançament autonòmic hauria d'anar acompanyat d'una participació més àmplia en tributs compartits i en competència normativa per incrementar l'autonomia fiscal.
- L'infrafinançament de la CAIB permet esperar que un nou sistema de finançament millori els seus ingressos per tributs, ja que el creixement econòmic en basa en el fet que el repartiment en els impostos compartits afavoreix les comunitats més dinàmiques.
- Per a les Illes Balears, el factor d'insularitat no és només un concepte geogràfic, sinó una càrrega financera que condiciona directament l'eficiència de les seves inversions en serveis públics bàsics i, per tant, no representa cap millora pel que fa al cas.

