

# 1

## L'ECONOMIA DE LES ILLES BALEARS

### 1.1.

#### INTRODUCCIÓ

Les Illes Balears han continuat l'any 2025 en una fase expansiva, en sintonia amb el bon comportament de l'economia espanyola, tot i que en un context de normalització progressiva després dels ritmes de creixement extraordinaris dels anys immediatament posteriors a la pandèmia. L'arxipèlag manté així un perfil dinàmic dins el conjunt estatal i europeu, sustentat en una estructura productiva fortament terciaritzada en què els serveis continuen actuant com a principal motor de l'activitat, amb el suport addicional de la construcció i de la demanda interna.

Una part rellevant d'aquest dinamisme s'explica per l'augment de la població activa, en bona part alimentat per l'arribada de població d'origen estranger, que alhora reforça la base de consum i amplia l'oferta de treball disponible. Aquest procés ha contribuït a sostenir l'activitat en sectors especialment intensius en mà d'obra i centrals en l'economia balear, com el turisme, la restauració, els serveis auxiliars i la construcció. En paral·lel, el turisme internacional ha continuat actuant com un dels grans motors de la demanda, tant per l'evolució favorable de les arribades com per l'augment de la despesa associada.

Tanmateix, aquest escenari expansiu conviu amb un entorn internacional més incert, marcat per la feblesa relativa de la zona euro, les tensions comercials i l'agreujament dels conflictes geopolítics. Per a una economia tan oberta i especialitzada com la balear, aquestes pertorbacions poden tenir efectes rellevants sobre els costos de producció, la confiança dels agents econòmics i l'evolució futura de la demanda turística. Tot i això, l'experiència acumulada també mostra una capacitat notable de resiliència del destí balear davant episodis previs d'instabilitat exterior.

Més enllà del bon comportament cíclic, persisteixen diverses fragilitats estructurals, entre les quals destaquen el baix creixement de la productivitat, que limita l'avenç de la renda *per capita* a llarg termini, i la intensificació de les tensions sobre els preus, especialment en àmbits com l'habitatge, l'allotjament i la restauració. En conseqüència, l'economia balear continua mostrant una capacitat notable de creixement i d'atracció d'activitat, però també una dependència elevada d'uns motors que, al mateix temps que impulsen l'expansió, accentuen alguns dels principals desequilibris del model econòmic insular.

## 1.2.

### EVOLUCIÓ DE LES PRINCIPALS MACROMAGNITUDS DE LES ILLES BALEARS

En aquest apartat es descriu l'evolució recent, d'una banda, del producte interior brut (PIB), de l'ocupació i de la taxa d'atur, com a principals macromagnituds de l'activitat econòmica, i, d'altra banda, de la taxa d'inflació i de la productivitat aparent del treball per al conjunt de les Illes Balears. Per al PIB s'utilitzen les dades elaborades d'acord amb la metodologia de la Direcció General d'Economia i Estadística del Govern de les Illes Balears; la resta de dades procedeixen de l'Institut Nacional d'Estadística (INE).

#### 1.2.1. EVOLUCIÓ DEL PRODUCTE INTERIOR BRUT (PIB)

El creixement del PIB de les Illes Balears s'ha moderat el 2025 fins al 3,0 %, després del 4,1 % de 2024 i del 4,0 % de 2023, fet que confirma una fase de normalització després dels avanços extraordinaris registrats en la sortida de la crisi sanitària. Tot i aquesta desacceleració, l'arxipèlag manté un comportament relativament més favorable que el conjunt d'Espanya, que també alenteix el seu ritme de creixement fins al 2,8 %, des del 3,5 % de l'any anterior, i continua clarament per damunt la zona euro, que només assoleix l'1,4 %, si bé millora lleugerament el 0,9 % de l'any 2024. Així, la moderació balear no respon a un fenomen aïllat, sinó que s'inscriu en un context més ampli de menys impuls econòmic a Espanya, malgrat que les Illes Balears es continuen situant per

sobre les referències espanyola i comunitària, amb un diferencial positiu de dues dècimes respecte d'Espanya i d'1,6 punts percentuals respecte de la zona euro ([quadre I-1.1](#) i [gràfic IA-1.1](#)).

Per illes, el 2025 el dinamisme del PIB mostra una moderació generalitzada, però amb intensitats diferenciades. Mallorca continua actuant com a principal motor de creixement, amb un augment del 3,2 %, per damunt la mitjana balear, tot i que inferior al 4,3 % de 2024; les Pitiüses també mantenen un ritme relativament elevat, del 2,9 %, però acusen una desacceleració més visible respecte del 4,1 % de l'any anterior; i Menorca presenta l'avanç més moderat, amb un 2,2 %, pràcticament en línia amb el 2,3 % de 2024. En conjunt, aquestes dades indiquen que la desacceleració del cicle econòmic afecta tot l'arxipèlag, però també que el creixement es continua basant sobretot en Mallorca i, en menys mesura, en les Pitiüses, mentre que Menorca manté una trajectòria més estable i continguda ([quadre I-1.1](#)).

#### 1.2.2. EVOLUCIÓ DE L'OCUPACIÓ I DE LA TAXA D'ATUR

L'intens creixement de l'activitat econòmica que sosté les Illes Balears també es reflecteix en un notable dinamisme del mercat laboral. Si es pren com a referència el període posterior a la pandèmia, la població ocupada ha passat de 538.000 persones el 2021 a 622.000 el 2025, la qual cosa suposa un increment acumulat del 15,6 % en només cinc anys. Aquesta evolució posa de manifest que l'expansió recent de l'economia balear no només s'ha traduït en més

producció, sinó també en una ampliació molt significativa de la base d'ocupació, en sintonia amb l'empenta dels serveis, del turisme i de la construcció (quadre I-1.2).

Una part rellevant d'aquest augment de l'ocupació s'explica per la incorporació de mà d'obra d'origen estranger, que ha tingut un paper especialment destacat en el cicle expansiu recent. En termes acumulats, l'ocupació de nacionalitat estrangera ha crescut un 27,6 % entre els anys 2021 i 2025, molt per damunt l'augment registrat per l'ocupació total i també de l'ocupació de nacionalitat espanyola. Tot i que l'any 2025 s'observa una lleugera correcció respecte del màxim de l'any anterior, les persones ocupades estrangeres continuen representant més d'una cinquena part del total de l'ocupació a les Illes Balears. Aquest fet suggereix que la immigració no només contribueix a sostenir la demanda interna a través de l'augment de la població resident, sinó que també aporta força de treball en sectors amb una relativa escassetat de personal, i alleuja així possibles restriccions d'oferta laboral en branques clau de l'economia balear.

Si prenem ara la taxa d'atur com a indicador sintètic del mercat laboral, la desocupació a les Illes Balears mostra, en perspectiva temporal, una trajectòria clarament decreixent, tot i la interrupció puntual provocada pel xoc excepcional de la pandèmia. Si es prenen com a referència les mitjanes anuals dels darrers quatre trimestres, la taxa d'atur balear ha passat del 17,4 % el 2015 al 8,9 % el 2025, és a dir, pràcticament s'ha reduït a la meitat en una dècada. Després del repunt registrat el 2020, amb una mitjana del 16,2 %, la desocupació reprèn una senda descendent molt marcada: 14,4 % el 2021, 10,7 % el 2022, 10,5 % el 2023, 9,5 % el 2024 i 8,9 % el 2025. En comparació amb Espanya, les Illes Balears també mantenen una evolució relativament més favorable, ja que la mitjana estatal se situa, l'any 2025, en el 10,5 %, per damunt el registre balear. Així, el diferencial favorable a les Balears és d'1,6 punts percentuals el 2025, en línia amb el menor nivell d'atur que l'arxipèlag ha tendit a mostrar en els darrers anys quan s'observa la dada mitjana anual (gràfic I-1.2).

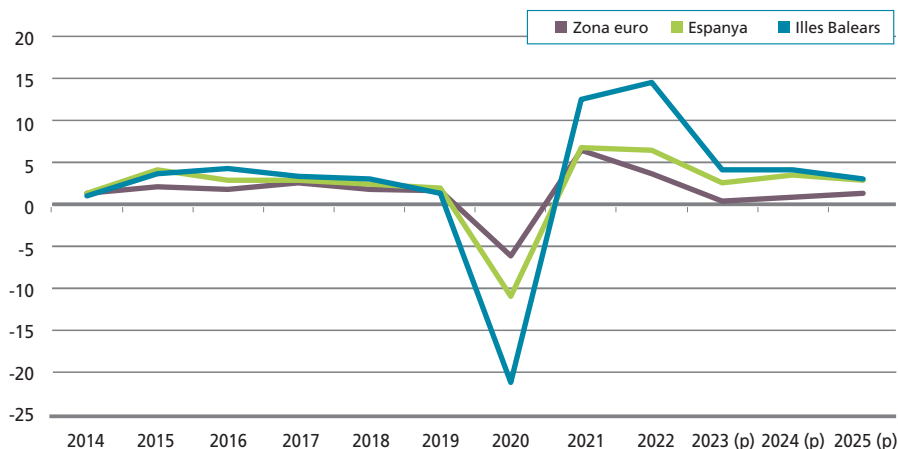
**QUADRE I-1.1. EVOLUCIÓ DE LES TAXES DE VARIACIÓ DEL PIB. VOLUM ENCADENAT (2014-2025) (BASE 2020, EN %)**

	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023 (p)	2024 (p)	2025 (p)
Zona euro	1,4	2,1	1,8	2,6	1,8	1,6	-6,0	6,4	3,6	0,4	0,9	1,4
Espanya	1,4	4,1	2,9	2,9	2,4	2,0	-10,9	6,7	6,4	2,5	3,5	2,8
<b>Illes Balears*</b>	<b>1,0</b>	<b>3,6</b>	<b>4,2</b>	<b>3,3</b>	<b>3,0</b>	<b>1,4</b>	<b>-20,9</b>	<b>12,5</b>	<b>14,4</b>	<b>4,0</b>	<b>4,1</b>	<b>3,0</b>
Mallorca	0,7	3,7	4,2	3,2	3,0	1,1	-22,6	12,7	15,6	4,0	4,3	3,2
Menorca	0,8	3,3	3,5	3,1	2,1	1,8	-12,6	10,1	8,1	3,0	2,3	2,2
Pitiüses	2,4	3,8	4,4	3,7	3,7	2,5	-15,6	12,8	11,3	4,6	4,1	2,9

Font: Direcció General d'Economia i Estadística i Eurostat

Nota: (p) estimació provisional. \* Metodologia de la Direcció General d'Economia i Estadística.

Gràfic I-1.1.  
Evolució de les taxes de variació del PIB. Volum encadenat (2014-2025) (Base 2020)



Font: Direcció General d'Economia i Estadística i Eurostat.

Nota: (p) estimació provisional.

QUADRE I-1.2. POBLACIÓ OCUPADA I PRODUCTIVITAT APARENT DEL TREBALL

	Població ocupada (milers de persones)						Productivitat aparent	
	Total	% Variació	Nacional	% Variació	Extrangerera	% Variació	PIB per ocupat	% Variació
2021	538,0		434,0		104,1		55.288	
2022	576,0	7,1%	458,1	5,6%	117,8	13,2%	59.939	8,4%
2023	589,6	2,4%	461,6	0,8%	128,0	8,6%	60.774	1,4%
2024	607,3	3,0%	471,6	2,2%	135,7	6,0%	61.455	1,1%
2025	622,0	2,4%	489,2	3,7%	132,8	-2,1%	61.800	0,6%
<b>Taxes acumulatives (%)</b>								
2021-2025		15,6%		12,7%		27,6%		11,8%

Font: INE (2026), Enquesta de Població Activa i Comptabilitat Regional d'Espanya.

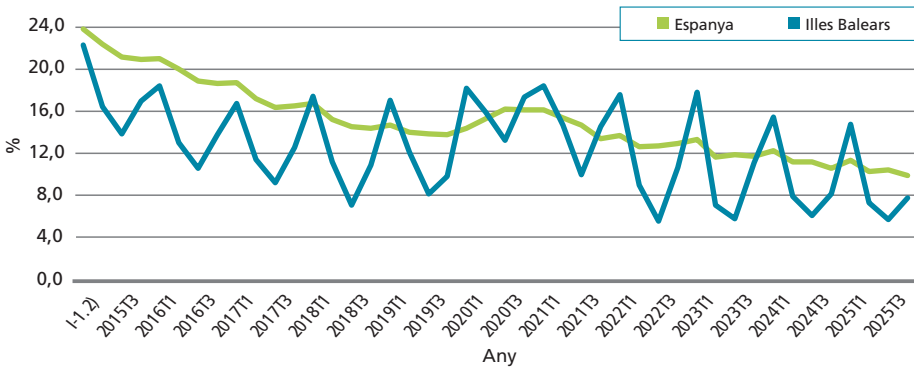
Ara bé, una de les característiques més definidores del mercat laboral balear continua sent la seva acusada estacionalitat, molt superior a la del conjunt d'Espanya. La sèrie trimestral evidencia que la taxa d'atur assoleix sistemàticament els valors més elevats en el primer trimestre i es redueix

amb intensitat durant el segon i, sobretot, el tercer trimestre, coincidint amb l'impuls de la temporada turística, per després repuntar novament al final de l'any. El 2025, per exemple, la taxa passa del 14,8 % en el primer trimestre al 5,8 % en el tercer, abans de tornar al 7,8 % en el quart, mentre que

a Espanya l'oscil·lació és força més moderada. Per tant, el perfil del mercat laboral balear combina tres trets fonamentals: un fort creixement de l'ocupació en el període

recent, una tendència de fons clarament descendent de la desocupació i una elevada variabilitat intraanual associada a l'especialització turística de l'economia il·lenca.

Gràfic I-1.2.  
Evolució de la taxa d'atur de les Illes Balears vs. Espanya (2015-2025)



Font: INE (2026), Enquesta de Població Activa.

### 1.2.3. EVOLUCIÓ DE LA PRODUCTIVITAT APARENT DEL TREBALL

L'evolució recent de la productivitat aparent del treball, mesurada a partir del PIB per persona ocupada, mostra una pauta que convida a una certa preocupació. En termes de nivell, el PIB per ocupat a les Illes Balears ha passat d'uns 55.300 euros el 2021 a 61.800 euros el 2025, de manera que en el conjunt del període posterior a la pandèmia s'observa un increment acumulat de l'11,8 %. Ara bé, aquesta millora agregada amaga una clara pèrdua d'empenta al llarg dels darrers anys. Així, després d'un avanç intens el 2022, la taxa de variació anual de la productivitat aparent s'ha anat moderant de manera continuada els anys 2023, 2024 i 2025, fins a situar-se en valors molt redu-

ïts. Dit d'una altra manera, tot i que cada ocupat continua generant més PIB que a l'inici del període, el ritme al qual augmenta aquesta capacitat productiva s'ha debilitat de manera molt significativa, cosa que suggereix que cada nou ocupat aporta, en termes relatius, menys guany de producció que en els primers compassos de la recuperació (quadre I-1.2).

Aquesta trajectòria resulta especialment rellevant perquè posa de manifest una de les principals limitacions estructurals de l'economia balear. El fort creixement de l'ocupació ha permès sostenir l'expansió de l'activitat, però no s'ha traduït amb la mateixa intensitat en guanys de productivitat per treballador. Així, la productivitat aparent mostra una evolució cada vegada més feble i un alenti-

ment preocupant en els darrers exercicis, fet que condiciona la capacitat de l'economia per elevar la renda *per capita* i els salaris de manera sostinguda a llarg termini. En aquest sentit, la desacceleració del PIB per ocupat constitueix una restricció de primer ordre per al creixement del nivell de vida dels residents, ja que una economia pot crear molts llocs de feina i continuar expandint-se, però si cada treballador no genera progressivament més valor afegit, les possibilitats de millora duradora del benestar material acaben sent necessàriament més limitades.

#### 1.2.4. EVOLUCIÓ DE LA TAXA D'INFLACIÓ

L'any 2025, la dinàmica de preus a les Illes Balears ha estat marcada per una inflació moderada, però superior, en mitjana anual, a la de l'any anterior i també a la del conjunt d'Espanya. La taxa mitjana anual es va situar en el 3,1 %, davant el 2,7 % de 2024, mentre que a tancament d'any la inflació balear va ser del 2,9 %, exactament igual que la mitjana espanyola. Tot i aquesta convergència al desembre, al llarg de bona part de l'exercici la pressió inflacionista va ser sistemàticament més intensa a l'arxipèlag, en un context marcat pel pes del turisme, l'habitatge i l'encariment dels serveis (gràfic I-1.3).

La trajectòria mensual va mostrar una certa volatilitat, amb màxims del 3,6 % al febrer i a l'octubre i un mínim del 2,4 % al maig. En comparació amb l'any 2024, el 2025 presenta un perfil menys desinflationista en la segona meitat de l'any i un repunt més visible entre juliol i octubre, coincidint amb la temporada turística alta. En l'àmbit autonòmic, això es va traduir en el fet que les Balears van ser la comunitat

autònoma amb la inflació mitjana més elevada de 2025, amb un diferencial mitjà de 0,4 punts percentuals respecte d'Espanya i amb pics de 0,6 punts alguns mesos.

En el context europeu, la inflació balear també es va situar clarament per damunt les principals referències comunitàries. La zona euro va tancar el desembre de 2025 amb una inflació de l'1,9 %, davant el 2,3 % del conjunt de la UE, de manera que la taxa balear de final d'any superava en 1,0 punt la de la zona euro i en 0,6 punts la de la Unió Europea. Aquest diferencial reforça la idea que les tensions de preus a les Illes Balears responen sobretot a factors estructurals propis d'una economia insular fortament terciaritzada, amb una especial incidència dels serveis turístics i de l'habitatge.

En conjunt, l'evolució dels preus el 2025 confirma que un dels principals reptes de l'economia balear continua sent la dificultat per compatibilitzar el dinamisme de l'activitat amb una contenció suficient del cost de la vida. Aquesta pressió inflacionista erosiona el poder adquisitiu de les llars, dificulta l'accés a béns essencials i també pot acabar afectant la competitivitat del mateix model de serveis.

### 1.3.

#### ANÀLISI DE L'OFERTA PRODUCTIVA DE LES ILLES BALEARS

En aquest apartat, primer s'analitza l'estructura productiva de l'oferta de les Balears per sectors econòmics i per illes a partir de les estimacions macroeconòmiques que ha fet la Direcció General d'Economia i Estadística

del Govern de les Illes Balears per al període 2015-2025 a partir del nou MIOIB (2014).

### 1.3.1. ESTRUCTURA SECTORIAL I PER ILLES

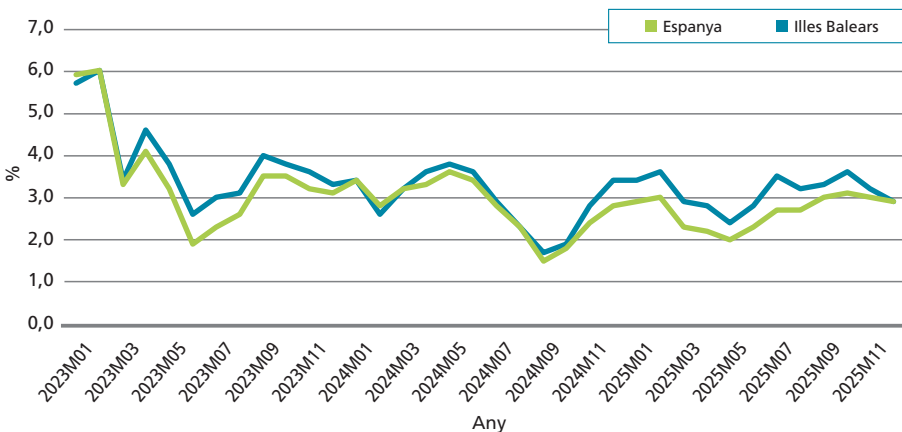
El VAB de les Illes Balears ha moderat el seu ritme de creixement durant el 2025, amb un augment real del 3,0 %, després del 4,1 % registrat l'any 2024. Aquesta evolució confirma una fase de normalització del cicle econòmic després dels avanços especialment intensos observats els anys immediatament posteriors a la pandèmia. Tot i aquesta desacceleració, l'economia balear manté un perfil clarament expansiu i continua mostrant un comportament relativament sòlid en el conjunt de les seves principals branques productives.

Des d'una perspectiva sectorial, la pauta dominant el 2025 és la d'una moderació generalitzada, si bé amb intensitats diferents segons el sector. El sector serveis, que continua sent el principal motor de

l'economia balear, creix un 3,2 %, per sota el 4,4 % de 2024, i explica bona part de l'alentiment agregat. El sector energètic i industrial també redueix lleugerament el seu ritme d'avanç, des del 2,5 % fins al 2,2 %, mentre que el sector agrari pràcticament s'estanca, amb un increment de només el 0,3 %, molt inferior a l'1,4 % de l'any anterior. En contrast, la construcció és l'únic gran sector que accelera el seu creixement, en passar de l'1,6 % el 2024 al 2,4 % el 2025 ([quadre I-1.3](#) i [gràfic IA-1.3](#)).

Aquest comportament sectorial reforça els trets estructurals de l'economia balear. El sector serveis concentra ja el 87,5 % del VAB regional, molt per davant de la construcció (6,7 %), la indústria i l'energia (5,5 %) i l'agricultura (0,4 %). Per tant, tot i la moderació registrada el 2025, l'especialització terciària de l'arxipèlag es manté molt marcada i continua determinant tant la capacitat de creixement com les vulnerabilitats de l'economia balear davant possibles xocs que afectin la demanda de serveis.

Gràfic I-1.3.  
Evolució de la inflació de les Illes Balears vs. Espanya (2023-2025)



Font: INE (2026), índex de preus de consum.

**QUADRE I-1.3. EVOLUCIÓ DEL VAB A PREUS CONSTANTS EN MILERS D'EUROS A LES ILLES BALEARS PER SECTORS ECONÒMICS (2014-2025) (BASE 2014)**

	Agricultura			Energia i indústria			Construcció			Serveis			Total		
	Total	% VAB	% variació	Total	% VAB	% variació	Total	% VAB	% variació	Total	% VAB	% variació	Total	% VAB	% variació
2014	115.562	0,5%	-	1.849.969	7,6%	-	1.695.646	7,0%		20.719.081	85,0%	-	24.380.259	100,0%	-
2015	122.662	0,5%	6,1	1.830.404	7,2%	-1,1	1.859.873	7,4%	9,7	21.456.503	84,9%	3,6	25.269.442	100,0%	3,6
2016	139.892	0,5%	14,0	1.927.396	7,3%	5,3	1.989.700	7,6%	7,0	22.266.402	84,6%	3,8	26.323.390	100,0%	4,2
2017	133.946	0,5%	-4,3	1.909.902	7,0%	-0,9	2.040.877	7,5%	2,6	23.097.532	85,0%	3,7	27.182.257	100,0%	3,3
2018	123.340	0,4%	-7,9	1.878.305	6,7%	-1,7	2.057.254	7,3%	0,8	23.938.563	85,5%	3,6	27.997.462	100,0%	3,0
2019	126.258	0,4%	2,4	1.803.562	6,4%	-4,0	2.100.479	7,4%	2,1	24.346.147	85,8%	1,7	28.376.446	100,0%	1,4
2020	114.579	0,5%	-9,2	1.617.341	7,2%	-10,3	1.944.795	8,7%	-7,4	18.771.594	83,6%	-22,9	22.448.309	100,0%	-20,9
2021	120.546	0,5%	5,2	1.629.634	6,5%	0,8	1.986.669	7,9%	2,2	21.520.976	85,2%	14,6	25.257.825	100,0%	12,5
2022	126.950	0,4%	5,3	1.658.469	5,7%	1,8	2.019.661	7,0%	1,7	25.078.022	86,8%	16,5	28.883.102	100,0%	14,4
2023	128.974	0,4%	1,6	1.680.749	5,6%	1,3	2.067.105	6,9%	2,3	26.168.909	87,1%	4,3	30.045.738	100,0%	4,0
2024	130.718	0,4%	1,4	1.723.360	5,5%	2,5	2.099.730	6,7%	1,6	27.316.710	87,4%	4,4	31.270.517	100,0%	4,1
2025	131.138	0,4%	0,3	1.761.708	5,5%	2,2	2.149.082	6,7%	2,4	28.181.695	87,5%	3,2	32.223.622	100,0%	3,0
<b>Taxes acumulatives (%)</b>															
2014-2025			13,5			-4,8			26,7			36,0			32,2

Font: Elaboració pròpia a partir de dades de la Direcció General d'Economia i Estadística.

En l'àmbit territorial, el creixement de 2025 també mostra una desacceleració generalitzada entre illes, tot i que amb intensitats desiguals. Mallorca registra un augment del VAB del 3,2 %, després del 4,3 % de 2024, i continua actuant com a motor principal de l'economia balear. Les Pitiüses creixen un 2,9 %, per sota el 4,1 % de l'any anterior, de manera que presenten una moderació també intensa. Menorca, en canvi, mostra un comportament més estable, amb un avanç del 2,2 %, molt semblant al 2,3 % de 2024 (quadre I-1.4 i gràfic I-1.4).

Aquesta evolució territorial també s'ha d'interpretar tenint en compte el pes relatiu de cada illa dins el conjunt regional. Mallorca concentra el 78,1 % del VAB balear, mentre que les Pitiüses representen el 14,0 % i Menorca el 7,9 %. Així, la desacceleració agregada de 2025 respon sobretot a la menor empenta de Mallorca i de les Pitiüses, mentre que Menorca manté una trajectòria compa-

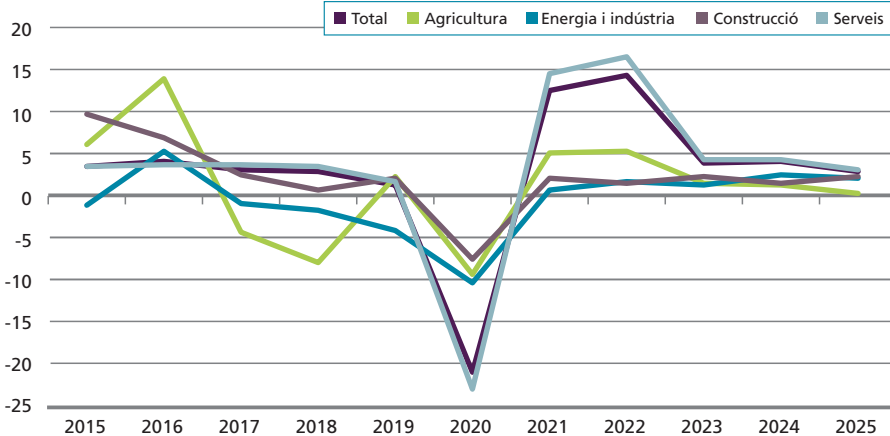
rativament més continguda i regular. En conjunt, les dades mostren una economia que continua creixent amb solidesa, però que entra en una fase d'expansió més moderada que la registrada durant el bienni anterior.

### 1.3.2. EL TEIXIT EMPRESARIAL BALEAR

El teixit empresarial de les Illes Balears manté una trajectòria expansiva, d'acord amb les dades del Directori Central d'Empreses (DIRCE) referides a l'1 de gener de 2025. En aquesta data, el nombre total d'unitats empresarials se situa en 103.319, una xifra que representa un increment del 2,9 % respecte de l'any anterior, és a dir, 2.889 empreses més que les 100.430 registrades a l'inici de 2024. Aquest augment confirma la continuïtat del creixement del cens empresarial balear, tot i produir-se en un context de moderació de l'activitat econòmica agregada (quadre I-1.5).

Gràfic IA-1.3.

**Evolució de la variació del VAB a preus constants en milers d'euros a les Illes Balears per sectors econòmics (2015-2025) (Base 2014)**

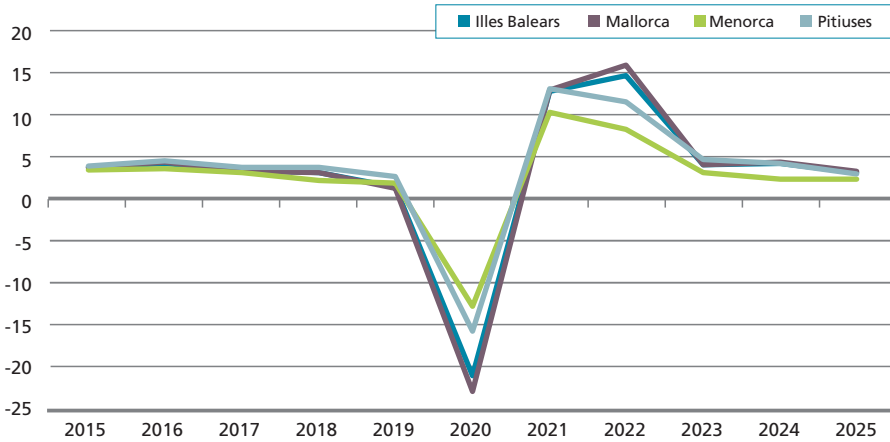


**QUADRE I-1.4. EVOLUCIÓ DEL VAB A PREUS CONSTANTS EN MILERS D'EUROS A LES ILLES BALEARS PER ILLA (2015-2025) (BASE 2014)**

	Mallorca			Menorca			Pitiüses			Illes Balears		
	Total	% VAB	% variació	Total	% VAB	% variació	Total	% VAB	% variació	Total	% VAB	% variació
2014	19.220.461	78,8%	-	1.983.743	8,1%	-	3.176.055	13,0%	-	24.380.259	100,0%	-
2015	19.924.471	78,8%	3,7	2.048.556	8,1%	3,3	3.296.415	13,0%	3,8	25.269.442	100,0%	3,6
2016	20.760.713	78,9%	4,2	2.120.750	8,1%	3,5	3.441.927	13,1%	4,4	26.323.390	100,0%	4,2
2017	21.427.361	78,8%	3,2	2.185.677	8,0%	3,1	3.569.219	13,1%	3,7	27.182.257	100,0%	3,3
2018	22.065.883	78,8%	3,0	2.231.148	8,0%	2,1	3.700.431	13,2%	3,7	27.997.462	100,0%	3,0
2019	22.311.687	78,6%	1,1	2.270.826	8,0%	1,8	3.793.934	13,4%	2,5	28.376.446	100,0%	1,4
2020	17.260.976	76,9%	-22,6	1.984.042	8,8%	-12,6	3.203.292	14,3%	-15,6	22.448.309	100,0%	-20,9
2021	19.458.949	77,0%	12,7	2.184.721	8,6%	10,1	3.614.155	14,3%	12,8	25.257.825	100,0%	12,5
2022	22.496.136	77,9%	15,6	2.362.684	8,2%	8,1	4.024.282	13,9%	11,3	28.883.102	100,0%	14,4
2023	23.402.136	77,9%	4,0	2.433.685	8,1%	3,0	4.209.917	14,0%	4,6	30.045.738	100,0%	4,0
2024	24.400.194	78,0%	4,3	2.489.404	8,0%	2,3	4.380.919	14,0%	4,1	31.270.517	100,0%	4,1
2025	25.171.667	78,1%	3,2	2.543.810	7,9%	2,2	4.508.145	14,0%	2,9	32.223.622	100,0%	3,0
<b>Taxes acumulatius (%)</b>												
2014-2025			31,0			28,2			41,9			32,2

Font: Elaboració pròpia a partir de dades de la Direcció General d'Economia i Estadística

Gràfic I-1.4.  
Evolució de la variació del VAB a preus constants en milers d'euros a les Illes Balears per illa (2015-2025) (Base 2014)



Font: Elaboració pròpia a partir de les dades de la Direcció General d'Economia i Estadística.

QUADRE I-1.5. NOMBRE D'UNITATS EMPRESARIALS PER SECTOR I BRANCA PRODUCTIVA (2025)

Sector/Branca	Empreses	Var. interanual (%)	Pes (%)
<b>Total indústria i energia</b>	<b>4.491</b>	<b>0,1%</b>	<b>4,35%</b>
Indústria manufacturera	4.120	0,1%	3,99%
Indústries extractives	40	-2,4%	0,04%
Subministrament d'aigua, activitats de sanejament, gestió de residus i descontaminació	212	-0,9%	0,21%
Subministrament d'energia elèctrica, gas, vapor i aire condicionat	119	2,6%	0,12%
<b>Total construcció</b>	<b>17.655</b>	<b>3,6%</b>	<b>17,09%</b>
<b>Sector dels serveis</b>	<b>81.173</b>	<b>2,9%</b>	<b>78,57%</b>
Activitats administratives i serveis auxiliars	9.773	5,0%	9,46%
Activitats artístiques, recreatives i d'entreteniment	4.149	6,5%	4,02%
Activitats financeres i d'assegurances	1.782	2,1%	1,72%
Activitats immobiliàries	8.458	4,0%	8,19%
Activitats professionals, científiques i tècniques	12.026	3,4%	11,64%
Activitats sanitàries i de serveis socials	4.654	2,6%	4,50%
Comerç a l'engròs i al detall; reparació de vehicles de motor i motocicletes	14.242	-0,5%	13,78%

continua

Sector/Branca	Empreses	Var. interanual (%)	Pes (%)
Educació	2.592	4,9%	2,51%
Hostaleria	10.219	1,0%	9,89%
Informació i comunicacions	1.731	5,5%	1,68%
Altres serveis	6.234	3,8%	6,03%
Transport i emmagatzematge	5.313	4,2%	5,14%
<b>Total</b>	<b>103.319</b>	<b>2,9%</b>	<b>100,00%</b>

Font: Elaboració pròpia a partir del DIRCE.

Des d'una perspectiva sectorial, l'estructura empresarial de l'arxipèlag continua fortament terciaritzada. El sector dels serveis concentra 81.173 empreses, el 78,6 % del total, i registra un augment interanual del 2,9 %. La construcció ocupa la segona posició, amb 17.655 empreses i un pes del 17,1 %, després de créixer un 3,6 %. En canvi, el conjunt de la indústria i l'energia manté una presència molt més reduïda, amb 4.491 empreses, només el 4,3 % del total, i un avanç gairebé nul, del 0,1 %. Aquesta distribució aprofundeix el perfil estructural d'una economia clarament orientada als serveis, amb una base industrial comparativament feble.

Dins el sector serveis, les branques amb un comportament més dinàmic són les activitats artístiques, recreatives i d'entreteniment, que creixen un 6,5 %, fins a les 4.149 empreses, i les activitats d'informació i comunicacions, que augmenten un 5,5 % i arriben a les 1.731 empreses. També destaquen les activitats administratives i els serveis auxiliars, amb 9.773 empreses i un increment del 5,0 %; l'educació, amb 2.592 empreses i un avanç del 4,9 %; el transport i emmagatzematge, amb 5.313 empreses i un augment del 4,2 %; i les activitats im-

mobiliàries, amb 8.458 empreses i un creixement del 4,0 %. En canvi, el comerç és l'única gran branca del sector serveis que retrocedeix, amb 14.242 empreses i una variació del -0,5 %, mentre que l'hostaleria mostra un avanç moderat de només l'1,0 %, fins a les 10.219 empreses.

Pel que fa a la indústria i l'energia, la seva evolució continua sent molt discreta. La indústria manufacturera concentra 4.120 empreses i registra un creixement mínim, del 0,1 %, mentre que les indústries extractives i el subministrament d'aigua i gestió de residus retrocedeixen. L'única branca clarament expansiva dins aquest bloc és la del subministrament d'energia elèctrica, gas, vapor i aire condicionat, que arriba a 119 empreses després d'un increment del 2,6 %. En conjunt, l'evolució del cens empresarial el 2025 reflecteix una economia balear que continua ampliant la seva base productiva, però que ho fa aprofundint els trets estructurals que la caracteritzen: un pes molt dominant dels serveis, una construcció amb un dinamisme superior a la mitjana i una indústria que manté una dimensió reduïda i un comportament pràcticament estancat.

## 1.4.

### EL SECTOR EXTERIOR

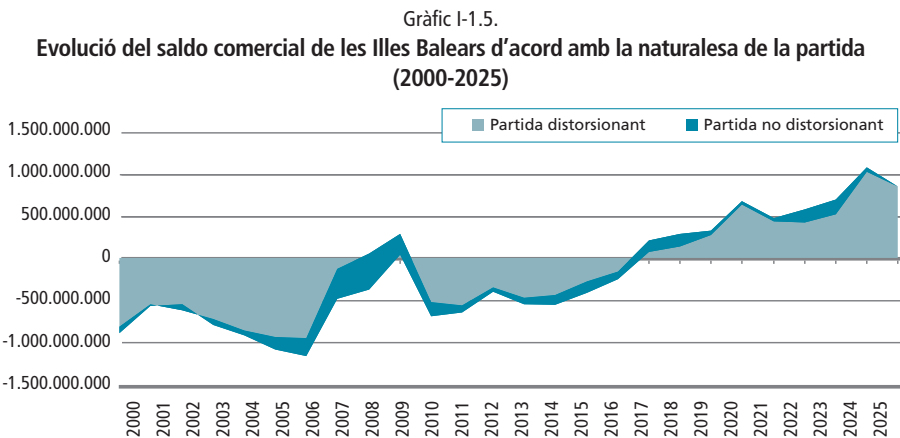
En aquesta secció, s'analitza el comerç exterior de les Illes Balears, recalcant l'evolució de les exportacions i importacions i el saldo comercial. També s'analitzen les inversions estrangeres, tant les fetes a l'economia illenca per agents forans com les fetes pels balears a altres països.

#### 1.4.1. EL COMERÇ EXTERIOR

La balança comercial de les Illes Balears va tancar el 2025 amb un superàvit de 843,6 milions d'euros, una xifra que, tot i continuar sent molt elevada, reula un 19,0 % respecte de 2024 (1.041,7 milions). Aquesta evolució respon al descens de les exportacions totals, fins als 2.430,4 milions d'euros (-8,9 %), i a una reducció més moderada de les importacions, que es van situar en

1.586,8 milions (-2,3 %). Ara bé, per interpretar correctament aquest resultat, cal distingir entre el comerç ordinari i les partides distorsionants, vinculades sobretot a combustibles, compravenda de peces d'aeronaus o vaixells, avituallament a tercers i alguns productes químics o plàstics de comportament molt volàtil (quadre I-1.6).

Aquesta distinció és determinant, ja que el saldo positiu de les partides distorsionants va ser de 842,8 milions d'euros, és a dir, pràcticament la totalitat del superàvit comercial agregat. Si s'exclouen aquestes partides, la imatge del sector exterior canvia notablement: les exportacions no distorsionants van ascendir a 973,8 milions d'euros (+10,3 %), mentre que les importacions no distorsionants van arribar als 973,0 milions (+6,4 %), de manera que el saldo ordinari va quedar pràcticament equilibrat, amb un lleuger superàvit de 0,8 milions, davant el dèficit de 31,7 milions registrat el 2024 (gràfic I-1.5)



Font: lbestat (2026), comerç exterior.

**QUADRE I - 1.6. COMERÇ EXTERIOR PER SECCIONS ARANZELÀRIES AMB ORIGEN I DESTÍ A LES ILLES BALEARS (EUROS) (2023-2025)**

	Exportacions			Importacions			Var 24/25	Var 24/25
	2023	2024	2025	2023	2024	2025		
<b>Partida distorsionant</b>	<b>1.643.332.030</b>	<b>1.783.655.918</b>	<b>1.456.601.851</b>	<b>960.992.235</b>	<b>710.240.818</b>	<b>613.771.162</b>	<b>-18%</b>	<b>-14%</b>
Aeronaus, vaixells i les seves parts	40.438.379	342.188.238	140.385.432	335.894.826	176.022.640	135.627.330	-59%	-23%
Combustibles minerals: combustibles	768.710.347	664.078.954	605.515.924	345.963.871	211.344.052	176.624.330	-9%	-16%
No classificats: avituallament a tercers	134.407.493	125.578.412	101.018.896	6.029.575	5.152.675	5.461.544	-20%	6%
Plàstic i les seves manufactures: polímers d'etilè	546.310.395	513.046.937	464.097.721	109.518.225	106.380.944	107.408.864	-10%	1%
Productes químics orgànics: hidrocarburs acíclics	156.465.416	138.763.377	145.583.878	163.585.738	211.340.507	188.619.094	5%	-11%
<b>Total partida no distorsionant</b>	<b>757.848.110</b>	<b>882.689.720</b>	<b>973.756.113</b>	<b>928.712.774</b>	<b>914.364.483</b>	<b>972.989.456</b>	<b>10%</b>	<b>6%</b>
Alliments	75.661.591	73.822.782	80.540.650	91.803.680	97.168.295	112.822.851	9%	16%
Armes i munició, les seves parts i accessoris	107.348	52.388	378	24.101	15.720	14.045	-99%	-11%
Calçat i complements (bairrets, paraigües, etc.)	82.685.154	81.239.154	93.767.752	61.012.416	55.781.640	60.732.826	15%	9%
Fusta, carbó vegetal, suro i les seves manufactures	2.332.665	4.508.025	3.482.034	17.210.130	17.479.349	17.257.035	-23%	-1%
Manufactures de pedra, ciment, ceràmica i vidre	17.629.158	23.594.863	20.345.238	31.660.425	24.918.777	24.675.318	-14%	-1%
Màquines, aparells i material elèctric	110.208.736	157.231.725	188.732.513	169.708.905	173.302.823	183.399.838	20%	6%
Material de transport	44.819.550	166.686.099	176.285.485	41.172.358	36.677.739	51.182.084	6%	40%
Materials tèxtils i les seves manufactures	39.260.654	38.878.279	43.369.090	118.643.305	122.363.799	138.008.954	12%	13%
Mercaderies i productes diversos	24.222.852	36.366.620	50.041.244	80.028.123	81.760.744	78.910.477	38%	-3%
Metalls comuns i les seves manufactures	24.610.021	28.920.406	32.661.115	32.875.510	33.030.893	34.403.486	13%	4%
Minerals (sal, sofre, terres i pedres, guix, calç i ciments)	1.111.094	1.148.763	1.805.022	9.114.009	7.145.859	6.641.953	57%	-7%
Objectes d'art, de col·lecció o d'antiguitat	34.326.276	5.125.293	7.351.814	14.300.660	16.130.220	8.429.672	43%	-48%
Òptica, fotografia i cinema, aparells de precisió	9.453.385	8.670.997	13.076.223	44.954.995	41.073.479	41.044.015	51%	0%
Paper i manufactures, arts gràfiques	2.646.039	5.054.630	3.583.687	10.948.582	9.902.645	10.732.653	-29%	8%
Pells, cuirs, pel·leteria i les seves manufactures	14.983.552	19.059.644	25.425.576	28.594.045	31.791.507	35.542.905	33%	12%
Perles fines, pedres, metalls preciosos i bijuteria	7.412.643	6.926.611	10.525.020	13.268.040	14.953.289	17.876.661	52%	20%
Preparacions d'aliments i begudes	68.684.646	78.225.771	81.908.135	61.596.367	54.911.244	61.958.690	5%	13%
Productes d'indústries químiques i derivats (olis, sabons, etc.)	193.512.555	143.746.768	137.851.055	94.109.285	90.334.339	84.101.628	-4%	-7%
Productes plàstics (autuà)	4.180.191	3.429.902	3.004.082	7.687.838	5.622.172	5.254.365	-12%	-7%
<b>Total</b>	<b>2.404.180.140</b>	<b>2.666.345.638</b>	<b>2.430.357.964</b>	<b>1.889.705.009</b>	<b>1.624.605.301</b>	<b>1.586.760.618</b>	<b>-9%</b>	<b>-2%</b>

continua

	Saldo comercial				Var 24/25
	2023	2024	2025		
<b>Partida distorsionant</b>	<b>685.339.795</b>	<b>1.073.415.100</b>	<b>842.830.689</b>		<b>-21%</b>
Aeronaus, vaivells i les seves parts	-295.456.447	166.165.598	4.728.102		-97%
Combustibles minerals: combustibles	422.746.476	452.734.902	428.891.594		-5%
No classificats: aviallament a tercers	128.377.918	120.425.737	95.557.352		-21%
Plàstic i les seves manufactures: polímers d'etilè	436.792.170	406.665.993	356.688.857		-12%
Productes químics orgànics: hidrocarburs acíclics	-7.120.322	-72.577.130	-43.035.216		-41%
<b>Total partida no distorsionant</b>	<b>-170.864.664</b>	<b>-31.674.763</b>	<b>766.657</b>		<b>-102%</b>
Aliments	-16.142.089	-23.345.513	-32.282.201		38%
Armes i munició, les seves parts i accessoris	83.247	36.668	-13.667		-137%
Calçat i complements (barrets, paraigües, etc.)	21.672.738	25.457.514	33.034.926		30%
Fusta, carbó vegetal, suro i les seves manufactures	-14.877.465	-12.971.324	-13.775.001		6%
Manufactures de pedra, ciment, ceràmica i vidre	-14.031.267	-1.323.864	-4.330.080		227%
Màquines, aparells i material elèctric	-59.500.169	-16.071.098	5.332.675		-133%
Material de transport	3.647.192	130.008.360	125.103.401		-4%
Materials tèxtils i les seves manufactures	-79.382.651	-83.484.520	-94.639.864		13%
Mercaderies i productes diversos	-55.805.271	-45.394.124	-28.869.233		-36%
Metalls comuns i les seves manufactures	-8.265.489	-4.110.487	-1.742.371		-58%
Minerals (sal, sofre, terres i pedres, guix, calç i ciments)	-8.002.915	-5.997.096	-4.836.931		-19%
Objectes d'art, de col·lecció o d'antiguitat	20.025.616	-11.004.927	-1.077.858		-90%
Òptica, fotografia i cinema, aparells de precisió	-35.501.610	-32.402.482	-27.967.792		-14%
Paper i manufactures, arts gràfiques	-8.302.543	-4.848.015	-7.148.966		47%
Pells, cuir, pelleteria i les seves manufactures	-13.610.493	-12.731.863	-10.117.329		-21%
Perles fines, pedres, metalls preciosos i bijuteria	-5.855.397	-8.026.678	-7.351.641		-8%
Preparacions d'aliments i begudes	7.088.279	23.314.527	19.949.445		-14%
Productes d'indústries químiques i derivats (olis, sabons, etc.)	99.403.270	53.412.429	53.749.427		1%
Productes plàstics (cautxú)	-3.507.647	-2.192.270	-2.250.283		3%
<b>Total</b>	<b>514.475.131</b>	<b>1.041.740.337</b>	<b>843.597.346</b>		<b>-19%</b>

Font: Elaboració pròpia a partir de les dades de l'Íbestat (2026), comerç exterior.

Pel que fa a les exportacions, la reculada agregada s'explica íntegrament per l'ajust de les partides distorsionants, que van baixar fins als 1.456,6 milions d'euros (-18,3 %), mentre que les no distorsionants van continuar avançant i ja representen el 40,1 % del total exportat. Dins aquest darrer grup, els principals capítols van ser les màquines, aparells i material elèctric (188,7 milions; +20,0 %), el material de transport (176,3 milions; +5,8 %) i els productes d'indústries químiques i derivats (137,9 milions; -4,1 %). També van destacar els avanços del calçat i complements (93,8 milions; +15,4 %) i dels aliments (80,5 milions; +9,1 %). Des d'un punt de vista geogràfic, Europa va absorbir el 57,6 % de les vendes exteriors, amb 1.399,3 milions d'euros i, dins aquest bloc, la zona euro va concentrar el 48,3 % del total. Fora d'Europa, sobresurt la categoria d'altres països no identificats, amb 643,9 milions i un pes del 26,5 %.

En aquest context, també cal esmentar l'enduriment de la política comercial dels Estats Units envers la Unió Europea al llarg de 2025. Si abans de l'escalada aranzelària el tipus mitjà aplicat al comerç de béns entre la UE i els Estats Units se situava entorn de l'1 %, després dels canvis introduïts durant l'any 2025 els productes europeus van passar a suportar un aranzel mínim del 15 %, mentre que la Comissió Europea estimava que el tipus efectiu mitjà suportat pel conjunt de les exportacions europees cap al mercat nord-americà s'havia elevat fins a prop del 10 %. En el cas balear, l'exposició directa a aquest mercat continua sent reduïda, però no negligible, i les exportacions als Estats Units van passar de 22,7 milions d'euros el 2024 a 29,5 mili-

ons el 2025. Tanmateix, aquest augment podria tenir un caràcter transitori, compatible amb un comportament d'anticipació per part dels operadors econòmics davant la modificació del règim aranzelari.

Quant a les importacions, aquestes es van situar el 2025 en 1.586,8 milions d'euros, amb una disminució del 2,3 %. Igual que en el cas de les exportacions, aquesta evolució agregada amaga comportaments diferents: les importacions de partides distorsionants van baixar fins als 613,8 milions (-13,6 %), mentre que les no distorsionants van augmentar fins als 973,0 milions (+6,4 %) i ja concentren el 61,3 % del total importat. Entre aquestes darreres, destaquen les màquines, els aparells i el material elèctric (183,4 milions; +5,8 %), els materials tèxtils i les seves manufactures (138,0 milions; +12,8 %) i els aliments (112,8 milions; +16,1 %). En la distribució geogràfica, Europa continua sent l'àrea proveïdora dominant, amb 1.126,6 milions d'euros i el 71,0 % del total, mentre que la resta d'Àsia concentra el 12,6 % de les compres exteriors.

En conjunt, el 2025 confirma que el superàvit comercial agregat de les Balears continua depenent gairebé íntegrament de les partides distorsionants. Amb tot, el comportament del comerç ordinari presenta un element especialment rellevant: el lleuger superàvit de 0,8 milions d'euros de les partides no distorsionants és el primer saldo positiu des de 2002 i interromp més de dues dècades de dèficit comercial estructural en aquest àmbit. El principal suport d'aquest resultat va continuar sent el material de transport, amb un superàvit de 125,1 milions d'euros, seguit dels

productes d'indústries químiques i derivats (53,7 milions), del calçat i complements (33,0 milions) i de les preparacions d'aliments i begudes (19,9 milions). Per contra, els dèficits més intensos es van concentrar en els materials tèxtils, els aliments, les mercaderies i productes diversos i els productes d'òptica, fotografia i cinema.

#### 1.4.2. LA INVERSIÓ ESTRANGERA

L'anàlisi dels fluxos bruts d'inversió transfronterera, tant d'entrada com de sortida, constitueix un instrument útil per aproximar-se al grau d'obertura exterior de l'economia balear i a la seva capacitat per participar en els circuits internacionals de capital. Des d'aquesta perspectiva, la inversió estrangera rebuda informa sobre l'atractiu de l'arxipèlag com a destinació de negocis i sobre la confiança dels inversors internacionals en les activitats implantades a les Illes, mentre que la inversió balear a l'exterior reflecteix la dimensió internacional de les empreses amb seu a l'arxipèlag i la seva capacitat per projectar-se fora del mercat domèstic. Amb tot, convé recordar que es tracta d'una magnitud especialment volàtil, sovint condicionada per un nombre reduït d'operacions de gran importància, de manera que la seva interpretació s'ha de fer amb prudència i evitant extrapolar-ne conclusions estructurals a partir d'un sol exercici.

Pel que fa als fluxos d'entrada, les dades del registre d'inversions exteriors del Ministeri d'Indústria, Comerç i Turisme assenyalen que la inversió bruta estrangera a les Illes Balears l'any 2025 —considerant el total de les operacions, capital i finançament— ha estat de 306,3 milions d'euros, una xifra

que suposa una reducció de 442,5 milions d'euros respecte a l'any anterior i una variació del -59,1 % en termes percentuals. Després del volum excepcional registrat el 2024, amb 748,8 milions d'euros, les Balears experimenten així una moderació molt notable en l'entrada de capital exterior, la qual cosa suggereix un retorn a valors més continguts després d'un exercici singularment elevat. Des d'un punt de vista sectorial, aquesta inversió s'ha concentrat principalment en els serveis d'allotjament, amb 92,6 milions d'euros, les activitats immobiliàries, amb 84,0 milions, les assegurances i fons de pensions, amb 46,0 milions, i el subministrament d'energia elèctrica, gas, vapor i aire condicionat, amb 39,5 milions. En conjunt, aquestes quatre branques aglutinen més del 85 % de tota la inversió estrangera rebuda per l'arxipèlag durant l'exercici, fet que posa de manifest una elevada concentració sectorial dels fluxos d'entrada i, alhora, la persistència del protagonisme d'activitats estretament vinculades a l'especialització productiva balear.

Quant als fluxos de sortida, la inversió bruta balear a l'estranger l'any 2025 —igualment en termes de capital i finançament— ha estat de 552,3 milions d'euros, una xifra que representa un increment de 42,6 milions d'euros respecte a 2024 i del 8,4 % en termes interanuals. D'aquesta manera, la inversió exterior originada a les Illes es manté en nivells elevats després dels 509,8 milions d'euros registrats l'any anterior i supera de manera clara la inversió estrangera rebuda durant el mateix exercici. Aquest resultat suggereix que, en termes de fluxos bruts, l'economia balear manté una capacitat rellevant per generar inversió exterior, si bé molt concentrada en poques branques

d'activitat. En concret, les activitats d'emmagatzematge i activitats annexes al transport absorbeixen 416,7 milions d'euros, és a dir, prop de tres quartes parts del total. A molta distància, destaquen també les assegurances i fons de pensions, amb 51,0 milions d'euros, els serveis d'allotjament, amb 37,0 milions, i les activitats d'agències de viatges i operadors turístics, amb 26,4 milions. En conjunt, aquestes quatre branques concentren més del 96 % de tota la inversió balear a l'exterior, la qual cosa reforça la idea que la presència internacional de les empreses de l'arxipèlag existeix i presenta una certa intensitat, però continua descansant sobre un nombre reduït d'operacions i de sectors tractors.

## 1.5.

### EVOLUCIÓ DEL COST DE LA VIDA A LES ILLES BALEARS

D'acord amb els grups ECOICOP, la composició de la inflació balear durant l'any 2025 ha estat marcada per l'encariment notable dels serveis relacionats amb el turisme i les necessitats bàsiques. Els restaurants i hotels han liderat l'augment de preus, amb un increment del 5,8 % anual, vuit dècimes per sobre l'encariment d'aquest grup a escala nacional (4,6 %), fet que evidencia les tensions específiques del sector turístic balear en un context de forta demanda i limitacions d'oferta. En segon lloc, l'habitatge, l'aigua, l'electricitat i altres combustibles han crescut un 5,1 % anual, tot i que aquesta xifra ha estat lleugerament inferior a la mitjana espanyola (5,7 %), possiblement pel pes més limitat dels costos energètics en un clima

mediterrani. Les begudes alcohòliques i el tabac s'han encarit un 4,3 %, en línia amb la mitjana nacional (4,4 %) (gràfic I-1.6).

Els aliments i les begudes no alcohòliques van créixer un 2,6 %, lleugerament per sota la mitjana espanyola (3,0 %), mentre que l'ensenyament (2,6 %), la sanitat (2,4 %) i el transport (2,2 %) van presentar increments moderats, tots lleugerament per sobre les mitjanes nacionals. Les comunicacions (1,7 %), el vestit i calçat (0,9 %) i els mobles i articles de la llar (0,6 %) van ser els grups que més van contenir l'alça de preus, mentre que l'oci i cultura (0,0 %) van presentar estabilitat de preus durant l'any, en contrast amb l'increment del 0,5 % a escala nacional.

Si feim la comparativa per grups respecte de l'evolució de la cistella en l'àmbit nacional, trobarem que el grup de restaurants i hotels destaca clarament amb un diferencial positiu d'1,2 punts percentuals (+5,8 % vs. +4,6 %), la qual cosa reflecteix les pressions específiques del sector turístic balear. També presenten diferencials positius el transport (+0,4 p. p.) i la sanitat (+0,1 p. p.). En contraposició, l'habitatge i subministraments presenten un diferencial negatiu de -0,6 punts percentuals, així com els aliments (-0,4 p. p.), l'oci i cultura (-0,5 p. p.) i altres béns i serveis (-0,8 p. p.).

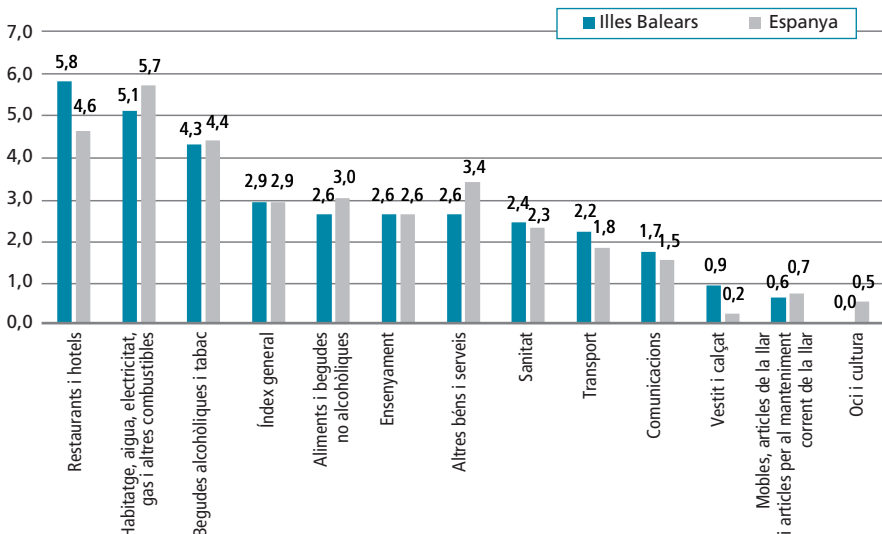
Des d'una altra classificació, la inflació subjacent —que exclou els aliments no elaborats i els combustibles, per la seva volatilitat— constitueix un indicador clau per als bancs centrals, perquè ajuda a distingir entre xocs temporals i pressions inflacionàries duradores. Durant el 2025, la inflació subjacent a les Illes Balears es va situar en el 2,9 %, exac-

tament igual que l'índex general de preus a tancament d'any, mentre que a escala nacional la inflació subjacent va ser del 2,3 %, sis dècimes per sota la general (2,9 %). Aquest diferencial de sis dècimes entre la inflació subjacent balear i l'espanyola (2,9 % vs. 2,3 %) és especialment significatiu, ja que evidencia que les pressions inflacionistes estructurals a l'arxipèlag són més intenses i persistents que a la resta de l'Estat. La igualtat entre la inflació general i la subjacent a les Balears indica que les tensions de preus no provenen principalment de components volàtils com l'energia o els aliments frescos, sinó d'elements més estables com els serveis turístics, l'habitatge i altres components del sector terciari, que reflecteixen desequilibris estructurals més que xocs temporals.

Tot i que durant el 2025 les tensions inflacionàries semblaven haver entrat en una fase

de relativa moderació tant a la zona euro com al conjunt de les principals economies avançades, les expectatives d'inflació han tornat a deteriorar-se de manera significativa en els darrers mesos. Aquest canvi d'escenari s'explica principalment per l'escalada geopolítica derivada del conflicte amb l'Iran i, especialment, per les tensions sobre l'estret d'Ormuz, un punt estratègic fonamental per al transport mundial de petroli i gas. El bloqueig parcial del trànsit marítim a la zona ha provocat un encariment intens del cru i ha reactivat els riscos d'una nova onada inflacionària global. Encara que l'impacte definitiu sobre la inflació i el creixement mundial dependrà en gran mesura de la durada i intensitat del conflicte, els efectes adversos sobre els preus energètics, els costos logístics i les expectatives empresarials semblen estar materialitzant-se de manera immediata.

Gràfic I-1.6.  
Evolució interanual de la inflació per grups ECOICOP (desembre 2025)



Font: INE (2026), índex de preus de consum (IPC).

Aquest nou context condiona de manera decisiva la política monetària del Banc Central Europeu. Després d'un període marcat per la progressiva moderació de la inflació i per l'inici d'una senda gradual de reducció dels tipus d'interès, el BCE podria veure's obligat a revertir parcialment aquesta estratègia i reprendre les pujades de tipus davant el risc d'un rebrot inflacionari sostingut. Per a l'economia balear, aquesta eventualitat resulta especialment sensible atesa la seva elevada dependència del crèdit vinculat als sectors immobiliari i turístic, dos àmbits especialment exposats a l'encariment del finançament. A més, les Illes Balears també podrien veure's afectades directament per l'augment considerable dels costos de transport que han d'assumir els turistes, especialment en el transport aeri, fet que podria reduir la demanda turística internacional. En un escenari més advers, no es pot descartar tampoc la possibilitat de restriccions o racionaments de combustible per al transport aeri derivats de les tensions energètiques globals, circumstància que podria arribar a provocar cancel·lacions de vols i afectar negativament l'activitat econòmica de l'arxipèlag.

## 1.6.

### L'EVOLUCIÓ DE LA RENDA PER CAPITA

En aquest apartat s'analitza la posició relativa de les Balears en termes de renda *per capita* respecte a la resta de comunitats autònomes, a partir de la informació de la comptabilitat regional de l'INE publicada el gener de 2026 i referida al 2024. Cal assenyalar que les dades presentades corresponen a la sèrie en termes reals (vo-

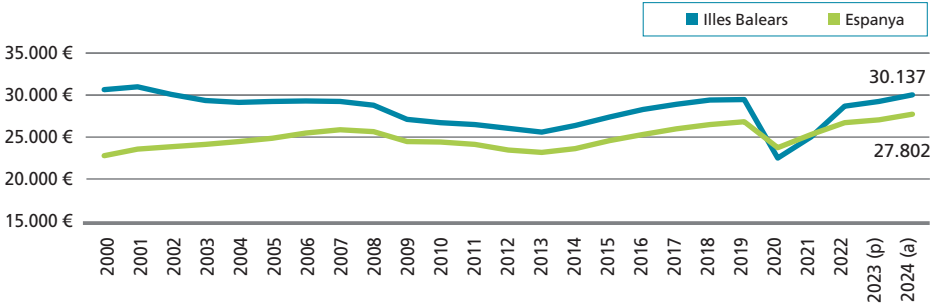
lum encadenat, any de referència 2020), la qual cosa permet analitzar l'evolució de la renda *per capita*, eliminar l'efecte de la inflació i centrar-se en els canvis reals en la capacitat de generació de riquesa de l'economia balear.

#### 1.6.1. LA POSICIÓ RELATIVA DE LES BALEARS EN TERMES DE RENDA PER CAPITA PER COMUNITATS AUTÒNOMES

D'acord amb les darreres estimacions de l'INE referides al 2024, la renda *per capita* en termes reals va assolir a les Illes Balears 30.137 euros (a preus de 2020), un 2,7 % més que l'any anterior (29.350 euros, 2023), un creixement que supera en tres dècimes el ritme mitjà nacional (2,4 %). Aquest increment reflecteix una millora real de la capacitat de generació de renda de l'economia balear, però també confirma que els avanços recents són encara insuficients per recuperar plenament la posició relativa que l'arxipèlag havia mantingut abans de la pandèmia (gràfic I-1.7).

La posició relativa de les Balears respecte a la mitjana espanyola se situa en 108,4 punts (Espanya = 100), amb una lleugera millora respecte a l'any anterior (108,1, 2023). Tot i això, aquest nivell continua clarament per sota els màxims assolits abans de la crisi sanitària, quan l'índex se situava sistemàticament per damunt els 109,8 punts i arribava a 111,8 el 2016. La trajectòria recent mostra així una recuperació evident després del fort retrocés de 2020, quan les Balears van caure fins als 94,8 punts, però també posa de manifest que la convergència cap als nivells prepan-dèmia encara no s'ha completat.

Gràfic I-1.7.  
Evolució del PIB per capita real de les Illes Balears vs. Espanya (2000-2024)



Font: INE (2025), comptabilitat regional d'Espanya.  
Notes: (p) estimacions provisionals, (a) estimacions avançades.

Aquesta recuperació incompleta s'explica, en bona mesura, per dos factors. En primer lloc, el fort creixement poblacional experimentat en els darrers anys ha diluït part dels guanys d'activitat en termes *per capita*. En segon lloc, la inflació balear ha estat sistemàticament superior a la nacional en diversos moments del període recent, la qual cosa ha erosionat amb més intensitat la capacitat adquisitiva real dels residents. Per tant, tot i que les Balears mantenen una renda *per capita* superior a la mitjana espanyola, la seva evolució recent confirma que el creixement agregat no sempre es trasllada amb la mateixa intensitat al benestar individual.

En aquest sentit, la trajectòria futura de la renda *per capita* balear dependrà sobretot de la capacitat de l'economia per millorar la productivitat, contenir les tensions de preus i reduir la dependència d'un patró de creixement molt vinculat a l'augment de població i al dinamisme turístic. Aquests factors resultaran determinants per sostenir una millora duradora del nivell de vida i reforçar la posició relativa de les

Illes Balears tant en el conjunt d'Espanya com en el context europeu.

### 1.6.2. LA DISTRIBUCIÓ FUNCIONAL DE LA RENDA

La distribució funcional de la renda a cost dels factors (treball i capital) mesura la part de la renda que s'assigna als salaris, com a contrapartida a la retribució del factor treball, i els excedents bruts d'explotació, com a contrapartida a la retribució del factor capital.

Durant el 2024, segons les estimacions provisionals de la comptabilitat regional de l'INE, el pes de la remuneració als assalariats sobre el VAB es va estimar en un 47,0 % a les Illes Balears, dues dècimes per sota l'any anterior (47,2 %, 2023). Aquest valor manté i amplia lleugerament el diferencial negatiu respecte del percentatge registrat al total de l'Estat, que se situa en un 52,6 %, i consolida així una bretxa de 5,6 punts percentuals. Aquest comportament confirma que a les Balears es produ-

eix, especialment en etapes expansives, un pes relatiu de les rendes d'assalariats més baix que a l'Estat o, dit en altres paraules, els salaris capten menys part del valor afegit del que es capta en general a altres comunitats ([quadre I-1.7](#)).

En un espectre més ampli, les Balears continuen ocupant una de les posicions més baixes d'una classificació que sempre ha encapçalat Madrid, en què s'estima que durant el 2024 un 58,1 % del seu VAB van ser rendes d'assalariats, seguit per Catalunya (53,8 %), Múrcia (52,9 %) i el País Basc (52,5 %). La classificació la tanquen La Rioja (46,8 %), Extremadura (47,6 %), Castella-la Manxa i les Illes Balears (47,0 % totes dues). Aquesta posició de les Balears com a cuer de la classificació, empatada amb Castella-la Manxa, evidencia el caràcter estructural d'aquest fenomen, que no es corregeix malgrat els anys de fort creixement econòmic.

Més enllà de les consideracions metodològiques, cal subratllar que aquest indicador presenta un fort component estructural, ja que les diferències entre comunitats autònomes responen, en gran manera, a factors profunds de l'economia regional. Malgrat que el cicle econòmic pot incidir en les posicions relatives, aquestes tendeixen a mostrar una persistència temporal elevada, atesa la influència de la composició sectorial de l'activitat econòmica, la intensitat necessària en l'ús del factor treball assalariat en la generació del VAB, els diferencials de productivitat laboral i, fonamentalment, els mecanismes institucionals i de mercat que determinen la capacitat relativa dels agents econòmics per apropiarse de les rendes generades —tant a

través del treball (salari) com del capital (excedents d'explotació i rendes mixtes). Aquesta estabilitat estructural reflecteix, en última instància, les asimetries persistents en el desenvolupament econòmic regional i en el poder de negociació dels diferents factors de producció.

La participació dels salaris en la renda també es pot explicar per les diferents velocitats de creixement de la productivitat i els salaris mesurats per hora. D'acord amb les estimacions fetes a partir de la Comptabilitat Regional, el VAB per hora d'assalariat a les Illes Balears es va situar el 2024 en 53,6 €, clarament per damunt la mitjana estatal (48,7 €). En canvi, els salaris dels assalariats percebuts per hora s'han situat en 25,2 € a les Balears, lleugerament per sota la mitjana nacional (25,6 €). Aquesta divergència és especialment reveladora: les Balears presenten una productivitat horària un 10,1 % superior a la mitjana espanyola, però uns salaris horaris un 1,6 % inferiors.

QUADRE I-1.7. MACROMAGNITUDS PRINCIPALS DE LA COMPTABILITAT REGIONAL PER COMUNITATS AUTÒNOMES (2024)*										
Comunitat autònoma	VAB (milers d'euros)	Ocupació assalariada (milers de persones)	Remuneració d'assalariats (milers d'euros)	Ocupació total (milers de persones)	Hores assalariades (milers d'hores)	Productivitat nominal per assalariat	Productivitat per assalariat i hora	Salari per assalariat	Salari per assalariat i hora	Participació Salari/VAB
Andalusia	193.223.493	2.784,5	98.863.634	3.342,7	4.382.018,9	69.392,5	44,1	35.505,0	22,6	51,2%
Aragó	45.162.330	560,1	22.292.111	655,2	887.163,3	80.632,6	50,9	39.800,2	25,1	49,4%
Astúries (Princ. d')	27.307.904	347,4	13.728.942	415,0	550.495,3	78.606,5	49,6	39.519,1	24,9	50,3%
<b>04 Balears, Illes</b>	<b>40.665.586</b>	<b>479,2</b>	<b>19.107.809</b>	<b>567,7</b>	<b>758.467,7</b>	<b>84.861,4</b>	<b>53,6</b>	<b>39.874,4</b>	<b>25,2</b>	<b>47,0%</b>
Canàries	54.613.622	796,6	28.532.270	937,3	1.254.107,0	68.558,4	43,5	35.817,6	22,8	52,2%
Cantàbria	16.105.167	204,6	7.993.989	242,4	322.705,4	78.715,4	49,9	39.071,3	24,8	49,6%
Castella i Lleó	67.325.179	863,8	32.273.730	1.045,0	1.366.995,2	77.940,7	49,3	37.362,5	23,6	47,9%
Castella-la Manxa	50.553.403	645,5	23.774.173	786,8	1.023.051,5	78.316,7	49,4	36.830,6	23,2	47,0%
Catalunya	275.063.328	3.407,2	147.908.464	3.917,6	5.402.939,2	80.730,0	50,9	43.410,6	27,4	53,8%
Com. Valenciana	134.921.654	1.864,7	70.224.312	2.204,0	2.946.135,6	72.355,7	45,8	37.659,8	23,8	52,0%
Extremadura	24.188.043	341,9	11.520.315	416,9	536.327,2	70.746,0	45,1	33.695,0	21,5	47,6%
Galícia	74.465.148	948,9	35.979.262	1.156,6	1.509.767,1	78.475,2	49,3	37.916,8	23,8	48,3%
Madrid (Com. de)	287.701.235	3.568,2	167.170.700	3.984,9	5.663.850,0	80.629,2	50,8	46.850,1	29,5	58,1%
Múrcia (Reg. de)	38.659.435	591,1	20.435.873	684,9	947.562,0	65.402,5	40,8	34.572,6	21,6	52,9%
Navarra (Com. Foral de)	24.220.636	287,6	12.398.161	329,6	458.500,2	84.216,4	52,8	43.109,0	27,0	51,2%
Pais Basc	83.357.526	966,1	43.784.988	1.090,1	1.508.975,1	86.282,5	55,2	45.321,4	29,0	52,5%
La Rioja	10.110.598	123,1	4.736.506	147,8	195.353,8	82.133,2	51,8	38.476,9	24,2	46,8%
<b>Espanya</b>	<b>1.452.583.000</b>	<b>18.849,6</b>	<b>763.677.000</b>	<b>22.001,4</b>	<b>29.825.970,1</b>	<b>77.061,7</b>	<b>48,7</b>	<b>40.514,2</b>	<b>25,6</b>	<b>52,6%</b>

Font: Elaboració pròpia a partir de dades de l'INE (2026), comptabilitat regional d'Espanya.

\* Les dades són una estimació.